

**ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТАКТИЧНОГО І СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

Між тактичним і стратегічним управлінням є принципові відмінності. Система обліку, яка повинна чітко відповідати запитам менеджменту, відповідно адаптується до типових вимог кожного з цих напрямів управлінської діяльності. Але дилема стосується того, чи має бути облікова система ціленаправленою або ж багатоцільовою.

У 2011 році цю проблематику в Україні окреслив Голов С. Ф. у науковій праці «Теорія багатоцільового бухгалтерського обліку», в якій припустив можливість одночасної реалізації запитів усіх користувачів облікової інформації з допомогою єдиної інформаційної облікової системи [2, с. 3-13].

Однак, можливість побудови єдиної системи багатоцільового бухгалтерського обліку, яка б спроможна була забезпечувати потреби різних рівнів управління, не отримала належної підтримки та визнання в наукових колах.

Наприклад, Куцик П. О. доводить за результатами досліджень, що прийняття рішень на тактичному і стратегічному рівнях управління потребує формування різних фінансових даних, різної деталізації, відмінного аналітичного опрацювання [3, с. 58].

Семанюк З. В. вважає стратегічно орієнтовану підсистему обліку глобальною моделлю інформаційної технології, яка об'єднує в межах єдиної системи фінансовий і управлінський облік, використовуючи інформаційні потоки про зовнішні фактори макросередовища, які формують функціональні служби та підрозділи підприємства [4, с. 239].

Царук В. Ю. обґрунтовує доцільність застосування і визначає типові шляхи гармонізації принципів корпоративного управління та бухгалтерського обліку з позицій стратегічного управління [5, с. 77-83].

Бруханський Р. Ф. обґрунтовує 4 можливі варіанти взаємодії облікового забезпечення тактичного управління та облікового забезпечення стратегічного управління [1, с. 14].

За результатами проведеного дослідження вважаємо доцільним розмежувати весь спектр параметрів взаємодії обліково-аналітичного забезпечення тактичного та стратегічного управління за двома основними типами:

1) обліково-аналітичне забезпечення тактичного управління і обліково-аналітичне забезпечення стратегічного управління можна ідентифікувати у якості окремих незалежних систем, оскільки вони повинні формуватися відповідно до власного функціонального призначення для повноцінного забезпечення потреб конкретного рівня управління. За таким варіантом додатково потрібно обґрунтувати об'єкти, методологію, функціональні та інші параметри стратегічного обліку, бо він не зможе використовувати готову інформацію з традиційної обліково-аналітичної системи підприємства.

2) обліково-аналітичне забезпечення тактичного управління і обліково-аналітичне забезпечення стратегічного управління можна ідентифікувати у якості функціонально відокремлених систем, однак з певною питомою вагою інтеграції, тобто частина інформації буде придатною для використання як обліково-аналітичним забезпеченням тактичного управління, так і обліково-аналітичним забезпеченням стратегічного управління.

**Список використаних джерел**

1. Бруханський Р. Ф. Варіанти взаємодії облікового забезпечення різних рівнів управління підприємством: стратегічний аспект. Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. Випуск 2. Тернопіль : Крок, 2014. С. 13-16.

2. Голов С. Ф. Теорія багатоцільового бухгалтерського обліку. Бухгалтерський облік і аудит. 2011. № 4. С. 3-13.

3. Куцик П. О. Концептуальні підходи до розгляду інформаційних систем обліку в корпоративному управлінні. Облік і фінанси. 2013. № 4 (62). С. 52-60.

4. Семанюк В. З. Облік для стратегічного управління: проблеми теоретичної концептуалізації. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. 2012. № 722. С. 236-241.

5. Царук В. Ю. Принципи корпоративного управління та бухгалтерський облік: шляхи гармонізації. Облік і фінанси. № 4 (82). 2018. С. 77-83.