

набивати собі ціну, бути цікавим співбесідником, слідкувати за правилами переговорного процесу, не шкодувати час на в'яснення громадської думки, бути пильним і конструктивним на кожному етапі взаємодії [3, с. 321].

Після проведення кампанії готується загальний звіт і робиться оцінка кінцевих результатів, які порівнюються з очікуваними.

Підсумок проведення кампанії фіксує також конкретний етап накопичення професійного і життєвого досвіду. Він сигналізує учасникам про необхідність осмислити зроблене, щоб увійти в нову кампанію більш підготовленими до успіхів і невдач. Після завершення кампанії готується загальний звіт і робиться заключний розрахунок зазначених витрат.

Література:

1. Королько В. Г. Паблік рилейшнз. Наукові основи, методика, практика. Київ: Видавничий дім «Скарби», 2001. 400 с.
2. Палеха Ю. І. Іміджологія: навчальний посібник. Київ: Європейський ун-т, 2005. 324 с.
3. Почепцов Г. Г. Паблік рилейшнз або як успішно управляти громадською думкою. Москва, 2000. 425 с.
4. Тихомирова Є. Б. Зв'язки з громадськістю: навчальний посібник. Київ: НМЦВО, 2001. 560 с.

Міщанюк Олександр Володимирович
секретар Млинівської селищної ради
Млинівського району Рівненської області

ФІНАНСУВАННЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ

На територіальну громаду покладено ряд функцій зв'язаних із економічним та соціальним розвитком конкретної території. Для цього потрібні відповідні фінансові ресурси, достатні для виконання цих функцій та конкретних завдань. Інакше кажучи, громада повинна бути спроможною їх виконувати. Спроможна територіальна громада це така громада, в якій місцеві джерела наповнення бюджету, інфраструктурні та кадрові ресурси є достатніми для вирішення органами місцевого самоврядування питань місцевого значення, передбачених

законодавством, в інтересах жителів громади [1]. Спроможність громади буде характеризуватись її здатністю якісно надавати усі необхідні населенню послуги, зокрема у сфері освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, житлово-комунального господарства тощо. Спроможність визначається відповідно до наперед визначених критеріїв. Для цього формується бюджет місцевого самоврядування, який представляє план утворення і використання фінансових ресурсів, необхідних для забезпечення функцій та повноважень місцевого самоврядування. Орган місцевого самоврядування самостійно розробляє, затверджує і виконує відповідний місцевий бюджет.

У значній мірі підвищенню фінансової спроможності органів місцевого самоврядування служать процеси децентралізація влади, яка полягає у передачі політичних, адміністративних повноважень від державних органів влади органам місцевого самоврядування. Ці процеси супроводжується передачею необхідних ресурсів для виконання цих повноважень та встановленням державного контролю за законністю актів місцевого самоврядування.

Основною метою цих процесів є забезпечення більш ефективно виконувати як функції держави, так і успішно забезпечувати необхідними благами та послугами на місцевому рівні. Децентралізація бюджетних фінансових ресурсів передбачає: регулювання системи оподаткування, яке призведе до зміни питомих надходжень на користь місцевих бюджетів; зміни в трансфертній політиці, яка не може будуватися на радянському принципі «від кожного по можливостях – кожному по необхідності»; збільшення повноважень органів місцевого самоврядування у сфері розроблення та впровадження необхідних програм соціально-економічного розвитку [2, с. 8]. Децентралізація покликана забезпечити успішне виконання покладених на органи місцевого самоврядування завдань і має досить багато плюсів. Разом з тим у цих процесах є певні недоліки. До них можна віднести таке: без надання будь-яких компенсацій на фінансування з міських бюджетів було передано велику кількість державних закладів охорони здоров'я, всі санаторії для дітей і підлітків та хворих на туберкульоз, для утримання яких знадобиться значна сума; не передбачено покриття втрат місцевих бюджетів від суттєвого підвищення тарифу на електроенергію для зовнішнього освітлення; не передбачено субвенцію для компенсації витрат на пільгове перевезення громадян; освітня субвенція передбачена лише на оплату праці педагогічного персоналу, а всі інші працівники освітньої сфери повинні утримуватися за

кошти місцевих бюджетів; держава так і не планує розраховуватись за борги, що виникли у попередні роки [3].

В умовах децентралізації досить важливо збільшити фінансову стійкість місцевого самоврядування, а також посилити вплив системи формування місцевих бюджетів на соціально-економічний розвиток територій. Для цього необхідно враховувати і використовувати досвід високорозвинених країн у сфері формування і використання коштів місцевих бюджетів. Для кожної країни характерні свої особливості формування доходів місцевих. Наприклад, у Великобританії головним джерелом доходів місцевих бюджетів є муніципальний податок, що справляється залежно від вартості майна та кількості дорослих членів сім'ї, а видатки місцевих бюджетів поділяються на поточні (джерелом фінансування є податки) та капітальні (покриваються за рахунок позик) [4, с. 346].

У цілому децентралізація у фінансуванні органів місцевого самоврядування дає можливість планувати власний розвиток, самостійно і швидко вирішувати актуальні соціальні, організаційні та законодавчі питання що відносяться до їх компетенції.

Література:

1. Кіровоградська обласна державна адміністрація. URL: <http://www.kr-admin.gov.ua/start.php?q=DOTG/Ua/dotg2.html> (дата звернення: 28.10.2019 р.).
2. Габа І. М. Децентралізація: деякі плюси і мінуси. *Район-інфо*. 2014. №1. С. 5 – 14.
3. Данилишин Б. М. Децентралізація управління в Україні: з чого почати? URL: <http://kontrakty.ua/> (дата звернення: 28.10.2019 р.).
4. Михайлишин Л. М. Фінансове забезпечення місцевого управління: зарубіжний досвід для України. *Ефективність державного управління*. 2014. № 23. С. 343 – 351.