

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Західноукраїнський національний університет**  
**Факультет економіки та управління**  
**Кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу**

## **ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ**

для самоконтролю оволодіння основами  
навчальної дисципліни «Управління проєктами»  
студентів денної форми навчання  
освітньо-професійної програми «Менеджмент  
закладів охорони здоров'я» другого ступеня вищої  
освіти (магістр) спеціальності 073 «Менеджмент»

Микитюк П. П. Тестові завдання для самоконтролю оволодіння основами навчальної дисципліни «Управління проектами» студентів освітньо-професійної програми «Менеджмент закладів охорони здоров'я» денної форми навчання другого ступеня вищої освіти (магістр) спеціальності 073 «Менеджмент». Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 23 с.

Укладач:

Микитюк П. П., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу

**Рецензенти:**

**Гринчуцький В. Р.**, д.е.н., професор, професор кафедри економіки та економічної теорії Західноукраїнського національного університету

**Августин Р. Р.**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету

Розглянуто та рекомендовано засіданням кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу. Протокол № 17 від 20 квітня 2021 р.

## ВСТУП

Тестування є однією з інноваційних форм інформатизованої системи освіти. Концепція об'єктивної системи тестування як необхідна складова сучасної освіти та процесу навчання набула визнання в більшості розвинених країн.

Тести – це стандартизовані завдання, за результатами яких можливо сформулювати висновок про рівень знань, умінь, навичок студентів з дисципліни. Тестування широко застосовують на усіх ланках навчання у закладах вищої освіти, від тренувального контролю до самостійного навчання.

Тестування дає можливість оцінити знання відразу всіх студентів групи; виконання тестів займає незначний період часу, що звільняє простір для застосування інших технологій навчання, а також дає змогу застосувати його практично на будь-якому занятті. Важливою перевагою тестування є забезпечення справедливості оцінювання, оскільки студенти працюють з однаковим за рівнем складності матеріалом.

Отже, переваги тестування як навчальної технології у тому, що воно суттєво підвищує ефективність навчального процесу, дає можливість перейти від суб'єктивного та інтуїтивного оцінювання знань студентів до використання об'єктивних обґрунтованих методик вимірювання результатів навчання.

## ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ З ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

### Тема 1. Управління проєктами в системі менеджменту організації

1. *Проект - це:*

- а) програма дій по використанню фінансових ресурсів
- б) комплект креслень і розрахунків
- в) комплекс взаємопов'язаних заходів, спрямованих на досягнення поставлених цілей протягом обмеженого часу і при обмежених ресурсах
- г) немає правильної відповіді

2. *В міжнародній практиці до малих за масштабом відносять проєкти з бюджетом:*

- а) до 10 млн.дол.США
- б) 10-50 млн.дол.США
- в) 50-100 млн.дол.США
- г) понад 100 млн.дол.США

3. *Методи управління проєктами вперше були розроблені і апробовані в:* а) Індії

б) США

в) Західній Європі

г) Україні

4. *Одним із чинників внутрішнього середовища проекту є:*

а) стабільність законодавства

б) стиль керівництва проектом

в) історико-культурні традиції

г) стабільність політичної ситуації

5. *Зовнішніми заінтересованими сторонами при реалізації проекту є:*

а) власники компанії, в якій реалізується проект

б) страхові фірми

в) вище керівництво компанії

г) представники профспілки компанії

6. *Доповніть список специфічних ознак проектної діяльності:*

а) наявність чітко визначених завдань і мети

б) координація взаємозалежних завдань, робіт і ресурсів

в) унікальність мети і умов її досягнення

г) висока ймовірність матеріалізації ризиків

7. *Будівництво невеликих (часто в блочно-модульному виконанні) промислових підприємств є прикладом проекту: а) малого*

б) середнього

в) великого

г) немає правильної відповіді

8. *Навчання або підвищення кваліфікації є прикладом проекту:*

а) особистого

б) підприємницького

в) державного

г) міжнародного

9. *Проект реалізації заходів, щодо удосконалення системи управління підприємством відноситься до :* а) промислових проектів

б) економічних проектів

в) організаційних

г) дослідницьких

10. *Якщо при спільній реалізації проектів виникають різноманітні додаткові позитивні чи негативні ефекти, такі проекти вважаються: а) незалежними*

б) альтернативними

в) взаємовпливаючими

г) взаємодоповнюючими

11. *В 60-ті роки ХХ сторіччя був розроблений:*

- а) метод мережевого планування
- б) метод оптимізації вартості проекту
- в) метод управління конфліктами в проектній команді
- г) метод управління змінами проекту

*12. Початком життєвого циклу проекту найчастіше вважають:*

- а) початок розробки проектної документації
- б) здійснення перших витрат на проект
- в) початок будівництва об'єкта
- г) підписання контрактів з підрядною організацією

*13. Структура життєвого циклу проекту є:*

- а) стандартною
- б) може бути різноманітною
- в) типовою
- г) немає правильної відповіді

*14. Будівництво проектного об'єкту за класифікацією Світового Банку та UNIDO відноситься до наступної фази проекту:*

- а) інвестиційної
- б) передінвестиційної
- в) експлуатаційної
- г) не є структурним елементом проектного циклу

*15. Найбільш ресурсномісткою фазою проекту є:*

- а) фаза "Концепція"
- б) фаза "Планування і проектування"
- в) фаза "Реалізація (будівництво)"
- г) фаза "Концепція"

## **Тема 2. Обґрунтування проекту**

*1. До методів, які дозволяють оцінювати грошові потоки проекту у різний час, відноситься:*

- а) метод хеджування
- б) метод дисконтування
- в) метод форфейтування
- г) метод критичного шляху

*2. При визначенні майбутньої вартості грошей застосовують:*

- а) коефіцієнт дисконтування
- б) коефіцієнт компаундування
- в) коефіцієнт ефективності капітальних вкладень

г) коефіцієнт рентабельності інвестицій

3. Проект вважається ефективним, якщо його NPV (чистий дисконтований прибуток):

а) менший нуля

б) дорівнює нулю

в) більший нуля

г) немає правильної відповіді

4. Дисконтований термін окупності (DPP):

а) перевищує термін окупності PP

б) дорівнює PP

в) менший PP

г) немає правильної відповіді

5. Коефіцієнт ефективності інвестицій це:

а) відношення середньорічного балансового прибутку проекту до середньорічного обсягу інвестицій

б) відношення середньорічного чистого прибутку проекту до середньорічного обсягу інвестицій

в) відношення середньорічного валового доходу проекту до середньорічного обсягу інвестицій

г) відношення середньорічного чистого доходу проекту до середньорічного обсягу інвестицій

6. Ефективність проекту – це категорія, яка відображає:

а) суму усіх вигід проекту

б) різницю між позитивними і негативними ефектами проекту

в) різницю між зовнішніми і внутрішніми ефектами проекту

г) відношення приросту вигід проекту до приросту витрат за проектом

7. Коефіцієнт компаундування визначається за формулою: а)  $(1+r)^t$

б)  $1/(1+r)^t$

в)  $(1+nr)$

г)  $1/r$

8. Індекс рентабельності інвестицій позначається аббревіатурою: а) PI

б) NPV

в) IRR

г) ARR

9. Ефективність комплексних проектів (інвестиційних програм), які складаються із декількох проектів, визначається шляхом додаванням їх: а) PI

б) NPV

в) IRR

г) ARR

д) DPP

10. Коефіцієнт ефективності інвестицій інакше називають:

а) модифікованою внутрішньою нормою прибутковості (MIRR)

б) коефіцієнтом “дохід-витрати” (BCR)

в) бухгалтерською рентабельністю інвестицій (ROI)

г) внутрішньою нормою рентабельності (IRR)

11. В якості бар’єрного коефіцієнта для IRR використовують:

а) середньозважену вартість авансованого капіталу (WACC)

б) індекс рентабельності інвестицій (PI)

в) прийняту інвестором норму дисконту

г) правильна відповідь а) і в)

д) правильна відповідь б) і в)

12. Якщо дисконтовані інвестиційні витрати за проектом складають 550 тис. грн., а дисконтовані грошові надходження за весь цикл проекту - 480 тис. грн., то чистий дисконтований прибуток проекту становить: а) 70 тис.грн.

б) – 70 тис.грн..

в) 1,15

г) 0,87

г) 0,87

13. Чистий дисконтований прибуток проекту за прийнятною для інвестора норми дисконту 20 % складає 100 тис.грн. Якщо збільшити норму дисконту до 40 % - NPV буде мати від’ємне значення - - 50 тис.грн. Яка внутрішня норма прибутковості даного проекту?

а) 0, 20

б) 0, 33

в) 0,43

г) 0,60

14. Якщо одноразові інвестиційні витрати, які здійснюються в момент початку проекту складають 100 тис. грн., а дисконтовані грошові надходження за 1-й рік проекту - 60 тис. грн., за 2-й - 80 тис. грн., то дисконтова ний термін окупності проекту становить:

а) 1 рік

б) 1,5 року

в) 1, 75 року

г) 2 роки

15. Етап оцінки ефективності проекту в цілому передбачає визначення:

а) комерційної ефективності

б) ефективності участі підприємства в проекті

в) ефективність інвестування в акції підприємства, яке реалізує проект

г) бюджетну ефективність

### Тема 3. Планування проєкту

1. Процес розробки документу, в якому констатуються цілі проєкту, які слугують основою для наступних проєктних рішень – це: а) декомпозиція цілей  
б) планування цілей  
в) план управління якістю  
г) визначення операцій проєкту 2.

*Декомпозиція цілей це:*

а) це процес визначення та документування взаємозв'язків операцій проєкту  
б) процес розробки документу, в якому формулюються цілі проєкту  
в) поділ основних результатів проєкту, визначених у констатації цілей, на окремі компоненти  
г) включає ідентифікацію, документування та призначення проєктних ролей 3.

*Підготовка умов це:*

а) визначення того, що як і коли повинно бути доставлено  
б) розробка вимог до постачань та визначення потенційних постачальників  
в) визначення необхідних дій для запобігання ризикам та реакції на загрожуючі події  
г) розташування пріоритетів ризиків за ступенем впливу на результати проєкту

4. *Розробка реагування це:*

а) визначення необхідних дій для запобігання ризикам та реакції на загрожуючі події  
б) оцінка ймовірності настання подій ризику, їх характеристик і впливу на проєкт  
в) розташування пріоритетів ризиків за ступенем впливу на результати проєкту  
г) призначення людських ресурсів для виконання робіт проєкту 5.

*Фундаментальним рівнем управління проєктами не є:*

а) перспективний  
б) концептуальний  
в) стратегічний  
г) тактичний

б. Цілі, завдання проєкту, розглядаються альтернативні варіанти дій по досягненню запланованих результатів з оцінкою позитивних і негативних моментів розглядаються на:

а) стратегічному рівні планування проєкту  
б) концептуальному рівні планування проєкту  
в) тактичному рівні планування проєкту



г) поточному рівні планування проекту

7. *Основні етапи та основні перешкоди, що характеризуються термінами введення об'єкта, виробничими потужностями, обсягами випуску продукції визначаються на:*

а) стратегічному рівні планування проекту

б) концептуальному рівні планування проекту

в) тактичному рівні планування проекту

г) поточному рівні планування проекту

8. *Терміни виконання комплексу робіт, потребу в ресурсах, чітку межу між учасниками робіт в розрізі року та кварталу встановлює:* а) стратегічному рівні планування проекту

б) концептуальному рівні планування проекту

в) тактичному рівні планування проекту

г) поточному рівні планування проекту

9. *Планування розглядається як процес розгортання головної мети проекту в ієрархічну послідовність згідно принципу:* а) оптимальності

б) багатофункціональності

в) системності

г) цілеспрямованості

10. *Здатність системи прогнозувати й враховувати можливі зміни впливу зовнішніх чинників та їх наслідків передбачається принципом:* а) оптимальності

б) гнучкості

в) багатофункціональності

г) системності

11. *Здатність системи формувати раціональні або кращі плани по вибраних критеріях характеризує принцип:* а) оптимальності

б) гнучкості

в) багатофункціональності

г) системності

12. *Проведення моніторингу, контролю і, при необхідності, актуалізації планових рішень визначається принципом:* а) безперервності

б) системності

в) багатофункціональності

г) гнучкості

13. *Спадкоємність й взаємопов'язаність всіх планових рішень лежить в основі принципу:*

а) гнучкості

б) несуперечності

- в) безперервності
- г) системності

*14. Незмінність основних цілей й обмежень проекту, його життєздатність, а також гнучкість й адаптивність системи забезпечується реалізацією принципу:*

- а) гнучкості
- б) стабільності
- в) збалансованості
- г) комплексності

*15. Вплив на графіки постачань належить до:*

- а) зовнішніх змін проекту
- б) позапроектних ризиків
- в) внутрішніх змін проекту
- г) адміністративних змін проекту

#### **Тема 4. Управління часом при виконанні проекту**

*1. До методів мережевого планування відносяться:*

- а) метод критичного шляху – СРМ
- б) аналіз критичного шляху – СРА
- в) метод оцінки і огляду програм – PERT
- г) усі названі вище

*2. На графіках передування роботи позначаються :*

- а) лініями
- б) стрілками
- в) колами
- г) прямокутниками

*3. Першим етапом побудови графіка передування є:*

- а) визначення критичного шляху і резерву часу по роботах
- б) визначення переліку і послідовності виконання робіт
- в) визначення ранніх термінів початку і закінчення робіт
- г) побудова графічної схеми логічних зв'язків між роботами
- д) визначення пізніх термінів початку і завершення робіт

*4. Якщо проект закінчується однією роботою, то його тривалість визначається показником:*

- а) раннього початку цієї роботи
- б) пізнього початку цієї роботи
- в) раннього закінчення цієї роботи
- г) пізнього закінчення цієї роботи

5. На графіку передування ранній початок перших робіт проекту дорівнює: а) 0  
 б) 1  
 в) 2  
 г) 4
6. Одним із різновидів мережевого графіка є:  
 а) ресурсний графік  
 б) стрілочний графік  
 в) календарний графік  
 г) ресурсна діаграма
7. Фіктивні роботи позначаються на:  
 а) стрілочних графіках  
 б) графіках передування  
 в) календарних графіках  
 г) діаграмах Ганта
8. Другим етапом процесу побудови графіка передування є:  
 а) визначення критичного шляху і резерву часу робіт  
 б) визначення переліку і послідовності виконання робіт  
 в) розрахунок ранніх термінів початку і закінчення робіт  
 г) побудова графічної схеми логічних зв'язків між роботами  
 д) визначення пізніх термінів початку і завершення робіт 9.
- Ключ програми визначає:  
 а) послідовність робіт проекту  
 б) параметри робіт проекту  
 в) перелік робіт проекту  
 г) типи зв'язків між роботами проекту
10. Ранній термін початку роботи, яка виконується після кількох попередніх, визначається через:  
 а) через найпізніший із ранніх термінів закінчення цих робіт  
 б) через найраніший із ранніх термінів закінчення цих робіт  
 в) через найпізніший із пізніх термінів закінчення цих робіт  
 г) через найраніший із ранніх термінів закінчення цих робіт 11.
- Запас (резерв) часу визначається за формулою:  
 а)  $LS_i - LF_i$   
 б)  $LF_i - LS_i$   
 в)  $LF_i - EF_i$   
 г)  $ES_i - EF_i$  12. Ранні початки робіт на стрілчастих графіках розраховуються за формулою: а)  $ES_{i+1} = EF_i$   
 б)  $EF_i = ES_{i+1}$   
 в)  $LS_i = LF_i - t$

г)  $LF_{i-1} = LS_i$

13. Які типи зв'язку між роботами відображають частково паралельне виконання робіт:

- а) кінець-початок
- б) початок-початок
- в) початок-кінець
- г) “тамак”

14. Календарні плани за рівнем планування поділяють на:

- а) плани усього проекту, укрупнений, детальний
- б) плани проектних робіт, матеріально-технічного постачання, будівництва
- в) перспективні, місячні, тижневі
- г) логічні мережі, таблиці, діаграми

15. Доповніть перелік заходів, які може застосувати менеджер проекту для скорочення тривалості проекту:

- а) перерозподіл ресурсів від некритичних до критичних робіт в межах резерву часу
- б) зміна логічних зв'язків (там де це можливо): замість послідовних - паралельні
- в) нове обчислення тривалості робіт критичного шляху (в міру надходження більшої інформації)
- г) зміна режиму роботи ( замість п'ятиденного – шестиденний або семиденний)
- д) якщо внутрішні ресурси перевантажені – використання субпідрядників

## **Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту**

1. В методології управління проектами під “ресурсами” розуміють:

- а) матеріальні цінності
- б) фінансові цінності
- в) інтелектуальні цінності
- г) інформаційні цінності
- д) усе назване вище

2. Наявність ресурсів можна проілюструвати за допомогою:

- а) словника – WBS
- б) мережевого графіка
- в) гістограми
- г) CTR – каталога

3. Сировина і матеріали, конструкції, комплектуючі вироби відносяться до наступного виду ресурсів: а) трудових

- б) матеріально-технічних
- в) фінансових

г) інформаційних

4. *Ресурсне планування є:*

а) одноразовою діяльністю на початку життєвого циклу проекту

б) перманентною (безперервною) діяльністю на початку життєвого циклу проекту

в) одноразовою діяльністю в кінці життєвого циклу проекту

г) перманентною (безперервною) діяльністю на протязі усього життєвого циклу проекту

5. *Третім етапом ресурсного планування є:*

а) вирішення проблем нестачі або надлишку ресурсів

б) оцінка потреби в ресурсах

в) визначення наявності ресурсів

г) призначення ресурсів роботам

д) контроль виконання плану б.

*Кошторис проекту – це:*

а) ресурсний план проекту

б) календарний план проекту

в) план витрат за проектом

г) план фінансування проекту

7. *Засоби праці однократного використання відносяться до ресурсів:*

а) типу "потужності"

б) типу "енергія"

в) технологічних

г) природних

8. *При розрахунку обсягу наявних ресурсів (трудових) потрібно орієнтуватися на:*

а) нормальну продуктивність праці персоналу, враховуючи їх рівень кваліфікації і досвіду

б) можливі зобов'язання стосовно інших проектів, підрядів

в) (доповніть)

г) можливість застосування позаурочних робіт, зміни режиму роботи

9. *При плануванні ресурсів проекту в умовах їх обмеженості ресурсні конфлікти вирішуються шляхом:*

а) залучення субпідрядників

б) збільшення змінності роботи

в) збільшення тривалості проекту

г) запровадження позаурочного часу

10. *Однією із основних цілей планування витрат проекту є:*

а) визначення змісту проекту

- б) підготовка тендерів підрядів
- в) визначення ймовірності завершення проекту до певної дати
- г) визначення тривалості проекту

*11. Витрати за проектом за залежністю від обсягів проектних робіт поділяються на:*

- а) інвестиційні і поточні
- б) прямі і непрямі
- в) змінні і постійні
- г) матеріальні, на оплату праці, амортизаційні та інші

*12. Планування витрат у формі оцінки життєздатності проекту здійснюється протягом наступної стадії проекту:*

- а) розробка концепції проекту
- б) обґрунтування інвестицій
- в) ТЕО, тендери, переговори, контракти
- г) розробка робочої документації
- д) реалізація проекту
- е) експлуатація
- є) завершення проекту

*13. Який із методів розробки кошторису проекту є найбільш трудомістким, але при цьому найбільш точним:*

- а) ресурсний
- б) експоненціальний
- в) покроковий
- г) жодний із зазначених

*14. Витрати на організацію, управління і обслуговування процесу матеріалізації проекту відносяться до наступної статті загальної кошторисної вартості:*

- а) кошторисна вартість матеріалів, конструкцій, деталей і напівфабрикатів
- б) витрати на придбання устаткування, приладів, інструменту й виробничого інвентарю
- в) витрати на експлуатацію машин і механізмів
- г) накладні витрати
- д) інші капітальні витрати
- е) резерв на непередбачені роботи і витрати
- є) кошторисний прибуток

*15. Бюджет проекту може бути представлений у формі:*

- а) матриці відповідальності
- б) матриці розподілу розходів
- в) мережевого графіка
- г) матричної організаційної структури

## Тема 6. Контроль виконання проєкту

1. *Вхідний контроль якості, це вид контролю, який класифікують за:*
  - а) за інструментальною забезпеченістю
  - б) за місцем у технологічному процесі
  - в) за обсягом вибірки
  - г) за виконавцями
2. *Самоконтроль – це вид контролю, який класифікують:*
  - а) за інструментальною забезпеченістю
  - б) за місцем у технологічному процесі
  - в) за обсягом вибірки
  - г) за виконавцями
3. *Заключний контроль здійснюється :*
  - а) на стадії завершення проєкту
  - б) на протязі матеріалізації проєкту
  - в) до початку матеріалізації проєкту
  - г) немає правильної відповіді
4. *Процес контролю проєкту передбачає виконання наступних дій (доповніть):*
  - а) моніторинг проєкту
  - б) аналіз ходу виконання проєкту, виявлення відхилень основних параметрів проєкту
  - в) обґрунтування управлінських рішень щодо коригування плану проєкту г) не має вірної відповіді
5. *Показник BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled), який використовується при контролюванні проєкту – це:*
  - а) бюджетна вартість робіт на певну дату або кількість ресурсу, яку передбачалось використати на цю дату
  - б) вартість фактично виконаних робіт на поточну дату або кількість ресурсу, фактично затрачена на виконання робіт до поточної дати
  - в) планова вартість фактично виконаних робіт або кількість ресурсу, запланована на фактично виконаний обсяг робіт на поточну дату г) запланована тривалість проєкту
6. *Який із контрольних параметрів отримують із звітів відповідального виконавця пакету робіт проєкту:*
  - а) ACWP
  - б) BCWP
  - в) BCWS
  - г) SPI
7. *Згідно методу відкоригованого бюджету відхилення по затратах CV ( Cost Variance) розраховується за формулою:*
  - а) ACWP- BCWS
  - б) ACWP- BCWP

в) BCWS- BCWP

г) BCWP – BCWS

8. Від'ємне значення показника відхилення по затратах CV ( Cost Variance) свідчить:

- а) про економію бюджету проекту
- б) про перевитрати бюджету проекту
- в) про відставання від графіка проекту
- г) про випередження графіка проекту

9. Індекс виконання розкладу SPI (Schedule Performed Index) розраховується за формулою:

- а) ACWP/BCWS
- б) ACWP/BCWP
- в) BCWS/BCWP
- г) BCWP/ BCWS

10. Якщо індекс виконання розкладу SPI (Schedule Performed Index) = 1, то:

- а) існує можливість вчасного завершення проекту
- б) існує можливість дострокового завершення проекту
- в) існує небезпека невчасного завершення проекту
- г) існує небезпека перевищення кошторисної вартості проекту

11. Якщо поточні відхилення від бюджету засвідчили, що при попередніх кошторисних розрахунках були допущені великі помилки, прогнозування кінцевої вартості проекту здійснюється згідно наступної моделі: а)  $EAC = ACWP + (BC_{пр} - ACWP)$

б)  $EAC = ACWP + \text{нова кошторисна вартість частини робіт проекту, що залишилося виконати}$

$$BC_{пр.} - \square BCWP$$

в)  $EAC \square \square ACWP \square \frac{\quad}{\quad}$

$$CPI_{\text{серед.}}$$

$$BC_{пр.} - \square BCWP$$

г)  $EAC \square \square ACWP \square \frac{\quad}{\quad}$

$$CPI_{\text{серед.}} \square SPI_{\text{серед.}}$$

12. Якщо бюджетна вартість роботи 100 тис. грн., запланований обсяг виконання роботи на момент контролю – 60 %, а фактичний обсяг її виконання – 50 % при фактичних витратах 70 тис. грн., тоді відхилення від розкладу для даної проектної роботи складає: а) 10 тис.грн.

- б) – 10 тис. грн.
- в) 20 тис.грн.
- г) – 20 тис.грн.



13. *Планова тривалість проекту 20 місяців. Після контролю ходу виконання роботи проекту в кінці 2 місяця, розрахований індекс виконання розкладу цієї роботи складає 0,9. Яка прогнозна оцінка тривалості проекту:* а) 18 місяців

б) 20 місяців

в) 22 місяці

г) 24 місяці

14. *Перерахуйте канали надходження звітної інформації :*

а) неформальні розмови

б) телефонні переговори

в) матеріали бухгалтерської звітності

г) формальні розмови

15. *Першим етапом впровадження змін у проект є:*

а) ухвалення змін

б) оцінка змін

в) опис змін

г) реалізація змін

д) підтвердження виконання

## **Тема 7. Управління ризиками проєктів**

1. *Проектна діяльність є:*

а) безризиковою

б) малоризиковою

в) високоризиковою

г) низькоризиковою

2. *До зовнішніх ризиків проекту не відноситься:*

а) геологічний

б) крайній

в) адміністративний

г) юридичний

д) немає правильної відповіді

3. *До методів аналізу ризиків проекту відноситься:*

а) метод критичного шляху

б) метод календарного плану

в) метод точки беззбитковості

г) метод PERT

4. *До інструментів управління ризиками інвестора не відноситься:*

а) застосування лізингового фінансування

б) залучення субординованих кредитів

в) тендерна гарантія

г) страхування

5. У словнику термінів “Інкотермс”, виданому МТП, умови постачання, згідно яких покупець отримує товар на складі (заводі) продавця, віднесені до групи:

а) Е

б) F

в) С

г) D

6. Підвищення надійності векселів здійснюється шляхом:

а) авалювання

б) кредитування

в) депонування

г) хеджування

7. До виробничих ризиків не відноситься:

а) кредитний

б) управлінський

в) геологічний

г) технологічний

8. До методів аналізу ризиків проекту відноситься:

а) метод PERT

б) метод календарного плану

в) метод перевірки стійкості проекту

г) метод критичного шляху

9. Основним ризиком банку, який бере участь у фінансуванні проекту є: а) управлінський

б) валютний

в) кредитний

г) технологічний 10.

Аваль – це:

а) кредитний договір

б) договір підряду

в) вексельне поручництво

г) страховий поліс

11. До інструментів захисту інтересів замовника проекту не відносяться: а) юридичні гарантії

б) фінансово-майнові гарантії

в) страхування

г) акредитиви

12. Підвищення надійності векселів здійснюється шляхом:

- а) авалювання
- б) кредитування
- в) депонування
- г) хеджування

13. Метод аналізу ризиків проекту, який передбачає оцінку реагування показника ефективності проекту при зміні факторів, що його обумовлюють, називається: а) оцінка стійкості проекту

- б) визначення точки безбитковості проекту
- в) аналіз чутливості проекту
- г) аналіз сценаріїв розвитку проекту

14. При настанні явищ непереборної сили : землетрусу, пожежі, повені, цунамі, урагану, страйку, повстання, революції виникають ризики: а) форс-мажор

- б) геологічний
- в) юридичний
- г) екологічний

15. Метод Монте-Карло застосовують для аналізу ризиків проекту: а) простого

- б) малого
- в) з невеликою кількістю сценаріїв розвитку
- г) для складних, з великою кількістю можливих сценаріїв розвитку

### **Тема 8. Управління якістю проекту**

1. При управлінні якістю проекту застосовують метод:

- а) TQM
- б) CPA
- в) CPM
- г) PERT

2. У системі управління якістю проектів використовують серію стандартів: а) ISO 9000

- б) ISO 8000
- в) ISO 7000
- г) ISO 6000

3. Концепція системи управління якістю передбачає, що якість проекту – це проблема:

- а) лише підрозділу якості
- б) лише проект- менеджера
- в) лише спеціалізованої фірми
- г) усіх учасників проекту

4. Для забезпечення якості у процесі виробництва продукції застосовують стандарти:

- а) ISO 9005 і EN 29005
- б) ISO 9002 і EN 29002
- в) ISO 9003 і EN 29003
- г) ISO 9004 і EN 29004

5. Доповніть список усіх аспектів якості проекту:

- а) якість продукту (послуги) проекту
- б) якість розробки і планування проекту
- в) якість матеріалізації проекту
- г) все вірно

6. Які із положень не відносяться до концепції TQM:

- а) належна підготовка персоналу
- б) розподіл відповідальності за якість між усіма співробітниками
- в) формальні нагороди і визнання за дотримання стандартів якості поєднуються з неформальними
- г) якість постачання не контролюється 7.

При управлінні якістю проекту:

- а) обмежуються лише плануванням якості
- б) обмежуються лише забезпеченням якості
- в) обмежуються лише контролем якості
- г) здійснюють планування, забезпечення і контроль якості 8. В процесі планування якості проекту застосовують наступні інструменти: а) WBS
- б) ресурсне планування
- в) графіки потоків
- г) мережевий графік

9. Діаграма Ішикави є прикладом:

- а) графіка потоків
- б) мережевого графіка
- в) календарного графіка
- г) графіка S-кривої

10. Проект-менеджер здійснює контроль якості проекту протягом :

- а) лише передінвестиційної фази
- б) лише інвестиційної фази
- в) лише експлуатаційної фази
- г) лише заключної стадії проекту
- д) протягом усього проектного циклу 11.

Діаграма Паретто є інструментом:

- а) контролю часу проекту

- б) контролю вартості проекту
- в) контролю якості проекту
- г) контролю змісту проекту

12. Процедура сертифікації продукції в Україні здійснюється:

- а) УкрНЕТ
- б) УкрСЕПРО
- в) Укрінвестекспертизою
- г) Службою захисту прав споживачів

13. Нормативними документами управління якістю проекту є (доповніть): а) технічні умови

- б) державні стандарти України (ДСТУ)
- в) галузеві стандарти (ГСТУ)
- г) стандарти підприємств
- д) стандарти науково-технічних та інженерних товариств та спілок
- е) державні, територіальні, будівельні норми та правила

14. Метод, який дозволяє визначати оптимальний обсяг вибірки ( документів, одиниць продукції, її параметрів) для отримання достовірних результатів інспекції при суттєвій економії часу і коштів, має назву: а) інспекції

- б) графіки контролю
- в) діаграма Паретто
- г) статистичне моделювання
- д) аналіз тенденцій
- е) графік потоків

15. Штаб-квартира міжнародної організації зі стандартизації знаходиться в: а) Німеччині

- б) Австрії
- в) Швейцарії
- г) Франції

### Тема 9. Управління персоналом у проектах 1.

Однією з найважливіших рис ефективних проект-менеджерів є: а)

- доброта
- б) перспективне, стратегічне мислення
- в) людяність
- г) акуратність

2. Четвертим етапом формування команди проекту є:

- а) “притирання” учасників
- б) формування команди

- в) нормальне функціонування
- г) розформування
- д) реорганізація

3. *Емоційний тип людини за темпераментом це:*

- а) виконавець
- б) лідер
- в) байдужий
- г) сангвінік

4. *Ефективну стратегію управління взаємовідносинами заінтересованими сторонами можна розробити на основі:*

- а) методу SWOT – аналізу
- б) методу Монте-Карло
- в) методу “Дерево рішень”
- г) методу PERT

5. *Проектна команда створюється:*

- а) лише на час підготовки проекту
- б) лише на час експлуатації проектного об’єкту
- в) на час здійснення проекту і після його завершення розпускається
- г) на весь час функціонування підприємства

6. *Опис команди проекту в розрізі характеристик окремих членів команди (чисельність, вік, стать, освіта і т.д.) відноситься до наступних її характеристик:*

- а) склад
- б) структура
- в) групові процеси
- г) тип

7. *В залежності від специфіки проектів, його організаційно-культурного середовища, особливостей особистого стилю взаємодії її керівника з членами команди виділяють наступні типи команд:*

- а) команда, яка займається підготовкою рекомендацій (групи з аудиту, якості чи безпеки); команда, яка займається безпосереднім виготовленням благ; команда, яка управляє процесом
- б) комбінат, кліка, гурток, команда
- в) формали, неформали
- г) динамічні, статичні

8. *Тип команди, для якої характерні безумовне підпорядкування її членів своєму сильному лідеру, стабільність, жорсткість внутрішніх границь і внутрішньої структури, оперативність прийняття рішень, називається:*

- а) комбінат
- б) кліка

в) гурток

г) команда

9. *Для команд матричної організаційної форми спеціалістів підбирають за допомогою співбесід спільно:*

а) проект-менеджер і керівники функціональних відділів

б) проект-менеджер і керівник відділу персоналу

в) керівник підприємства і керівники функціональних підрозділів

г) вище керівництво компанії

10. *Які питання обговорюють з кандидатами в члени проектної команди (доповніть):*

а) передбачену винагороду

б) очікувані результати від проекту

в) функції і ступінь відповідальності членів команди

г) витрати ресурсів

д) процес звітування

11. *Найбільш мобільною і ефективною формою найняття працівника на роботу в проектну команду є:*

а) призначення

б) обрання по конкурсу

в) контрактна

г) строковий договір

12. *Які якості кандидата в проектну команду не можуть розглядатися як кваліфікаційні вимоги:*

а) освіта

б) сімейний стан

в) досвід роботи

г) медичні характеристики

д) особисті якості

13. *Знайомство працівників один з одним і з проектом, формування загальних цілей і цінностей нового колективу, визначення норм і правил взаємодії між членами команди відбувається протягом наступного етапу життєвого циклу проектної команди:*

а) етапу формування

б) етапу адаптації

в) етапу нормального функціонування

г) етапу реорганізації

д) етапу розформування

14. *Що не відноситься до ознак ефективної проектної команди:*

а) націленість всієї команди на результат

б) ініціатива і творчий підхід до вирішення задач

в) висока продуктивність і вміння обрати кращий альтернативний варіант рішення

г) достатньо високий рівень конфліктності, викликаний відмінністю в характерах членів команди, підходах, стилях і методах їх діяльності

15. Якщо керівник проекту одноосібно вирішує усі питання, його стиль управління є:

а) авторитарним

б) демократичним

в) ліберальним

г) немає правильної відповіді

## 8. Рекомендовані джерела інформації

1. Батенко Л.П. Управління проектами / Л.П. Батенко, О.А. Загородніх, В.В. Ліщинська. - К.: КНЕУ, 2013. - 231 с
2. Ковшун Н.Є. Аналіз та планування проектів: навчальний посібник / Н.Є. Ковшун. – К. : Центр учбової літератури, 2015. – 348с.
3. Микитюк П.П. Управління проектами навчальний посібник. / П.П. Микитюк. – Тернопіль: Економічна думка, 2017. – С.270
4. Ноздріна Л.В., Управління проектами: підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, І.О. Полотай. – К. : ЦУЛ, 2012. – 432с.
5. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. - К.; Каравела, 2014. - 344 с.
6. Тарасюк Г. М. Управління проектами. 3-ге вид. Київ : Каравела, 2009. 320 с.
7. Тянь Р.Б. Управління проектами : підручник / Р.Б. Тянь, Б.І. Холод, В.А. Ткаченко. - К.: ЦНЛ, 2013. - 224 с.
8. Андреева Т. Є. Проектний менеджмент як засіб досягнення мети підприємства / Т.Є. Андреева, Т.Е. Петровська, Т.С. Титар // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – № 34. – С. 364-370.
9. Василевська А. Управління проектами підприємства із використанням інформаційних технологій / А. Василевська // Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. – 2012. – № 1. – С. 99-105. – Режим доступу:  
<http://visnik.knteu.kiev.ua/files/2012/01/10.pdf>
10. Веретенников В. І. Управління проектами / В. І. Веретенников, Л. М. Тарасенко, Г. І. Гевлич ; МО України. ТДЕУ. – Київ : ЦУЛ, 2006. – 280 с.



11. Гонтарева І. В. Управління проектами : навч. посіб. / І. В. Гонтарева. – Харків : Вид. ХНЕУ, 2013. – 348 с.
12. Тарасюк Г. М. Управління проектами / Г. М. Тарасюк. – 2-ге вид. – Київ : Каравела, 2016. – 320 с.
13. Тянь Р. Б. Управління проектами : Підруч. / Р. Б. Тянь, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. – Київ : ЦУЛ, 2014. – 224 с.