

діяльності, забезпечити фінансову стійкість та конкурентоспроможність на фінансовому ринку.

### **Література:**

1. Банківська система України: інституційні зміни та інновації : [кол. монографія] / Л.О. Примостка, М.І. Дуба, І.В. Краснова [та ін.] ; за заг. ред. Л.О. Примостки. – К. : КНЕУ, 2015. – 434 с.

2. Йохна М. А. Економіка і організація інноваційної діяльності : навчальний посібник [Текст] / М. А. Йохна, В. В. Стадник. – К.: Видавничий центр «Академія», 2005. – 400 с.

3. Наукова та інноваційна діяльність в Україні [Текст] : стат. зб. / відп. за випуск І. В. Калачова, Держкомстат. – К. : ДП «Інформаційно-видавничий центр Держкомстату України», 2012. – 365 с.

4. Офіційний сайт ПриватБанку [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://privatbank.ua>.

**Назарій ШМАГЛО**

*студент факультету банківського бізнесу, ТНЕУ*

## **СПІВРОБІТНИЦТВО СВІТОВОГО БАНКУ ТА УКРАЇНИ**

Одним із основних кредиторів України сьогодні являється Світовий Банк, що надає допомогу з метою розвитку. Банк розробляє стратегії допомоги для кожної зі своїх країн-клієнтів у співробітництві з державними органами, неурядовими організаціями й приватним сектором.

Представництва Банку в різних країнах світу займаються реалізацією його програм, підтримують зв'язок з урядом і цивільним суспільством і сприяють більше глибокому розумінню проблем розвитку. Світовий банк відрізняється від Групи Світового банку тим, що до Світового банку входять лише дві інституції – Міжнародний банк реконструкції та розвитку (МБРР) та Міжнародна асоціація розвитку (МАР), в той час як до Групи Світового банку входять, крім двох названих, ще три інституції: Міжнародна фінансова корпорація (МФК), Багатостороння агенція з гарантій інвестицій (БАГІ) та Міжнародний центр з урегулювання інвестиційних спорів (МЦУІС).

З часу вступу України до Світового банку в 1992 р. головною метою співпраці було надання активної підтримки в переході новоствореної української держави від адміністративно-командної економіки до ринкової. Також Банк сприяв модернізації бюджетної системи країни шляхом створення державного казначейства, поліпшення загальної фінансової та платіжної дисципліни. Не менш важлива роль відводилася Банку в процесі започаткування реформи фінансового та банківського секторів, удосконаленні системи соціальної допомоги, поліпшенні бізнес-середовища та сприятливі вступу України до СОТ. Проекти, здійснювані за підтримки Світового банку,

покликані сприяти створенню робочих місць, покращенню водопостачання та енергопостачання, удосконаленню фінансової системи, передачі знань і новітніх технологій. Вони мають також допомагати Україні використовувати природні ресурси, не завдаючи при цьому шкоди навколишньому середовищу

Співробітництво здійснюється відповідно до Стратегії партнерства Світового банку з Україною на 2012-2016 фінансові роки, якою передбачено інвестиційне фінансування у сферах: сприяння транспорту і торгівлі; енергоефективність та енергетична безпека; комунальні послуги та урядування; послуги та фінансування у секторі охорони здоров'я; розвиток приватного сектора та доступ до фінансування.

У 2014-2015 роках Світовий банк надав фінансування на загальну суму 2,25 млрд. дол. США на реалізацію чотирьох системних проектів, в т.ч. у 2014 році – 1,25 млрд. дол. США, у 2015 році – 1,0 млрд. дол. США.

Рада директорів Світового банку 20 червня схвалила концепцію партнерства Банку з Україною на 2017-2021 рр. Документ є стратегічним і узгоджується із завданнями стратегії розвитку України, які були визначені в Програмі і плані дій уряду, схваленої в 2016 році.

Основними напрямками стратегічного партнерства між Україною і Світовим банком у 2017-2021 рр. визначені:

- управління державними фінансами та реформа державного управління;
- антикорупційна діяльність;
- управління найбільшими фіскальними ризиками і поліпшення управління державними інвестиціями;
- зміцнення фінансового сектора;
- поліпшення інфраструктури;
- створення рівноправного партнерства в приватному секторі;
- земельна реформа;
- реформа охорони здоров'я;
- приватизація;
- ефективне, результативне і комплексне надання послуг;
- соціальна допомога, в т.ч. цільова допомога постраждалим від конфлікту громадам.

У 2017 році допомога з боку МБРР була запланована на рівні 10 млн. дол. США, (порівняно з 3,24 млн. дол. США у 2016 р.).

На сьогодні в Україні впроваджується 7 проектів технічної допомоги МБРР загальною вартістю близько 11,5 млн. дол. США за такими напрямками:

- аграрний сектор – 0,58 млн. дол. США;
- відновлення Донбасу та ВПО – 3,2 млн. дол. США;
- енергетику та енергоефективність – 2,7 млн. дол. США;
- освіту і науку – 0,34 млн. дол. США;
- промисловість (прозорість вугільної галузі) – 0,78 млн. дол. США;
- реформу державного управління та фінансів – 3,58 млн. дол. США.

Крім того, протягом 2017 року було підписано 4 листи-угоди на загальну суму 5,2 млн. дол. США, так зокрема:

30.06.2017 підписано грантову угоду для «Проекту зміцнення управління державними ресурсами» з метою зміцнення спроможності України у забезпеченні ефективного та прозорого управління її ресурсами» на загальну суму 3,03 млн. євро.

17.05.2017 підписано Зміни № 1 до Листа-угоди щодо гранту № TF0A1759 для «Проекту підтримки процесу забезпечення реалізації Ініціативи з прозорості видобувних галузей» від 14.01.2016 на загальну суму 0,78 млн. дол. США,

04.05.2017 підписано грантову угоду для проекту «Підтримка ГВП в ПАТ «Укртрансгаз» у рамках Цільового фонду II Європейської Комісії та Світового банку з надання консультацій з питань державної політики щодо реформування газової галузі України та інфраструктурної підтримки модернізації газотранспортної системи» на загальну суму – близько 1,05 млн. євро.

24.01.2017 підписано Угоду стосовно Гранту № TF0A4096 «Проект зміцнення науково обґрунтованої розробки державної політики на основі освітньої статистики та аналітики» на загальну суму 0.34 млн. дол. США.

Також, наразі готується до підписання 1 проект МБРР орієнтовно на суму 455 тис. євро, спрямований на удосконалення методології виробництва статистики населення в умовах збройного конфлікту на території України та розвиток системи вибіркового спостереження населення відповідно до міжнародних стандартів та норм (реципієнт – Державна служба статистики України).

Співпраця України та Світового банку була і залишається досить плідною. За роки незалежності за підтримки Банку було профінансовано 40 проектів різного соціально-економічного спрямування. Попри те, що економіка України не набула стрімкого розвитку за цей період, наявність позитивного ефекту від даної співпраці не можна заперечувати. Було досягнуто значних покращень у соціальній сфері, сфері освіти та розвитку інфраструктури.

Максимальний соціально-економічний ефект від співпраці України та Світового банку може бути досягнутий за рахунок дотримання таких вимог:

1) максимальна відповідність форм і способів надання допомоги Банку потребам економічного та соціального розвитку України;

2) орієнтація на забезпечення політичного, економічного та фінансового зростання держави;

3) проведення ретельного аналізу щодо залучення позикових коштів Світового банку. Кредитування необхідно здійснювати тільки у разі відсутності можливості внутрішнього залучення (з державного бюджету, через комерційне кредитування, надання приватних гарантій);

4) використання залучених коштів Світового банку як реального джерела погашення боргів виключно з метою їх ефективного і повного використання;

5) застосування різних механізмів співпраці з Банком, що будуть найбільш вигідними при реалізації кожного окремого проекту;

б) першочерговість економічної безпеки країни, що може бути забезпечено за рахунок кількісного обмеження обсягів позик.

### **Література:**

1. Клименко К. Зарубіжний досвід співробітництва з Міжнародним Банком Реконструкції та Розвитку та Міжнародною Асоціацією Розвитку / К. Клименко // Наукові праці НДФІ. – 2017. - № 1(78). – С. 16-40.
2. Ковбасюк Ю. Еволюція кредитної політики Світового банку / Ю. Ковбасюк // Зб. наук. праць ДФ УАДУ. – 2002. – Вип. 3(9). – С. 160–165.
3. Партнерство Світовий банк – Україна. Огляд програм для країни. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.worldbank.org>.
4. Поддубний В. Світовий банк сьогодні / В. Поддубний // Фондовий ринок. – 2008. – № 22. – С. 26–32.
5. Шатковська А.О. Членство України в міжнародних фінансових організаціях: основні форми співробітництва / А.О. Шатковська // Економіка АПК. – 2006. – № 1. – С. 134–140.

**Василь ЯРЕМЧУК**

*студент факультету банківського бізнесу, ТНЕУ*

## **ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ БАНКОМ**

Результативність управління банком значною мірою визначається рівнем та якістю інформаційно-аналітичного забезпечення банківської діяльності, що є особливо актуальним в умовах зовнішніх шоків та невизначеності. Система банківського менеджмент повинна володіти інформацією про усі зовнішні та внутрішні чинники, які прямо чи опосередковано впливають на діяльність установи. З огляду на це питання побудови та вдосконалення системи збору, аналізу, узагальнення та використання інформації в установі банку потребують особливої уваги.

Інформація є сукупністю певним чином систематизованих відомостей про діяльність банку, які має враховувати система менеджменту в процесі прийняття управлінських рішень [3, с. 68]. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності банку – це систематизована сукупність зовнішньої та внутрішньої інформації зведеної і опрацьованої з метою ефективної підтримки управлінських рішень. Успішне управління комерційним банком потребує якомога ширшої інформаційної бази для підтримки процесів прийняття рішень.

Система зовнішньої інформації призначена для забезпечення керівництва необхідними відомостями про стан зовнішнього середовища, в якому діють банки, оскільки їх діяльність нерозривно пов'язана з процесами і явищами зовнішнього середовища. Збір зовнішньої інформації це, насамперед, накопичення та опрацювання даних про макроекономічні параметри