

## **СУЧАСНІ НАПРЯМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ**

Антикризове управління є необхідною складовою ефективного управління будь-якою організацією. Застосування сучасних напрямів антикризового управління дозволяє підвищити стійкість організації до зовнішніх та внутрішніх кризових ситуацій, знизити ризик втрати ринку та зберегти конкурентну перевагу. Один із сучасних напрямків антикризового управління – це ризик – орієнтований підхід. Згідно з цим підходом, організація повинна бути готовою до управління будь-яким ризиком, що може виникнути. Для досягнення цієї мети необхідно зробити аналіз ризиків і забезпечити ефективний контроль за ними. Крім того, організація повинна розробити плани дій для вирішення проблем, які можуть виникнути внаслідок ризиків.

Ще один сучасний напрямок антикризового управління – це використання інформаційних технологій. Сучасні технології дозволяють отримувати інформацію в режимі реального часу, а також аналізувати її швидко і ефективно. Застосування таких технологій може допомогти виявити проблеми, які можуть виникнути в майбутньому, і вжити необхідні заходи для їх запобігання.

Іншим сучасним напрямком антикризового управління є стратегічне планування. Цей підхід передбачає розробку стратегії, яка буде забезпечувати успішне функціонування організації навіть в умовах кризи.

Це означає, що організація повинна враховувати можливі сценарії розвитку подій та розробляти стратегію відповідно до них. Крім того, важливо визначити ключові показники ефективності та забезпечити їх моніторинг для оперативного вирішення проблем.

Ще одним напрямком є управління ресурсами. В умовах кризи важливо ефективно використовувати ресурси, зокрема людські та фінансові. Організація повинна ретельно аналізувати свої ресурси та забезпечувати їх ефективне використання для забезпечення стійкості під час кризових ситуацій. Крім того, важливо враховувати соціальний аспект антикризового управління. Під час кризи важливо забезпечити безпеку та здоров'я працівників, забезпечити їх соціальний захист та підтримку. Для цього можуть застосовуватись різні заходи, такі як введення гнучких графіків роботи, забезпечення робочих місць на відстані, підтримка психологічного стану працівників тощо.

Отже, сучасні напрямки антикризового управління полягають у застосуванні ризик – орієнтованого підходу, використанні інформаційних технологій, стратегічному плануванні, управлінні ресурсами та увазі до соціального аспекту. Ефективне застосування цих напрямків може допомогти організації впоратися з кризовими ситуаціями та зберегти своє конкурентне перевагу.

## Перелік використаних джерел:

1. Куліш, О. В. Антикризове управління: ефективність інструментів в умовах глобальної кризи [Текст] / О. В. Куліш // Наукові праці Вінницького національного технічного університету. – 2021. – № 1. – С. 94–97.

2. Жуков, С. О., Козак, А. А., Коновалов, А. А. та ін. (2021). Управління підприємством в умовах кризи: проблеми та перспективи. Київ: Видавничий дім «Ін Юре».

Вінярчик Геннадій

Лучка Антон

Західноукраїнський національний університет  
м. Тернопіль

## СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ

На сьогоднішній час з впевненістю можна сказати, що впровадження сучасних управлінських технологій є важливою складовою діяльності будь-якого підприємства. Саме правильно підібрані управлінські технології являються найважливішою рисою за допомогою якої будь-яке підприємство чи організація має змогу збільшити свою конкурентоспроможність, підвищити ефективність функціонування, досягти поставлених цілей та гарантувати стабільний розвиток.

На цей момент у багатьох різноманітних наукових виданнях часто можна зустріти поняття « управлінська технологія», однак кожен автор та науковець трактує це поняття по-своєму. На думку Мурашко М. А, управлінська технологія означає технологію прийняття управлінських рішень, яка передбачає детальний аналіз наявних проблем в управлінні, пошук можливих методів для їх розв'язання, прийняття найоптимальнішого варіанту та вибору шляху реалізації управлінських дій [1]. Сладкевич В. П пояснює управлінську технологію, як послідовний та логічний процес розподілу загального управління на окремі, проте конкретні операції та процедури для наступної їх регламентації виконання окремих завдань [2]. Думка Сторожилової У. Л. з приводу поняття управлінська технологія пояснює її як логічний та послідовний процес виконання загальних функцій управління, тобто функція мотивації, контролю, планування та інших. Даний процес здійснюється для того щоб оптимізувати управлінський вплив щоб досягти конкретні, а також загальні цілі організації [3].

Підсумувавши подані вище думки можна сказати, що управлінська технологія – це сукупність управлінських прийомів та засобів досягнення поставлених цілей компанії, що включає методи збору та обробки інформації, принципи та закони управління в організації, а також засоби впливу на працівників. Найпоширеніша класифікація управлінських технологій розділяє їх на два види: технології цільового управління і технології процесного управління.

Цільові технології управління являються передумовою виникнення та застосування процесних технологій управління на підприємствах.