

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Західноукраїнський національний університет
Навчально-науковий інститут публічного управління
Кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу

ГУЗІЙ Аліна Володимирівна

**Управління інвестиційною діяльністю в
територіальній громаді. / Administration of
investment activities in the territorial community**

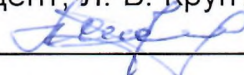
спеціальність: 281 - Публічне управління та адміністрування
освітньо-професійна програма - Державна служба

Кваліфікаційна робота

Виконала студентка групи
ДСПУАзм-21
А. В. Гузій



Науковий керівник:
к.е.н., доцент, Л. Б. Круп'як



Кваліфікаційну роботу
допущено до захисту:

"28" листопада 2022 р.

Завідувач кафедри

М. М. Шкільняк

ТЕРНОПІЛЬ - 2022

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. Теоретичні засади управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді	6
1.1. Сутність та об'єктивна необхідність управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді.....	6
1.2. Інституційне забезпечення реалізації механізму управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді.....	13
Висновки до розділу 1.....	19
РОЗДІЛ 2. Аналіз механізму управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській територіальній громаді	21
2.1. Організаційне забезпечення управління інвестиційною діяльністю в досліджуваній територіальній громаді.....	21
2.2. Оцінка функціональної діяльності досліджуваної територіальної громади в питаннях залучення інвестиційних ресурсів.....	24
2.3. Аналіз факторів впливу на управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській територіальній громаді.....	30
Висновки до розділу 2.....	38
РОЗДІЛ 3. Шляхи вдосконалення механізму управління інвестиційною діяльністю в досліджуваній територіальній громаді	39
3.1. Вдосконалення механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної територіальної громади.....	39
3.2. Напрями оптимізації залучення інвестиційних ресурсів на засадах проєктного менеджменту з метою забезпечення інвестиційного розвитку досліджуваної території змісту робіт.....	46
Висновки до розділу 3.....	52
ВИСНОВКИ	53
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	56
ДОДАТКИ	63

ВСТУП

Актуальність проблеми. В сучасних умовах, реформування адміністративної децентралізації в Україні насамперед виступає досягнення фінансової спроможності територіальної громади. Суть реформування полягала у спроможності самостійно, тобто за рахунок власних ресурсів територіальної громади, вирішувати питання місцевого значення. У трансформації механізму державного управління шляхом перерозподілу всіх повноважень між державними органами та органами місцевого самоврядування. Для того, щоб перетворити самоврядування на правильний інструмент ефективного поступального розвитку громад.

В зв'язку з цим територіальна громада є кінцевим споживачем, тобто на рівні територіальної громади має бути налагоджений належний рівень соціально-економічного благополуччя.

Аналіз останніх досліджень та наукових праць. Суттєвий внесок у створення та розвиток теоретико прикладних аспектів управління інвестиційної діяльності зробили такі вчені як: Шкільняк М.М, Круп'як Л.Б., Васіна А.Ю., Желюк Т.Л., Воскобійник С.І., Попельнюхов Р.В., Носова О.В., Куйбіди В.С., Калюжний С.А., та інші. Проте, окремі аспекти, щодо інвестиційної діяльності в ОМС потребують подальшого дослідження та реалізації в контексті розробки напрямів, щодо удосконалення механізму управління інвестиційною діяльністю.

Мета і завдання дослідження. Метою кваліфікаційної роботи є удосконалення механізму управління інвестиційною діяльністю в ОМС та вироблення практичних рекомендацій щодо прийняття ефективних управлінських рішень на місцевому рівні.

Досягнення поставленої мети зумовило необхідність вирішення таких завдань:

- Дослідити сутність і об'єктивну необхідність управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді.

- Охарактеризувати інституційне забезпечення реалізації механізму управління інвестиційною діяльністю в досліджуваній ТГ.
- Дослідити організаційне забезпечення управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській громаді.
- Здійснити оцінку функціональної діяльності досліджуваної територіальної громади в питаннях залучення інвестиційних ресурсів.
- Проаналізувати фактори впливу на управління інвестиційної діяльності в Золотниківській ТГ.
- Розробити напрями щодо вдосконалення механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної територіальної громади.
- Надати рекомендації, щодо оптимізації залучення інвестиційних ресурсів на засадах проектного менеджменту з метою забезпечення інвестиційного розвитку досліджуваної території змісту робіт.

Об'єкт дослідження - є інвестиційна діяльність в Золотниківській ТГ

Предмет дослідження – є механізм управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській ТГ.

Методи дослідження. В роботі застосовані методи системного аналізу, спостереження, стратегічного аналізу, SWOT-аналізу, графічні методи.

Для розгляду теоретичних засад управління інвестиційної діяльності використано систему загальнонаукових методів, зокрема, індукції та дедукції, що дозволили виявити особливості інвестиційної діяльності в ОМС; системного, порівняльного та статистичного аналізу при дослідженні механізму управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській ТГ, що дозволено надати рекомендації, щодо удосконалення механізму управління інвестиційною діяльністю в досліджуваній громаді.

Теоретична новизна кваліфікаційної роботи полягає в дослідженні та обґрунтуванні теоретичних засад управління інвестиційною діяльністю в ТГ, зокрема сутності та об'єктивної необхідності управління інвестиційної діяльності та інституційного забезпечення.

Практична значущість дослідження полягає в тому, що розроблені в кваліфікаційній роботі теоретичні положення та практичні рекомендації, щодо удосконалення управління інвестиційною діяльністю можуть бути використані в практичній діяльності Золотниківської територіальної громади.

Апробація. Результати роботи апробовані на Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю - «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України» (31 травня 2022 року) і опубліковані тези доповіді «Застосування хмарних технологій в контексті забезпечення ефективної діяльності територіальних громад в умовах повоєнного суспільного оновлення», Тернопіль: ЗУНУ, 2021. та Науковій інтернет-конференції студентів та молодих вчених кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу «Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні» (10 листопада 2022 року) та опубліковані тези доповіді «Особливості активізації інвестиційної діяльності як передумови розвитку економіки».

Структура кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота, зміст якої викладено на 56 сторінках, складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел із 60 найменувань. Робота ілюстрована 17 рисунками, містить 5 таблиць, та 14 додатків

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ

1.1. Сутність та об'єктивна необхідність управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді

Першим із завдань, які ставилися перед реформуванням адміністративно-територіального устрою України та місцевого самоврядування, стало досягнення територіальними громадами великого рівня фінансової спроможності при вирішенні питань місцевого значення. Суть реформування полягала у спроможності самостійно, тобто за рахунок власних ресурсів об'єднаної територіальної громади, вирішувати питання місцевого значення. У трансформації механізму державного управління шляхом перерозподілу всіх повноважень між державними органами та органами місцевого самоврядування. Для того, щоб перетворити самоврядування на правильний «інструмент ефективного поступального розвитку громад. Територіальна громада – кінцевий споживач багатьох адміністративних послуг і більшості із суспільних благ держави, а тому саме на рівні громад має створюватися належний рівень соціально-економічного благополуччя».[12]

Спроможними територіальними громадами є «громади сіл (селищ, міст), які в результаті добровільного об'єднання здатні самостійно або через відповідні органи місцевого самоврядування забезпечити належний рівень надання послуг, зокрема у сфері освіти, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, житлово-комунального господарства, з урахуванням кадрових ресурсів, фінансового забезпечення та розвитку інфраструктури відповідної адміністративно-територіальної одиниці» [21].

Важливою передумовою розвитку економіки «є підвищення інвестиційної активності в державі, збільшення інвестиційних ресурсів та ефективне їх використання». Саме інвестиції є базою для нарощення потенціалу країни й визначають конкурентні її позиції на світових ринках.

Інвестиційна діяльність є пріоритетним засобом зростання національного доходу. Все це актуалізує необхідність дослідження інвестиційної діяльності як на макроекономічному, так і на регіональному рівнях, її форм, видів.

Процеси інвестицій в Україні роблять великий вплив на розвиток ринкових відносин, тому, на мій погляд, визначення сутності «інвестицій та інвестиційної діяльності» є важливим індикатором ефективності державного управління інвестиційним процесом.

Згідно Закону України "Про інвестиційну діяльність" «інвестиціями можуть бути всі види інтелектуальних та майнових цінностей, які вкладаються в об'єкти підприємницької та інші види діяльності, в результаті чого отримується прибуток чи досягається соціальний ефект» [29].

Інвестиції існують у матеріальній або грошовій формах, у вигляді майнових прав та інших цінностей. «Інвестиції у матеріальній формі поділяються на рухоме і нерухоме майно. Інвестиції у грошовій формі охоплюють грошові кошти, цінні папери, цільові банківські вклади, паї» [29].

Дослідження «змісту наукових праць, присвячених проблематиці інвестиційної діяльності, засвідчують, що дефініція "інвестиція" у різних галузях економічної науки неоднаково трактується. При цьому, самим розповсюдженим є розуміння інвестицій як вкладення капіталу з метою подальшого його збільшення» [48;58;8].

В економічній теорії під «інвестиціями розуміють видатки на створення, реконструкцію, розширення, технічне переозброєння основного капіталу, і не пов'язані з цим зміни оборотного капіталу, бо зміни у товарно-матеріальних запасах, як правило, залежать від руху видатків на основний капітал» [48].

З позиції фінансової науки, інвестиції охоплюють усі види активів, які вкладаються у господарську діяльність задля отриманням доходу.

Інвестиції класифікуються за багатьма ознаками, зокрема за об'єктами вкладання коштів - фінансові та реальні, за періодом інвестування - короткотермінові, середньо-термінові, довготермінові, безтермінові - за

характером участі в інвестуванні - непрямі та прямі, за формами власності інвестора - державні, приватні, спільні.

Економічні реформи, що є надзвичайно актуальними для економіки України, зумовлюють потребу у значних довгострокових вкладень капіталу, тобто фінансових інвестиціях. Тобто, темпи економічного розвитку в країні значною мірою визначаються активізацією у ній інвестиційної діяльності. При цьому розвиток вітчизняної економіки держави є неможливим без активної інвестиційної політики і ефективного використання інвестиційного потенціалу.

Варто зазначити, на сьогодні в Україні інвестиційна активність як внутрішніх так і зарубіжних інвесторів значно стримується за рахунок несприятливого інвестиційного клімату, який зумовлений низкою зовнішніх та внутрішніх чинників. Так, серед основних чинників, які стримують активність інвестиційних процесів, є:

- нестабільна політична ситуація в країні;
- слабка розвиненість фондового ринку і ринку капіталів;
- зниження фінансових можливостей підприємницьких структур, населення та бюджетів усіх рівнів;
- недосконалість і часті зміни законодавчої і нормативно-правової бази;
- несформованість системи страхування ризику інвесторів.

В контексті розгляду інвестиційної діяльності держави варто зазначити, що одним із факторів стримування інвестиційної діяльності є напрямок основної частини бюджетних доходів на фінансування соціальної сфери й погашення зовнішнього державного боргу. Як правило, проблему недостатності фінансових ресурсів в країні вирішують за рахунок зовнішніх надходжень. Враховуючи це, зростає роль іноземних інвестицій, при цьому у ряді країн, наприклад Німеччині, Великобританії, США, іноземні інвестиції стали каталізатором для збільшення внутрішніх інвестицій.

Дискусії «щодо необхідності і доцільності залучення іноземного капіталу в економіку країни-реципієнта як в іноземній, так і у вітчизняній

науці ведуться давно». Навіть враховуючи існуючі недоліки залучення іноземних інвестицій, більшість економістів є прихильниками їх залучення, однак зауважують, що відкриття країни перед іноземним інвестором не повинно проходити стихійно, а за допомогою оптимального використання системи обмежень, пільг, стимулів.

У реальному секторі економіки джерелами інвестиційних ресурсів найбільше виступають власні джерела підприємницьких структур - прибутку, доходів від продажу частини основних фондів амортизаційних відрахувань.

Загострення актуальності проблематики конкурентоспроможності окремих територій та їх інвестиційної привабливості щодо потенційної та реальної здатності захищати свої конкурентні переваги зумовило те, що інвестиційна привабливість окремих територій все частіше опиняється у полі зору як науковців, так і влади, міських громад, підприємців-інвесторів.

Систематизація існуючих підходів до трактування сутності дефініції "інвестиційна привабливість" дозволяє виокремити два підходи до розуміння інвестиційної привабливості – з прив'язкою до об'єкта інвестування та з позицій інвестора. Ряд науковців під «інвестиційною привабливістю розуміють справедливу якісну й кількісну характеристики внутрішнього та зовнішнього середовища об'єкта потенційно можливого інвестування» [17]. На їх думку Захаріна В., «інвестиційна привабливість є не лише фінансово-економічним показником, а моделлю якісних та кількісних показників як оцінок економічного, соціального, політичного, правового середовищ і внутрішнього позиціонування об'єкта у екзогенному середовищі, оцінка його фінансово технічного потенціалу, що створює можливість змінювати кінцевий результат».

Очевидно, що рівень інвестиційної привабливості підвищується при оптимальному досягненні консенсусу між суб'єктами інвестиційного процесу. Враховуючи той факт, що розвиток окремих територій країни прямо залежить від залучених обсягів інвестицій й потенційної привабливості для іноземних інвесторів, це вимагає уточнення суті поняття "інвестиційна

привабливість території". Інвестиційна привабливість територій є узагальнюючою характеристикою окремих територій з точки зору ефективності здійснення в них інвестиційних вкладень. Значною мірою, інвестиційна привабливість територій демонструє їх становище в той або інший проміжок часу, тенденції його розвитку, що представлені в інвестиційній активності. При цьому інвестиційна привабливість на рівні окремої території володіє яскраво вираженою специфікою, яка враховує ресурсну базу, особливості кліматичних умов, розміщення магістралей кожної території.

Важливим в аспекті дослідження є співвідношення понять інвестиційної привабливості території і категоріями інвестиційного клімату та інвестиційної активності. Так, на нашу думку, характеристика інвестиційного клімату на рівні окремих територій визначається рівнями їх інвестиційної привабливості та інвестиційної активності (рис.1.1).

Інвестиційна активність значною мірою визначається вивченням різних економічних, соціальних, політичних, природних характеристик територій, враховуючи інвестиційну привабливість галузей економіки. При цьому в процесі оцінки інвестиційної привабливості території потрібно отримати відповідь на питання коли, куди, який обсяг коштів може використовувати інвестор у процесі здійснення інвестицій.

Діюча практика сформувала значну кількість методичних підходів до оцінки інвестиційної привабливості територій, основними з яких є: експертний, статистичний та рейтинговий.



Рис.1.1 Взаємозв'язок категорій інвестиційної діяльності території

Примітка. Складено автором самостійно.

Експертний метод передбачає експертну оцінку різних показників розвитку території. З власних міркувань і власного досвіду експерт обирає найбільш ключові показники, аналізує їх динаміку та формує звіт щодо інвестиційного клімату на певній території. Даний метод «найчастіше використовують іноземні інвестори, оскільки тут є можливість адаптації показників і чинників, які досліджуються для потреб конкретних інвесторів». При цьому слід зазначити можливість отримання суб'єктивної оцінки та її значну залежність від позицій експерта.

Статистичний підхід базується на аналізі фактичних статистичних показників щодо надходження інвестицій на певні території та виходить з того, що високий рівень показників свідчатиме про високу інвестиційну привабливість території. На практиці такий підхід активно застосовується органами державної влади та місцевого самоврядування, однак носить дещо формалізований характер і базується на конкретних соціально-економічних показниках.

Рейтинговий підхід охоплює два різновиди рейтинговий підхід на основі опитувань та рейтингово-аналітичний підхід. Рейтинговий підхід на основі опитувань, використовує опитування суб'єктів господарювання певної території, в процесі якого аналізують силу та спрямування впливу тих чи інших чинників. У подальшому дані опитувань узагальнюються і на основі інтегрального показника формується загальний рейтинг території. Така методика широко впроваджена у практику провідних світових аналітичних й консалтингових організацій. Рейтингово-аналітичний метод полягає в дослідженні різних аспектів розвитку території, формуванні на основі отриманої інформації аналітичних показників, їх узагальнення та групування, формування інтегрального показника, за яким формується рейтинг території і визначається позиція певної території в загальнодержавному рейтингу. Однак, на наш погляд, отримане значення рейтингу території ідентифікуватиме тільки на місце території серед інших територій, але не враховує його специфіку та доцільні й пріоритетні напрямки інвестицій.

Держава, як «суб'єкт права, має власне джерело доходу – незворотні податкові вилучення, і зобов'язання держави, в тому числі зовнішній і внутрішній борги, повинні виконуватися за рахунок його власних доходів. Доходи суспільства від використання національного майна – власність суспільства, і витрачатися вони повинні, в першу чергу, на потреби самого суспільства»[21].

Територіальні громади можуть «збільшити свої фінансово-інвестиційні можливості через об'єднання. У такому контексті вбачаються перспективи подальшого системного розвитку як громад, так і регіонів. Мова йде про формування нового інвестиційного потенціалу в умовах функціонування об'єднаних територіальних громад»[13].

З цього висновку наступним є погляд С. І. Воскобійника, «який зазначає, що залучення інвестицій на місцевий рівень є показником стабільності й успішності соціально-економічного розвитку певної територіальної громади. При цьому роль органів місцевого самоврядування в процесі залучення інвестицій має зводитися до виконання таких функцій:

- формування привабливого для інвестора іміджу територіальної громади;
- створення сприятливих умов для надходжень та ефективної реалізації інвестицій;
- створення ефективних каналів для поширення інформації про інвестиційний потенціал відповідної території;
- посередництво в налагодженні контактів і співпраці між представниками місцевого бізнесу і потенційними інвесторами» [13].

На сьогоднішній день, на жаль, наша країна не може здійснювати повне фінансування територіальних громад, у зв'язку із повномасштабним вторгненням російської федерації. Тому територіальні громади зацікавлені у налагодженні іноземних інвестицій, що робить необхідним керівництво громад організувати великий пошук нових способів одержання фінансової допомоги зовні.

Отже, інвестиційна привабливість характеризує «доцільність інвестування з врахуванням фактору часу щодо здійснення інвестиційної діяльності з максимальним ефектом за мінімальних витрат. Інвестиційна привабливість характеризується досягненням балансу інтересів реципієнта інвестицій та інвестора».

1.2. Інституційне забезпечення реалізації механізму управління інвестиційною діяльністю в територіальній громаді

В українському законодавстві сформовано правову базу щодо регулювання відносин у сфері інвестиційної діяльності, яке включає велику кількість нормативних документів та міжнародних правових актів, учасником яких є Україна.

Специфікою вітчизняного інвестиційного законодавства є те, що окремі сфери інвестиційної діяльності регулюються нормами податкового, валютного, господарського, фінансового, митного, банківського, цивільного й земельного законодавств, правовими актами про підприємництво, цінні папери, концесії тощо. Вітчизняна інституційна база регулювання інвестиційної діяльності є багаторівневою, складною, що в умовах значного рівня корупції зумовлює ризики для ефективного розвитку інвестиційної діяльності. При цьому, вітчизняне законодавство у сфері регулювання інвестиційної діяльності не є сталим, оскільки нормативно-правова база зазнає постійних змін.

В Україні сформована широка мережа елементів інфраструктури «інвестиційної діяльності, що включає 57 бізнес-інкубаторів, 270 бізнес-центрів, 1726 інститутів спільного інвестування» [24]. Однак, на наш погляд, їх ефективність роботи є невисокою, що засвідчують тенденції інвестиційного розвитку.

В інституційному забезпеченні на сьогодні є низка суперечностей «інвестиційної діяльності. З одного боку, Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України є головним органом у системі

центральных органів виконавчої влади з формування та забезпечення реалізації інвестиційної політики». Водночас «Державне агентство з інвестицій та управління національними проектами також визначене як головний орган у системі центральных органів виконавчої влади щодо забезпечення реалізації державної політики у сфері інвестиційної діяльності та управління стратегічно важливими проектами, які забезпечують технологічне оновлення та розвиток базових галузей реального сектору економіки України».

Окрім того, інші центральні органи виконавчої влади (наприклад, Міністерство розвитку громад та територій України, Міністерство енергетики та захисту довкілля України) беруть участь у реалізації інвестиційної політики у відповідних сферах, а місцеві органи влади – на відповідному рівні управління. Така ситуація зумовлює виникнення суперечностей між органами влади й дублювання ними функцій, що знижує ефективність інвестиційної політики.

Впродовж останніх років реалізовано і триває реалізація низки заходів «щодо удосконалення інституційного забезпечення інвестиційної діяльності, зокрема:

- внесено зміни до Закону України «Про інвестиційну діяльність», що визначають реалізацію інвестиційних проектів, способи, заходи, напрями, державного стимулювання інвестиційної діяльності; посилюють точність державного реєстру інвестиційних проектів та проведення оцінки їхньої економічної ефективності;
- продовжується реалізація інвестиційної реформи, яка має стати базою масштабних економічних перетворень, сприяти створенню системи залучення недержавних інвестицій для забезпечення розвитку державно-приватного партнерства; забезпечення розвитку інноваційної та виробничої інфраструктури, підвищення ефективності механізму надання державної підтримки реалізації інвестиційних та інноваційних проектів;

- сутєво розвинена законодавчо-нормативна база для основних форм публічно-приватного партнерства та розширення можливостей його використання під час реалізації інвестиційних проектів».

У 2014 р. набрав «чинності Закон України «Про інститути спільного інвестування (пайові та корпоративні інвестиційні фонди)», який визначає «правові та організаційні основи створення й діяльності суб'єктів спільного інвестування та спрямований на залучення та ефективне розміщення фінансових ресурсів інвесторів».

Значним поступом в інституційному забезпеченні «інвестиційної діяльності стало:

- прийняття Закону України «Про індустриальні парки», який визначає правові та організаційні засади формування і діяльності індустриальних парків для підвищення конкурентоспроможності й забезпечення економічного розвитку територій, активізації інвестиційної діяльності, розвитку сучасної інфраструктури.

- створення Державне агентство з інвестицій та управління національними проектами України, діяльність якого спрямована на реалізацію державної політики у сфері інвестиційної діяльності, управління національними проектами та державно-приватного партнерства. На сьогодні цією державною інституцією сформовано єдину базу інвестиційних проектів у межах національних проектів, запроваджено «єдине вікно» для супроводу інвестиційних проектів, забезпечено розроблення відповідної техніко-економічної документації.

- створення Національної інвестиційної ради з метою розвитку інвестиційного потенціалу України, покращення інвестиційного клімату в країні, залучення додаткових обсягів іноземних інвестицій, забезпечення захисту прав інвесторів».

Реалізовано важливі заходи щодо покращення умов ведення бізнесу через удосконалення регуляторного середовища задля зменшення втручання держави у діяльність бізнесу, спрощення та вдосконалення існуючих

процедур регулювання. Наприклад, зменшено кількість контролюючих органів, скорочено перелік ліцензованих видів діяльності, визначено вичерпний перелік документів дозвільного характеру тощо.

Інституційне середовище реалізації механізму залучення інвестицій охоплює 27 регіональних агенцій розвитку, метою діяльності яких є організація взаємодії організацій та публічної влади щодо інвестиційної діяльності, надання суб'єктам інвестиційної діяльності послуг, пов'язаних з підготовкою та реалізацією інвестиційних проектів.

З метою активізації інвестиційної діяльності «утворено Державне підприємство «Державна інвестиційна компанія, що реалізує державний супровід та підтримку інноваційних та інвестиційних проектів державного та міжрегіонального значення».

Також в інституційному середовищі реалізації механізму залучення «інвестицій функціонує Державна небанківська фінансово-кредитна установа «Фонд підтримки малого інноваційного бізнесу», метою діяльності якої є надання підприємствам фінансової підтримки для реалізації інноваційних проектів, надання державної підтримки для запровадження вітчизняних високотехнологічних наукових, науково-технічних розробок і винаходів у виробництво».

Світовий досвід засвідчує, що вагомим інституційним чинником активізації інвестиційної діяльності є створення преференційних умов на певних територіях. У світовій практиці значна увага приділяється такому інструменту як спеціальні правові режими економічної діяльності, що передбачають використання для частини суб'єктів господарювання протягом певного терміну спеціальних, відмінних від загальнонаціонального режиму, більш лояльних умов діяльності. Як правило такі режими застосовуються для відновлення депресивних територій і галузей, створення регіональних або у визначених галузях точок економічного росту.

Особливістю «інституційного забезпечення існування спеціальних правових режимів економічної діяльності є те, що для створення кожного

окремого суб'єкта приймається окремий законодавчий акт, при цьому загальні умови їх діяльності регулюється понад 250 нормативно-правовими актами. Також варто зазначити, що для різних форм спеціальних правових режимів економічної діяльності встановлюється певний термін реалізації, наприклад для спеціальної економічної зони – від 5 до 60 років, для територій пріоритетного розвитку – від 15 до 30 років, для технопарків – 15 років, для наукових парків – не більше семи років з дня державної реєстрації проектів».

У цьому контексті варто зазначити, що Україна стала однією з небагатьох країн щодо негативного досвіду існування спеціальних правових режимів економічної діяльності. Існуюча практика застосування вищезазначених форм існування спеціальних правових режимів економічної діяльності дещо дискредитує ідею їх використання як інструменту активізації інвестиційної діяльності та забезпечення модернізації економічної системи держави. Сьогодні відбувається переосмислення функціональних основ застосування та розвитку форм спеціальних правових режимів економічної діяльності в Україні, однак таке реформування здійснюється без належного опрацювання наявних проблем.

Перспективною формою спеціальних правових режимів економічної діяльності є індустріальні парки, при реалізації яких їм надається статус національного проекту. Однак певні положення Закону України «Про індустріальні парки» потребують концептуального доопрацювання, «зокрема щодо:

- зобов'язання ініціаторів створення індустріальних парків залучати до роботи переважно громадян України (суперечить міжнародним зобов'язанням України за договорами СОТ);
- зміни цільового призначення земельних ділянок;
- отримання учасником індустріального парку права на викуп земельної ділянки, наданої йому в оренду, що створює правові колізії для іноземних учасників та ризику втрати індустріальним парком цілісності території при

втраті суб'єктом господарювання статусу учасника такого індустріального парку;

- здійснення капіталовкладень у виробничу інфраструктуру індустріальних парків з місцевих і держаного бюджетів (можливість здійснення таких капіталовкладень у необхідному обсязі викликає дискусії з огляду на попередній досвід розбудови інфраструктури без передбаченого державного фінансування)».

Державно-приватне партнерство (ДПП) також є одним з основного механізму реалізації політики модернізацій економіки України, вирішенням важливих соціально-економічних проблем. Високою ефективністю ДПП як форм взаємодії держави та бізнесу доведено досвідом багатьох країн світу. Нині актуалізувалися об'єктивні обставини для запровадження механізмів. Для реалізації масштабних модернізаційних проектів у різних напрямках економіки потрібні «інвестиційні ресурси, джерелом яких може бути приватний бізнес». При цьому на сьогодні зростає інтерес бізнесу до державної підтримки, що дає змогу зменшити ризики приватних інвестицій й підвищити сталість інвестиційних проектів для кредитних організацій.

Проекти ДПП мають забезпечити вищу ефективність діяльності, ніж у разі її здійснення лише державним партнером, мати довготривалий характер (від 5 до 50 років), передбачати фінансування чи співфінансування проекту з боку приватного партнера, розподіл відповідальності та ризиків між приватним і державним партнерами у процесі здійснення державно-приватного партнерства. В українському законодавстві закладено широкий підхід до розуміння державно-приватного партнерства, відсутній виключний перелік форм його реалізації: у межах здійснення державно-приватного партнерства можуть укладатися договори про концесію, спільну діяльність, розподіл продукції та інші договори. Також передбачено широкий перелік сфер застосування державно-приватного партнерства. Водночас світовий досвід свідчить, що зазвичай держава визначає обмежену кількість сфер і форм реалізації державно-приватного партнерства, що дає змогу ефективно

використати державні ресурси і спрямувати їх на вирішення найгостріших проблем. Здебільшого механізм державно-приватного партнерства використовувався у країнах Європи саме для створення інфраструктурних об'єктів.

Впродовж останніх років в Україні була здійснена значна кількість заходів із удосконалення інституційного та нормативно-правового забезпечення активізації інвестиційної діяльності, унормовано багато проблемних питань. Розпочалося практичне запровадження низки механізмів стимулювання інвестиційної діяльності. Водночас ці дії часто характеризуються взаємною неузгодженістю, дублюванням, орієнтацією переважно на державне ресурсне забезпечення. За неефективності діючих механізмів підтримки інвестиційної діяльності, паралельно запроваджуються нові, причому без належного обґрунтування.

Отже, в інституційному середовищі регулювання даної діяльності набуває поширення «співробітництво між суб'єктами господарювання у формі кластерів, що стали характерною ознакою сучасної інноваційної економіки». У багатьох країнах кластеризація розглядається як одна з умов підвищення конкурентоспроможності економіки регіонів та держави. Кластери дали змогу поєднати конкуренцію та кооперацію таким чином, що об'єднання інтересів в одних сферах допомагає успішно вести конкурентну боротьбу в інших. В Україні вже створено низку кластерів, деякі з них встигли продемонструвати свою ефективність.

Висновки до розділу 1

Інвестиційні процеси в Україні чинять вагомий вплив на розвиток ринкових відносин, тому, на наш погляд, визначенням інвестицій та інвестиційного процесу є важливим індикатором ефективності державного управління інвестиційним процесом.

Рівень інвестиційної привабливості підвищується при оптимальному досягненні консенсусу між суб'єктами інвестиційного процесу. Значною

мірою, інвестиційна привабливість територій демонструє їх становище у той чи інший момент часу, тенденції його розвитку, що відобразиться в інвестиційній активності. При цьому інвестиційна привабливість на рівні окремої території володіє яскраво вираженою специфікою, яка враховує ресурсну базу, особливості кліматичних умов, розміщення магістралей кожної території.

Зважаючи на світовий досвід і фінансові можливості держави, в Україні для забезпечення ефективного запровадження механізму державно-приватного партнерства, принаймні на початковому етапі, доцільно зосередитися на реалізації проектів державно-приватного партнерства у декількох сферах виключно на договірних засадах. Великою перешкодою для застосування запуску інвестиційних проектів на місці державно-приватного партнерства, особливо на регіональному та місцевому рівнях, є відсутність кадрового забезпечення із відповідним рівнем методологічної та методичної підготовки. Робота працівників структурних підрозділів, які відповідальні за роботу інвестиційної діяльності, спрямованої насамперед на розподіл бюджетних коштів, виділених для інвестиційної діяльності, а не на створення теплих умов для залучення приватного капіталовкладення в реальний сектор економіки.

Отже, інвестиційна привабливість регіону демонструє його здатність формувати та залучати інвестиції, що сприятимуть економічному зростанню, та фактично відображає якість сукупності характеристик території, які враховує інвестор при прийнятті рішення про інвестування на конкретній території. При цьому, ефективність інвестиційної політики на рівні окремої території залежить від стану інвестиційного клімату. Це актуалізує потребу в аналізі інвестиційної привабливості окремих територій, що може в подальшому стати підставою для уточнення концепції територіальної інвестиційної політики.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІЗ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ЗОЛОТНИКІВСЬКІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ

2.1. Організаційне забезпечення управління інвестиційною діяльністю в досліджуваній територіальній громаді

Створення Золотниківської територіальної громади (Золотниківська ТГ) відбулося двадцять третього липня дві тисячі п'ятнадцятого року. Це була одна із перших громад у Тернопільській області.[51]

Рішенням щодо створення територіальної громади, стали межі колишнього Золотниківського району Тернопільської області, який було ліквідовано у 1962 році. Відтак 20 сільських населених пунктів із центром у селі Золотники, за результатами громадських обговорень, було прийняте рішення про створення Золотниківської ТГ.

Досліджувана ТГ розташована на південному заході центральної частини Тернопільської області, Тернопільському районі та адміністративно входить до Тернопільського району Тернопільської області, межує з сімома територіальними громадами: Купчинецькою, Великоберезовицькою, Микулинецькою, Тербовлянською, Буцацькою, Підгаєцькою та Козівською. Профіль громади – сільський.[52] Розташування населених пунктів Золотниківської ТГ наведено в додатку А.

Золотниківська ТГ «займає площу 29625 га., з населенням 7259 чол.(станом на 01.01.2022 р.) [50]. Розподіл населення в розрізі старостинських округів (СО) пунктів наведено» в додатку Б.

Більшу частину «природних ресурсів Золотниківської ТГ є родючі ґрунти, серед яких найбільше чорноземи, така структура ґрунтів у поєднанні з рівнинним рельєфом сприяє урожайності сільськогосподарських культур. Земельні ресурси ТГ 77% складає рілля».

Економічна структура досліджуваної громади характеризується сільським господарством, яке в свою чергу сконцентроване на вирощуванні зернових і технічних культур.[31]

На території громади функціонують 30 суб'єктів підприємницької діяльності, які здійснюють вирощування зернових та технічних культур. Суб'єкти сільськогосподарського виробництва, що функціонують на території Золотниківської ТГ, наведені у табл. 2.1.

Ці суб'єкти господарювання використовують у своїй діяльності 18 367,76 га землі та забезпечують працевлаштування 170 осіб. Тільки одне господарство з 30 – ФГ «Біатріс», крім зернових та технічних культур, здійснює діяльність з вирощування овочевих культур на площі 58,91 га землі. Така монофункціональність структури сільськогосподарського виробництва не сприяє залученню у виробництво незайнятих осіб.

На території досліджуваної громади також є «поклади природних ресурсів, зокрема: торф (села Соснів, Надрічне, Гайворонці, Золотники); вапняк (села Золотники, Маловоди); пісок (села Підруда і Маловоди); суглинки (села Гайворонка і Маловоди); питні і технічні води (села Зарваниця). Видобуток цих ресурсів здійснюється виключно для використання місцевих потреб, за виключенням викопування вапняку на кар'єрі в селі Золотники та видобутку питної води у селі Зарваниця, які реалізуються приватними організаціями на регіональному та державному рівнях».

У адміністративному центрі громади – села Золотники функціонує 20 приватних підприємств, з яких 10 здійснюють діяльність у сфері торгівлі, 6 – у сфері послуг, 4 – у сфері громадського харчування.

На території населених пунктів громади зареєстровано 86 фізичних осіб – «підприємців, які в основному здійснюють господарську діяльність у сфері торгівлі. З них 33 особи-підприємці здійснюють підприємницьку діяльність у центрі громади – с. Золотники, 8 – у с. Вишнівчик, 6 – у с. Зарваниця, 4 – у с. Гайворонка, 5 – у с. Семиківці, 5 – у с. Соколів, 5 – у с. Сокільники, 4 – у с. Бурканів, 3 – у с. Бенева, 3 – у с. Багатківці, 3 – у с. Соснів, 3 – у с. Надрічне, 2 – у с. Маловоди, 2 – у с. Гвардійськ».[52]

Таблиця 2. 1

Суб'єкти сільськогосподарського виробництва, що функціонують на території Золотниківської ТГ

Назва фермерського господарства	Площа господарства (га).	Вид діяльності
1	2	3
ТзОВ «Золотники – Агро»	1635,5979	Зернові технічні культури
СФГ «Тюльпан»	1584,2796	Зернові технічні культури
ПрАТ «Райз – Максимко»	893,97	Зернові технічні культури
СФГ «Яворина»	168,17	Зернові технічні культури
ФГ «Прогрес»	106,7665	Зернові технічні культури
ТзОВ «Ліндеванг»	1178,2975	Зернові технічні культури
СФГ «Носко»	27,91	Зернові технічні культури
«Зарваниця-АГРО»	594,84	Зернові технічні культури
СФГ «Тарас»	60,0717	Зернові технічні культури
СФГ «Лілея»	23,70	Зернові технічні культури
ФГ «Мар'ян-М»	165	Зернові технічні культури
СФГ «Родючі землі»	413,6309	Зернові технічні культури
ФГ «Зарваниця-Агро»	497,02	Зернові технічні культури
ТзОВ «Бучач Агрохлібпром»	1656,3283	Зернові технічні культури
ПАП « Агро-продсервіс»	1585	Зернові технічні культури
ТОВ «Агрофірма Дружба»	3178,22	Зернові технічні культури
ТОВ «Захід-агропродукт»	1686	Зернові технічні культури
ФГ «Біатріс»	468,91	Зернові технічні культури
ФГ «Ігровіс- 2005»	319,83	Зернові технічні культури
ПОП«Терно-пільське»	739,16	Зернові технічні культури
ФГ«М-Вадим»	203,3745	Зернові технічні культури
ФГ «Приймак-2005»	27,47	Зернові технічні культури
ТОВ «Аграрна Марка»	240	Зернові технічні культури
ТОВ «Агрокомпанія Прикарпаття»	725	Зернові технічні культури
ПП «Фіткайло»	90	Зернові технічні культури
ПАП «Багал»	35	Зернові технічні культури
ФОП Богуш Б.М.	10	Зернові технічні культури
ФОП Жук В.	25,4	Зернові технічні культури
ФГ «Модний»	15	Зернові технічні культури
ФГ «Халупняк»	13,8122	Зернові технічні культури
Всього:	18 367,7591	Зернові технічні культури

Примітка: Сформовано автором на основі [31]

Протяжність автодоріг на території становить 189 км., а з них з ґрунтовим покриттям тільки 70,8 км.. Також, варто зазначити про добре,

відносно сільських населених пунктів області, автобусне сполучення громади. Автобусне сполучення між громадою та обласним центром забезпечується 13 рейсами на день.

Населення громади складають етнічні українці. Остані роки спостерігається зниження чисельності населення по громаді. Причиною цього є масовий виїзд людей працездатного віку на заробітки за кордон, а також переїзд в міста.

Зокрема в діяльності громадських організацій і неформальних груп характеризується незначним впливом на суспільне життя громади, недостатньо проводиться робота по інтеграції мешканців громади – спільних публічних заходів. Проте, створення Молодіжної ради при Золотниківській сільській раді дало надію, що громадська активність мешканців, а особливо молоді буде розвиватися.

2.2. Оцінка функціональної діяльності досліджуваної територіальної громади в питаннях залучення інвестиційних ресурсів

Серед найважливіших завдань, які стоять сьогодні перед Золотниківською територіальною громадою, є «залучення інвесторів, активізація інвестиційної діяльності, залучення інвестицій в економічний та соціальний розвиток, підвищення конкурентоспроможності, забезпечення сталого розвитку територіальної громади».

Золотниківська територіальна громада із центром у селі Золотники (далі будемо застосовувати скорочену назву Золотниківська ТГ), скориставшись Законом України «Про добровільне об'єднання територіальних громад», була створена 23 липня 2015 року. Основою для об'єднання стали межі колишнього Золотниківського району Тернопільської області, який було ліквідовано у 1962 році. Територіальна громада утворилася шляхом об'єднання громади села Золотники із територіальними громадами ще 20 сільських населених пунктів, шість сільських рад.

Основними послугами, які надаються в досліджуваній громаді, віднесемо такі: адміністративні, соціальні, освітні, культурні, медичні, комунальні, фінансові.

2018 році у селі Золотники почав функціонувати «Центр надання адміністративних послуг (надалі ЦНАП). Метою створення ЦНАП покращити надавати адміністративні послуги в громаді. Станом на вересень 2019 року громада надає через створений ЦНАП надає 89 послуг, серед яких послуги: державна реєстрація актів громадського стану (4 послуги); реєстрації зняття з реєстрації мешканців (6 послуг); паспортні послуги (1 послуга); нотаріальні послуги (7 послуг); земельного питання (20 послуг); реєстрації нерухомості (9 послуг); реєстрації фізичних та юридичних осіб (19 послуг); питання місцевого значення (14 послуг); соціальні послуги (9 послуг)».[44].

Медичні послуги в громаді надаються на двох рівнях.

На первинному рівні в Золотниківській громаді діє дві амбулаторії загальної практики сімейної медицини: Золотниківська, яка включає в себе 7 фельдшерсько-акушерських пунктів (села: Бурканів, Надрічне, Соколів, Соснів, Багатківці, Маловоди, Симеківці) та Вишнівчицька, яка має 4 фельдшерсько-акушерських пункти (Гайворонка, Котузів, Гвардійське, Зарваниця). Сімейні лікарі (загалом їх четверо: три в Золотниківській і один в Вишнівчицькій амбулаторіях) зазначених амбулаторій обслуговують біля 90% населення громади.

Вторинний рівень медицини в громаді представлений “Золотниківська районна лікарня” Золотниківської сільської ради, в якій надаються послуги:

- Попередні профілактичні медичні огляди при прийнятті на роботу;
- Періодичні медичні огляди працюючих категорій;
- Стаціонарне лікування, лабораторні, діагностичні, фізіотерапевтичні процедури, швидкісні експрес тести та консультативні послуги за зверненням громадян, що надаються без направлення лікаря та не входять в пакет безоплатних медичних послуг;

- Видача бланків особистої медичної книжки (ОМК-1);
- Медична допомога хворим удома (Діагностичне обстеження, процедури, маніпуляції, консультації, догляд), окрім людей, які за станом здоров'я та характером хвороби не мають можливості відвідувати заклади охорони здоров'я;
- Медичне обслуговування іноземних громадян, які тимчасово перебувають на території України, в тому числі за договорами страхування;
- Транспортні послуги (доставка хворого в обласні лікувальні заклади).[45]

Лікарня обслуговує пацієнтів з всієї територіальної громади.

Також наявна екстрена медична допомога, яка має у своєму розпорядженні 2 автомобілі швидкої допомоги, які виїзять на виклики по території Золотниківської територіальної громади.

На території також знаходиться місцева пожежна охорона, яка має на своєму балансі два пожежних автомобілі, генератор, човна та інші засоби. Місцева пожежна охорона працює в чотири зміни цілодобово.

У досліджуваній громаді є поліцейська станція, яка була офіційно відкрита у 2018 році, на якій зараз несуть службу Старший офіцер поліції та лейтенант поліції, які обслуговують територію громади.

Золотниківська ТГ при об'єднанні отримала велику мережу культурних і освітніх закладів. З початку утворення і до проведення дослідження адміністрація громади провела часткову оптимізацію шкіл. На сьогоднішній день в громаді налічується 1 опорна школа I-III ступенів, 5 шкіл I-II ступеня та 1 школи I-III ступенів (табл.2.2.).

Таблиця 2.2

Заклади загальноосвітньої освіти Золотниківської ТГ

№	Назва закладу загальної середньої освіти	Кількість учнів
1	Багатківська ЗОШ I-II ступенів	35
2	Бенівська ЗОШ I-II ступенів	36
3	Соснівська ЗОШ I-II ступенів	40
4	Соколівська ЗОШ I-II ступенів	141
5	Бурканівська ЗОШ I-II ступенів	49
6	Золотниківська ЗОШ I-III ступенів	165
7	Вишнівчицька опорна ЗОШ I-III ступенів	155
	Всього:	621

Примітка: Складено на основі [45]

Громада має мережу дошкільних навчальних закладів (табл. 2.3.), проте, у зв'язку із зменшенням народжуваності, в громаді назріває питання їх оптимізації.

Таблиця 2.3

Заклади дошкільної освіти Золотниківської ТГ

№	Назва закладу дошкільної освіти	Кількість груп	Кількість дітей
1.	Багатківський ЗДО	1	5
2.	Соснівський ЗДО	1	10
3.	Соколівський ЗДО	1	16
4.	Золотниківський ЗДО	1	24
5.	Бурканівський ЗДО	1	10
6.	Вишнівчицький ЗДО	1	20
	Всього:	6	85

Примітка: Складено на основі [45]

В громаді працює – Золотниківська мистецька школа. З утворенням відділу освіти, культури, молоді, спорту та туризму Золотниківської сільської ради у серпні 2019 року, мистецьку школу було передано з Теробовлянської мистецької школи на відділ освіти, культури, молоді, спорту та туризму Золотниківської сільської ради. Зараз у мистецькій школі навчаються 72 дітей з Золотниківської громади. У мистецькій школі працює 6 відділень (таб.2.4.)

Таблиця 2.4

№	Назва відділення	Кількість учнів
1	Струнно - смичкове відділення	8
2	Фортепіанне відділення	18
3	Духове	4
4	Народне	12
5	Вокальне	8
6	Хореографії	22
	Всього	72

Примітка: Складено на основі [27]

Щодо закладів культури. то до них належить 8 будинків культури та 7 сільських клубів (табл. 2.5), 1 кімната-музей та 16 сільських бібліотек. Із загальної кількості установ культури тільки 10% забезпечені санвузлами, 5% – оргтехнікою, 35% – технічними засобами. Ремонтних робіт потребують будівлі клубних закладів у селах Гайворонка, Зарваниця, Гвардійське, Котузів, Семиківці.

Таблиця.2.5

Перелік Клубів та будинків культури в Золотниківській ТГ

№	Назва споруди	Населений пункт
1	Будинок культури	с. Золотники
2	Будинок культури	с. Надрічне
3	Будинок культури	с. Маловоди
4	Будинок культури	с. Котузів
5	Сільський клуб	с. Семиківці
6	Сільський клуб	с. Раковець
7	Будинок культури	с. Соснів
8	Сільський клуб	с. Багатківці
9	Сільський клуб	с. Зарваниця
10	Будинок культури	с. Гайворонка
11	Будинок культури	с. Гвардійське
12	Сільський клуб	с. Бенева
13	Будинок культури	с. Бурканів
14	Сільський клуб	с. Вишнівчик
15	Сільський клуб	с. Соколів

Примітка: Сформовано на основі [31]

У 2017 році в громаді створено Комунальне підприємство «Господар», мета якого – «надавання послуг з благоустрою населених пунктів Золотниківської ТГ. Дане підприємство надає платні послуги, зокрема: автогідропідйомник ТК G-33092 AGP 18, бортовий вантажний автомобіль ГАЗ- А21R22-50, екскаватор-навантажувач БАМ-2014, роторна косарка Z-069-1.35м, мініекскаватор Kubota, трактор МТЗ-82, подрібнювач деревини PL-160, прицеп тракторний 2-ПТС6, трактор SN 404-2, гідравлічна щітка SDG-200, робітник з благоустрою». [26]

Загальна екологічна ситуація в цілому добра. Єдиним підприємством, яке забруднювало екологію ТГ, був масло-завод в селі Золотники. Це

підприємство не мало сучасних систем фільтрування відходів виробництва, що виливалося у скиданні недоочищених відходів у каналізаційні системи заводу, а міліоративні рови від заводу в Золотниках і до вулиці Рудка, що в сусідньому селі Бурканів. Даний завод закрили у 2018 році, і екологічна ситуація покращилася. На сьогодні у громаді має значних проблем із забрудненням навколишнього природного середовища, які можуть впливати на життя всієї громади.

Проте, останні роки деякі «господарства розпочали диверсифікацію видів діяльності, частина фермерських господарств налагодила переробку своєї продукції». Так, у селі Бурканів працює переробка пшениці у вигляді борошна. У селі Гвардійське працює напівфабрикатів цех, який для виробництва використовує місцеву продукцію. У селі Котузів створено цех з виготовлення паливних брикетів з соломи. У селі Багатківці господарство ФГ «Біатріс», крім зернових та технічних культур, працює з вирощуванням овочевих культур на площі 58,91 га землі.

Наявність Марійського духовного центру “Зарваниця”- «центру для туризму та інвестицій як Зарваницький Марійський Духовний Центр для громади є великим плюсом». На такому підґрунті можна організувати туристичний кластер з релігійно - паломницьким та екологічним профілем. Великим потенціалом для розвитку є створення готельного бізнесу та закладів харчування.

2.3. Аналіз факторів впливу на управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській територіальній громаді

Інвестиції є видами цінностей (майнових та інтелектуальних), які вкладаються в об'єкти підприємницької діяльності задля отримання економічного, соціального чи екологічного ефектів. Опираючись на це, істотним фактором впливу на управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській територіальній громаді є органи державної влади різних рівнів, в тому числі, досліджуваний ОМС.

Так, функціональне навантаження щодо залучення інвестицій у місцевий розвиток мають ОДА. Однак, така діяльність в Україні і її регіонах є несистемною, що є наслідком відсутності чіткої і цілеспрямованої політики щодо управління інвестиційними ресурсами держави, особливо, її регіонів.

Вплив досліджуваного ОМС на управління інвестиційною діяльністю є безпосереднім і розкривається у:

- організаційному супроводі інвестиційної діяльності;
- використанні інструментів впливу на таке управління;
- створенні умов для розвитку підприємницької ініціативи тощо.

У контексті організаційного супроводу інвестиційної діяльності, зазначимо, що в організаційній структурі ОМС створений відділ юридичного забезпечення та проектно-інвестиційної діяльності (рис. 2.1). Він є головним суб'єктом управлінського впливу на рівні ТГ на інвестиційну діяльність.

Разом з тим, інвестиційна діяльність асоціюється з інвестиційним потенціалом, який можуть формувати: земельні ресурси, інфраструктурні об'єкти, туристична індустрія ТГ тощо. Отже, суб'єктами управлінського впливу на рівні ТГ на інвестиційну діяльність можуть і повинні бути: відділ земельних відносин, кадастру і охорони навколишнього природного середовища, відділ освіти, культури, молоді, спорту та туризму та інші структурні підрозділи Золотниківської сільської ради.



Рис. 2.1. Місце відділу юридичного забезпечення та проектно-інвестиційної діяльності у структурі Золотниківської сільської ради

Примітка. Сформовано за інформацією ТГ[52]

Фактором впливу на управління інвестиційною діяльністю і її розвиток є регламенти, зокрема:

- Стратегія розвитку Золотниківської об'єднаної територіальної громади на період 2019-2026 роки (рис. 2.2);
- економічний профіль Золотниківської ОТГ;
- реєстр комунального майна Золотниківської ОТГ
- План соціально-економічного розвитку Золотниківської сільської ради на 2019-2021 роки.

Стратегія розвитку Золотниківської об'єднаної територіальної громади на період 2019-2026 роки

Головною причиною запропонованих у Стратегії розвитку Золотниківської об'єднаної територіальної громади на період 2019-2026 роки змін було усвідомлення того, що після об'єднання 14 громад в одну, влада нової, об'єднаної громади стоїть перед величезним викликом – самостійної діяльності, відповідальності та задоволення очікувань громадськості. Одним з перших завдань, окрім створення цілковито нової системи управління, є розробка стратегії діяльності, яка має три головних функції:

- Перша функція – затверджена стратегія - це безпосередня основа для діяльності органу місцевого самоврядування в тих сферах, що виникають з компетенцій самоврядування.

- Друга функція – стратегія дає можливість опосередкованого впливу (інформаційного, мотивуючого, мобілізуючого, організаційного, освітнього, допоміжного) для окремих підрозділів таким чином, щоб ці підрозділи через свою діяльність, що здійснюється задля досягнення власних завдань, слугували також і для розвитку громади.

- Третя функція – значення якої постійно зростає в сучасних умовах – це виконання стратегією функцій інструменту пошуку зовнішніх допоміжних ресурсів.

Процес розробки нової стратегії мав партиципативний характер – він мав характер спільної роботи колективу представників територіальної громади – працівники виконкому ОТГ, депутати, працівники організаційних підрозділів, старости, підприємці, представники молодіжної ради, члени громадських організацій. Спільно вони формували 18-особову Робочу групу стратегічного планування

Рис. 2.2. Чинний документ [52] як фактор впливу на управління інвестиційною діяльністю ТГ та її розвиток

Примітка. Сформовано за інформацією ТГ

Як бачимо з рис. 2.2, Стратегія розвитку Золотниківської територіальної громади на період 2019-2026 роки є мотивуючим фактором різновекторного впливу. Так, однією із функцій, яка вимагає активізації роботи сільської ради, є функція щодо управління інвестиційною діяльністю в ТГ (це позиціонує перша функція Стратегії). Також чинний документ, завдяки мотивуючому, інформаційному та іншим видам впливу (друга функція Стратегії) сприяє поширенню інформації і утвердженню думки у стейкхолдерів щодо важливості для ТГ реалізації інвестиційної діяльності. Крім того, третьою функцією реалізації Стратегії є пошук зовнішніх ресурсів, одним із яких є інвестиції. Отже, у Стратегії як регламенті діяльності сільської ради і ТГ закладена необхідність реалізації інвестиційної діяльності. Важливо також, що робота над Стратегією робочої групи, презентованої різними

зацікавленими сторонами, виявила проблемні місця потенціалу ТГ, одним із яких є інвестиційна діяльність.

На це вказують результати проведених SWOT-аналізів: досліджуваного ОМС як управлінської структури; економіки ТГ; середовища і туризму у ТГ; людського капіталу ТГ (рис. 2.3-2.6).

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Компетентна та віддана команда місцевих урядовців, що динамічно розвиває для громади мережу закладів, які надають публічні послуги. 2. Нові заклади, які надають публічні послуги (ЦНАП) та забезпечують безпеку громадян (пожежна команда, поліцейська станція). 3. Наявність Стратегії розвитку громади на 2017-2022 роки, яка ефективно впроваджується. 4. Створення великої за площею територіальної громади, ефективно сполученої з іншими територіями. 5. Добре взаєморозуміння з органами районної влади та сусідніми ОТГ 6. Порозуміння з іншими ОТГ про спільне надання деяких адміністративних послуг 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Неструктурованість апарату управління, відсутність профільних управлінь, відділів тощо. Немає чітко визначених компетенцій посадових осіб. 2. Немає генерального плану Громади. 3. Немає інвестиційного плану розвитку громади. 4. Велика кількість будинків на балансі місцевої адміністрації, які вимагають витрат на ремонти та утримання.
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Можливість подальшого підвищення кваліфікації посадових осіб завдяки участі у проектах. 2. Впровадження сучасної системи стратегічного управління завдяки розробленій стратегії. 3. Активна молодь - створення Молодіжної ради, котра інтегрує молодь та мешканців, а також надає їм можливість впливати на рішення місцевої влади, збільшуючи участь громадян. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Виклик, пов'язаний з адмініструванням розвинутою інфраструктурою та реформам, необхідними, зокрема, у сфері освіти та культури. 2. Гальмування децентралізації разом з відбиранням переданих повноважень та обмеженням фінансових ресурсів. 3. Зміни податкового законодавства, що обмежують доходи громади.

Рис. 2.3. SWOT-аналіз досліджуваного ОМС як управлінської структури

Примітка. Сформовано автором за інформацією ТГ

Як видно з рис. 2.3, фактором впливу-перешкодою для ефективного управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській ТГ є відсутність: Генерального плану ТГ та інвестиційного плану розвитку ТГ.

SWOT-аналіз економічного потенціалу досліджуваного ОМС ілюструє рис. 2.4.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1. Наявність інноваційних господарств, зокрема «ЗАРВАНИЦЯ АГРО», орієнтованих на розширення і диверсифікацію видів діяльності – переробне виробництво с/г продукції.</p>	<p>1. Значний рівень безробіття – необхідність шукати роботу та кращий заробіток у великих містах і за кордоном</p> <p>2. Погано розвинений сектор сільськогосподарської переробної промисловості (порівняно з можливостями).</p> <p>3. Нестача фахівців для розвитку аграрної сфери.</p> <p>4. Монофункціональність структури місцевої економіки – основу економіки складає сільське господарство</p> <p>5. Відсутність підприємств переробної і видобувної промисловості при наявних ресурсах для їх розвитку</p> <p>6. Відсутність обліку потенційних інвестиційних майданчиків.</p>
Можливості	Загрози
<p>1. Велика площа родючих земель сільськогосподарського призначення - 2/3 території громади - це родючі чорноземи.</p> <p>2. Збільшення на світових ринках попиту на органічні продукти харчування.</p> <p>3. Природні ресурси громади, що дозволяють розвивати промисловість - торфовища, пісковики, вапняки, глина.</p> <p>4. Можливість залучення ресурсів через програми міжнародної технічної допомоги, інвестиції та державні програми.</p>	<p>1. Демографічний спад в Україні та одночасна активізація процесу еміграції в умовах безвізу та розгортання програм працевлаштування українців в ЄС, особливо молодих і висококваліфікованих осіб, загроза зникнення окремих сіл територіальної громади через старіння та міграцію населення (с. Гончарки, с. Вишеньки, с. Панталіха).</p> <p>2. Низькі доходи мешканців, що знижує показники місцевого споживання.</p> <p>3. Недосконалість законодавчого забезпечення розвитку економічної сфери, в першу чергу в питаннях управління земельними ресурсами.</p> <p>4. Зниження інтересу з боку зовнішніх інвесторів, насамперед, у зв'язку з військовим конфліктом на сході України та загрозою агресії з боку РФ.</p>

Коротке резюме: Джерелом економічного потенціалу громади є подальший розвиток сільського господарства та переробної промисловості. Існуючі на території громади сільські господарства не спроможні повною мірою переробляти свою продукцію, тому потенціал розвитку цієї галузі великий. Особливо великі шанси місцева влада та мешканці вбачають у розвитку органічного землеробства. Для цього потрібні значні інвестиції та «know-how». Необхідно також дбати про популяризацію та підтримку органічного сільськогосподарського виробництва з метою припинення домінації монофункційності сільського господарства.

Рис. 2.4. SWOT-аналіз економічного потенціалу досліджуваної ТГ

Примітка. Сформовано автором за інформацією ТГ

SWOT-аналіз середовища і туризму досліджуваної ТГ ілюструє рис. 2.5.

Як показує рис. 2.5 попри наявність слабких сторін і загроз у розвитку ТГ і її інвестиційного потенціалу, окремі слабкі сторони (відсутність роздільного

сортування сміття і системи поводження з відходами) можуть стати об'єктом для інвестування і посилення фінансового потенціалу Золотниківської громади. Частина цього фінансового ресурсу (потенціалу) можна буде використати на розв'язання інших проблемних питань екологічного розвитку ТГ.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Наявність Марійського духовного центру (значення якого зростає) як основи для розвитку туризму, зокрема паломницького. 2. Привабливий природній ландшафт 3. Гарний стан навколишнього середовища - відносно гарна якість повітря і води. Рівень забруднення невеликий. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Відсутність роздільного сортування та системи вивозу ТПВ. 2. Несанкціоновані сміттєзвалища. 3. Відсутність розвинутої системи водопроводів, очисних споруд, системи водовідведення в населених пунктах громади. 4. Низький рівень екологічної культури населення. 5. Відсутність туристичної інфраструктури (готелів, мотелів, агроосель, кафе тощо).
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Розвиток паломницького туризму на основі Марійського духовного центру. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Відсутність фінансових ресурсів для вирішення екологічних проблем території.

Рис. 2.5. SWOT-аналіз середовища і туризму досліджуваної ТГ

Примітка. Сформовано автором за інформацією ТГ

Крім того, в межах Золотниківської ТГ знаходяться такі об'єкти природно-заповідного фонду як Семиківсько – Соснівський гідрологічний заказник — загальнодержавного значення та Зарваницький ландшафтний парк площею 283 га, що формує передумови розвитку екологічного (зеленого) туризму і, відповідно, залучення інвестиційних ресурсів у громаду. Для цього слід проводити інформаційну роботу, організовувати промоцію території громади і її природоресурсного потенціалу.

Доповнюючи інформаційні дані рис. 2.5, на рис. 2.6 наведемо фактори, які послаблюють інвестиційний потенціал ТГ і свідчать про неналежну роботу в напрямі управління інвестиційною діяльністю в ТГ.

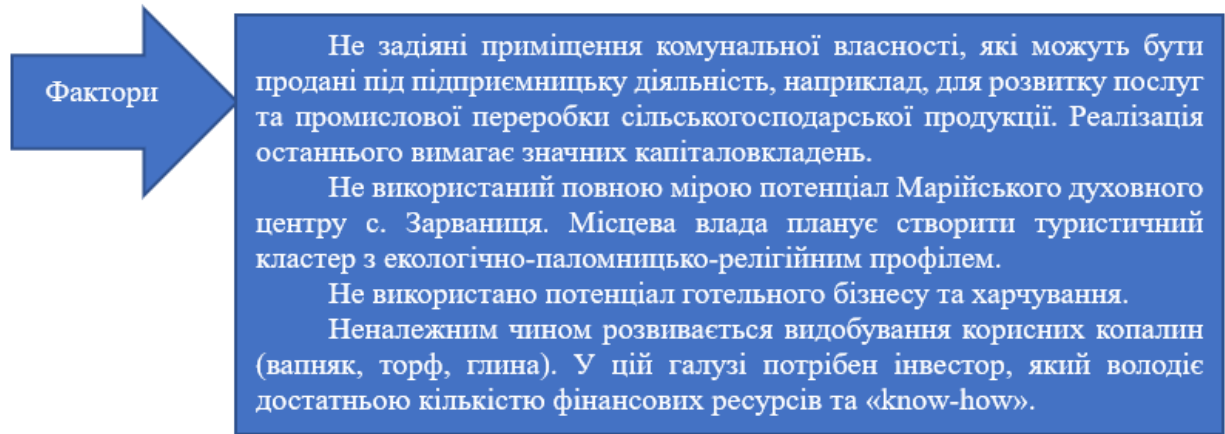


Рис. 2.6. Фактори, які послаблюють інвестиційний потенціал ТГ

Примітка. Сформовано автором за інформацією ТГ

Результати SWOT-аналізу людського капіталу досліджуваної ТГ наведені на рис. 2.7.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Злагожене життя мешканців, готовність до взаємної допомоги, високий рівень зв'язуючого соціального капіталу. 2. Активне громадське життя при парафіях у громаді, авторитет духовних лідерів – представників церкви 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Високий рівень трудової міграції 2. Погана якість життя внаслідок поганого стану комунальної інфраструктури. 3. Низька активність неурядових організацій і загальний низький рівень громадянської активності (не пов'язаної з релігійною діяльністю) мешканців.
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Активна життєва позиція молодих мешканців, здатних впливати на суспільне життя громади 2. Підвищення довіри мешканців до влади, поступове усвідомлення своєї ролі в суспільному житті громади 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Демографічний спад, старіння населення (більше осіб віком 60+ років залежних від соціальної допомоги). 2. Загроза зникнення окремих сіл територіальної громади через старіння та міграцію населення (с. Гончарки, с. Вишеньки, с. Панталіха); 3. Поява небажаних соціальних проблем, пов'язаних із еміграцією на заробітки, наприклад: «евроспрітство», неповні сім'ї, втрата сімейних цінностей тощо.

Рис. 2.7. Результати SWOT-аналізу людського капіталу досліджуваної громади

Примітка. Сформовано автором за інформацією ТГ

Отже, проведений аналіз факторів впливу на управління інвестиційною діяльністю в Золотниківській територіальній громаді показує, що вони

чинять прямий (Золотниківська сільська рада, регламенти розвитку ТГ) або опосередкований вплив (зношена комунальна інфраструктура, старіння населення тощо) на інвестиційну діяльність у ТГ та управління нею. Це вимагає диференційованого і виваженого підходу у діяльності щодо посилення інвестиційного потенціалу Золотниківської територіальної громади.

Висновки до розділу 2

Візитівкою Золотниківської ТГ, можна вважати релігійний центр - Марійський духовний центр “Зарваниця” у с. Зарваниця, який приваблює туристів і паломників, а також впроваджує активну економічну діяльність своїм господарством, чим забезпечує значний відсоток доходів громади та надає робочі місця для мешканців досліджуваної громади.

У громаді є великий потенціал розвивати м'ясокомбінати, хлібопекарні, молочні заводи, електростанції, різного виду кооперативи і підприємства.

Досліджувана громада має тенденцію сталого розвитку. Громада проводить оптимізацію галузей, які потребують значної фінансової підтримки. Також в громаді активно працює місцева влада й громадськість в частині залучення інвестицій. Завдяки участі громади у міжнародній програмі підтримки децентралізації DOBRE, громада залучає інвестиції. Зокрема, у 2022 році між Золотниківською територіальною громадою та програмою DOBRE підписаний протокол про співробітництво до 30 вересня 2025 року. Завдяки такій співпраці планується реалізовувати різного роду проекти у досліджуваній громаді. Також, завдяки підтримці вищезгаданої програми, планується по всіх населених пунктах громади провести реконструкцію водопостачання, що в свою чергу покращить добробут наших мешканців.

Отже, залучення інвестицій в громаду є показником стабільної й успішної, соціально-економічної розвиненості Золотниківської територіальної громади.

РОЗДІЛ 3

ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ДОСЛІДЖУВАНІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ

3.1. Вдосконалення механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної територіальної громади

Вдосконалення механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної територіальної громади повинно здійснюватися в розрізі усіх його складових, зокрема, в напрямі:

1) вдосконалення роботи досліджуваного ОМС як суб'єкта управління (синергія у діяльності структурних підрозділів ОМС, реалізація повноважень щодо архітектурно-будівельного контролю, міжрегіональна співпраця);

2) формування повного переліку об'єктів, які мають потенціал для інвестиційного розвитку ТГ (земельні і природні ресурси, комунальна власність, яка може здаватися в оренду тощо) (рис. 3.1);

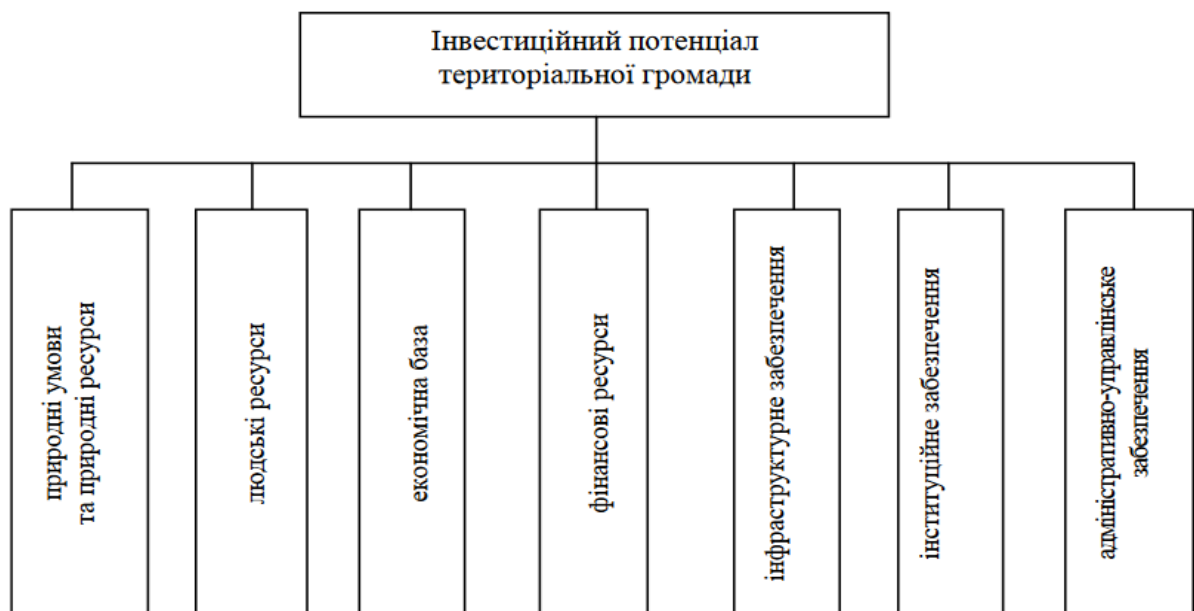


Рис. 3.1. Компоненти інвестиційного потенціалу ТГ

Примітка. Наведено за [15]

3) вдосконалення використовуваного інструментарію управління інвестиційною діяльністю та інвестиційним потенціалом ТГ, зокрема, за напрямками:

- формування інвестиційного плану (інвестиційної стратегії) ТГ;
- інвентаризація активів ТГ;
- залучення до діяльності професійно-технічних кадрів;
- сприяння розвитку креативних індустрій;
- формування стандартів залучення інвестицій, що стануть єдиним зводом правил у роботі з інвесторами. Це важливо, оскільки головними перепонами активній інвестиційній діяльності в державі та її регіонах, залученню зовнішніх інвесторів є правова нестабільність та корупція. Вказані стандарти сприятимуть активізації інвестиційної діяльності у ТГ;
- розвитку енергосервісу (рис. 3.2);

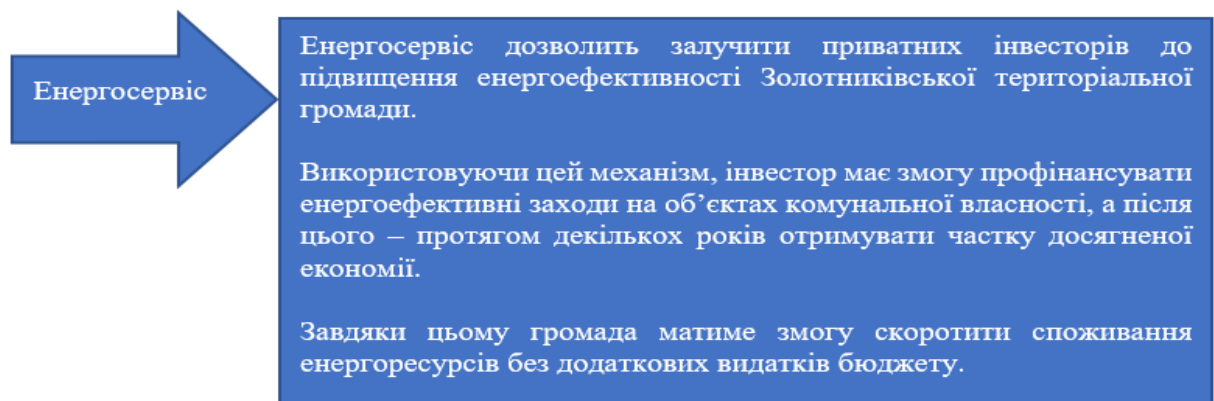


Рис. 3.2. Переваги від запровадження енергосервісу в Золотниківській ТГ
Примітка. Сформовано автором

- створення у ТГ індустріальних парків (рис. 3.3);

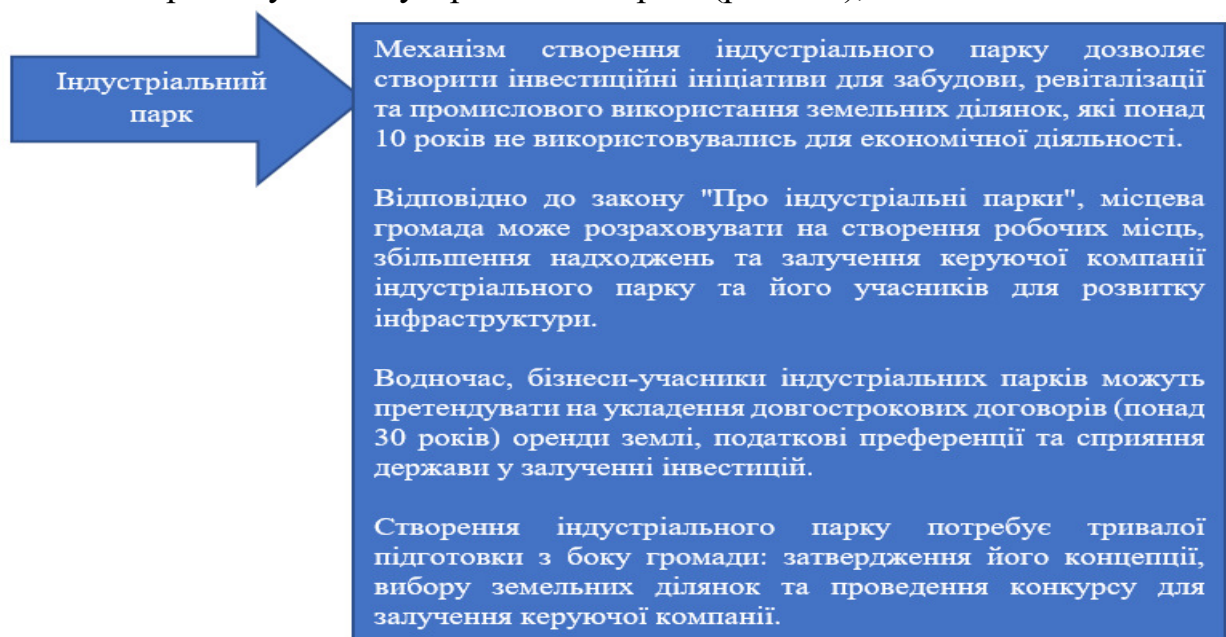


Рис. 3.3. Переваги від створення в Золотниківській ТГ індустріальних парків
Примітка. Сформовано автором на основі [60]

Передумови для використання оновленого інструментарію управління інвестиційною діяльністю в ТГ ілюструє рис. 3.4.

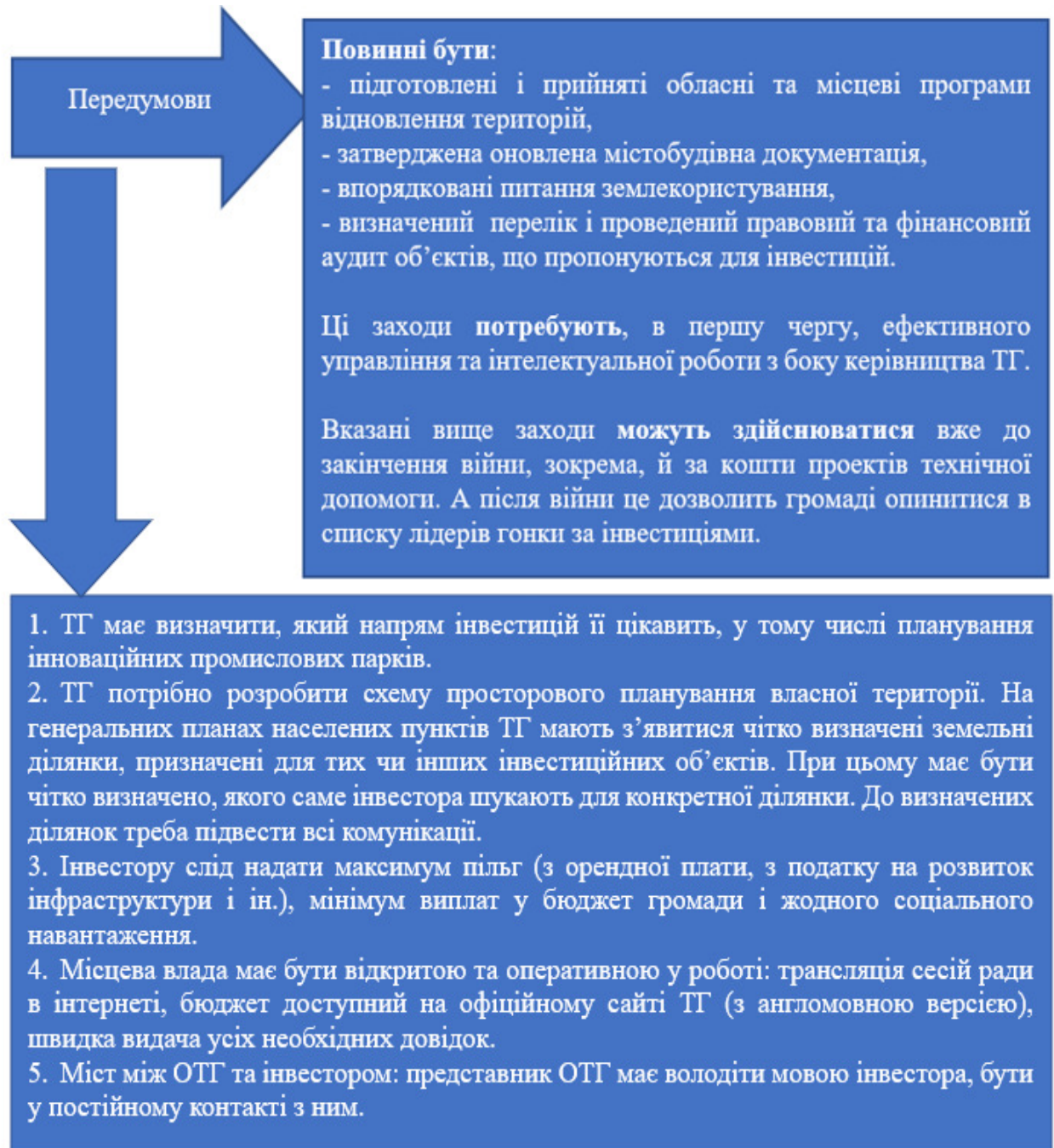


Рис. 3.4. Дії і заходи, які повинні сформувати передумови для розвитку інвестиційного потенціалу ТГ

Примітка. Сформовано автором на основі [60]

Отже, ключова роль в удосконаленні механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної ТГ має відводитись Золотниківській сільській раді. Вона повинна створити відповідну

регламентну основу (див. рис. 3.4) та чітко визначити і реалізовувати свою політику для зміцнення інвестиційного потенціалу (рис. 3.5).

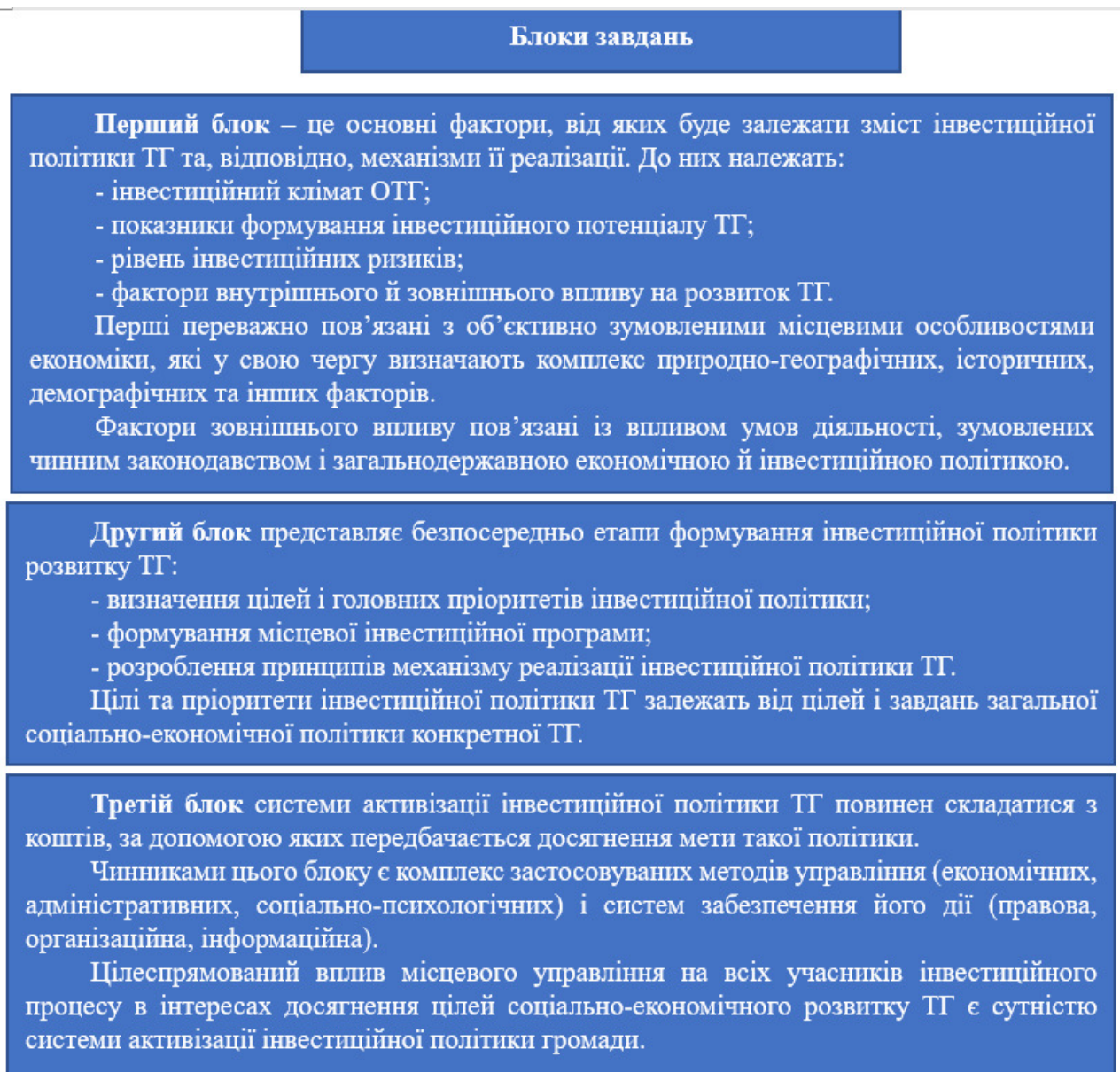


Рис. 3.5. Блоки завдань в процесі формування Золотниківською сільською радою місцевої інвестиційної політики

Примітка. Сформовано за [28]

Також досліджуваний ОМС повинен залучити існуючий і розвинути потенційний управлінський ресурс для цього (рис. 3.6).

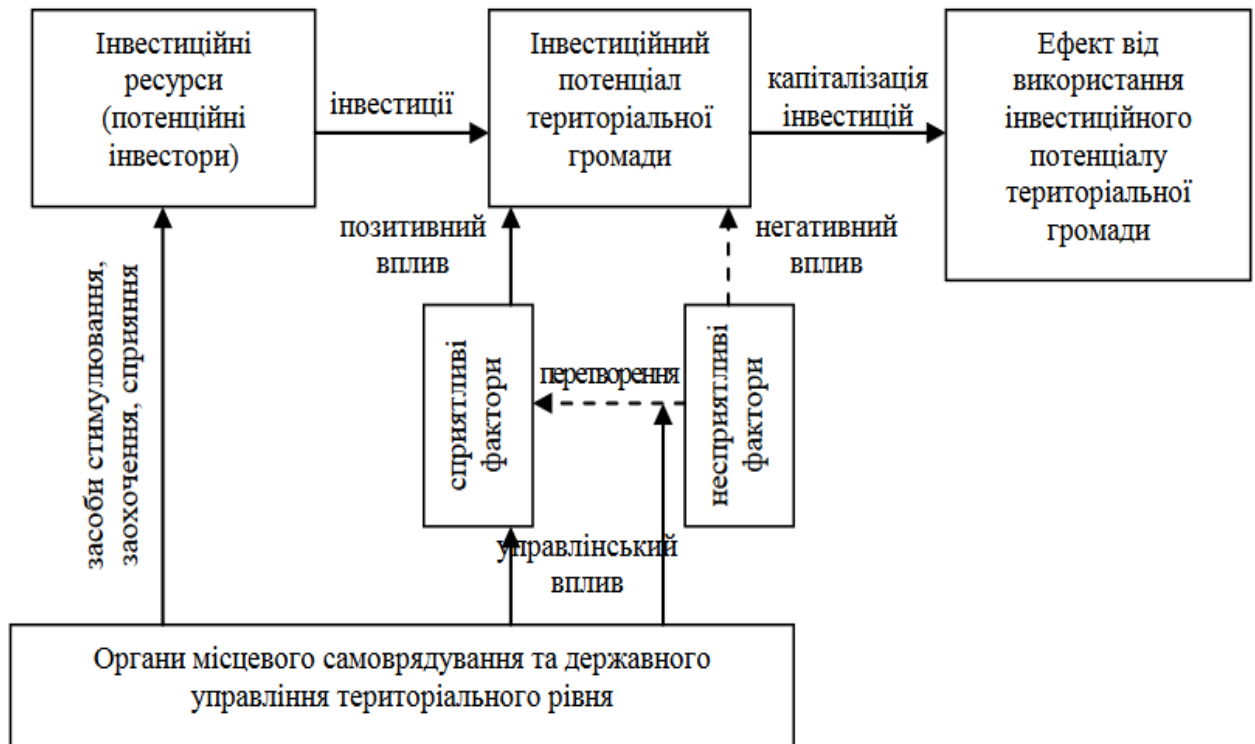


Рис. 3.6. «Механізм управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади» [15]

Важливе місце у структурі механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної ТГ повинно відводитись інформаційним інструментам, адже вони дозволять привернути увагу інвестора до Золотниківської громади, показати і розкрити перед інвестором її потенціал, який в майбутньому перетвориться на додатковий фінансовий ресурс ТГ. З цією метою необхідним є:

- вдосконалення офіційного сайту громади як основного її інформаційного ресурсу;
- наповнення сайту інформацією, яка необхідна інвестору (про ресурси, інфраструктурні об'єкти, трудовий потенціал; регламенти – інвестиційний паспорт (рис. 3.7) тощо);
- активізація промоційної активності Золотниківської сільської ради щодо залучення інвестиційного ресурсу.

Розділ 1. ВІТАЛЬНЕ СЛОВО
1.1. Вітальне слово голови
1.2. Візитка області / міста
Розділ 2. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОФІЛЬ
2.1. Природно - географічні та кліматичні умови
2.2. Демографія
2.3. Людські ресурси
2.4. Освіта, підготовка кадрів
2.5. Житло, офісна та промислово - виробнича інфраструктура
2.6. Економічний потенціал
2.7. Зовнішньоекономічна діяльність
2.8. Транспортна інфраструктура та логістика
2.9. Сфери охорони здоров'я, культури, дозвілля та відпочинку
2.10. Охорона навколишнього природного середовища
2.11. Співпраця з міжнародними фінансовими організаціями
2.12. Масштабні інвестиційні проекти, що реалізуються
Розділ 3. ПРОПОЗИЦІЇ ДЛЯ ІНВЕТОРІВ
3.1. Галузі економіки, що мають найкращий інвестиційний потенціал
3.2. Стратегічні проекти
3.3. Вільні земельні ділянки (greenfield та brownfield) для інвестування
Розділ 4. КОНТАКТИ, ДЖЕРЕЛА
4.1. Контактна інформація
4.2. Основні джерела інформації

↑

Структура інвестиційного паспорту

Рис. 3.7. Структурне представлення інвестиційного паспорту ТГ
Примітка. Наведено за [2]

Найбільш поширена інформація, яка зустрічається в запитах інвесторів, наведена на рис. 3.8.

<ul style="list-style-type: none"> • Наявність вільних інвестиційних майданчиків та вартість землі (оренди ділянок) • Наявність вільних виробничих приміщень та вартість оренди • Наявність індустріальних (промислових) парків • Вартість комунальних послуг (електроенергія, природний газ, вода) • Транспортна інфраструктура (дороги, залізні дороги, аеропорти, порти) • Законодавство про працю, кваліфікація робочої сили • Рівень оплати праці в галузі/секторі • Освітні установи (технічні училища, університети, науково-дослідні центри) • Потенційні постачальники /база даних клієнтів • Посередники: банки, консалтингові компанії • Політика в галузі довкілля • Оподаткування (місцеве, регіональне, державне) та неписані правила • Інформація про наявність промислових кластерів, найбільші компанії • Інформація про іноземні компанії, які інвестували в регіоні
--

↑

Найбільш поширена інформація, яка зустрічається в запитах інвесторів (для підготовки шаблону відповіді)

Рис. 3.8. Найбільш поширена інформація, яка зустрічається в запитах інвесторів
Примітка. Наведено за [2]

У вдосконаленні механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної територіальної громади важливо налагодити співпрацю не тільки з інвестором, а й науковими, дослідними та іншими організаціями (рис. 3.9).

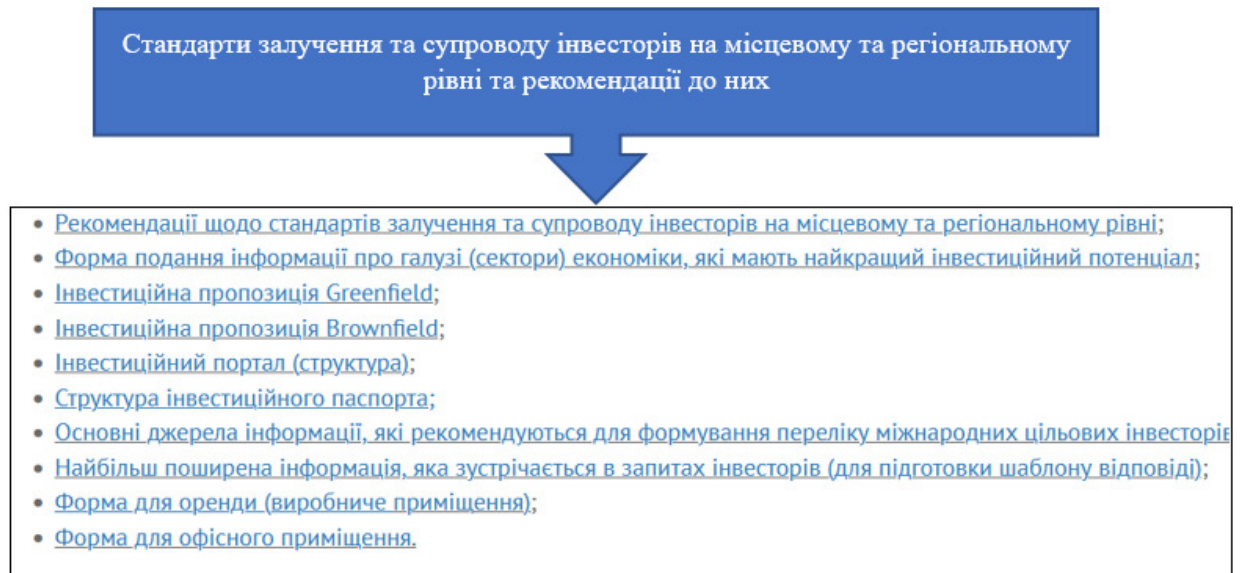


Рис. 3.9. Стандарти залучення та супроводу інвестиційних партнерів на рівні ТГ

Примітка. Наведено за [2]

Отже, процес вдосконалення механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу Золотниківської ТГ повинен бути злагодженою діяльністю усіх зацікавлених сторін, передусім, ОМС, який має сформувати єдину інвестиційну політику ТГ, напрацювати пакет інструментів впливу (адміністративних, економічних тощо), які дозволять залучити інвестора, активізувати місцеву економічну діяльність, розвинути креатив і посилити цим інвестиційний потенціал Золотниківської ТГ в майбутньому.

3.2. Напрямки оптимізації залучення інвестиційних ресурсів на засадах проектного менеджменту з метою забезпечення інвестиційного розвитку досліджуваної території

Сьогодні актуальним є залучення інвестицій щодо стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу в досліджуваній ТГ.

У громаді, безперечно, можна вважати релігійний центр - Марійський духовний центр Української греко-католицької Церкви у с. Зарваниця, який приваблює паломників та туристів, провадить активну економічну діяльність через свої господарства, забезпечуючи значний відсоток доходів громади, робочі місця.

Переоцінити наявність такого «драйвера туризму та інвестицій як Зарваницький Марійський духовний центр важко. На його основі можна створити туристичний кластер з екологічно-паломницько-релігійним профілем. Особливо великий потенціал розвитку мають готельний бізнес та створення об'єктів харчування».

В межах Золотниківської ТГ також наявні і об'єкти природно-заповідного фонду. На території сіл Семиківці і Соснів розміщений Семиківський-Соснівський гідрологічний заказник загальнодержавного значення, а в селі Зарваниця - Зарваницький ландшафтний парк площею 283 га, що формує передумови розвитку екологічного (зеленого) туризму.

У 2021 році встановлено дитячі майданчики у селах Зарваниця, Семиківці, Гвардійське, Бурканів, Золотники, а також тренажерний майданчик у с. Золотники.

Завдяки участі громади у міжнародній програмі підтримки децентралізації DOBRE, громада залучає інвестиції. Зокрема, впроваджується освітлення вулиць усіх населених пунктів громади – планується у 2022 році реалізувати проект вуличного освітлення у досліджуваній громаді.

У 2016 році проведено реконструкцію даху навчального корпусу та спортзалу Золотниківської школи (рис.3.1 додаток А).

Також проведено реконструкції дахів Багатківського, Соснівського та Вишнівчицького дошкільних навчальних закладів (рис.3.2 додаток В).

Зроблено реконструкцію адмінбудинку Золотниківської сільської ради (рис.3.3 додаток В).

Утворено КП “Господар” Золотниківської сільської ради, та закуплено техніку (рис.3.4 додаток Г)

На території громади функціонує Золотниківська місцева пожежна охорона. Закуплено в повному обсязі пожежно-рятувальне оснащення для Золотниківської місцевої пожежної охорона(рис.3.5 додаток Г).

Проведено реконструкції дахів Бурканівського, Золотниківського та Соколівського дошкільних навчальних закладів (Рис. 3.6 додаток Д)

На території Золотниківської ТГ курсує шкільний автобус (рис. 3.7 додаток Д).

24 січня 2017 року, по програмі U-LEAD з Європою, відбулося урочисте підписання Меморандуму про співпрацю з SKL International, щодо створення у громаді центру надання адміністративних послуг (рис. 3.8 додаток Е).

Спільно із Кафедрою менеджменту та публічного управління Тернопільського національного економічного університету розроблено Стратегію розвитку Золотниківської ТГ на період 2017-2022 рр. (Програма стабілізації та соціально-економічного розвитку населених пунктів Золотниківської сільської ради), яку затверджено рішенням ради №870 від 05.10.2017 року (рис. 3.9 додаток Е).

У липні створено Молодіжну раду при Золотниківській сільській раді, яка вже зараз активно співпрацює з молодіжними радами дільниць польського міста Люблін (рис. 3.10 додаток Ж).

10 липня відбулося офіційне відкриття поліцейської станції в с. Золотники (рис. 3.11 додаток Ж).

2019 рік розроблено брендбук громади дизайнером з міста Івано-Франківська, Оксани Бай, в залі засідань Золотниківської сільської ради, жителі громади обрали логотип Золотниківської територіальної громади.

Проект створення бренду Золотниківської ТГ став можливий завдяки підтримці програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) – це п'ятирічна програма, що виконується міжнародною організацією Глобал Ком'юнітіз (Global Communities) та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID). Програма спрямована на посилення місцевого самоврядування та створення кращих умов для розвитку ТГ, підвищення рівня залученості громадян до прийняття рішень та забезпечення підзвітності та прозорості в громадському управлінні. До консорціуму виконавців Програми DOBRE, на чолі з Global Communities, входять: Український кризовий медіа центр, Social Boost, Фундація підтримки місцевої демократії (FSLD/FRDL), Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Польща, Національний демократичний інститут (NDI). Програма USAID DOBRE працює в 7 цільових областях: Дніпропетровській, Івано-Франківській, Харківській, Херсонській, Кіровоградській, Миколаївській та Тернопільській (рис. 3.12. додаток Ж).

У 2019 р. за допомогою представників Програми DOBRE Стрельбіцької Наталі та архітекторів Подольцева Даша, Яковець Катя розробили візуалізацію бачення ринку, яку презентували жителям громади. На даний момент по проекті вже розроблена кошторисна документація.

Золотниківська сільська рада у партнерстві з програмою «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)» за фінансової підтримки USAID розробила План удосконалення послуги "Вуличного освітлення ". Проект на даний момент активно впроваджується на території Золотниківської територіальної громади.

Технічне переоснащення із заміною складових частин діючих електричних мереж напругою 0,22 кВ з метою відновлення або влаштування ліхтарів вуличного освітлення в с.Золотники по вул.Зелена, Б.Хмельницького

і Мокрого Тербовлянського району Тернопільської області (рис. 3.13 додаток І).

Капітальний ремонт клубу по вул. Кардинала Шептицького, 33 в с. Зарваниця Тербовлянського району Тернопільської області. (рис. 3.14 додаток І).

Капітальний ремонт клубу (капітальний ремонт даху, заміна віконних блоків) по вул. Ореста Гальчука, 4 в с. Сапова Тербовлянського району Тернопільської області. (рис. 3.15 додаток І).

Облаштовано автобусну зупинку у селі Золотники по вулиці Івана Франка (21 000 грн.) (рис. 3.16 додаток К).

Здійснено поточний ремонт тротуарів у центрі села Золотники (рис. 3.17 додаток К).

Капітальний ремонт котельні (заміна котлів) Золотниківської ЗОШ І-ІІІ ступенів по вул. Містечко, 40 в с. Золотники Тербовлянського району Тернопільської області (рис. 3.18 додаток Л).

Капітальний ремонт із застосуванням енергозберігаючих технологій Вишнівчицької опорної ЗОШ І-ІІІ ступенів (утеплення фасадів) по вул. Шкільна, 14 с. Вишнівчик Тербовлянського району Тернопільської області (рис. 3.19 додаток Л).

Утеплення фасаду і заміна вікон Золотниківської ЗОШ І-ІІІ ступенів (рис. 3.20 додаток Л).

Облаштування внутрішніх туалетів у Вишнівчицькій ЗОШ І-ІІІ ступенів (рис. 3.21 додаток М).

Облаштовано спортивний майданчик зі штучним покриттям у Золотниківській ЗОШ І-ІІІ ступенів (рис. 3.22 додаток М).

У 2020 році Молодіжна рада при Золотниківській сільській раді виграла грант на проект «Фільми під відкритим небом», завдяки Західноукраїнський ресурсний центр – регіональний партнер Програми DOBRE у Тернопільській області на максимальний розмір гранту 5000 дол. США (рис. 3.23 додаток М).

У 2020 р. згуртована ініціативна молодь громади, а саме члени Молодіжної ради при Золотниківській сільській раді втілили проект в реальність: «Роль депутата у житті ГРОМАДИ». Завдяки адвокаційній кампанії затвердили положення про діяльність депутатів Золотниківської сільської ради, а також проінформувати жителів громади громади: для чого вони обирали депутатів, з якими питаннями можна звернутись до депутата, які повноваження має депутат, форми роботи депутата місцевої ради, як депутат виконує доручення виборців, фінансовий контроль депутатів. Грантодавцями для нас стала Британська Рада та Агенції сталого розвитку «Хмарочос» а також. (рис. 3.24 додаток Н).

Консультативний пункт для бізнесу Золотниківської ТГ (рис. 3.25 додаток Н).

У 2021 р. реалізовано проект «Активні жінки – успішна громада» розташований у с. Золотники вул. Містечко 25 (паркова зона).

Метою проекту є створення комфортного середовища для проведення змістовного дозвілля, занять оздоровчою фізкультурою та спілкування дівчат та жінок, в тому числі мами з дітьми «Активні жінки – успішна громада» на території центральної садиби Золотниківської ТГ шляхом встановлення сучасних вуличних тренажерів, розрахованих на заняття дорослого населення, поряд з дитячим майданчиком.

Завдяки активним жінкам громади, пройшовши навчання в Українській Жіночий Фонд/Ukrainian Women's Fund та Програми DOBRE, громадським організаціям PUBLICORGANIZATION «ТЕРИТОРІЯ НОВИХ ЗМІН», Міжнародний благодійний фонд «Галицька громада», ініціативна група Жінок – лідерок Золотниківської територіальної громади виграла три проетки, а саме Гузій А.В. і Паньків Г.Я. великий проект «Активні жінки – успішна громада» на території село Золотники (рис. 3.26 додаток О).

Клоченко Н.В. проект «Комунікаційний простір для освітянок та лідерок «В громаді як вдома» на території село Золотники (рис. 3.27 додаток О).

Федьків Ю.Р. проєкт «Створення культурно-освітнього центру «Без обмежень» на території село Вишнівчик (рис. 3.28 додаток О).

Проєкти виконувались випускницями Академії Жіночого Лідерства, яка реалізується Українським жіночим фондом в партнерстві з Національним Демократичним Інститутом Міжнародних Відносин (NDI) в рамках програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)». Золотниківська ТГ є партнером програми DOBRE, яка реалізується консорціумом організацій на чолі з організацією Всесвітні Громади (Global Communities) й фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID)».

Проєкт «Активні жителі - успішна громада» (рис. 3.29 додаток П) [35].

У Золотниківській територіальній громаді впроваджується громадський бюджет вже третій рік поспіль. За три роки реалізовано 4 проєкти, і ще два виграні у 2021 році, які будуть реалізовані у 2022 році (рис. 3.30 додаток П)[36].

Плани та перспективи розвитку Золотниківської територіальної громади на 2022 рік:

- Покращення комунальних послуг, а саме водопроводи у населених пунктах, покращення дорожньої інфраструктури, завершити проведення вуличного освітлення по всій громаді;
- Подальший розвиток соціального підприємництва та кооперативного руху;
- Розвиток та вдосконалення роботи ЦНАП;
- Переведення установ на енергоефективні технології;
- Будівництво спортивної інфраструктури;
- Продовження впровадження проєктів громадського бюджету.

Отже, процес «пошуку та залучення інвестора вимагає цілої низки дій команди, що відповідає за стан інвестиційної діяльності. Особливе значення має започаткування та налагодження ділових контактів з потенційним інвестором».[52] Непрофесійна поведінка, брак досвіду, знань та практичних

навичок можуть привести до втрати потенційного інвестора на будь-якому етапі інвестиційного процесу та мати негативний вплив на імідж громади.

Висновки до розділу 3

Інвестиційні процеси в Україні чинять вагомий вплив на розвиток ринкових відносин, тому, на наш погляд, визначення сутності інвестицій та інвестиційної діяльності є важливим індикатором ефективності державного управління інвестиційним процесом.

Рівень інвестиційної привабливості підвищується при оптимальному досягненні консенсусу між суб'єктами інвестиційного процесу. Значною мірою, інвестиційна привабливість територій демонструє їх становище у той чи інший момент часу, тенденції його розвитку, що відображаються в інвестиційній активності. При цьому інвестиційна привабливість на рівні окремої території володіє яскраво вираженою специфікою, яка враховує ресурсну базу, особливості кліматичних умов, розміщення магістралей кожної території.

Золотниківська громада має тенденції сталого розвитку. Вона розпочала процес оптимізації галузей, які потребують значної фінансової підтримки. Також у досліджуваній громаді активно працює місцева влада в частині залучення інвестицій. Завдяки участі громади у міжнародній програмі підтримки децентралізації ДОБРЕ, громада залучає інвестиції.

Плани та перспективи розвитку Золотниківської територіальної громади на 2022 рік: покращення комунальних послуг, а саме водопроводи у населених пунктах, покращення дорожньої інфраструктури, завершити проведення вуличного освітлення по всій громаді; подальший розвиток соціального підприємництва та кооперативного руху; розвиток та вдосконалення роботи ЦНАП; переведення установ на енергоефективні технології; будівництво спортивної інфраструктури; продовження впровадження проєктів громадського бюджету.

ВИСНОВКИ

Завдання, які ставилися перед реформою адміністративно-територіального устрою України та МС, було досягнення територіальними громадами великого рівня фінансової спроможності та вирішення питань місцевого значення. Суть реформувань полягла у трансформації механізму державного управління напрямком перерозподілу повноважень між ДО та ОМС з тим, щоб перетворити самоврядування на інструмент ефективного розвитку громад. Тобто територіальна громада є кінцевий споживач багатьох адміністративних послуг в більшості із суспільних благ держави, а тому саме на рівневому громад має бути належний рівень соціально-економічного благополуччя. Говорячи про досягнення представлени цілей реформи на сьогодні досить складно через її запровадження та неоднорідність фінансових можливостей територіальних громад. Та все ж у будь-якому випадку актуальна є потреба пошуку джерел та ефективних механізмів фінансування.

На привеликий жаль, при поставлених на сьогодні умовах формування бюджетних надходжень і міжбюджетних відносинах, можливість використання коштів для місцевого бюджету на інвестиційні цілі є дуже сильно обмеженими. Це становище зумовлює необхідність активізації управлінських зусиль органів влади територіальних громад щодо включення внутрішніх інвестиційних резервів, а також створення сприятливих умов для залучення зовнішніх інвестицій для вирішення завдань соціально-економічного розвитку громад.

Золотниківська територіальна громади створена в липні 2015 року, це була одна з перших громад, що сформовані були на початку проведення реформи децентралізації. На сьогоднішній день до складу громади входить двадцять один населений пункт, що об'єднує в шість старостинських округів і центр громади село Золотники. Золотниківська територіальна громада відноситься до найбільш економічно стабільних громад в Україні. На території Золотниківської територіальної громади проживає 7259

zareєстрованих жителів громади. Доходи бюджету Золотниківської громади у більшій мірі залежать від кількості та стану економічної діяльності підприємців, що діють на території громади. Кількість суб'єктів підприємницької діяльності у Золотниківській громаді у 2020- 2022 роках майже не змінилася. Бюджет Золотниківської територіальної громади за 2020-2022 роки зростає. У наступному році економічна ситуація у громаді покращилася, що відобразилося у зростанні бюджетних ресурсів.

Враховуючи те, що рівень ефективності інвестицій в процесі прийняття рішення щодо інвестування має ключове значення для інвестора, а обсяг інвестицій та умови, на яких вони надаються, є принциповими для того суб'єкта, який прагне їх залучити, інвестиційна привабливість є результатом узгодження інтересів всіх стейкхолдерів інвестиційного процесу.

Сутність державного приватного підприємництва полягає у співробітництві між органами державної влади та органами місцевого самоврядування (державними партнерами) та суб'єктами підприємницької діяльності, крім державних і комунальних підприємств, (приватними партнерами), що здійснюється на основі договору.

Аналіз інвестиційної діяльності громади свідчить про розвиток громади опісля об'єднання. Та головними проблемами при цьому залишаються: 1) часткова неузгодженість законодавчого регулювання щодо розробки проектної діяльності на місцевості; 2) недофінансування з сторони громади у порівнянні з плановими обсягами; 3) відсутність об'єктивного механізму розподілу коштів за деякими грантами.

Проаналізувавши інвестиційну діяльність і Стратегію розвитку територіальної громади Золотниківської ТГ, пропоную такі напрями удосконалення: вдосконалити роботу ОМС, як суб'єкта управління; розглянути інвестиційний перелік об'єктів, які надають потенціал для розвитку територіальної громади; сформувані інвестиційний план досліджуваної громади; зробити повну інвентаризацію активів, які є на

сьогоднішній час; створити умови для залучення професійно-технічних працівників; сформувані стандарти залучення інвестицій, що стануть єдиним зводом правил у роботі з інвесторами; посприяти для розвитку креативних індустрій; розвивати план створення індустріальних парків;

Отже ключову роль в удосконаленні механізму управління й реалізацією інвестиційного потенціалу ТГ має відводитись в Золотниківській сільській раді. Вона повинна створити відповідну регламентну основу: потрібно визначити , який напрямок інвестицій цікавить ТГ, в тму числі планування інноваційних парків; також потрібно розробити схему просторового планування; розробити план надання інвестору максимальних пільг; й найголовніше місцева влада має бути максимально відкритою, прозорою й оперативною в роботі.

Комплексний характер інвестиційної привабливості пояснюється тим, що кожен зі стейкхолдерів процесу інвестування вкладає в інвестиційну привабливість власне змістове наповнення.

Отже, ключову роль в удосконаленні в удосконаленні механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу досліджуваної ТГ має відводитись Золотниківській сільській раді. Вона повинна створити відповідну регламентну основу та чітко визначити і реалізовувати свою політику для зміцнення інвестиційного потенціалу

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Адміністративно-територіальний устрій України: методологічні основи та практика реформування : монографія / ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долішнього НАН України» ; наук. ред. В. С. Кравців. Львів, 2016. 259 с.
2. АМУ надає рекомендації громадам щодо формування ефективної інвестиційної політики. URL: <https://auc.org.ua/novyna/amu-nadaeye-rekomendaciyi-gromadam-shchodo-formuvannya-efektyvnoyi-investytsiynoyi-polityky>
3. Басалай С.І. Бухгалтерський облік як інструмент підвищення інвестиційної привабливості компаній в умовах економіки. URL: <http://knigi1.dissers.ru/books/library2/2782-4.php>
4. Відбулася друга зустріч, щодо обрання логотипу Золотниківської ТГ URL: <https://zolotnykivska-gromada.gov.ua/news/1568885717/>
5. Воскобійник С. І. Політика органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій/ Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія: Управління. 2012. Вип. 1. С. 399-405.
6. Газета "Воля" №17 від 27 квітня 2022 р. URL: <https://www.facebook.com/photo?fbid=526309515647261&set=pcb.526311478980398>
7. Голинська О.В. Добровільне об'єднання територіальних громад: чинники спротиву, об'єктивні позиції та переваги. Актуальні проблеми державного управління: зб. наук. праць ОРІДУ. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2015. Вип. 3(63). С. 98-104
8. Гордієнко В. П. Інвестиційний потенціал регіону як економічна категорія/ Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер.: Економічні науки. 2014. Вип. 7(4). С. 68-71.
9. Громадський бюджет URL: <https://budget.edem.ua/6125083601/projects>
10. Гузій А. В. Застосування хмарних технологій в контексті забезпечення ефективності діяльності територіальних громад в умовах поствоєнного

суспільного оновлення. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України. (31 травня 2022 року): мат. доп. Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю. Тернопіль, ЗУНУ. 2021.

11. Гузій А. В. Особливості активізації інвестиційної діяльності як передумови розвитку економіки. Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні: мат. доп. Науковій інтернет-конференції студентів та молодих вчених кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу (10 листопада). Тернопіль, ЗУНУ. 2022

12. Державне управління [А.Ф. Мельник, О.Ю. Оболенський, А.Ю. Васіна, Л.Ю. Гордієнко]; за ред. А.Ф. Мельник. К.: Знання-Прес, 2003. 343 с.

13. Європейська хартія місцевого самоврядування від 15 жовтня 1985 року (ратифіковано Законом України від 15 липня 1997 року № 452/97-ВР). URL: zakon4.rada.gov.ua/laws/show/994_036.

14. Європейська хартія місцевого самоврядування: станом на 10.11.2019 р., URL: http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036

15. Жук П., Сірик З. Інвестиційний потенціал територіальних громад: суть поняття та питання управління. URL: https://re.gov.ua/re201702/re201702_016_ZhukPV,SirykZO.pdf

16. Золотниківська сільська громада. URL: https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%97%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%82%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D1%81%D1%96%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%B3%D1%80%D0%BE%D0%BC%D0%B0%D0%B4%D0%B0

17. Інформаційне забезпечення управлінської діяльності в умовах інформатизації: організаційно-правові питання теорії і практики: монографія / Р.А. Калюжний, та ін. К. : Акад. ДПС України, 2002. 292 с.

18. Конституція України. К.: Українська правова фундація, 1996. 63 с.

19. Консультативний пункт для бізнесу Золотниківської ТГ URL: <https://www.facebook.com/cpbzotg/>

20. Круп'як, І., Л. Круп'як Проблеми залучення джерел інвестування в економіку України в умовах трансформації сучасних економічних процесів. *Наука молода : зб. наук. праць молод. вчених Терноп. акад. нар. госп-ва.* 2005. № 4. С. 83-86.
21. М.Шкільняк. Теоретичні засади формування системи управління державною власністю. *Галицький економічний вісник.* 2011. №2(31). с. 45-50 (економіка та управління національним господарством)
22. Мельник А.Ф., Лаврів Л.А., Васіна А.Ю. Механізми реалізації регіональної структурної політики. Тернопіль. ТНЕУ. 2015р. 343 с.
23. Молодіжна рада Золотниківської ТГ URL: <https://www.facebook.com/profile.php?id=100063474969671>
24. Музиченко А.С. Державне регулювання інвестиційної діяльності.- К.: Наук. світ, 2006. 345 с.
25. Музиченко Т. О. Інвестиції та інвестиційна діяльність: понятійний апарат. Сталий розвиток економіки. 2014. №3 (25). С. 160-165.
26. Надання комунальних послуг, благоустрою, здійснення будівельних та ремонтних робіт URL: <https://zolotnykivska-gromada.gov.ua/nadannya-komunalnih-poslug-blagoustroju-zdijsnennya-budivelnih-ta-remontnih-robot-1581059495/>
27. Наказ містецької школи № 30 від 5.09.2022р. URL: <https://osv.zolotnykivska-gromada.gov.ua/feedback/>
28. Напрями активізації інвестиційної політики об'єднаних територіальних громад. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/29_2019_ukr/55.pdf
29. Нечитайло У. П. Аналіз сучасних підходів до визначення інвестиційного потенціалу регіону. *Науково-практичний журнал. «Інвестиції: практика та досвід».* 2010. №15. С.25-29.
30. Нова поліцейська станція запрацювала на Теробовлянщині URL: <https://decentralization.gov.ua/news/9185?page=5>
31. Офіційний сайт Золотниківської ТГ URL: zolotnykivska-gromada.gov.ua

32. Пасічник М. В. Інструменти нового публічного менеджменту: шлях до нової моделі управління. Демократичне врядування: наука, освіта, практика : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 29 трав. 2009 р. К. : НАДУ, 2009. с. 167-169
33. Підписання меморандуму щодо створення в Золотниківській громаді центру надання адміністративних послуг URL: <https://zolotnykivskagromada.gov.ua/news/14-07-52-06-02-2017/>
34. Послуги що надаються через ЦНАП URL: <https://zolotnykivskagromada.gov.ua/informacijni-ta-tehnologichni-kartki-1554719214>
35. Про інвестиційну діяльність: Закон України // Відомості Верховної Ради України. 1992. 646 с. 29.
36. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18 вересня 1991 року № 1560-XII. Відомості Верховної Ради України. 1991. № 47. ст.646. (дата звернення: 15.01.2020).
37. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21 травня 1997р. № 280/97-ВР. URL: www.zakon2.rada.gov.ua
38. Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17 червня 2014 р. №1508-VII. Відомості Верховної Ради України. 2014. № 34. с.1167.
39. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: Постанова Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 року № 333-р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-p>.
40. Проект з вуличного освітлення, що реалізувався спільно з програмою DOBRE на території Золотниківської громади URL: <https://zolotnykivskagromada.gov.ua/news/1640849814/>
41. Проект«ТЕРИТОРІЯ НОВИХ ЗМІН» URL : <https://www.facebook.com/photo/?fbid=1057765484719203&set=pcb.1057765761385842>

42. Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, присвяч. 100-річчю держ. служби в Україні (Київ, 25 трав. 2018 р.) : у 5 т. за заг. ред. В.С.Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петросє. Київ : НАДУ, 2018. Т. 3. 128с.
43. Реєстр комунального майна Золотниківської ОТГ. URL: <https://zolotnykivska-gromada.gov.ua/reestr-komunalnogo-majna-zolotnikovskoi-otg-14-51-40-27-05-2020/>
44. Рішення 12 сесії 8 скликання №1628 від 22.02.2022р..
45. Рішення 15 сесії 8 скликання №1957 від 09.09.2022р..
46. Розвиток територіальних громад в умовах децентралізації: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., 13-14 грудня 2018 р., Миколаїв. Миколаїв : МНАУ, 2018. 424 с.
47. Розробка стратегії розвитку Золотниківської об'єднаної територіальної громади URL: <http://feu.wunu.edu.ua/naukovtsi-feu-vidvidaly-zolotnykivskusilsku-radu>
48. Сілюкова С. М., С. М. Сілюкова Розвиток інвестиційного потенціалу регіону як об'єкт державного регулювання // Публічне управління: теорія та практика. 2013. Вип. 1. С. 140-146.
49. Сорок дев'ята сесії VII скликання Золотниківської сільської ради. URL: <https://zolotnykivska-gromada.gov.ua/7-sklikannya-07-48-04-31-03-2017/>
50. Соціально економічний розвиток громади URL: <https://zolotnykivska-gromada.gov.ua/socialnoekonomichnij-rozvitok-18>
51. Список територіальних громад Тернопільської області URL: <https://www.bing.com/ck/a?!&&p=b9dd86c0cd9cd28dJmltdHM9MTY2OTQyMDgwMCZpZ3VpZD0yNjRhZDAxYS1iZjg0LTZiNzQtMGNiNi1jMjQ0YmVzMzZhMWYmaW5zaWQ9NTEyNA&pfn=3&hsh=3&fclid=264ad01a-bf84-6b74-0cb6-c244bed36a1f&psq=8.+%d0%a1%d0%bf%d0%b8%d1%81%d0%be%d0%ba+%d1%82%d0%b5%d1%80%d0%b8%d1%82%d0%be%d1%80%d1%96%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d1%85+%d0%b3%d1%80%d0%be%d0%bc%d>

0%b0%d0%b4+%d0%a2%d0%b5%d1%80%d0%bd%d0%be%d0%bf%d1%96%d
 0%bb%d1%8c%d1%81%d1%8c%d0%ba%d0%be%d1%97+%d0%be%d0%b1%d
 0%bb%d0%b0%d1%81%d1%82%d1%96+%e2%80%94+%d0%92%d1%96%d0
 %ba%d1%96%d0%bf%d0%b5%d0%b4%d1%96%d1%8f&u=a1aHR0cHM6Ly91
 ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJUExJUQwJUJGJUQwJUI4JUQxJTgx
 JUQwJUJFJUQwJUJBXyVEMSU4MiVEMCVCVNSVEMSU4MCVEMCVCOCV
 EMSU4MiVEMCVCRSVEMSU4MCVEMSU5NiVEMCVCMCVEMCVCQiVE
 MSU4QyVEMCVCRCVEMCVCOCVEMSU4NV8IRDAlQjMIRDEIODAIRDAI
 QkUIRDAIQkMIRDAIQjAIRDAIQjRfJUQwJUEyJUQwJUI1JUQxJTgwJUQwJU
 JEJUQwJUJFJUQwJUJGJUQxJTk2JUQwJUJCJUQxJThDJUQxJTgxJUQxJThDJ
 UQwJUJBJUQwJUJFJUQxJTk3XyVEMCVCRSVEMCVCMMSVEMCVCQiVEM
 CVCMCVEMSU4MSVEMSU4MiVEMSU5Ng&ntb=1

52. Стратегія розвитку Золотниківської об'єднаної територіальної громади на період 2019-2026 роки, 2019 р. станом на 10.11.2022, URL: <http://zolotnykivska.gromada.org.ua/strategiya-rozvitku-zolotnikivskoi-obednanoi-teritorialnoi-gromadi-na-period-20192026-rr-1573809714/>

53. Стратегія розвитку Золотниківської об'єднаної територіальної громади на період 2017-2022 роки, 2017 р., URL: <http://zolotnykivska.gromada.org.ua/socialnoekonomichnij-rozvitok-18-04-01-04-07-2017/>

54. Стратегія розвитку Золотниківської територіальної громади на період 2019-2026р.р. URL: <https://zolotnykivska-gromada.gov.ua/strategiya-rozvitku-zolotnikivskoi-obednanoi-teritorialnoi-gromadi-na-period-20192026-rr-1573809714/>

55. Українська біржа URL: www.ux.ua

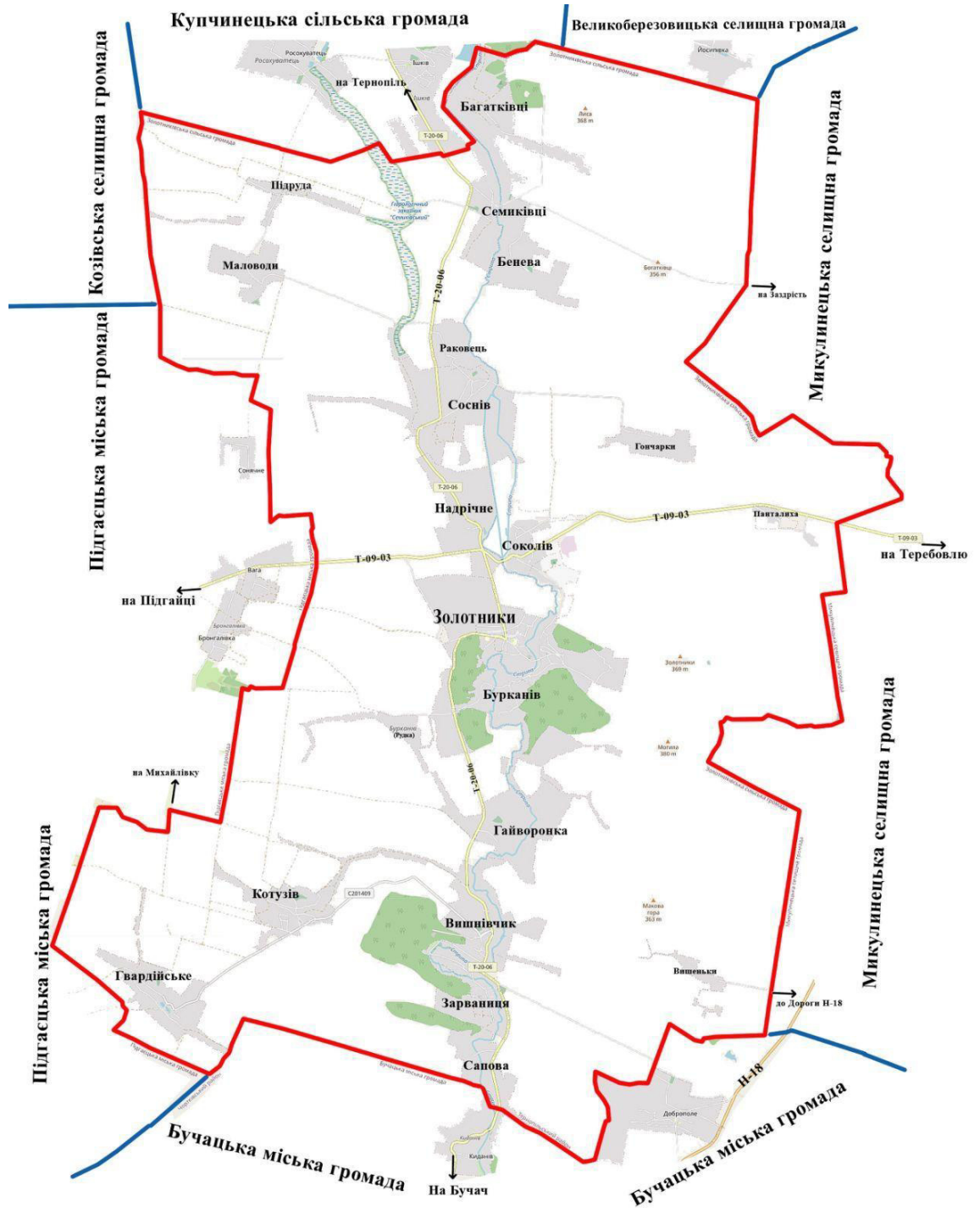
56. Успішна територіальна громада: будуємо разом. Бриль М., Врублевський О., Данчева О., Сеїтосманов А., Чубаров Е. Харків : Видавничий будинок Фактор, 2018. 128 с Поч.

57. Успішна територіальна громада: будуємо разом. Бриль М., Врублевський О., Данчева О., Сеїтосманов А., Чубаров Е.. Харків: Видавничий будинок Фактор, 2018. - 128 с.
58. Швець В.Я. Аналіз інвестиційного клімату в економіці України та шляхи його покращення //Економічний нобелівський вісник. 2014. №1. С. 502-508.
59. Швець Ю. О. Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Оцінка інвестиційного клімату в Україні: стан, проблеми та шляхи його поліпшення. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*, 2017. С. 150-180.
60. Як громадам стати привабливими для інвестицій.
URL:<https://www.epravda.com.ua/columns/2022/08/22/690658/>

ДОДАТКИ

ДОДАТОК А

**Розташування населених пунктів Золотниківської територіальної
громади**



ДОДАТОК Б

Розташування населених пунктів Золотниківської ТГ

№	Назва населеного пункту	Назва старостинського округу, якій підпорядковується населений пункт	Кількість населення, осіб
1	село Багатківці	Семиківський старостинський округ	492
2	село Бенева	Семиківський старостинський округ	247
3	село Бурканів	Бурканівський старостинський округ	628
4	село Вишнівчик	Вишнівчицький старостинський округ	538
5	хутір Вишеньки	Вишнівчицький старостинський округ	10
6	село Гвардійське	Зарваницький старостинський округ	280
7	село Гайворонка	Вишнівчицький старостинський округ	351
8	село Зарваниця	Зарваницький старостинський округ	285
9	село Сапова	Зарваницький старостинський округ	92
10	село Золотники	Золотниківська сільська рада	1731
11	село Котузів	Зарваницький старостинський округ	289
12	село Надрічне	Соколівський старостинський округ	413
13	село Маловоди	Соснівський старостинський округ	162
14	село Семиківці	Семиківський старостинський округ	198
15	село Підруда	Семиківський старостинський округ	69
16	село Соколів	Соколівський старостинський округ	436
17	село Сокільники	Соколівський старостинський округ	219
18	село Панталиха	Соколівський старостинський округ	50
19	село Соснів	Соснівський старостинський округ	447
20	село Раковець	Соснівський старостинський округ	208
21	село Гончарки	Соснівський старостинський округ	3



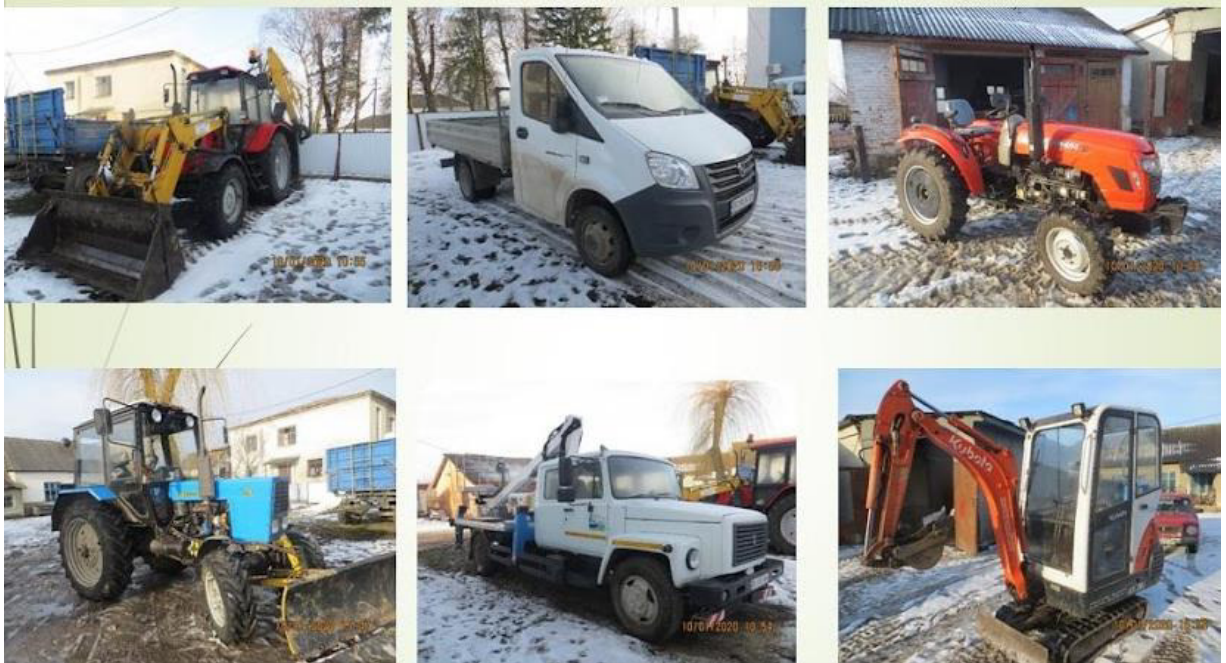
Рис. 3.1 Результати реконструкції даху навчального корпусу та спортзалу Золотниківської школи



Рис. 3.2. Результати реконструкції дахів Багатківського, Соснівського та Вишнівчицького дошкільних навчальних закладів



Рис. 3.3. Результати реконструкції адмінбудинку Золотниківської сільської ради



**Рис. 3.4. Технічне оснащення комунального підприємства
“Господар” Золотниківської сільської ради**



**Рис. 3.5. Пожежно-рятувальне оснащення Золотниківської місцевої
пожежної команди**



Рис. 3.6. Результати реконструкції дахів Бурканівського, Золотниківського та Соколівського дошкільних навчальних закладів



Рис. 3.7. Шкільний автобус Золотниківської ТГ



Рис. 3.8. Підписання Меморандуму про співпрацю з SKL International, щодо створення у громаді центру надання адміністративних послуг



Рис. 3.9. Представлення Стратегії розвитку Золотниківської ТГ на період 2017-2022 рр.



Рис. 3.10. Створення Молодіжної ради при Золотниківській сільській раді



Рис. 3.11. Офіційне відкриття поліцейської станції в с. Золотники.



ЗОЛОТНИКІВСЬКА ГРОМАДА 
земля доброї надії

Рис. 3.12. Проєкт створення бренду Золотниківської ТГ



Рис. 3.14. Технічне переоснащення діючих електричних мереж в с.Золотники

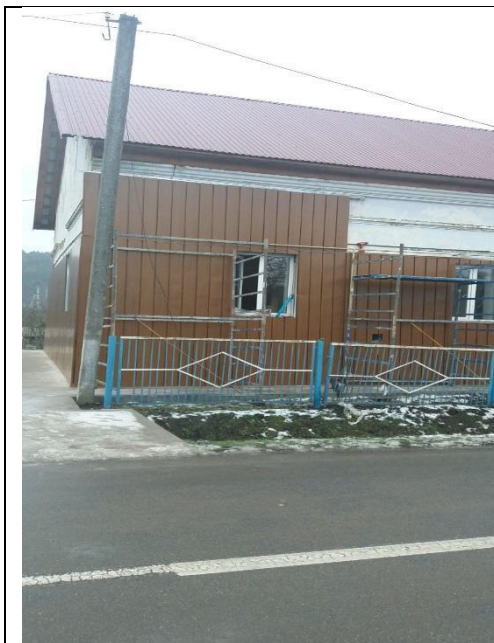


Рис. 3.13. Капітальний ремонт клубу в с. Зарваниця Тернопільського району



Рис. 3.15. Капітальний ремонт в с. Сапова Тернопільського району



Рис. 3.16. Облаштування автобусної зупинки у селі Золотники



Рис. 3.17. Поточний ремонт тротуарів



**Рис. 3.18. Капітальний ремонт котельні (заміна котлів)
Золотниківської ЗОШ І-ІІІ ступенів**



**Рис. 3.19 Капітальний ремонт із
застосуванням енергозберігаючих
технологій Вишнівчицької опорної
ЗОШ І-ІІІ ступенів**



**Рис. 3.20 Утеплення фасаду і
заміна вікон Золотниківської
ЗОШ І-ІІІ ступенів**



Рис. 3.21. Облаштування внутрішніх туалетів у Вишнівчицькій ЗОШ І-ІІІ ст.



Рис. 3.22. Облаштування спортивного майданчика зі штучним покриттям у Золотниківській ЗОШ І-ІІІ ступенів



Рис. 2.23. Проєкт « Фільми під відкритим небом» при Золотниківській сільській раді



Рис. 3.24. Проект «Роль депутата у житті ГРОМАДИ» при Золотниківській сільській раді втілили

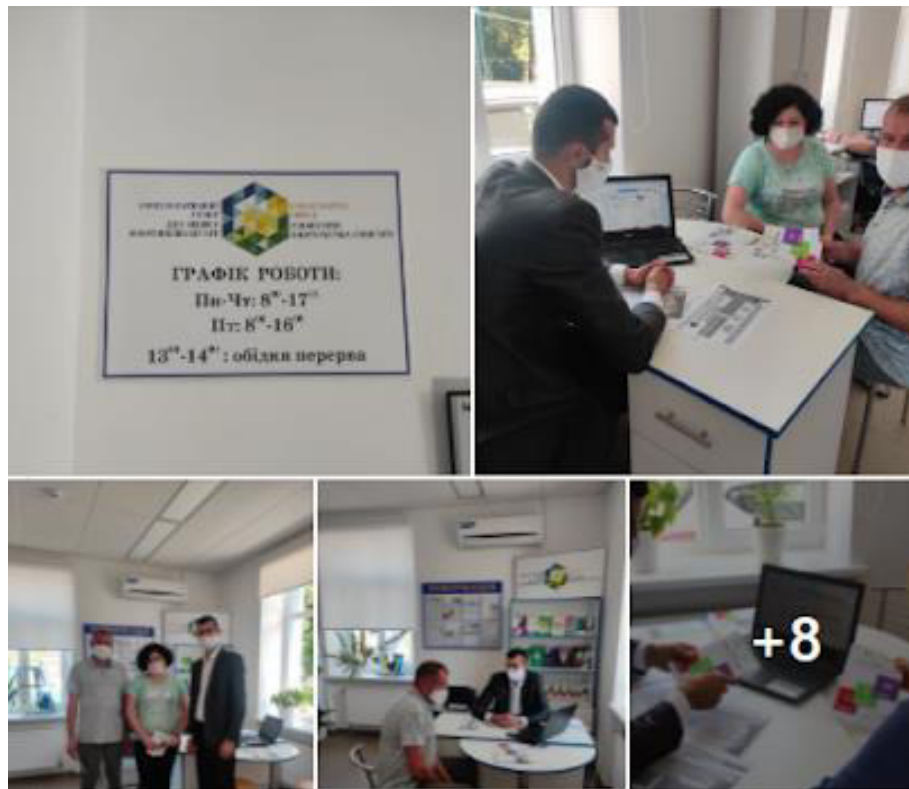


Рис. 3.25. Консультативний пункт для бізнесу Золотниківської ТГ



Рис. 3.26 Проєкт «Активні жінки – успішна громада»



Рис. 3.27. Проєкт «Комунікаційний простір для освітянок та лідерок «В громаді як вдома» на території село Золотники



Рис. 3.28. Проєкт «Створення культурно-освітнього центру «Без обмежень» на території село Вишнівчик

ДОДАТОК П



Рис. 3.29. Проєкт «Активні жителі - успішна громада»



<p>№ 2 13.10.2020</p> <p>«Мама-бджілка»</p> <p>Інше</p> <p>5 29699 гривень</p>	<p>№ 3 21.10.2020</p> <p>Придбання музичної апаратури для Вишнівчицького сільського клубу</p> <p>Інше</p> <p>54 54906 гривень</p>	<p>№ 4 21.10.2020</p> <p>Музичне обладнання для Соколівської ЗОШ І-ІІ ст.</p> <p>Інше</p> <p>111 48433 гривень</p>
<p>№ 5 15.10.2020</p> <p>«Інтерактивне фойє - зона відпочинку»</p> <p>Інше</p> <p>120 57001 гривень</p>		

Рис. 3.30. Проєкти громадського бюджету Золотниківської ТГ у 2021-2022 р.