

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ**

**Методичні вказівки**

**Методичні рекомендації до виконання комплексного індивідуального завдання з дисципліни «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я»**

**ступінь вищої освіти – другий (магістерський)  
галузь знань - 07 Управління та адміністрування  
спеціальність – 073 Менеджмент**

**Освітньо-професійна програма «Менеджмент закладів охорони здоров'я»**

**Тернопіль – ЗУНУ  
2021**

Желюк Т.Л. Методичні вказівки до організації самостійної роботи з дисципліни «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я». Тернопіль: ЗУНУ. 2021. Електронний комплекс в системі MOODLE.

Укладач: д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Желюк Т.Л.

Рецензенти:

д.мед.н., професор кафедри менеджменту публічного управління та персоналу Корицький Григорій Іванович.

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту публічного управління та персоналу Жуковська Аліна Юріївна.

Методичні вказівки рекомендовані до друку на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, протокол № 4 від 21.09.2021

Відповідальний за випуск: завідувач кафедрою менеджменту публічного управління та персоналу д.е.н., професор М. М. Шкільняк

## **Комплексне практичне індивідуальне завдання з дисципліни «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я»**

Комплексне практичне індивідуальне завдання (КПЗ) є видом поза аудиторної індивідуальної роботи здобувача навчального чи навчально-дослідницького характеру, яке використовується в процесі вивчення програмного матеріалу навчального курсу і є окремим заліковим модулем з дисципліни «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я».

Комплексне практичне індивідуальне завдання є невід'ємною частиною навчального процесу і розцінюється як серйозне осмислення набутих знань отриманих здобувачем при вивченні дисципліни «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я».

КПЗ є одним із засобів оволодіння навчальним матеріалом. Навчальний час, відведений для КПЗ, регламентується Планом підготовки студентів з дисципліни «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я». Зміст та обсяг КПЗ узгоджується з іншими видами навчальної діяльності здобувачів. У зв'язку з цим планування, організація і реалізація КПЗ є одним з важливих завдань у навчанні здобувачів за ОП «Менеджмент закладів охорони здоров'я».

КПЗ забезпечується системою навчально-методичних засобів, передбачених для вивчення дисципліни «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я»: підручники, навчальні та методичні посібники, лекції та презентаційні матеріали.

Комплексне практичне індивідуальні завдання (КПЗ) виконуються самостійно кожним здобувачем.

Метою виконання завдання є оволодіння навичками застосування інструментів управління економічним та фінансовим забезпеченням закладів охорони здоров'я. КПЗ оцінюється за 100-бальною шкалою, а його питома вага в загальній системі оцінювання знань дисципліни разом з участю у тренінгу складає 40%.

Виконання КПЗ передбачає розв'язання наступних завдань:

### **В рамках обґрунтування інструментів управління фінансовим забезпеченням обраного вами закладу охорони здоров'я.**

Слухачу необхідно:

1.1. На основі емпіричних даних проаналізувати стан фінансування закладу охорони здоров'я (ЗОЗ) за попередній період для цього необхідно:

I. Обґрунтувати формування фінансових результатів.

II. Проаналізувати розрахунки з бюджетом.

III. Оцінити інвестиційну діяльність.

IV. Проаналізувати фінансову діяльність.

V. Провести коефіцієнтний аналіз ефективності фінансування ЗОЗ.

VI. Проаналізувати звіт про фінансовий стан.

VII. Проаналізувати структуру витрат на оплату праці.

2. Проаналізувати реалізацію програми медичних гарантій відповідно до переліку пакетів медичних послуг та суми фінансування, на які укладено договори з Національною службою здоров'я України.

3. Проаналізувати можливий обсяг залучення коштів з місцевих бюджетів, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел.

4. Обґрунтувати необхідності капітальних інвестицій у ЗОЗ (закупівля обладнання, будівництва, ремонт приміщень тощо).

1.2. Визначити шляхи удосконалення фінансового забезпечення досліджуваного ЗОЗ і представлення їх у вигляді аналітичної записки.

Оформлення результатів виконання КППЗ здійснюється у формі аналітичної записки, яка повинна містити:

1. Вступ (визначення мети та завдання дослідження).
2. Виклад основного матеріалу за вищевказаними етапами.
3. Висновки, узагальнення та пропозиції.
4. Список використаної літератури (інформаційні джерела).

Порядок подання та захисту КППЗ:

1. Завершене КППЗ подається у вигляді скріпленого документу (зшитих аркушів паперу формату А4) з титульною сторінкою (де зазначається назва навчального закладу, кафедри, назва дисципліни, група, прізвище та ініціали студента, місце та рік виконання) та внутрішнім наповненням із зазначенням усіх позицій змісту завдання.
2. КППЗ подається викладачу не пізніше ніж за тиждень до початку екзаменаційної сесії.
3. Оцінка за КППЗ виставляється на останньому практичному занятті (або ж додатковому занятті) на основі результатів перевірки змісту завдання та його захисту в усній формі.

**Шкала оцінювання студентів: Питома вага даної роботи в загальній оцінці за дисципліною складає 20%.**

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Організація діяльності закладу охорони здоров'я / нав. посб. за ред. М.М.Шкільняка, Т.Л.Желюк. Тернопіль: Крок, 2021. 560с.
2. Ахламов А.Г., Кусик Н.Л. Економіка та фінансування охорони здоров'я : навч.-метод. Пос. URL: [http://academy.gov.ua/NMKD/library\\_nadu/Biblioteka\\_Magistra/3b63646e-4026-4df2-826d-c561b5313180.pdf](http://academy.gov.ua/NMKD/library_nadu/Biblioteka_Magistra/3b63646e-4026-4df2-826d-c561b5313180.pdf)
3. Аналіз фармацевтичного і аптечного ринку України. Аналітика ринків. Фінансовий консалтинг (2021). URL: <https://pro-consulting.ua/ua/issledovanie-rynka/analiz-farmaceuticheskogo-i-aptechnogorynka-ukrainy-2020-god>.
4. Бюджетний кодекс із змінами і доповненнями. Закон України №7426 від 01.06.2022. URL: <https://www.profiwins.com.ua/uk/legislation/kodeks/927.html>
5. Веб-сайт Міністерства охорони здоров'я. URL: <https://moz.gov.ua>
6. Відповіді на питання до президії колегії Міністерства охорони здоров'я України на засіданні від 14.02.2020. URL: <http://www.health-loda.gov.ua/ukr/news/moznews/8800.html>
7. Гендерно-орієнтоване бюджетування на місцевому рівні. URL: [https://mof.gov.ua/uk/283-genderno-orientovane\\_biudzhetuvannia\\_na\\_mistsevomu\\_rivni](https://mof.gov.ua/uk/283-genderno-orientovane_biudzhetuvannia_na_mistsevomu_rivni)
8. Концепція побудови нової національної системи охорони здоров'я України. URL: <http://oblzdrav.mk.gov.ua/index.php/publiczna-informaciya/gromadski-obgovorennya/6220-kontsepsiya-pobudovi-novoji-natsionalnoji-sistemi-okhoroni-zdorov-ya-ukrajini>
9. Лізинг медичного обладнання .URL: <https://tekom-lease.com.ua/lizing-medichnogo-obladnannya/>

10. Лубенченко, О., Костирко, Р., Шульга, С., & Василюк, М. Формування облікової політики закладів охорони здоров'я в новітніх умовах їх реформування. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 5(40), 167–177. <https://doi.org/10.18371/fcapter.v5i40.244919>
11. Модернізація менеджменту та публічного управління в системі охорони здоров'я / кол. монографія за ред. Желюк Т.Л., Шкільняка М.М. Тернопіль, Крок. 2020. 560с.
12. Методичні рекомендації з питань перетворення закладів охорони здоров'я з бюджетних установ у комунальні некомерційні підприємства. Міністерство охорони здоров'я України URL: [https://moz.gov.ua/uploads/0/3555-moz\\_metod\\_recomendations\\_autonomization\\_2018\\_ua\\_final\\_web.pdf](https://moz.gov.ua/uploads/0/3555-moz_metod_recomendations_autonomization_2018_ua_final_web.pdf).
13. Оподаткування медичних клінік, закладів охорони здоров'я та приватних лікарів: ПДВ, прибуток, судова практика. URL: <http://ya-talltax.ua/pres-tsentr/publikatsii/380-opodatkuvannya-medichnikh-klinik-zakladiv-okhorono-zdorov-a-privatnikh-likariv-pdv-pributok-sudova-praktika>
14. Основи законодавства України про охорону здоров'я. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/T280100?an=14575>
15. Податковий кодекс України в редакції від 15.05.2021р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>
16. Про внесення змін до Порядку проведення аналізу ефективності здійснення державно-приватного партнерства. Постанова КМУ від 22.04.2020 р. № 294 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/294-2020-%D0%BF#Text>
17. Про державно-приватне партнерство. Закон України в редакції від 25.10.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17#Text>
18. Про концесію. Закон України від 3 жовтня 2019 року URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/155-20#Text>
19. Про затвердження Положення про систему безперервного професійного розвитку медичних та фармацевтичних працівників. Постанова Кабінету Міністрів України № 725 від 1 січня 2022 р.
20. Про медичне страхування. URL: <https://krona.net.ua/ua/vsi-produkty/zdorovia>
21. Фінансова звітність медичного закладу в 2021-2022 роках. Інформаційно-аналітична платформа. URL: <https://www.golovbuh.com.ua/article/7654-fnzvtnst-knp-komu-ta-koli-podavati>.
22. Zheliuk, T., Zhukovska, A., Zhuk, I., Borshch, V., Makarenko, M., & Vozniakovska, K. (2021). Financial and legal instruments for promoting the implementation of sustainable development policy of the state (States, Region). *Journal of management Information and Decision Sciences*, 24 (Issue 33), P. 1-16.
23. Zheliuk Tetiana, Shushpanov Dmytro, Zhukovska Alina, Diakovich Lina, Matsyk Volodymyr, Kotsur Andriy Management of the Health Care System in the Conditions of Population Aging: Information, Analytical and Methodical Dimension 11th International Conference on Advanced Computer Information Technologies ACIT'2021. Conference Proceedings Deggendorf, Germany, September 15-17, 2021. P. 259-664. URL: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=36070237700> (Scopus) (переклад: «Управління системою охорони здоров'я в умовах старіння населення»)

*Відкриті бази даних:*

24. Національний портал відкритих даних. URL: <http://data.gov.ua/>
25. База даних «Законодавство України». URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws>
26. Офіційний Урядовий портал. Режим доступу : <http://www.kmu.gov.ua> .
27. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua>.

*Відкриті державні реєстри:*

28. Кабінет електронних сервісів. URL: <https://kap.minjust.gov.ua/>