

2. Дарміць Р. З. Взаємозв'язок результативності та економічної ефективності в системі менеджменту підприємства / Р. З. Дарміць, Н. О. Вацик [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://archive.nbu.gov.ua/portal/chem_biol/nvnlntu/20_12/153_Dar.pdf.

3. Дікань Л. В. Фінансовий результат підприємств: теоретичні узагальнення та прикладний аналіз: монографія / Л. В. Дікань, О. О. Вороніна. – Харків: СПД ФО Лібуркіна Л. М., 2008. – 92 с.

4. Алёхин А. Б. Жизнеспособность промышленных предприятий: формализация и оценка / А. Б. Алёхин // Вісник Маріупольського державного університету. Сер.: Економіка. – 2012. – Вип. 3. – С. 22–31.

5. Савіна Г. Г. Економічний успіх – принципово нова оцінка господарської діяльності / Г. Г. Савіна // Узгодження економічного зростання та соціального розвитку: монографія / За заг. ред. д.е.н. Г. Г. Савіної. – Херсон, ХНТУ МОНмолодьспорту України, Вид-во ПП Вишемирський В. С., 2012. – С.125–128.

Мишко І. С., ст. гр. ФСГзмл-21
Лещук В. П., д.е.н., професор

СИСТЕМА АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Елементи системи пов'язані та інтегровані один з одним таким чином, що складають цільову, змістовну та функціональну єдність. Оборська С. характеризує систему антикризового управління як особливу підсистему, яка, з одного боку, повинна виконувати функції, що притаманні будь-якій системі управління (планування, організація, мотивація, координація та контроль), а з іншого – виконання цих функцій має специфічну спрямованість. Формування системи антикризового управління залежить від наявної та прогнозованої суб'єктно-об'єктної взаємодії, зумовленої специфікою підприємства та його оточення [1, с. 593].

Більшість науковців вважають, що застосування поняття «система антикризового управління» є повністю виправданим. Відповідно до системного підходу, антикризове управління підприємством можна розглядати як постійно діючу міжфункціональну підсистему, яка проходить через усі підсистеми управління і у різній мірі відноситься до всіх функціональних блоків системи управління підприємством. Це означає, що кожна підсистема управління має мати у своєму складі антикризову складову.

Ряд авторів (Л. О. Лігоненко [2, с. 654]) розглядають антикризове управління фінансами як одну з підсистем антикризового управління, у той час як інші (О. О. Терещенко [3, с. 178–180]) вважають антикризовий фінансовий менеджмент базовою складовою антикризового управління підприємством, усі інші підсистеми антикризового управління є похідними і залежать переважно

від ефективності заходів у межах антикризового фінансового менеджменту. Антикризове управління фінансами є самостійною системою, оскільки є сукупністю елементів, що пов'язані спільними цілями, функціями та механізмом.

Система антикризового управління фінансами підприємств має бути побудована таким чином, щоб забезпечити попередження негативного впливу чинників фінансової кризи, їх нейтралізацію та уможливити адекватні заходи щодо подолання фінансової кризи (у разі її настання). Один із варіантів побудови системи антикризового управління підприємством пропонує Долбнєв Д. В. Така система включає постійний моніторинг фінансового стану підприємства, діагностику банкрутства для виявлення кризових явищ на ранній стадії та проведення необхідних заходів по їх швидкому усуненню та недопущенню у майбутньому [4, с. 246].

Як вважає Литовченко О. Ю., антикризове фінансове управління підприємством реалізує свої основні завдання шляхом здійснення певних функцій, як загальних, так і специфічних. Загальні функції полягають у формуванні ефективних інформаційних систем, що забезпечують оптимізацію управлінських рішень; здійсненні ефективного контролю за реалізацією антикризових управлінських рішень. Специфічні функції – діагностика кризових симптомів; відновлення фінансової стійкості підприємства; усунення неплатоспроможності підприємства; забезпечення фінансової рівноваги у процесі розвитку підприємства; розробка загальної стратегії фінансового оздоровлення підприємства [4, с. 249]. У цілому система антикризового управління фінансами підприємств має включати два рівні, які передбачають антикризові заходи макроекономічного характеру, які здійснюються державою для запобігання чи подолання кризи у реальному секторі економіки; антикризові заходи, що реалізуються на мікрорівні, з ініціативи менеджменту підприємств.

Література

1. Оборська С. В. Концептуальні засади формування системи антикризового управління промисловим підприємством / С. В. Оборська// Проблеми економіки та управління: Вісник НУ «Львів. політехніка». – 2008. – № 628. – С. 592–595.
2. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством: підручник / Л. О. Лігоненко. – К.: КНТЕУ, 2005. – 824 с.
3. Терещенко О. О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: монографія / О. О. Терещенко. – К.: КНЕУ, 2004. – 268 с.
4. Долбнєв Д. В. Сучасні тенденції банкрутства підприємств в Україні та заходи по запобіганню їх неплатоспроможності / Д. В. Долбнєв// БІЗНЕС-ІНФОРМ. – 2015. – № 10. – С. 244–250.

Мищерук А. Б., ст. гр. ФСГзм-21
Кнейслер О. В., д.е.н., професор