

головна перевага може бути отримано тільки при розгляді цих принципів як сукупності можливостей, яку професійний менеджмент системи охорони здоров'я може використовувати і розвивати для вигоди медичної організації.

**Список використаних джерел:**

1. Бурцева О. С., Стукен Т. Ю. Клієнтоорієнтованість медичних закладів: очікування населення і готовність медичних організацій. URL: <https://econpapers.repec.org/article/scn025682/16679173.htm>

2. Декларація про політику в галузі забезпечення прав пацієнта у Європі, ВООЗ; 1994 р. URL: [http://samlib.ru/s/stonogin\\_s\\_w/europe.shtml](http://samlib.ru/s/stonogin_s_w/europe.shtml)

3. Попович Т. М., Крисько Ж. Л. Гарантії держави у наданні якісних медичних послуг. Модернізація менеджменту та публічного управління в системі охорони здоров'я / кол. монографія за науковою ред. д.е.н. Шкільняка М. М., д.е.н. Желюк Т. Л. Тернопіль: Крок. 2020. С. 261-293. URL: [http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/38546/1/Mon\\_uzoz\\_t.pdf/55](http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/38546/1/Mon_uzoz_t.pdf/55)

**Андрій ЛЕТА**

здобувач освітньо-професійної програми  
«Менеджмент закладів охорони здоров'я», ЗУНУ

**Роксолана ОСІНЧУК**

здобувачка освітньо-професійної програми  
«Менеджмент закладів охорони здоров'я», ЗУНУ

Науковий керівник – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту,  
публічного управління та персоналу ЗУНУ Петро МИКИТЮК

## **УДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ В ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

Розвиток сфери охорони здоров'я України, зокрема суб'єктів господарювання (фармацевтичних підприємств, інноваційних підприємств, закладів охорони здоров'я тощо) характеризується необхідністю постійного підвищення рівня якості та конкурентоспроможності вітчизняних медичних послуг та продукції на основі всебічного та безперервного використання нововведень.

У сучасних умовах важливим є потенціал та раціональність у роботі сфери охорони здоров'я, який відповідно до політики «Здоров'я – 2020» в Європейському регіоні полягає в покращенні показників її функціонування та зниженні витрат шляхом збільшення обсягу інвестицій, залучених для здійснення заходів щодо зміцнення здоров'я та профілактики захворювань, а також підвищенні ефективності лікування та реабілітації хворих [1, С.164].

Досягнення визначеної мети програми можливе завдяки: розроблення та впровадження інновацій, технологій мінімізації чинників ризику захворювань та створення сприятливого для здоров'я середовища на основі даних наукових досліджень; розроблення стратегії з питань формування усвідомленого та відповідального ставлення населення до власного здоров'я та особистої безпеки; оптимізації організації та механізму фінансування системи надання медичної допомоги, підвищення якості кадрового забезпечення та рівня професійної підготовки фахівців з питань профілактики і раннього виявлення хворіб, діагностики та лікування; проведення сучасних інноваційних наукових розробок з обов'язковим створенням ефективної системи впровадження їх результатів в практику охорони здоров'я (взаємодія із зворотним зв'язком); проведення наукових досліджень із збереження та зміцнення здоров'я населення, первинної профілактики захворювань, вивчення негативного впливу факторів ризику і соціальних детермінант на здоров'я та шляхів його мінімізації, формування громадської системи охорони здоров'я. Важливим етапом вдосконалення напрямів державного регулювання інноваційного розвитку сфери охорони здоров'я України загалом є модернізація та реформування цієї сфери, особливо для найбільш проблемних груп захворювань населення, а також визначення пріоритетних інноваційних напрямів їх лікування.

Посеред усіх сформованих підходів до встановлення оптимального управлінського рішення за умов невизначеності та багатокритеріальності, в яких функціонує сфера охорони здоров'я, важливу увагу відводять саме методу аналітичної ієрархічної процедури Сааті. Зазначений метод володіє низкою якісних переваг відносно інших методів, оскільки дає змогу якнайкраще врахувати максимальну кількість різних критеріїв, що необхідні для відбору оптимального інноваційного проекту. Тому проведена експертна оцінка соціальної значимості впровадження нових медичних технологій відбувалась на основі аналітичної ієрархічної процедури Сааті за участі 10 експертів з різних сфер медицини.

Необхідною і важливою умовою результативного застосування думок експертів є достатня обізнаність обраного експерта з актуальних питань, належний ступінь ерудиції, спроможність формулювати чіткі та конкретні відповіді. У нашому випадку були залучені такі експерти: головні лікарі, провідні фахівці-експерти з лікарень України.

Результати визначення думки експертів щодо важливості першочергового впровадження новітніх технологій у кожному з соціально-важливих напрямів. Проведене дослідження дозволило визначити, що першочерговим завданням для загального покращення охорони здоров'я в Україні є формування державою заходів щодо впровадження використання циторедуктивної хіміотерапії для

лікування 3-4 стадії онкологічних захворювань, оскільки по усіх критеріях оцінки українські вчені визначили даний метод одним з найбільш значимих.

***Список використаних джерел:***

1. Петрух О. А. Інструменти державного регулювання галузі охорони здоров'я крізь призму створення інновацій // Актуальні проблеми функціонування господарської системи України : Матеріали ХХІІ-гої міжнародної наукової конференції студентів, аспірантів та молодих учених. Львів, 15-16 травня 2015. С. 164.

**Олена ЛІЩУК**

здобувачка освітньо-професійної програми  
«Менеджмент», ЗУНУ

Науковий керівник – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту,  
публічного управління та персоналу ЗУНУ Жанна КРИСЬКО

**ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СУТНОСТІ БЕЗПЕКИ ПРАЦІ НА  
ПІДПРИЄМСТВІ**

У сучасних умовах розбудови української державності, утвердження демократичних засад громадянського суспільства та прагнення України до членства в Європейському Союзі, формування нової концепції функціонування безпечної праці на підприємствах є одним із пріоритетів державної політики. Однією з найбільш гострих і невирішених проблем вітчизняних підприємств залишається необхідність пошуку дієвої моделі управління безпекою праці, що потребує дослідження теоретичної сутності безпеки праці.

Головним обов'язком держави згідно Конституції України є забезпечення і утвердження прав і свобод людини, важливе місце серед яких займають трудові права [1]. Право на безпечні умови праці забезпечується за допомогою правових, соціально-економічних, технічних, організаційних, лікувально-профілактичних та інших заходів, які разом складають систему охорони праці на підприємстві.

На сьогоднішній день безпека праці на підприємствах є багатоаспектним явищем, яке досліджується багатьма науками й менеджментом, зокрема. Але, безпека праці, в першу чергу, є суспільним явищем, оскільки проявляється в багатьох сферах життєдіяльності соціуму. Від умов, в яких працює людина, і як забезпечується її безпека під час роботи, залежить її якість і рівень життя, можливість власного розвитку. Безпека праці є одним з основних напрямів соціальної політики держави. Незважаючи на те, що роботодавці і наймані працівники мають протилежні інтереси (максимальний прибуток з найменшими затратами), сучасні наукові дослідження свідчать, що в безпеці праці повинні