

Лютенко Людмила

студентка

Науковий керівник: Завитій О.П.,

Західноукраїнський національний університет

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Управління інвестиційною діяльністю підприємства – це комплекс методів розробки та реалізації управлінських рішень, пов'язаних із здійсненням інвестиційної діяльності підприємства.

Основною метою управління інвестиційною діяльністю є забезпечення найбільш ефективних шляхів реалізації інвестиційної стратегії підприємства.

Мета процесу управління реалізується через такі завдання: оптимізація інвестиційних потреб та можливостей підприємства; максимізація поточного та майбутнього інвестиційного прибутку; мінімізація поточних та майбутніх інвестиційних ризиків; оптимізація ліквідності інвестицій підприємства; пошук і реалізація напрямів удосконалення інвестиційних процесів на підприємстві.

Ефективність управління інвестиційною діяльністю підприємства забезпечується через реалізацією принципів, основними з яких є:

- інтегрованість з загальною системою управління підприємством.
- комплексний характер формування управлінських рішень.
- високий динамізм управління.
- варіативність підходів до розробки окремих управлінських рішень.
- орієнтованість на стратегічні цілі розвитку підприємства.
- безперервність процесу управління.
- кожна управлінська система передбачає наявність об'єкту та суб'єкту управління.

До об'єктів управління інвестиційною діяльністю підприємства відносять інвестиційні ресурси, інвестиційна діяльність та умови її здійснення, інші об'єкти.

Суб'єкти управління інвестиційною діяльністю поділяються на зовнішніх (фізичні та юридичні особи, що перебувають за межами підприємства і впливають на ефективність процесу інвестування) та внутрішні (власник підприємства та інвестиційний менеджер).

Механізм управління інвестиційною діяльністю підприємства поділяється на зовнішній та внутрішній.

Під інвестиційним плануванням розуміють комплекс заходів щодо досягнення поставленої мети інвестиційної діяльності в майбутньому.

Інвестиційне планування на підприємстві складається із:

Стратегічне планування інвестиційної діяльності має довгостроковий характер, результатом якого є розробка інвестиційної стратегії підприємства, яка передбачає формування довгострокових цілей інвестиційної діяльності та вибір найефективніших способів їх досягнення.

Основними етапами розробки інвестиційної стратегії підприємства є:

- визначення загального періоду формування інвестиційної стратегії;
- аналіз чинників зовнішнього інвестиційного середовища та кон'юнктури інвестиційного ринку;
- дослідження чинників внутрішнього середовища підприємства та виявлення особливостей організації його інвестиційної діяльності;
- формування стратегічних цілей інвестиційної діяльності відбувається у відповідності до загальних цілей розвитку підприємства та стадії життєвого циклу;
- аналіз стратегічних альтернатив та вибір стратегічних напрямків інвестиційної діяльності – в межах даного етапу відбувається формування різних варіантів досягнення стратегічних цілей. При цьому обов'язково враховуються базові стратегії операційної діяльності підприємства.
- розробка фінансового забезпечення інвестиційної стратегії підприємства – передбачає зіставлення інвестиційних потреб та можливостей підприємства;
- формування інвестиційної політики підприємства;
- конкретизація інвестиційної стратегії за періодами її реалізації - передбачає забезпечення зовнішньої синхронізації інвестиційних процесів (узгодженість у часі реалізації інвестицій із етапами

загальної стратегії підприємства) та внутрішньої (узгодженість у часі реалізації окремих напрямів і форм інвестування між собою);

– розробка системи організаційно-економічних заходів щодо реалізації інвестиційної стратегії підприємства;

– оцінка ефективності інвестиційної стратегії – здійснюється за критеріями відповідності цільової спрямованості стратегії; узгодженість із зовнішнім середовищем; реалізованість стратегії з врахуванням наявного ресурсного потенціалу; прийнятність рівня ризику; ефективність інвестування.

Тактичне планування інвестиційної діяльності деталізує стратегічний план щодо встановлення хронології досягнення цілей і передбачає розробку конкретних поточних планів та програм, що дозволяють визначити форми інвестування на підприємстві та джерела їх фінансування.

Оперативне планування інвестиційною діяльністю спрямоване на конкретизацію показників тактичних планів та націлене на підвищення ефективності управління інвестиційною діяльністю.

Результатом оперативного планування інвестиційної діяльності є розробка короткострокових планів, до яких належать:

– календарний план реалізації інвестиційних проектів (детальний опис змісту, термінів і виконавців робіт за кожним етапом реалізації проекту;

– капітальний бюджет окремих інвестиційних проектів (оперативний план, що відображає витрати й надходження інвестиційних коштів у процесі здійснення реального інвестування).

Успішне функціонування системи управління інвестиційною діяльністю підприємства залежить насамперед від ефективності його організаційного забезпечення.

Список використаних джерел

1. Дідківський А. М. Економіка. Фінанси. Право. 2020. № 1. с. 35-39.
2. Завитій О.П. Стратегічне управління розвитком економічних систем на регіональному рівні Фінансово-економічний розвиток України в умовах трансформаційних перетворень: матеріали VII всеукр. наук.-практ. конф. 26 квітн. 2018 р. (ЛТЕУ, м. Львів). Тернопіль : Крок, 2018. С. 116-118.
3. Завитій О.П. Особливості формування стратегії економічного розвитку регіонів в сучасних умовах. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Інновації партнерської взаємодії освіти, економіки та соціального захисту в умовах ілюзії та прагматичної реабілітації соціуму». м. Кам'янець-Подільський (26-27 квітня 2018 р), Подільський спеціальний навчально-реабілітаційний соціально-економічний коледж, 2018. С.88-90.
4. Завитій О.П. Цифрова економіка – економіка віртуального світу Цифрова економіка: тренди та перспективи : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Тернопіль, 25 жовтня 2018 р. Тернопіль: ФОП Осадца Ю. В., 2018. С. 76-77.
5. Іващенко А. І. Тенденції розвитку інвестиційного клімату України . Інвестиції : практика та досвід. 2018. № 1. С. 25-31.
6. Ільченко-Сюйва Л. В. Соціально відповідальна інвестиційна діяльність як чинник сталого розвитку. Інвестиції : практика та досвід. 2019. № 10. С. 109-114.