

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(М. ОДЕСА, УКРАЇНА)**

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-
ОСВІТИ**

ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ - ВАРНА (М. ВАРНА, БОЛГАРІЯ)

**ВРОЦЛАВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. ВРОЦЛАВ,
ПОЛЬЩА)**

**ВАРШАВСЬКА ШКОЛА ЕКОНОМІКИ, ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ
(М. ВАРШАВА, ПОЛЬЩА)**

КАСПІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. АЛМАТИ, КАЗАХСТАН)



**VI міжнародна науково-практична
конференція**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ:
ТЕОРЕТИЧНІ І ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ**

28-29 вересня

Збірник матеріалів конференції

Одеса, 2023

УДК 658 (043.2)

«Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти»: Матеріали шостої міжнар. наук.–практ. конф., 28-29 вересня 2023 р. – відпов. за випуск д.е.н., проф. Кузнецова І. О. – Одеса – 319 с.

Для студентів економічних спеціальностей, викладачів, аспірантів і докторантів вищих навчальних закладів, працівників управлінської діяльності підприємств та організацій.

Редакційний комітет:

Кузнецова І. О. – д.е.н., професор, завідувача кафедрою менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

Карпенко Ю. В. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

Балабаш О. С. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету.

Матеріали конференції публікуються в авторській редакції з незначною загальною правкою укладачів.

Одеський національний економічний університет

СЕКЦІЯ 1
АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ТА ЙОГО ПІДСИСТЕМАМИ

Lyudmyla Alekseyenko,
Doctor of science in economics, Professor,
Ivano-Frankivsk Research and Development Institute of Management
of the Western Ukrainian National University
Oksana Tulai,
Doctor of science in economics, Professor,
West Ukrainian National University

**ORGANIZATIONAL AND APPLIED PRINCIPLES OF INFORMATION
SUPPORT FOR ENTERPRISE MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF THE
DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL COORDINATION OF
RESTORATION PROJECTS**

Globalization led to increased dependence of national economies on the difficult situation in the world economy. Maggi Giovanni and Ralph Ossa in the work "Political Economy of International Regulatory Cooperation" determine that the effectiveness of regulatory policy and international agreements depends on the extent to which the interests of producers in different countries coincide and whether there are conflicts [1, pp. 2168-2200].

In conditions of geopolitical confrontation, military conflicts of varying intensity periodically arise and continue in various parts of the world. The United Nations estimates that \$51 billion in humanitarian aid will be needed in 2023 to support the 339 million people worldwide affected by conflict and natural disasters. The coordinator of the International Monetary Fund's interaction with unstable and conflict-affected states, Frank Bousquet, notes that the path to prosperity depends on the international community's support for peace as a global public good [2]. Instability, conflicts and related secondary effects directly affect countries' economies, the real sector, and the efficiency of enterprise management.

Anna Belyanska, researching geopolitical confrontation, determined that macroeconomic uncertainty causes recession, and outlined measures using the New Keynesian DSGE model to reduce the impact of uncertainty on the real economy [3]. Liu Yang actualizes the channel of competitive interaction and, using a new empirical approach proves that the equilibrium effects are uniquely countercyclical since the increase in investment by powerful companies does not crowd out the investment of financially unstable competitors [4].

In peacetime, an open economy contributes to deepening the specialization of production due to the attraction of new knowledge and technologies. A. Krysovaty admits that today's military realities are a time of destruction of illusions that were based on utopian, and sometimes populist, detached from life scientific foundations of the thoughts of great philosophers and economists [5, p. 27]. According to A. Hrytsenko, the post-war reconstruction of the Ukrainian economy will take place

under fundamentally new starting conditions, opening up space for the use of a strategy of nationally rooted development, which is a combination of internal inclusiveness (based on the mobilization of all internal factors) with external inclusiveness (using globalization to realize the interests of the national socio-economic development) [6, pp. 48-49].

In 2022, in the conditions of a full-scale war, 800 enterprises were relocated to safer regions under the relocation program, of which 623 enterprises resumed work. Ukrainian businesses can use parts and raw materials from 36 countries of the European and Mediterranean region to manufacture products that will enter the EU duty-free. Oleksandr Melnychenko, Tetiana Osadcha, Anatoliy Kovalyov, and Valerii Matskul recognize that an accurate forecast of the volume of interstate trade allows for short-term and long-term planning [7].

Systematization and detailing of the concepts of recovery of the national economy requires a comprehensive approach to the information support of enterprise management in the context of the development of international coordination of recovery projects. First, economic recovery projects should become important structural elements in the formation of the project market, since the efficiency and profitability of projects for enterprises should correspond to the interests of the development of the Ukrainian economy and domestic business. Secondly, to ensure sectoral coordination and classification of projects in industrialized countries, relevant departments (Major Projects Authority) have been created under the governments, which coordinate the implementation of projects of national significance. Thirdly, the attraction of additional investments in the sectors of technological development and export industries requires the selection and development of joint projects, therefore, in order to adequately assess the attractiveness of restoration projects, it is worth applying models for evaluating financing objects. Fourthly, the continuation of technological development of financial services for enterprises is updated in the context of further expansion and provision of barrier-free financial inclusion and cyber security. Therefore, the restoration of industrial infrastructure in Ukraine will stimulate not only domestic economic activity but also contribute to integration with the infrastructure of the countries of the European Union.

References

1. Maggi Giovanni, Ralph Ossa. The Political Economy of International Regulatory Cooperation. *American Economic Review*. 2023. 113 (8): 2168-2200. DOI: 10.1257/aer.20200780.
2. Franck Bousquet. Financing Peace and Stability. June 27, 2023. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/Series/Analytical-Series/financing-peace-and-stability-franck-bousquet>.
3. Anna Belianska. Macroeconomic Uncertainty and Capital-Skill Complementarity. *Working Paper*. No. WPIEA2023155. 2023. 74 p.

4. Liu Yang. Financial Heterogeneity, Investment and Firm Interactions. *Working Paper*. No. WPIEA2023110. 2023. 41 p.
5. Крисоватий Андрій. Воєнні реалії фіскального простору публічних фінансів України. *Світ фінансів*. 2023. Вип. 1 (74). С. 8-30. DOI: 10.35774/SF2023.01.008.
6. Гриценко А. А. Національно укорінений розвиток економіки як локальна відповідь на глобальні геоекономічні зрушення. *Економіка України*. 2023. № 4. С. 38-54. <https://doi.org/10.15407/economyukr.2023.04.038>.
7. Oleksandr Melnychenko, Tetiana Osadcha, Anatoliy Kovalyov, Valerii Matskul. Consequences of russia's military invasion of Ukraine for Polish-Ukrainian trade relations. *Journal of International Studies*. 2022. Vol. 15. 131-149.

Аванесьян А.Є.,
аспірант кафедри менеджменту організацій
Одеський національний економічний університет

КОНТРОЛІНГ ВИТРАТ СУДНОРЕМОНТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО ЧАСУ

Обрання інструментів управління витратами визначається, передусім, специфікою галузевої діяльності. Найбільший вплив на рівень витрат судноремонтних підприємств чинять фактори, пов'язані із управлінням та організацією виробництва. Це такі фактори, як кваліфікація персоналу та його зацікавленість в оптимізації витрат, підвищення якості планування, обліку та контролю витрат, вдосконалення виробничих процесів. Отже, саме ці фактори зниження собівартості слід враховувати при організації контролінгу витрат на судноремонтних підприємствах.

Використання провесно орієнтованого підходу на судноремонтних підприємствах значно розширює можливості управління їх витратами. З'являється можливість додаткового групування планових та облікових даних за видами ремонту, субпроцесами, за робочими спеціальностями практично в будь-якому розрізі, необхідному для управління. І найголовніше, оперативність отримання облікових даних та розрахунку вартості замовлення досягає оптимального рівня. Отже, провесно орієнтований підхід, на відміну від методу «на замовлення», в більшій мірі враховує галузеві особливості системи контролінгу на судноремонтних підприємствах.

На основі передового досвіду промислових підприємств, основним інструментом контролю витрат судноремонтних підприємств є бюджети. У структурі бюджетів судноремонтних підприємств ключовим є бюджет виробничих субпроцесів. З нього, виходячи з виду ремонту, який необхідно провести у плановому періоді по всіх судинах постійних замовників, планується кількість нормо годин за видами субпроцесів. Річний бюджет виробничих процесів формується на основі введених зі статистичної бази останніх років структур субпроцесів судноремонтних робіт залежно від видів