



Микроэкономика

Ирина ГОЛЯШ,  
Наталия ГАЛУШКА

**ПРОБЛЕМЫ УКРЕПЛЕНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ОБОСТРЕНИЯ  
МИРОВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА**

**Резюме**

В условиях рыночной экономики, которая характеризуется большим колебанием факторов внешней и внутренней среды функционирования предприятия, угрозами его финансово-экономическим интересам со стороны отдельных субъектов хозяйствования, высоким уровнем рисков, одним из наиболее актуальных направлений системы управления является укрепление экономической безопасности предприятия.

**Ключевые слова**

Безопасность бизнеса, предприятие, рынок, экономические превращения, экономическая безопасность предприятия.

**Классификация по JEL:** M21.

---

© Ирина Голяш, Наталия Галушка, 2008.

Голяш Ирина, канд. экон. наук, доцент, Тернопольский национальный экономический университет, Украина.

Галушка Наталия, аспирант КНЭУ им. Вадима Гетьмана, Украина.

### **Постановка проблемы**

Формирование рыночных условий хозяйствования способствовало появлению новых производственных отношений, построенных на частной форме собственности, которые предопределили новые требования как к средствам производства, так и к производительным силам. Развитию рыночной экономики присущи разного рода кризисы политического, экономического, социального характера, которые, в свою очередь, формируют угрозы как для предпринимательской деятельности в целом, так и для отдельного предприятия в частности.

Сегодняшнее предпринимательство страдает от недобросовестной конкуренции и промышленного шпионажа, деятельности преступных элементов и группировок, коррупции и мошенничества, теннизации экономики и т. д. Кроме того, угрозы предпринимательству возникают и в связи с непрофессиональной деятельностью и недобросовестным поведением собственного персонала предприятия, а также государственного руководства и т. д.

В настоящее время, когда экономика Украины переживает глубокий спад, а тенденция усиления криминогенной обстановки в сфере экономики имеет более устойчивый характер, угроза экономической безопасности приобретает невиданный ранее масштаб.

На наш взгляд, в современных условиях очень трудно гарантировать безопасность предпринимательской деятельности в стремительно изменяющейся финансово-хозяйственной среде, а тем более обеспечить ее надежность. Именно поэтому вопрос укрепления экономической безопасности предприятия в условиях обострения мирового экономического кризиса приобрел важное значение и требует немедленного решения.

### **Анализ последних исследований**

Проблемы экономической безопасности предприятия до недавнего времени были в центре внимания преимущественно западных специалистов, отечественные же ученые-экономисты обратились к ним сравнительно недавно. Фактором возникновения и постоянно усиливающегося интереса к этим проблемам стал мировой экономический кризис, охвативший все сферы и ставший существенной преградой на пути обеспечения устойчивого развития не только отечественного предпринимательства, но и экономики Украины в целом.

Об актуальности тематики экономической безопасности предприятия свидетельствует уровень ее рассмотрения в научных работах. Среди известных ученых, осуществивших весомый вклад в развитие этой проблемы на разных исторических этапах, необходимо назвать: В. Андрийчука, О. Арефьева, Л. Абалкина, В. Гейца, В. Губского, В. Пономарева, О. Кириенко, Т. Кузенко, В. Тамбовцева, А. Колосова, О. Грунина, В. Сенчагова, Г. Пастернака-Таранущенко, В. Забродского, Н. Капустина, Г. Козаченко, М. Ермошенко, В. Мунтияна, А. Ляшенко, Е. Олейникова, Я. Жалило и других.

Несмотря на значительный научный вклад отечественных и зарубежных ученых-экономистов, остается немало вопросов, являющихся дискуссионными и требующих дальнейших исследований, глубокого изучения и формирования новых подходов и направлений их совершенствования.

Важность и многогранность исследуемых вопросов для субъектов предпринимательской деятельности подтверждает необходимость углубления теоретических и организационно-методических разработок по решению проблем укрепления экономической безопасности предприятия. Некоторые из этих вопросов мы рассмотрим в нашей работе.

### **Постановка задачи**

Целью этой публикации является рассмотрение проблем укрепления экономической безопасности предприятия в условиях обострения мирового экономического кризиса и разработка мер по их разрешению.

### **Изложение основного материала**

На сегодня большинство украинских предприятий, работая в нестабильной экономической и общественно-политической среде, в условиях сложных инфляционных процессов, обусловленных кризисным ходом развития экономики, переживает глубокий спад производства и находится в критическом состоянии. Поэтому укрепление экономической безопасности предприятия способно сыграть исключительно важную роль в их дальнейшей деятельности.

Несмотря на то, что вопрос экономической безопасности предприятия рассматривался многими учеными-экономистами, единственная точка зрения относительно понимания сущности данного понятия остается пока что не сформированной.

В частности, по мнению Т. Ковалева и Т. Сухорукова, экономическая безопасность предприятия – это защищенность его деятельности от отрицательного влияния внешнего окружения, а также способность своевременно устранить разнообразные угрозы или приспособиться к действующим условиям, которые отрицательно не сказываются на его деятельности [6].

Е. Раздина под экономической безопасностью предприятия понимает комплекс мер, способствующих повышению финансовой устойчивости субъектов хозяйствования при условии рыночной экономики, которые защищают их коммерческие интересы от влияния отрицательных рыночных процессов [11].

Е. Олейников отмечает, что экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем [10].

Той же точки зрения придерживается и Т. Кузенко, рассматривая понятие экономической безопасности предприятия как состояние эффективного использования ресурсов и действующих рыночных возможностей предприятия, что позволяет предотвращать внутренние и внешние угрозы, обеспечивать продолжительное выживание и устойчивое развитие на рынке в соответствии с избранной им миссией [8].

По мнению Н. Капустина, экономическая безопасность предприятия – это совокупность факторов, обеспечивающих независимость, устойчивость, способность к прогрессу в условиях дестабилизирующих факторов [5].

В свою очередь, М. Бендиков под экономической безопасностью предприятия понимает защищенность его научно-технического, технологического, производственного, а также кадрового потенциала от прямых (активных) или непрямых (пассивных) угроз [2].

На основе критического обзора научной литературы мы предлагаем собственное определение экономической безопасности предприятия. На наш взгляд, под экономической безопасностью предприятия необходимо понимать обеспечение защиты субъекта хозяйствования от отрицательных внутренних и внешних факторов, что позволяет достичь состояния максимально эффективного использования ресурсов и стабильного функционирования предприятия как на современном этапе его финансово-хозяйственной деятельности, так и в будущем.

Необходимость укрепления и поддержания высокого уровня экономической безопасности предприятия обусловлена объективно существующей для каждого субъекта предпринимательской деятельности задачей обеспечения сбалансированного и непрерывного развития на рынке согласно избранной им миссии и достижение поставленных целей своей деятельности.

Отметим, что уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективным является его руководство и в какой степени специалисты способны противостоять возможным угрозам и отрицательным последствиям определенных составных элементов внешней и внутренней среды.

Источниками отрицательных влияний на экономическую безопасность могут быть:

1) сознательные или несознательные действия отдельных должностных лиц и субъектов хозяйствования (органов государственной власти, международных организаций, предприятий-конкурентов);

2) стечение объективных обстоятельств (состояние финансовой конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форс-мажорные обстоятельства и т. д.).

Отрицательные влияния на экономическую безопасность могут иметь объективный и субъективный характер. Объективными считают такие отрицательные влияния, которые возникают не по воле конкретного предприятия или его отдельных работников. Субъективные влияния имеют место вследствие неэффективной работы предприятия вообще или отдельных его работников [4].

К отрицательным влияниям на экономическую безопасность предприятия в условиях обострения мирового экономического кризиса можно отнести:

- стремительный, несдержанный и непредусмотренный рост цен на сырье, полуфабрикаты и комплектующие изделия;
- отсутствие средств на техническое переоснащение и осуществление научно-исследовательских и конструкторских работ;
- неритмичность работы;
- отсутствие контрактов, заказов;
- высокий уровень безработицы;
- большая дебиторская задолженность за товары, работы, услуги;
- отсутствие четкой системы нормативно-правового регулирования;
- недобросовестная конкуренция;
- нестабильность валютного регулирования;
- рост кредитных рисков и отсутствие стабильности в сфере финансовой политики и т. д.

Исходя из вышесказанного, главной целью укрепления экономической безопасности предприятия является гарантирование стабильного функционирования предприятия на современном этапе и обеспечение высокого потенциала его развития в будущем.

К основным функциональным целям экономической безопасности предприятия, на основе которых формируются ее необходимые структурообразовательные элементы, принадлежат:

- обеспечение высокой эффективности работы, финансовой устойчивости и независимости предприятия;
- достижение технологической независимости и высокой конкурентоспособности технического потенциала каждого отдельно взятого субъекта хозяйствования;
- обеспечение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием;
- достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;
- минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;
- качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия;
- обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижение необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделений предприятия и отделов организации;
- эффективная организация безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов [4].

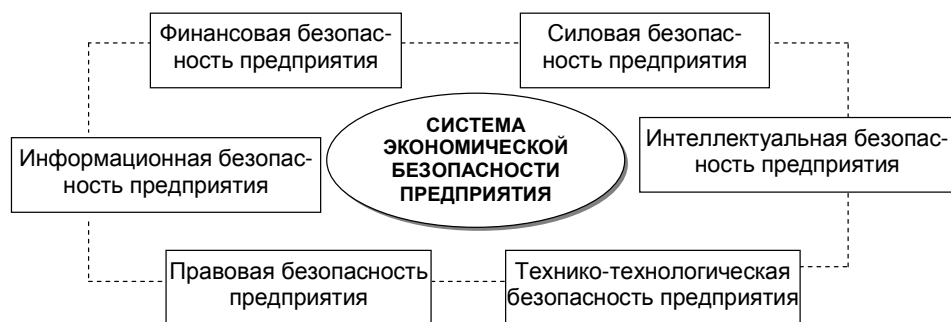
В соответствии с главными и функциональными целями, система экономической безопасности должна включать такие составные элементы: интеллектуальную, информационную, технико-технологическую, финансовую, политико-правовую, экологическую, силовую безопасность предприятия, которые отображены нами на рис. 1.

Рассмотрим более подробно каждый из отмеченных на рисунке элементов.

Финансовая безопасность предприятия регулирует вопросы финансово-экономической способности предприятия, устойчивости к банкротству, уровень конкурентоспособности и платежеспособности.

Рисунок 1.

**Система экономической безопасности предприятия**



Силовая безопасность предприятия занимается режимами, физической охраной объектов и личной охраной руководства, противодействием криминалу, взаимодействием с правоохранительными и государственными органами.

Информационная безопасность предприятия не только базируется на защите собственной информации, в том числе конфиденциальной, но и проводит деловую разведку, информационно-аналитическую работу с внешними и внутренними субъектами с целью устранения обнаруженных недостатков, получения полной и достоверной информации для принятия правильных управленческих решений.

Технико-технологическая безопасность рассматривает создание и использование технической базы, оснащение основных средств производства и бизнес-процессов, усиливающих конкурентоспособность предприятия.

Правовая безопасность предприятия заключается во всестороннем юридическом обеспечении деятельности предприятия, правомерной работе с контрагентами и властью, решении других вопросов нормативно-правового регулирования.

Интеллектуальная безопасность сводится к повышению квалификации работников, увеличению изобретательской и рационализаторской активности, повышению образовательного уровня работников и т. д.

Можно утверждать, что от хорошо налаженной системы экономической безопасности предприятия зависит эффективность его дальнейшего функционирования на рынке. В связи с этим мы считаем, что укрепление экономической безопасности, особенно в условиях кризиса, требует от

субъекта хозяйствования формирования новых подходов к обновлению концепции управления предприятием.

Среди функций управления приоритетное значение имеет бухгалтерский учет. В частности, он способствует предотвращению таких внутренних угроз экономической безопасности промышленных предприятий, как открытые и завуалированные кражи, перерасход ресурсов, штрафы, пеня и т. д. Необходимость углубления ориентации учета в этом направлении требует уточнения целей, главных задач, стоящих перед системой учета, принципов, на которых должен создаваться и функционировать учет, поэтому субъектам хозяйствования необходимо обратить внимание на:

- усиление ориентации учета на укрепление экономической безопасности предприятия;
- обоснование необходимости организационной интеграции учета с другими функциями управления предприятием;
- разработку принципиально новых подходов к оценке целенаправленности системы учета и его адаптацию к целям экономической безопасности;
- сосредоточение функций планирования, учета, контроля, анализа, регулирования в наиболее проблемных местах системы экономической безопасности предприятия.

Рассматривая микроэкономический аспект укрепления экономической безопасности предприятия, считаем необходимым уделить также внимание вопросам макроэкономики и отметить тесную взаимосвязь экономической безопасности предприятия с государственной политикой.

Государство оказывает большое влияние на формирование экономической безопасности предприятия, а предприятие является основным структурообразовательным элементом экономики государства. Используя прямые и непрямые приемы вмешательства, государство регулирует экономическое и социальное развитие страны. Посредством системы налогов, субсидий, кредитов, цен и т. д. оно реализует свою политику. Это может повышать или снижать суммарную оценку экономической безопасности предприятия и является свидетельством того, что государство в значительной степени определяет внешнюю экономическую безопасность предприятия.

Следует обратить внимание на то, что интересы предприятия и государства не всегда совпадают, потому экономическая безопасность выступает их общим мерилем. При этом важно придерживаться принципа: создавая базу для развития экономики государства, не нанести вреда интересам предприятия.

Анализ литературных источников по вопросам экономической безопасности предприятия позволяет выделить широкий спектр проблем в этой



отрасли, дает возможность систематизировать их и выделить ряд показателей, влияющих на уровень экономической безопасности предприятия. Схема взаимодействия таких показателей приведена на рис. 2.

Исходя из сущности приведенных на рисунке показателей, отображающих производственную, управленческую, финансовую деятельность предприятия, их кадровый потенциал и влияние государства на функционирование субъектов хозяйствования, выделим комплекс мер, необходимых для укрепления экономической безопасности украинских предприятий, а именно:

- закрытие низкорентабельных и убыточных предприятий;
- смена оплаты труда научных кадров;
- создание новых организационно-производственных структур;
- использование лизинга;
- совершенствование системы расчетов;
- повышение производительности труда;
- увеличение капиталовложений в ресурсосбережение;
- стимулирование «ресурсного» направления НИОКР;
- применение принципа соблюдения критических сроков кредитования;
- создание информационного центра, чтобы постоянно иметь информацию о долгах предприятия и перекрыть каналы потери информации;
- создание в структуре информационного центра специальной группы финансовых работников, которая проверяла бы налоговые и другие обязательные платежи для выявления возможной предоплаты и предоставляла информацию об основных производственных фондах, мало использующихся, с целью их возможной продажи;
- использование новых форм партнерских связей, в том числе франчайзингу;
- приближение уровня оплаты труда к показателям развитых государств;
- привлечение работников к управленческим функциям;
- повышение квалификации работников;
- заинтересованность администрации предприятия;
- повышение материальной ответственности работников за результаты своего труда и т. д. [5].

Рисунок 2.

**Схема взаимодействия показателей, влияющих на уровень экономической безопасности предприятия**



Таким образом, в период обострения мирового экономического кризиса составной частью комплекса мер должна стать программа конкретных действий, направленных на создание надежной экономической безопасности предприятия, которая способна обеспечить стабильное функционирование предприятия сегодня и высокий потенциал его развития в будущем.

## **Выводы**

Необходимость укрепления экономической безопасности предприятия в условиях обострения мирового экономического кризиса позволила нам сформулировать отдельные выводы, в частности:

1. На сегодня не существует единой точки зрения в отношении понимания сущности экономической безопасности предприятия, а поэтому нами предложено собственное ее определение: экономическая безопасность предприятия – это обеспечение защиты субъекта хозяйствования от отрицательных внутренних и внешних факторов, которое дает возможность достичь состояния максимально эффективного использования ресурсов и стабильного функционирования предприятия как на современном этапе его финансово-хозяйственной деятельности, так и в будущем.

2. Несмотря на значительное научное достояние отечественных и зарубежных ученых-экономистов относительно решения проблем экономической безопасности предприятия, остается немало дискуссионных вопросов, требующих дальнейших научных исследований и глубокого изучения. Поэтому мы считаем, что вопросу укрепления экономической безопасности предприятия, в процессе исследования теоретических вопросов его организации и методики, необходимо уделить усиленное внимание.

3. Создание эффективной системы экономической безопасности предприятия в современных условиях является чрезвычайно важным направлением не только теории, но и практической деятельности отечественных предприятий, поскольку оно позволяет: во-первых – избежать недобросовестной конкуренции, во-вторых – оптимизировать диапазон цен и увеличить капиталовложения в ресурсосбережения, в-третьих – повысить производительность труда и ее оплату, а также повысить материальную ответственность работников за результаты своего труда, в-четвертых – способствовать развитию научно-исследовательских и конструкторских работ, созданию новых организационно-производственных структур и т. д. Поэтому, на наш взгляд, теоретические исследования обязательно должны подкрепляться их практическим использованием.

4. От хорошо налаженной системы экономической безопасности предприятия зависит эффективность его дальнейшего функционирования на рынке. В связи с этим мы считаем, что укрепление экономической безо-

пасности, особенно в условиях кризиса, требует от субъекта хозяйствования формирования новых подходов в отношении обновления концепции управления предприятием, которое требует уточнения целей, главных задач, принципов, стоящих перед системой учета и необходимости организационной интеграции учета с другими функциями управления.

5. Необходимость постоянной поддержки высокого уровня экономической безопасности предприятия обусловлена объективно существующей для каждого субъекта предпринимательской деятельности задачей обеспечения стабильности функционирования, устойчивого развития на рынке согласно избранной им миссии и достижения поставленных целей своей деятельности. В период обострения мирового экономического кризиса составной частью комплекса мер, направленных на создание надежной экономической безопасности предприятия, должна стать программа конкретных действий, включающая комплекс задач в производственной, управленческой, финансовой, кадровой сферах и учитывающая влияние государства на функционирование субъектов хозяйствования.

6. Государство оказывает большое влияние на формирование экономической безопасности предприятия, а предприятие является основным структурообразующим элементом экономики государства. Интересы предприятия и государства не всегда совпадают, поэтому экономическая безопасность выступает их общим мерилем. При этом важно соблюдать принцип: создавая базу для развития экономики государства, не нанести вреда интересам предприятия.

### Литература

1. Ареф'єва О. В. Планування економічної безпеки підприємств / О. В. Ареф'єва, Т. Б. Кузенко. – К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2004. – 170 с.
2. Бендиков М. Экономическая безопасность промышленного предприятия (организационно-методический аспект) / М. Бендиков // Консультант директора. – 2000. – № 2. – С. 7–13.
3. Евдокимов Ф. И. Экономическая безопасность – необходимое звено в планировании развития предприятия / Ф. И. Евдокимов // Экономика и право. – 2002. – № 1. – С. 100–106.
4. Економіка підприємства: Підручник / [За заг. ред. С. Ф. Покропивного. – Вид. 2-ге, перероб. та доп.]. – К.: КНЕУ, 2001. – 528 с.
5. Капустин Н. Экономическая безопасность отрасли и фирмы / Н. Капустин // Бизнес-информ. – 1999. – № 11–12. – С. 45–47.
6. Ковалёв Д. Экономическая безопасность предприятия / Д. Ковалёв, Т. Сухорукова // Экономика Украины. – 1998. – № 10. – С. 48–52.

7. Козаченко Г. В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення: Монографія / Г. В. Козаченко, В. П. Пономарьов, О. М. Ляшенко. – К.: Лібра, 2003. – 280 с.
8. Кузенко Т. Б. Концептуальні підходи до планування економічної безпеки підприємства / Т. Б. Кузенко // Націоналізація і приватизація: минуле, теперішнє, майбутнє. Вісник Харківського національного університету ім. В. Н. Каразіна.– 2003. – С. 51–60.
9. Мунтіян В. І. Економічна безпека України: Підручник / В. І. Мунтіян. – К.: Видавництво КВІСТ, – 1999. – 457 с.
10. Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность) / [Под ред. Е. А. Олейникова]. – М.: ЗАО Бизнес школа «Интел-Синтез», 1997. – 288 с.
11. Раздина Е. Коммерческая информация и экономическая безопасность предприятия / Е. Раздина // Бизнес-информ. – 1997. – № 24. – С. 63–65.
12. Судакова О. І. Формування системи управління економічною безпекою підприємства / О. І. Судакова // Економіка: проблеми теорії та практики. Зб. наук. пр. Вип. 231: В 9 т. – Том VIII. – Дніпропетровськ: ДНУ, 2007. – С. 1652–1661.
13. Сухорукова Т. Г. Концептуальный взгляд на экономическую безопасность предприятия / Т. Г. Сухорукова // Залізничний транспорт України. – 1998. – № 2–3. – С. 9–12.

Статья поступила в редакцию 22 декабря 2008 г.