

Ірина ТРУШ

аспірантка кафедри менеджменту, публічного
управління та персоналу ЗУНУ**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БУДІВЕЛЬНИХ
ПІДПРИЄМСТВ У ВОЄННИЙ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД**

У даний час Україна знаходиться в економічній кризі, у зв'язку з війною в Україні, що 24 лютого 2022 року розв'язала Російська Федерація, яка зруйнувала соціально-економічний потенціал на 60 %. Тому відповідно до Концепції довгострокового соціально-економічного розвитку країни на період до 2025 року вимагає як від держави, так і від господарюючих суб'єктів переорієнтації економіки на військовий комплекс та прояв підприємницької ініціативи, розширення його здібності до роботи в тилу України, адаптації до воєнного стану ведення бізнесу з метою відновлення економіки у воєнний та післявоєнний період.

Завдання підвищення рівня інноваційної активності господарюючих суб'єктів і управління інноваційною діяльністю з метою відновлення та нового будівництва зруйнованих об'єктів промислового та соціального призначення, набувають особливого значення на даному кризовому етапі, пов'язаного з війною зокрема в будівельній галузі. Розвиток науково-технічного прогресу та інноваційної активності в інвестиційно-будівельному комплексі дозволить підвищити якість будівельної продукції, забезпечити її високі споживчі властивості, що дасть можливість в короткі терміни відновити житловий комплекс або збудувати нове житло і забезпечити ним осіб, які втратили його частково або повністю.

Відтворення інновацій вимагає формування і розвитку адекватного механізму управління цими процесами, що є сукупністю методів й інструментів управління інноваційними циклами для забезпечення його безперервності, достатньої динамічності і необхідної масштабності. Найважливішу роль при цьому відіграють організаційні процеси управління інноваційними проектами.

Методична розробка питань забезпечення ефективності управління інноваційними проектами, інноваційною діяльністю в інвестиційно-будівельній сфері в теперішній час має бути переважно сфокусованою на мікроекономічному аспекті інновацій або на рівні малих та середніх будівельних підприємств [1].

У будівництві виділяють наступні основні напрями інноваційної діяльності:

- створення і експлуатація будівель з покращуваними об'ємно-планувальними і конструктивними рішеннями в порівнянні із замінованими типами;
- використання інноваційних способів організації і технології будівництва, реконструкції і капітального ремонту;
- використання інноваційних конструкцій, матеріалів;
- використання нових маркетингових вирішень просування товару на ринку;
- інноваційна реструктуризація системи управління підприємством.

Інноваційна діяльність в будівництві направлена на:

- зменшення собівартості будівельної продукції;
- зростання її якості;
- створення нових споживчих властивостей готової будівельної продукції при незмінній собівартості і якості.

Все це повинно вести до зростання норми споживчих властивостей готової будівельної продукції і сприяти посиленню мотивації до інноваційної діяльності [2].

До останнього часу в Україні інноваційні продукти не набували належного поширення, у тому числі і в будівельній сфері діяльності, і головним чином із-за обмеженості ресурсів, виділених на розвиток цієї сфери діяльності. Це пояснюється ще і тим, що інновація, на відміну від винаходу, включає багато інших видів діяльності, пов'язаних з бізнесом.

Тому для затребуваності інноватики необхідно правильно вибудувати діяльність підприємницьких суб'єктів, як в технічній сфері, так і у сфері побудови всіх бізнес-процесів в господарюючих суб'єктах. Особливо це відноситься до сфери будівельного бізнесу, де найдоцільніше, на наш погляд, здійснювати інноваційну діяльність у формі інноваційного проекту, який слід розглядати як систему заходів, що забезпечують протягом заданого періоду часу створення, виробництво і початок реалізації нового виду продукції або технології з метою отримання прибутку або соціального ефекту [3]. Подібна форма здійснення інноваційної діяльності, по-перше, корелює з процесом інвестиційно-будівельної діяльності, що представляє процес реалізації портфеля інвестиційно-будівельних проектів; по-друге, характеризує цільову

спрямованість інноваційної діяльності на створення стійких конкурентних переваг підприємства (за рахунок поліпшення якості, створення нових споживчих властивостей і мінімізації витрат), властиву проектній діяльності; по-третє, дає можливість реалізації частини інноваційного процесу, що особливо актуально для підрядних будівельних підприємств, що не є великими галузевими інтегрованими об'єднаннями.

Список використаних джерел:

1. Микитюк П. П. Інвестиційно-інноваційний менеджмент : навч. посіб. / за заг. ред. П. П. Микитюка. Тернопіль : Економічна думка, 2015. 452 с.
2. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с.
3. Микитюк П. П., Шаповалов Р. А. Підходи до оцінювання ефективності енергозберігаючих інноваційних проектів у забудові територій. *Вісник економіки*. 2021. Вип. 2. С. 90-102. URL: <http://visnykj.wunu.edu.ua/index.php/visnykj/article/view/1242>

Дмитро ХУДИК

аспірант освітньо-наукової програми
«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ
Науковий керівник – д.е.н., професор, професор
кафедри менеджменту, публічного управління
та персоналу ЗУНУ Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

В умовах повномасштабної війни росії проти України, коли агресор хотів «денацифікувати» українців, розбити нас, роз'єднати, український народ показав свою хоробрість, незламність та єдність. Саме українці стоять на захисті свободи і демократії в Європі. Україна сьогодні творить одну з найкращих своїх сторінок національного опору. Незважаючи на весь негатив теперішнього часу та теперішнього стану, в якому перебуває наша держава, українці стали в рази могутніші, в рази згуртованіші та організованішими.

Воєнний стан, який було запроваджено Указом Президента України 24 лютого 2022 року «Про введення воєнного стану в Україні», вніс багато змін у всі сфери життя українців. На жаль, не одразу органи місцевого самоврядування змогли адаптуватися до вимушених змін в законодавстві, але з плином часу та

під впливом згуртованості українського народу дії влади поступово почали набувати впорядкованості та логічності.

12 травня 2022 року Верховною Радою України було прийнято Закон про внесення змін до Закону України «Про правовий режим воєнного стану» щодо функціонування місцевого самоврядування у період дії воєнного стану. Згідно цього закону збільшуються повноваження сільських, селищних, міських голів, на чий території не ведуться бойові дії та не утворені військові адміністрації. Вони можуть приймати низку рішень щодо змін бюджету та кадрових питань. Для прикладу, сільський голова може внести зміни до відповідного місцевого бюджету та певну частину коштів виділити на потреби ЗСУ. Крім того, керівник громади має повноваження для призначення на посади осіб в органи місцевого самоврядування чи керівника комунального підприємства, установи, організації. В свою чергу, кандидат на посаду звільнений від подання е-декларації особи, не надає сертифікат володіння державною мовою, не проходить перевірки за Законом України «Про очищення влади» та «Про запобігання корупції». У виключних випадках можуть бути звільнені особи з займаних посад: через невиконання законних вимог свого безпосереднього керівника, внаслідок змін організаційної структури юридичної особи, в трудових відносинах з якою перебуває працівник. Також в прийнятому законі йдеться про те, що під час дії воєнного стану органам місцевого самоврядування, військово-цивільним адміністраціям, а також їх посадовим особам не потрібно розповсюджувати та не надавати відкритий доступ до публічної інформації.

Під час воєнного стану дії органів місцевого самоврядування повинні бути спрямовані на забезпечення дотримання Конституції та законів України. Місцевим органам влади надаються особливі повноваження задля забезпечення національної безпеки, відведення загрози, відсічі військової агресії. Крім того, місцеві управлінці повинні сприяти військовому командуванню щодо забезпечення заходів, необхідних для запровадження правового режиму під час воєнного стану на відповідній території.

Важливо саме зараз, в час, коли абсолютно всі українці єднаються заради однієї цілі, використовувати всі можливості для укріплення національної ідентичності українського народу. Як ніколи сильною в теперішній час є позиція громадянського суспільства, яке несе безпосередній вплив на органи місцевого самоврядування. Органи публічної влади та інші учасники процесу повинні чітко