

напрямки забезпечення якості первинної медичної допомоги. Економіка і управління в умовах глобалізації : VIII Міжнародна науково – практична Інтернет конференція, ( м. Кривий ріг, 15 травня 2019 р.). Кривий ріг, 2019. С. 325-329

**Чорна Леся**

(науковий керівник: к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ Попович Т.М.)

## **УДОКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ РЕГІОНУ**

В умовах децентралізації, основним завданням місцевих органів влади в частині фінансового забезпечення розвитку регіону є вироблення моделі ефективного управління як власними, так і залученими фінансовими ресурсами з метою забезпечення розвитку території, задоволення потреб та інтересів бізнесу та громадян, що проживають на ній. При цьому, як стверджують фахівці [2], в умовах існуючої обмеженості зовнішніх фінансових ресурсів важливо забезпечити спроможність якнайефективніше використати власний фінансовий потенціал та забезпечення саморозвитку регіону.

Формування фінансового потенціалу регіону сьогодні супроводжується багатьма проблемами, які впливають на їх обсяги, джерела надходжень, структуру видатків. До таких проблем науковці відносять: високу вартість банківських кредитів для регіону; нерозвиненість альтернативних джерел фінансування; відсутність прозорості структури управління фінансами регіону; неефективна бюджетна підтримка структурних змін тощо». Розв'язання проблем формування фінансового потенціалу регіону лежить в площині впровадження комплексних заходів, пов'язаних як з ефективним управлінням надходжень фінансових ресурсів до місцевого бюджету, так і управління раціонального їх витрачання. При цьому мають бути встановлені дієві перспективні цілі розвитку фінансового потенціалу та механізми їх реалізації. Основним блоком заходів мають стати :

оцінювання фінансового потенціалу та фінансових можливостей регіону; визначення критеріїв і параметрів економічного розвитку та регіональних інтересів, що мають бути забезпечені достатньою фінансовою підтримкою і допомогою; формування базису інституційних перетворень та необхідних механізмів, що усувають або пом'якшують вплив факторів на фінансову стійкість і стабільність суб'єктів господарювання, домашні господарства, інші інституції, що формують фінансову основу структурних перетворень в регіоні; розроблення програм та стратегій економічного розвитку, які б включали комплекс заходів щодо збільшення фінансових можливостей регіону [1;3] .

Важливим фактором в управлінні фінансовим потенціалом є правильна концентрація фінансових ресурсів на найважливіших і пріоритетних напрямках територіального розвитку. Як зазначається в [4], правильність вибору пріоритетів дозволить місцевим органам влади «уникнути додаткових витрат коштів, сприятиме забезпеченню фінансової стійкості та конкурентоспроможності виробництв і, як наслідок – забезпечення соціально-економічного розвитку регіону».

В контексті виконання вимог оптимальності та системності в процесі управління фінансовим потенціалом регіону необхідно дотримуватись всіх основних принципів оптимізованого управління та оцінювати не лише окремі параметри місцевого бюджету, але й їх співвідношення, структуру, що дозволить виявити слабкі та сильні сторони та вчасно попередити можливі загрози.

З метою поліпшення управління фінансовим потенціалом регіону їхні стратегії розвитку повинні включати чіткі напрями зміцнення і розширення ресурсної бази, оскільки саме забезпеченість регіону достатніми фінансовими ресурсами і спрямованість стратегії його розвитку на посилення фінансової сталості є запорукою його конкурентоспроможності і інвестиційної привабливості, а відтак, призведе до збільшення рівня фінансового потенціалу регіону.

Загалом, зважена і науково обґрунтована система управління

фінансовим потенціалом регіону є передумовою подолання кризи місцевих фінансів в Україні. Зростання стійкості та безпеки фінансів регіону можливе за умови зростання частки власних доходів та зниженням залежності від зовнішніх джерел фінансування. З точки зору управління ефективність функціонування регіональної фінансової системи залежить від рівня її самостійності, спроможності регіональної фінансової системи забезпечувати фінансову збалансованість грошових потоків, здатності забезпечити його економічний саморозвиток та фінансову безпеку. Тому удосконалення управління фінансовим потенціалом у контексті соціально-економічного розвитку регіону має здійснюватись на основі таких першочергових завдань: раціональне та ефективне використання власного фінансового потенціалу; пошук ефективних джерел фінансування; фінансове забезпечення стратегічних рішень; підвищення ефективності фінансового управління регіону.

#### Використані джерела

1. Буряченко А.Є. Фінансовий потенціал регіонального розвитку: монографія. ДВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана". К: КНЕУ, 2013. 342
2. Дем'янчук О.І. Фінансовий потенціал регіонів України як базова основа їх стабільного економічного розвитку. URL: <https://eprints.oa.edu.ua/3476/1/15.pdf>
3. Козоріз М. А., Возняк Г. В. Фінансовий потенціал регіону: економічна суть та структура. *Економічні науки. Серія: Облік і фінанси*. 2011. Випуск 8(29). Ч. 3.
4. Манн Р.В. Концептуальні засади управління фінансовим потенціалом регіону. URL: [http://www.ej.kherson.ua/journal/economic\\_12/94.pdf](http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_12/94.pdf)

**Шафран Марко**

(науковий керівник: к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ Попович Т.М.)

## **РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ РОЗВИТКОМ ОТГ: КАДРОВІ РИЗИКИ**

Ризик у широкому розумінні є поєднанням ймовірності та наслідків настання несприятливих подій, і, як правило, тісно пов'язаний із певним етапом розвитку. Його різновиди притаманні