

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Західноукраїнський національний університет**  
**Факультет економіки та управління**  
**Кафедра економіки та економічної теорії**

**ДАНИЛЮК Ірина Олександрівна**

**ЕФЕКТИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В УКРАЇНІ**

спеціальність: 051 Економіка

освітньо-наукова програма «Аналітична економіка»

кваліфікаційна робота за освітнім ступенем «магістр»

Виконала студентка  
групи ЕАм-21  
Данилюк Ірина Олександрівна

---

Науковий керівник:  
д.е.н., професор  
Длугопольський Олександр Володимирович

---

Кваліфікаційну роботу

допущено до захисту:

«\_\_»\_\_\_\_\_ 2024 р.

Зав. кафедри, д.е.н., професор

Козюк Віктор Валерійович

---

Тернопіль-2024

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	3
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ДОСЛІДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ</b> .....	7
1.1. Публічні закупівлі: зміст, ефекти та бібліометричний аналіз дослідження.....	7
1.2. Методи оцінки економії від електронної системи закупівель.....	17
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В УКРАЇНІ</b> .....	24
2.1. Вибір товарних груп для дослідження економії публічних закупівель (кейс Prozorro).....	24
2.2. Оцінка динаміки економії обраних товарних груп за період 2018-2022 років на основі різних методів.....	28
2.3. Аналіз впливу публічності на ефективність системи публічних закупівель в Україні (кейс Dozorro).....	43
<b>РОЗДІЛ 3. ПРОБЛЕМИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В ДЕРЖАВНИХ СТРУКТУРАХ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ</b> .....	50
<b>ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ</b> .....	59
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b> .....	63
<b>ДОДАТКИ</b> .....	69

## ВСТУП

**Актуальність теми дослідження.** Інститут публічних закупівель є одним із найкращих способів розвитку ринкової економіки в Україні та збалансування бюджету в останні роки. Завдяки цьому механізму наша держава може забезпечувати свої потреби за єдиною централізованою системою.

В умовах економічної ситуації, що склалася сьогодні в Україні, доцільно ґрунтовно дослідити наскільки ефективною є система публічних закупівель та визначити роль ефектів публічних закупівель. Ефекти публічних закупівель можна розглядати в таких напрямках як правове регулювання закупівельних процедур, інформаційне забезпечення функціонування єдиної системи бази даних, організаційно-інституційне формування інституту публічних закупівель (проблеми «принципал-агент», корупції, асиметрії інформації тощо), соціологічне дослідження довіри населення до уряду і т. д., але найбільш суттєвим напрямком уваги є економічна ефективність реформи, адже суть реформи держзакупівель полягає у забезпеченні ефективного використання публічних коштів і підвищенні якості державних закупівель.

На даний момент економічна ефективність системи публічних електронних закупівель Prozorro оцінюється спрощеним методом, який неповною мірою відображає реальний стан ситуації, адже економія вимірюється різницею між очікуваною вартістю, що встановлює замовник, і кінцевою ціною пропозицією переможця аукціону. Отриманий даний показник переважно називають відносною економією Prozorro, однак навіть велике зниження ціни під час закупівель може лише створювати ілюзію економії, саме тому потрібен пошук більш точніших методів розрахунку економії закупівель та оцінка економічного ефекту впливу публічності і прозорості.

**Мета даної магістерської роботи** полягає в дослідженні ефектів публічних закупівель в Україні, зокрема в аналізі економічної ефективності

публічних закупівель в Україні, оцінці проблемних аспектів а також у підготовці відповідних пропозицій з модернізації електронної системи торгів.

**Завданнями магістерської роботи є:**

- проаналізувати процес розвитку та становлення інституту публічних закупівель в Україні;
- дослідити організаційно-економічне регулювання публічних закупівель в Україні;
- проаналізувати ефективність реформи публічних закупівель в таких напрямках як правове регулювання закупівельних процедур, інформаційне забезпечення функціонування єдиної системи бази даних, формування інституту закупівель, визначення рівня довіри населення до державного витрачання коштів;
- визначити економічний ефект від Prozorro;
- запропонувати заходи удосконалення та модернізації оцінки економії електронної системи торгів;
- зробити висновки по результативності організаційно-економічного регулювання реформи публічних закупівель.

**Об'єктом дослідження** є механізм та процес публічних закупівель в Україні.

**Предметом дослідження** є теоретичні аспекти процесу державних закупівель, методичні підходи щодо оцінки ефективності реалізації електронної системи Prozorro, а також наукові розробки щодо вдосконалення оцінки ефектів реформи.

**Інформаційною базою** випускної кваліфікаційної роботи є законодавчі акти, практичні доробки фахівців-практиків, офіційні статистичні дані в публічному модулі аналітики [bi.Prozorro.org](http://bi.Prozorro.org), онлайн-платформа ДП “Прозорро” та інші аналітичні матеріали, опубліковані у науковій літературі та мережі Інтернет.

**Методи дослідження.** У процесі дослідження тематики кваліфікаційної роботи було використано такі методи:

- бібліографічний метод – для дослідження літературних джерел з метою отримання необхідної інформації щодо теми дослідження;
- метод спостереження – для з'ясування сутності публічних закупівель;
- метод асоціацій та аналогій – для аналізу конкретних закупівель та зіставлення лотів;
- методи абстрагування і конкретизації – для оцінки сучасного стану закупівель;
- методи групування, порівняння, узагальнення – при аналізі і оцінюванні концептуально-методологічних засад проведення процедур закупівель;
- методи системного, компаративного, статистичного аналізу – для оцінки економічної ефективності Prozorro.

**Наукова новизна одержаних результатів.** На підставі дослідження ефектів реформи публічних закупівель в Україні проведено комплексний аналіз ефективності системи Prozorro, враховуючи не лише конкурентні аспекти, а й економічні, що значно розширює розуміння впливу цієї системи на економіку. Доведено, що відкритий доступ до інформації та громадський контроль сприяють зменшенню корупційних схем у закупівельних процедурах. Це підкреслює важливість публічності та доступності даних для забезпечення етичності та відповідальності в управлінні державними ресурсами. Було виявлено низку сучасних проблем у сфері публічних закупівель, таких як відсутність механізму за кількістю та навантаженням уповноважених осіб, часте непрактичне оновлення законодавства та ризики корупції. Одночасно було запропоновано використання онлайн-інструментів для визначення точнішого рівня очікуваної вартості та наголошено на перспективах підвищення конкуренції та підвищення рівня задоволення усіх зацікавлених сторін.

**Апробація результатів роботи.** Основні положення магістерського дослідження були презентовані та обговоренні під час двох науково-практичних конференцій, а також опубліковані у вигляді наукової статті у фаховому виданні:

- Данилюк І.О., Длугопольський О.В. Конкурентність як ключ до економії бюджетних коштів в системі публічних закупівель: аналіз кейсу Prozorro за 2018-

2022 рр. *Актуальні проблеми економіки, підприємництва та управління на сучасному етапі*. VIII Наукова-практична конференція студентів та молодих вчених з міжнародною участю. Тернопіль, 2023 року. С. 277-279;

- Данилюк І.О., Длугопольський О.В. Аналіз впливу електронної системи Prozorro на публічне виявлення корупційних об'єктів в Україні. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів*. Частина 1. IV Всеукраїнська науково-практична конференції з міжнародною участю. Тернопіль, 2023. С. 321-324;

- Длугопольський О.В., Данилюк І.О. Оцінка економії системи електронних публічних закупівель: кейс PROZORRO 2018-2022 рр. *Socio-Economic Relations in the Digital Society*. 4(50), 2023. С. 95-111. <https://doi.org/10.55643/ser.4.50.2023.517>.

**Структура.** Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, додатків; містить 26 рисунків, 15 таблиць та 10 додатків. Список використаних джерел налічує 48 позицій.

## РОЗДІЛ 1

### ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ДОСЛІДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

#### 1.1. Публічні закупівлі: зміст, ефекти та бібліометричний аналіз дослідження

Публічні (державні) закупівлі – це процеси закупівель товарів, робіт або послуг за державні кошти, що проводяться різними організаціями – це можуть бути міністерства, державні підприємства, місцеві органи влади тощо. Основною ціллю публічних закупівель є забезпечення доступу до товарів, робіт та послуг високої якості за оптимальними фінансовими умовами за такими принципами: добросовісна конкуренція серед учасників, максимальна економія та ефективність, відкритість та прозорість на всіх стадіях закупівель, об'єктивна та неупереджена оцінка тендерних пропозицій, недискримінація учасників, запобігання корупційним проявам та порушенням [22].

У країнах з розвиненою економікою публічні закупівлі стали одним з важливих інструментів економічної політики, у цих країнах дотримання прозорості, відкритості та конкуренції в процесі закупівель є надзвичайно важливим для забезпечення раціонального використання державних коштів, саме тому електронні системи торгів є одним з найбільш перспективних напрямів розвитку торгівельної діяльності в Україні як найлегший спосіб відкритості процесів закупівель.

Хоча система електронних торгів в Україні з'явилася після 2004 року у вигляді таких українських онлайн-платформ закупок як «Rozetka», «Prom.ua» (крім звичайної мережі оголошень має ще інші проекти: торговельний майданчик комерційних закупівель [Zakupki.Prom.ua](http://Zakupki.Prom.ua), онлайн-маркетплейси [Bigl.ua](http://Bigl.ua), [Crafta.ua](http://Crafta.ua)), проте популярності електронним закупівлям серед державної влади надав закон «Про публічні закупівлі» [42], який був ухвалений лише в 2015 році. Цей закон передбачив перехід до обов'язкових електронних закупівель для

державних органів та підприємств державної власності у 2016 році, встановив стандарти для організації електронних закупівель та запровадив систему електронних аукціонів. Одночасно у той же рік був запущений державний електронний майданчик Prozorro як спільний проект Міністерства економіки, громадської організації Transparency International Ukraine, приватних електронних майданчиків, ІТ-компанії Quintagroup [38].

Основна особливість електронних систем торгів полягає в тому, що їх функціонування базується на використанні Інтернет-технологій і відбувається безпосередньо в Інтернеті, що забезпечує максимальну відкритість і доступність системи для учасників торгів та відповідно сприяє збільшенню конкуренції та підвищенню ефективності торгового процесу. Відповідно до цього Prozorro є адміністратором бази даних та модулю аукціонів, до якого підключені різні електронні майданчики, при чому інформація про торги ідентична на всіх 13 акредитованих майданчиках для допорогових та надпорогових типів закупівель (рис.1.1, рис.1.2) та на порталі Prozorro. Щоб взяти участь у закупівлі бізнес повинен зареєструватися на одному з майданчиків та подати пропозицію на торги, після цього залежно від типу закупівель (Додаток А) відбувається розгляд замовником пропозицій та визначення переможця.

За таким механізмом, що полягає в тому, що першим рівнем системи Prozorro є центральна база даних Prozorro, якою керує держава, а другим – майданчики Prozorro, де відбувається безпосередня взаємодія постачальників й замовників з центральним рівнем, електронну систему закупівель України називають першою в світі дворівневою системою.





Рис.1.1. Електронні майданчики центральної бази даних Prozorro [38]

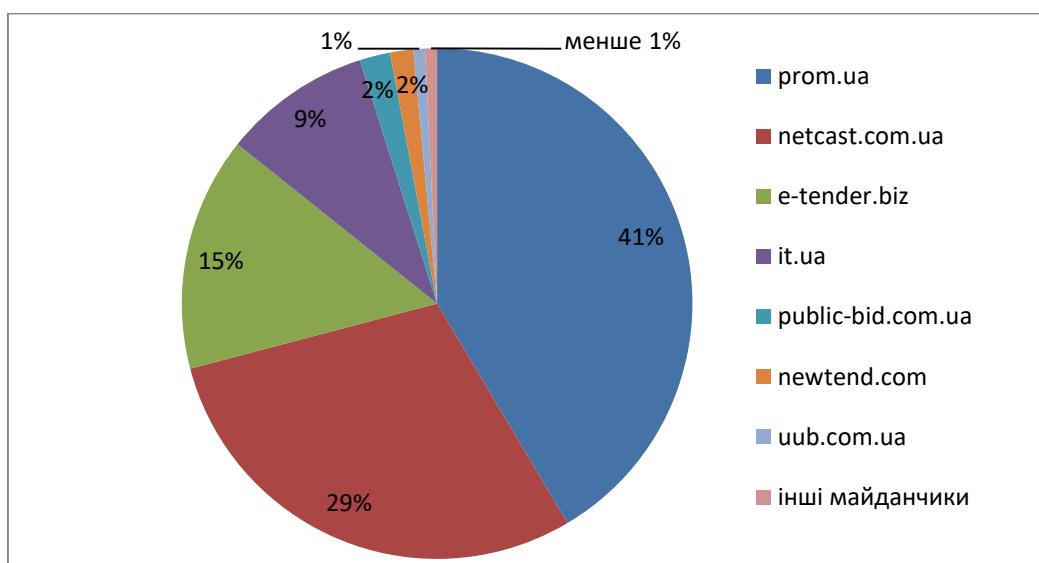


Рис.1.2. Найпопулярніші майданчики протягом 2016-2023 років за кількістю оголошених лотів

Примітка. Розраховано автором за даними [Помилка! Джерело посилання не знайдено.].

Отже, електронна система публічних закупівель є однією з ключових інноваційних технологій, яка має значний потенціал для зменшення фінансових та часових витрат на закупівлю, підвищення конкуренції, забезпечення прозорості та ефективності процесу закупівлі. Проте як і в усіх інших

технологічних інноваціях електронні системи публічних закупівель мають свої плюси та мінуси.

Найсуттєвішими перевагами електронної системи публічних закупівель є:

- зменшення витрат на закупівлю за рахунок зниження адміністративних та трансакційних витрат, скорочення термінів закупівлі та на підготовку та проведення закупівель;

- підвищення конкуренції: забезпечується більш широкий доступ до закупівельних процедур, зберігаються рівні умови участі у тендерах та зменшуються можливості корупційних проявів;

- забезпечення прозорості, що допомагає покращити проінформованість сторін та підвищує довіру до процесу закупівлі.

Проте, функціонування платформ Prozzoro також має деякі недоліки. До них можна віднести:

- технічні проблеми, що можуть призвести до затримок у проведенні тендерів та негативно позначитися на репутації системи;

- неврахування особистих знань та досвіду: діджиталізація закупівель зменшує значення особистих знань та досвіду учасників процесу, що може вплинути на якість та результативність закупівель;

- витрати на моніторинг закупівель та постійна потреба в підвищенні кваліфікацій учасників і замовників через мінливість законодавства.

Загалом можна сформулювати таку таблицю оцінки функціонування електронної системи закупівель:

Таблиця 1.1

Переваги та недоліки електронного порталу державних закупівель

Плюси	Мінуси
Підвищення конкуренції, рівність умов	Технічні проблеми
Забезпечення ефективності процесу закупівлі	Необхідність збільшення кількості кваліфікованих фахівців
Покращення доступу до закупівельних процедур малому і середньому бізнесу	Потреба дотримання чітких правил та процедур, що може вимагати більше часу та зусиль від учасників

## Продовження таблиці 1.2

Плюси	Мінуси
Покращення якості закупівлі через автоматизацію та зменшення бюрократії	Можливість технічних помилок у процесі подачі заявок, які можуть призвести до відхилення тендеру
Зменшення ризику корупції та забезпечення прозорості, зокрема і через вбудовані індикатори ризику	
Підвищення довіри до процесу закупівлі	Затрати на створення додаткових механізмів контролю та моніторингу процесу закупівлі
Інтеграція електронної системи закупівель з іншими державними електронними системами та реєстрами	

Примітка. Складено автором на основі [7, 39, 34].

Електронні системи торгів в Україні продовжують активно розвиватися та вдосконалюватися, забезпечуючи ефективну та прозору організацію торгового процесу для учасників. Це створює базу для вивчення ефектів публічних закупівель, які можуть мати різноманітні вияви та напрямки. Серед найпоширеніших досліджень ефектів публічних закупівель можна виділити:

1. *Аналіз економічних та фінансових ефектів*: науковці, такі як О. Овсянюк-Бердадіна [35], О. Шатковський [48], Дж. Муррей [2], О. Длугопольський, О. Заклекта, А. Романишин [17], Я. Цимбаленко [4] досліджують вплив публічних закупівель на економічну активність, зокрема стимулювання розвитку малих та середніх підприємств, а також зменшення витрат державного бюджету.

З метою підвищення конкуренції та збільшення економічної ефективності реформа про публічні закупівлі має на меті збільшити частку конкурентних закупівель. Згідно з структурою типів закупівель 2016-2023 років найпопулярнішими серед конкурентних закупівель є відкриті торги, спрощена закупівля та переговорні процедури (рис.1.3, додаток А). Останні п'ять років показують невтішну динаміку зменшення конкурентних лотів і навпаки збільшення кількості прямих закупівель (табл.1.2), що пояснюється внесенням змін до закону «Про публічні закупівлі» у зв'язку із дією пандемії та воєнного стану в Україні, останнє, наприклад, спричинене змінами до вартісних вимог



## Продовження таблиці 1.2

1	2	3	4	5	6	7
Допорогова закупівля	18,61	13,18	3,33	1,52	0,37	0,00
Спрощена процедура закупівлі	0,00	0,00	4,36	6,10	4,91	0,58
Спрощена процедура закупівлі (для потреб оборони)	0,00	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00
Відкриті торги	15,60	13,82	5,32	4,74	2,51	0,01
Відкриті торги з особливостями	0,00	0,00	0,00	0,00	2,12	8,54
Переговорна процедура	2,65	2,47	1,01	1,06	0,70	0,00
Переговорна процедура за нагальною потребою	2,45	2,46	1,02	1,13	1,02	0,01
Відкриті торги із публікацією англ. мовою	1,12	1,01	0,61	0,75	0,00	0,00
Переговорна процедура (для потреб оборони)	0,21	0,20	0,11	0,00	0,38	0,00
Пряма закупівля через е-каталог	0,00	0,05	0,24	0,22	0,28	0,07
Запит ціни пропозиції	0,00	0,00	0,00	0,21	0,43	1,53
Закупівля за рамковою угодою	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01

Примітка. Розраховано автором за даними [5].

Важливим економічним ефектом є збільшення кількості учасників в конкурентних процедурах закупівлях та збільшення частки в таких закупівлях малого та мікропідприємства. Наприклад, до 2021 року кількість учасників досягнула майже подвійного значення за 2016 рік (див. табл. 1.3).

Таблиця 1.3

## Структура кількості учасників конкурентних закупівель

Кількість учасників, %	Рік							
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1 учасник	28,7 6	28,1 4	26,9 5	29,1 1	29,7	33,1 8	35,7 7	43,7 6
не було учасників	24,9	26,0 7	26,4 4	26,4 2	25,9 1	25,8 7	33,6 1	23,2
2-3 учасника	33,2 3	35,6 3	36,8 7	32,6	33,8	33,8 4	25,0 8	23,3
4-7 учасників	11,7 7	9,52	9,19	11,0 6	9,7	6,64	4,98	8,21
більше 7	1,34	0,64	0,55	0,81	0,89	0,47	0,56	1,53
Загальна кількість, тис	37,1 4	50,3 8	51,6 8	51,8 4	61,9 7	68,9 8	38,8 6	38,9 1

Примітка. Розраховано автором за даними [5].

Тобто досліджуючи економічні та фінансові ефекти публічних закупівель, науковці досліджують такі показники:

- кількість, структуру закупівель та їх динаміку,
- кількість учасників та організаторів, їхнє географічне розмаїття,
- розмір та тип учасників,
- коефіцієнт успішності тендерів.

2. *Аналіз соціального розвитку та екологічної стійкості*: дослідження, проведені науковцями такими як В. М. Русін [43], Калетнік Г. М., Здирко Н. Г. [23] та іншими, зосереджуються на тому як публічні закупівлі можуть впливати на покращення якості життя населення через підвищення ефективності державних програм розвиток інфраструктури, соціальних проектів та вивчають вплив закупівель на екологічну стійкість та збереження навколишнього середовища.

Один з прикладів екологічної стійкості у публічних закупівлях – це «зеленені» публічні закупівлі. Вони набувають все більшого поширення в Україні, прикладом таких закупівель можуть слугувати енергосервісні контракти (ЕСКО) – це закупівлі енергосервісу, що є інструментом реалізації вимог Директиви 27/2012/ЄС, відповідно до якої бюджетні установи мають грати визначну роль у питаннях енергоефективності [46]. Станом на серпень 2023 року в Україні за допомогою системи Prozorro було успішно підписано 604 таких договорів на загальну суму 1,68 млрд грн., середня очікувана економія витрат енергоресурсів за договорами ЕСКО - 21% [5].

3. *Аналіз політичних та інституційних ефектів*: науковці Кривенко А.Л. [28], Длугопольський О.В. [18], Леонова О.В., Житник М. [30] та інші досліджують, як публічні закупівлі можуть впливати на правову систему, зокрема на розвиток законодавства, захист прав споживачів, зокрема рівень конкуренції на ринку та рівень корупції в цій сфері. Також в розрізі аналізу політичних та інституційних ефектів досліджує кількість оскаржень закупівель та їх відсоток.

Важливим питанням дослідження інституційних ефектів електронних систем торгів в Україні є низький рівень довіри до них з боку бізнесу та громадськості. Ця актуальна проблема залишається навіть під час закінчення другого року війни і пов'язана з скандалами та корупційними схемами, які висвітлювалися засобами масовими інформації та у соцмережах у 2023-2024 роках, а саме гучними скандальними розслідуваннями сумнівних оборудок у державних закупівлях були [14, с. 323, 10]:

- закупівля бензинових генераторів на 26 мільйонів гривень без торгів після зникнення в їх потребі (відновлення енергетичної структури) в Здолбунові Рівненської області;

- «яйця по 17 гривень за штуку» завдали збитків державі на суму 4,6 млн гривень;

- «золоті макарони» на Рівненщині, закуплені утричі дорожче ніж ринкові ціни;

- закупівля печива по 400-600 грн/кг для дітей, чий батьки – учасники бойових дій;

- одержання хабаря на закупівлях енергетичного обладнання в \$400 тис. в.о. очільника Мінрегіону,

- закупівля літніх курток для військових замість зимових, за ціною останніх тощо.

За іншими критеріями ефекти публічних закупівель можна розглядати по-різному. Так згідно концепції аналізу Письменна О. П. [40] пропонує виділяти три рівня ефективності публічних закупівель: національний рівень (метарівень), рівень державного замовника (макрорівень), рівень управління контрактами (мікрорівень), що спонукає розділяти ефекти публічних закупівель за масштабом їх впливу (табл. 1.4) на:

- місцеві (вплив на економіку та соціальні процеси в окремому регіоні);
- національні (вплив на економіку та соціальні процеси на рівні всієї країни);

- міжнародні (вплив на розвиток транснаціональних відносин завдяки міжнародній співпраці, серед якої варто виділити проект ЄС «Підтримка реформи публічних закупівель в Україні» та виконання Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом, наприклад, згідно з даними звіту про виконання Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом за 2022 р. [21] загальний прогрес впровадження Угоди про асоціацію за період 2014-2024 років зріс з 54% у 2020 році до 63% у 2021 році та до 72% у 2022 році, при цьому сфера державних закупівель є однією з лідерів у 24 країнах світу, демонструючи прогрес на 88% (+2% у 2022 році)).

Таблиця 1.4

## Класифікація ефектів публічних закупівель за масштабом впливу

Масштаб впливу	Ефекти публічних закупівель	Приклади
Місцевий	Вплив на бюджет, розвиток та соціальні процеси окремого регіону тощо	Будівництво нової школи, економія через торги та придбання медичного обладнання для лікарні
Національний	Вплив на економіку, соціальні програми, державні послуги, рівень корупції та ВВП країни	Стимулювання підприємництва та конкуренції, агрегація економії та прозорість договорів
Міжнародний	Розвиток міжнародних відносин та торговельних партнерств	Виконання Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом
	Підвищення конкурентності в закупівлях	Закупівля технологій за нижчою ціною за кордону

За характером впливу ефекти від публічних закупівель можуть мати два прояви:

- пряму дію через вплив на безпосереднього виконавця чи учасника договору про закупівлю, прикладами можуть бути зменшення суми договору, збільшення кількості учасників і організаторів конкурентних торгів, зменшення можливості корупційної складової тощо;



- непряму дію через вплив на треті особи: суспільство, кінцевих споживачів державних послуг, зацікавлені сторони, наприклад, якщо уряд використовує державні закупівлі для підтримки сталого розвитку, вимагаючи від постачальників дотримання певних екологічних стандартів, це може мати непрямий вплив на виробників, яким необхідно буде покращити свою екологічну продуктивність для конкурування за контракти.

У зв'язку з вищевикладеним можна узагальнити класифікацію ефектів держзакупівель у вигляді рисунку 1.4.

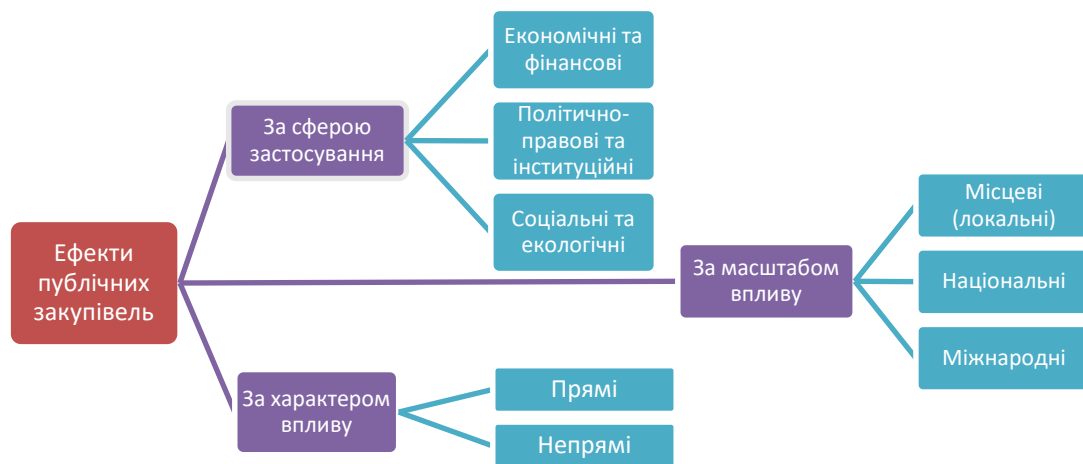


Рис. 1.4. Класифікація ефектів публічних закупівель

Отже, всеохоплююча класифікація ефектів публічних закупівель допомагає у розумінні їхнього впливу на економіку та суспільство в цілому, а також у розробці стратегій підвищення ефективності закупівель.

## 1.2. Методи оцінки економії від електронної системи закупівель

Останні десятиліття показали значущі зміни в сприйнятті процесу закупівель як ключової бізнес-функції держави. Справді, він перестав бути простим циклом витрачання бюджетних коштів і перетворився на складний, структурований та впливовий механізм, який визначає якість та доступність бюджетних послуг для громадян [45].

Сьогоднішній менеджер із закупівель виступає як стратегічний лідер, який повинен розуміти потреби суспільства, прогнозувати зміни на ринку та

забезпечувати оптимальне використання бюджетних коштів. Він має не тільки вибирати постачальників на основі ціни, але й враховувати їхню надійність, якість продукції чи послуг, соціальну відповідальність та інші критерії. Крім того він повинен впроваджувати інновації, застосовувати передові методи та технології для підвищення ефективності процесу.

Роль контролюючих органів також змінилася протягом останніх років. Вони вже не просто перевіряють відповідність процедур та правил, а стали партнерами у досягненні оптимальних результатів. Сучасний підхід полягає в аналізі даних, виявленні ризиків та варіантів покращення, а також спільному вирішенні проблем, що виникають у процесі закупівель.

Поняття ефективності в закупівельних процесах стало головним показником успіху, ефективність включає в себе не лише зниження вартості закупівель, а й оптимізацію часу, ресурсів, забезпечення якості та зменшення ризиків [47]. Це може досягатися за допомогою автоматизації, цифровізації процесів, впровадження стратегічних партнерств з постачальниками та постійного моніторингу результатів.

Науковці та експерти в галузі закупівель підкреслюють, що ефективність закупівель має прямий вплив на якість бюджетних послуг, які надаються громадянам. Вона допомагає забезпечити оптимальне використання бюджетних ресурсів, запобігти корупції, забезпечити доступність якісних товарів та послуг для населення. Таким чином ефективність закупівель стає ключовим фактором у досягненні стратегічних цілей держави та поліпшенні якості життя громадян.

Іноземні дослідники публічних закупівель виділяють ключові показники ефективності – KPI (Key Performance Indicator). Поняття ключових показників ефективності (KPI) та їх використання в управлінні різними аспектами діяльності, включаючи публічні закупівлі, виникло в результаті розвитку та дослідження у галузі менеджменту та бізнес-аналітики. Використання ключових показників ефективності щороку стає більш актуальним інструментом для оцінки та покращення закупівельних процесів. Загалом згідно цієї концепції показники ефективності згруповані в 4 кластери (Додаток Б): витрати, якість, час

та витрати управління. І хоча ці індикатори більш підходять для оцінки замовлень організатора приватних закупівель, але вони також можуть бути корисними для загальної оцінки в аспектах державної діяльності, де використовуються закупівлі, що дозволяє здійснювати комплексний аналіз та оптимізацію.

Ось деякі приклади КРІ для публічних закупівель згідно [1]:

- економія витрат, наприклад, шляхом укладення кращих угод з постачальниками або зниження вартості самого процесу закупівлі;
- продуктивність постачальників, наприклад, з точки зору часу доставки, якості товарів або послуг;
- управління контрактами, наприклад, з точки зору моніторингу виконання контракту, управління ризиками та забезпечення дотримання умов контракту;
- ефективність циклу публічних закупок, наприклад, з точки зору часу, необхідного для завершення циклу закупівель або вартості процесу закупівель;
- відкритість та прозорість циклу публічних закупівель, наприклад, з точки зору надання доступу до інформації про можливості та рішення щодо закупівель;
- професіоналізм працівників процесу закупівель, наприклад, з точки зору їх навичок, знань та дотримання етичних стандартів.

За іншим джерелом [8] старший експерт проєкту «Гармонізація системи закупівель в Україні зі стандартами ЄС» Шатковський Олександр виділяє ключові показники ефективності:

- показники, як відображають ефективність використання коштів (наприклад, порівняння вартості договору на момент його укладення та остаточної вартості договору після його завершення, порівняння цих показників за кілька років у відсотках змін, середня відсоткова різниця між початковою та кінцевою вартістю договору);
- показники, пов'язані з участю (частка) нових компаній в укладанні договорів;
- показники ефективності виконання договорів;
- показники для тендерних пропозицій із заниженою (аномальною) ціною;

- показники рівня підготовки закупівельних спеціалістів;
- показники, які стосуються скасування процедур (підстави, кількість, етап, коли відбулося скасування);
- кількість та вартість тендерних пропозицій з критеріями нецінової оцінки, включаючи вартість життєвого циклу.

Проте якщо говорити про складну багаторівневу систему електронних закупівель України, то згідно сучасних наукових досліджень [11] ефективність системи Prozorro прийнято вимірювати двома відносними показниками такими як рівень конкуренції та відносної економії. Рівень конкуренції – система індикаторів, які включають оцінку географії учасників та замовників закупівель, їх кількість та різноманіття, також сюди можна віднести моніторинг порушень процедур та аналіз корупційних схем. Цей показник є досить досліджуваним в наукових та публіцистичних статтях, адже він є більш зрозумілим для громадськості. Активним та постійним моніторингом закупівель за критерієм конкурентності в Україні займаються представники проекту DOZORRO (ГО «Transparency International Ukraine»), журналісти медіа-ресурсу «Наші Гроші», активісти ГО «Центр протидії корупції», Центр політичних студій та аналітики ЕЙДОС, Державне бюро розслідувань та інші учасники громадських організацій [46].

Для проведення комплексного аналізу впливу електронної системи публічних закупівель Prozorro на забезпечення конкурентності в Україні, можна використовувати наступні показники:

- кількість, структура закупівель та їх динаміка;
- розмір та тип учасників;
- кількість учасників та організаторів, їхнє географічне розмаїття;
- коефіцієнт успішності тендерів;
- кількість оскаржень, дискваліфікацій та їх відсоток та ін.

Показники конкурентності є більш досліджувані також через те, що на даний момент існує багато аналітичних платформ, для прикладу можна назвати такі [6]:

- публічний модуль аналітики «bi.Prozorro» – система візуалізації та агрегації даних (BI) на базі програмного забезпечення QlikView, який розроблений Transparency International Україна та підсумовує усі закупівлі в реальному часі від 2016 року, окрім того існують безкоштовні курси по навчанню використання публічного модуля аналітики (приклад сертифікату – Додаток В);
- проект ClarityProject дозволяє підписатись на закупівлі певного замовника або автоматично відслідковувати всі оновлення певної закупівлі;
- онлайн-портал «Є-дата» – найбільша відкрита база даних у секторі публічних фінансів України, де оприлюднюється інформація про використання бюджетних коштів та інші онлайн інструменти.

Поняття "відносна економія" в контексті економічної ефективності електронної системи закупівель Prozorro визначається як різниця між очікуваною вартістю закупівлі, що сформована замовниками, і фактичною ціною, отриманою замовниками в результаті проведення конкурентної процедури через систему [27]. Цей показник (сума різниць суми лота і виграшної пропозиції в аукціоні по лоту) формується автоматично у аналітичній системі публічного модуля закупівель для конкурентних торгів за єдиним обмеженням: якщо виграшна пропозиція не визначена, береться найменша сума пропозиції для відповідного лота.

Рівень відносної економії в 2022 році за даними аналітичної системи «Powerbi» склав 4,33% [16]. Це означає, що середня ціна, яку отримували замовники в результаті проведення тендеру через Prozorro, була на 4,33% нижча за очікувану вартість. Проте це не означає, що ціна, отримана замовниками, нижча на 4,33% від "роздрібної/магазинної" ціни або від якоїсь умовної "еталонної" ціни, адже деякі критики наголошують, що очікувана вартість сформована замовниками є завищеною, і тому кінцева ціна, яку отримують замовники, може бути або такою ж або несуттєво нижчою, ніж при укладенні прямих договорів поза Prozorro. На зараз не існує достовірних фактів, які б підтверджували або спростовували цю гіпотезу, яку можна сформулювати так: завдяки електронній системі закупівель існує суттєва різниця між вартістю

товару або послуги, що була заплачена державою, та вартістю, яку б платив приватний сектор за аналогічний продукт або послугу. Це свідчить про необхідність подальшого дослідження та аналізу для отримання більш об'єктивного розуміння впливу Prozorro на вартість закупівель.

Оцінку економічної ефективності закупівель за показником відносної економії можна назвати спрощеним методом, який неповною мірою відображає реальний стан ситуації, адже навіть значне зниження ціни під час закупівель може лише створювати ілюзію економії, адже зазвичай у результаті виявляється, що ціна укладеного договору залишається завищеною та корупційною порівняно з ринковою.

Альтернативним варіантом визначення економії є маржинальність (тендерна маржа) закупівель – це показник, що також вказує на рівень переплати чи економії за кожним тендером, але вже у відсотках. Для його визначення потрібно вартість товару чи послуги за договором закупівлі порівняти з середньою ринковою ціною за аналогічний обсяг продукції або послуги та визначити різницю між ними у відсотках, тобто у вигляді формули це виглядатиме так: Тендерна маржа = (Тендерна (переможна) ціна – Ринкова (середньостатистична в регіоні) ціна) / Тендерна (переможна) ціна \* 100% [27].

Даний показник вказує на те, скільки копійок довелося переплатити чи вдалося зекономити на кожній гривні кожного проведеного тендеру. Ринкову ціну стандартизованих монотоварів та послуг можна визначити за допомогою офіційних місячних даних по кожному регіону, які опубліковані Державною службою статистики України в розділі «Середні споживчі ціни на товари (послуги)» [15].

Також одним із наукових методів оцінки економічної ефективності публічних закупівель є "ефект публічних закупівель", який досліджувався в ряді практичних досліджень [11, 27]. Ефект публічних закупівель розраховується за формулою: Ефект держзакупівель = Тендерна (переможна) вартість – Ринкова (середньостатистична в регіоні) вартість.

Модель розрахунку цих двох показників має певну критику, тому що розрахунок за даними моделями може мати деякі важливі обмеження й недоліки, які варто врахувати для об'єктивності результатів. Основні критичні пункти можна сформулювати так:

1) неврахування постзакупівельних відносин: при розрахунку економії на офіційних джерелах оголошення тендера важко враховувати можливі зміни в ціні чи умовах договорів після укладання тендера, такі як підписання додаткових угод або зміни цін під час виконання контракту, а цей важливий аспект може значно вплинути на фінальні результати, особливо в разі великих тендерних закупівель;

2) вибірка за регіонами і/або часом: зважаючи на велику кількість закупівель, які потребують значних витрат часу для збору всіх даних зазвичай дослідження проведені лише за певними областями або обмежені певним коротким періодом часу та можуть викликати питання щодо обмеженості й репрезентативності отриманих результатів.

Варто наголосити також на тому, що якщо порівнювати пріоритетність показників ефективності системи публічних закупівель України та інших розвинених держав, то можна сказати, що наша держава більше зосереджена на економії державних коштів, в той час як інші країни – на оптимізації та якості процесів. Це є закономірним, якщо оцінювати умови в яких функціонують уряди, адже Україна перебуває у воєнному стані та є відомою високим рівнем корупції, що змушує суспільство, перш за все, контролювати витрати держави.

## РОЗДІЛ 2

### АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В УКРАЇНІ

#### 2.1. Вибір товарних груп для дослідження економії публічних закупівель (кейс Prozorro)

Щоб відповісти на питання як система Prozorro вплинула на ціноутворення, конкуренцію та прозорість проведення державних торгів автором було проведений аналіз цінових трендів на ринку публічних закупівель за 2018–2022 роки, який опублікований у статті міжнародного наукового рецензованого видання *Socio-Economic Relations in the Digital Society* [16]. Предметом дослідження економії бюджетних коштів стали відкриті дані про проведені конкурентні тендери для закупівлі певних груп товарів, які обиралися як за рівнем попиту (рис. 2.1), так і за однорідністю (табл. 2.1), це було необхідно для коректного розрахунку цін обраних товарів на основі доступної інформації про кількість та сумарну вартість лотів.



Рис. 2.1. Структура лотів за кількістю (рівень попиту) в усіх закупівлях  
2018-2022 років

Примітка. Розраховано автором на основі даних[5].



Оскільки щоб визначити ціну одиниці товару потрібно вартість поділити на кількість, то закономірно, що для більшої частини тендерів, предметом яких виступали неоднорідні товари чи послуги закупівель, надзвичайно складно вирахувати ціни, порівняти їх за вартістю між собою чи знайти загальний середньоринковий цінник на них.

Таблиця 2.1

## Логічна схема відбору товарів для дослідження

Конкурентні торги		Однорідні товари та послуги
Неоднорідні товари та послуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>- медичне обладнання та фармацевтична продукція,</li> <li>- будівельні роботи та поточний ремонт,</li> <li>- архітектурні, будівельні послуги,</li> <li>- офісна та комп'ютерна техніка, електротехнічне устаткування, апаратура, обладнання та матеріали, освітлювальне устаткування,</li> <li>- послуги у сфері освіти та навчання</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оздоровчі путівки,</li> <li>- поштові послуги (окремі види),</li> <li>- інженерні та інспекційні послуги</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- електроенергія та інші джерела енергії,</li> <li>- водопостачання та водовідведення</li> </ul>
Неконкурентні торги		

Примітка. Принцип поділу однорідності та неоднорідності товарів та послуг запозичено у праці [27].

За описаним підходом в фокусі дослідження опинилися 6 масових товарів: бензин, борошно, цукор, молоко, яйця, картопля (табл.2.1), що належать до сільського господарства, харчової та нафтопереробної промисловості. Хоча це не категорії, де було витрачено найбільше бюджетних грошей, але саме вони займають вагоме місце в сегменті однорідних товарів з існуючою конкуренцією в торгах.

Важливими однорідними категоріями також є комунальні послуги, такі як теплопостачання, постачання електроенергії, водовідведення та водопостачання, проте оцінка їх економічної ефективності закупівель є специфічною та не може бути застосована до запропонованої методики через те, що у більшості випадків їх постачає локальний природний монополіст, тобто конкуренція і зниження вартості відсутні, а самі ціни визначає державна тарифна політика. Тому в умовах монополізації цін економічний ефект від використання Prozoogo значно слабший або відсутній.

Під час аналізу кожної обраної товарної категорії було проведено оцінку економії за двома параметрами: ефектом публічних закупівель та маржинальністю, методологія розрахунку яких наведена в підрозділі 1.2. Для кращого розуміння розрахунку економії варто навести приклад, що ілюструє логічний розрахунок. Наприклад, державний замовник придбав 1000 л молока за ціною 30 грн/л, а в цей час ринкова ціна була 29 грн/л, то на одному літрі він переплатив 1 грн, а за результатами проведення тендеру – 1000 грн. В даному випадку ідеться про надлишок витрачених коштів порівняно із ринковими умовами, однак якщо у всіх торгах категорії переплати було менше, ніж економії, то вона на то в результаті отримується позитивне значення суми, що характеризується певним рівнем вигоди. За розрахунком ефект публічних закупівель (тендерна вартість - середньостатистична вартість) становитиме мінус 1000 грн, а маржинальність закупівель  $((\text{тендерна ціна} - \text{ринкова ціна}) / \text{тендерна ціна} * 100\%) - 3,333\%$  або 0,33 копійки на кожен витрачений гривню. Як бачимо, висока і позитивна тендерна маржа може свідчити про переплату державного замовника, тоді як низька або негативна тендерна маржа може вказувати на економічній вартості закупівлі.

Оскільки до вибірки конкурентних закупівель могли потрапляти різноманітні тендери, то у базі даних тендерних цін могли зустрічатися критично великі або низькі показники, які могли б дати нерепрезентативні результати, тому досліджуючи тендерну маржу, тендерні ціни були розраховані за медіанним значенням місяця, а сама маржинальність – у вигляді щорічних

медіанних значень. Таким чином значення маржинальності, розташоване посередині вибірки, дає можливість отримати найбільш релевантне значення для відображення реальної ситуації в обраній товарній групі.

За даною методикою визначення економії закупівель потрібно досліджувати кожен окремий укладений договір для оцінки вартості кожного лота закупівлі. Зважаючи на величезну кількість закупівель по обраним товарним групам автор вважає доцільним обрати один регіон, звузивши вибірку. Вибірка регіонів відбувалася дотримуючись принципів об'єктивності, а саме регіони-організатори мали середньостатистичну кількість закупівель та обиралися у довільному порядку. Нижче наведена таблиця 2.2, що містить інформацію по обраним регіональним закупівлям.

Таблиця 2.2

## Вибірка однорідних товарів для дослідження за регіонами

Назва товару	Обраний регіон	Кількість досліджених закупівель	% кількості тендерів регіону відносно загальної кількості	Додаток з первинними даними
Бензин А92, А95	Тернопільська область	97	2,14%	Табл. Д.1
Борошно	Україна	225	100%	Табл. Е.1
Яйця	Київська область	213	12,05%	Табл. Ж.1
Картопля	Житомирська область	106	7,33%	Табл. З.1
Молоко	Хмельницька область	124	12,57%	Табл. И.1
Цукор	Україна	358	100%	Табл. К.1

В цілому дослідження обраних однорідних товарів сукупно становлять 0,007% усіх закупівель за сумою укладених договорів за 2018-2022 роки (рис. 2.2).

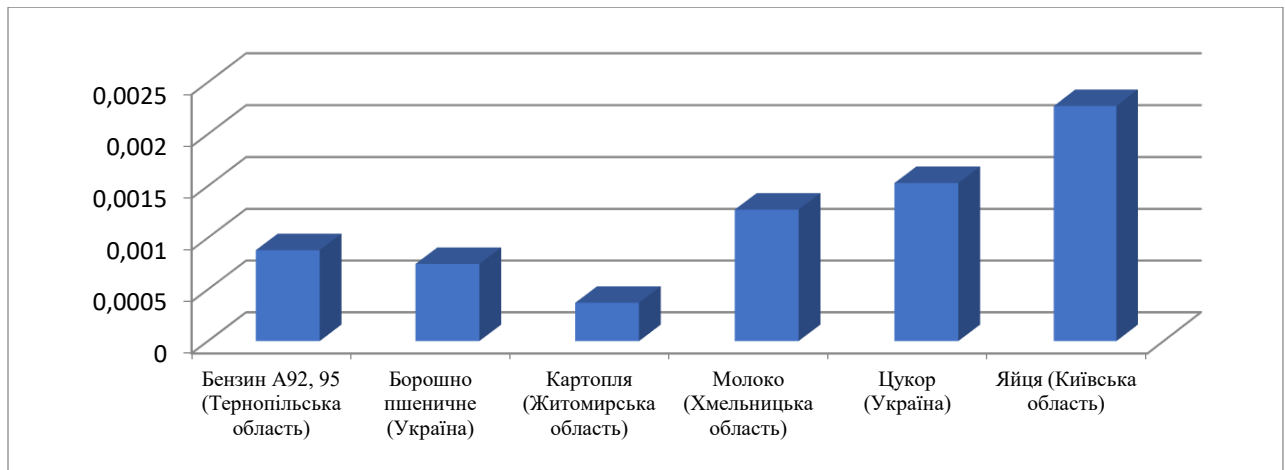


Рис. 2.2. Частка в загальному обсязі конкурентних закупівель обраних досліджених товарних груп за вартістю, %

Примітка. Складено на основі підрахунку вартості обраних укладених договорів до загальної вартості успішних закупівель за період 2018-2022рр.

Виходячи з міркувань об'єктивного принципу вибору репрезентативної вибірки закупівель, які успішно конкурсно проведені, автор вважає, що обрані товарні групи за однорідністю та конкурентністю є в достатній кількості (1123) представлені для оцінки економічної ефективності проведення торгів в електронній системі Prozorro.

## 2.2. Оцінка динаміки економії обраних товарних груп за період 2018-2022 років на основі різних методів

### 2.2.1. Товарна група CPV: 09132000-3-Бензин

Загалом по Україні протягом 2018-2022 рр. відбулося 4531 успішних тендерів за цією однорідною групою товарів. При аналізі цін було обрано Тернопільську область, яка є середньостатистичним організатором закупівель. В аналітичній системі «Публічний модуль закупівель» за вибіркою успішних конкурентних закупівель за 2018-2022 рр. одержано дані, що в Тернопільській області держзамовниками створено 97 тендери (2,14% від загальної кількості). Для точності результатів аналізу цін закупівель варто виділяти окремо бензин А-92 та А-95, зважаючи на те, що ціни на них суттєво відрізняються.

У результаті проведених розрахунків, а саме пошуку переможних цін (Тендерна (кінцева) вартість / Кількість товару) та медіанних місячних тендерних цін за одиницю товару, отримано графіки (рис. 2.3, 2.4), що свідчать про певну зіставність закупівельних цін з ринковими. Відповідно до згаданих ілюстрацій бачимо що, протягом досліджуваних років існує суттєва різниця між цими показниками, тому що через створену конкуренцію ціни на пальне в публічних закупівлях є меншими, при чому ця різниця зберігається протягом досліджуваних років, окрім 2022 року, що можна пояснити військовим станом в країні та різким стрибками цін на пальне (рис. 2.4).

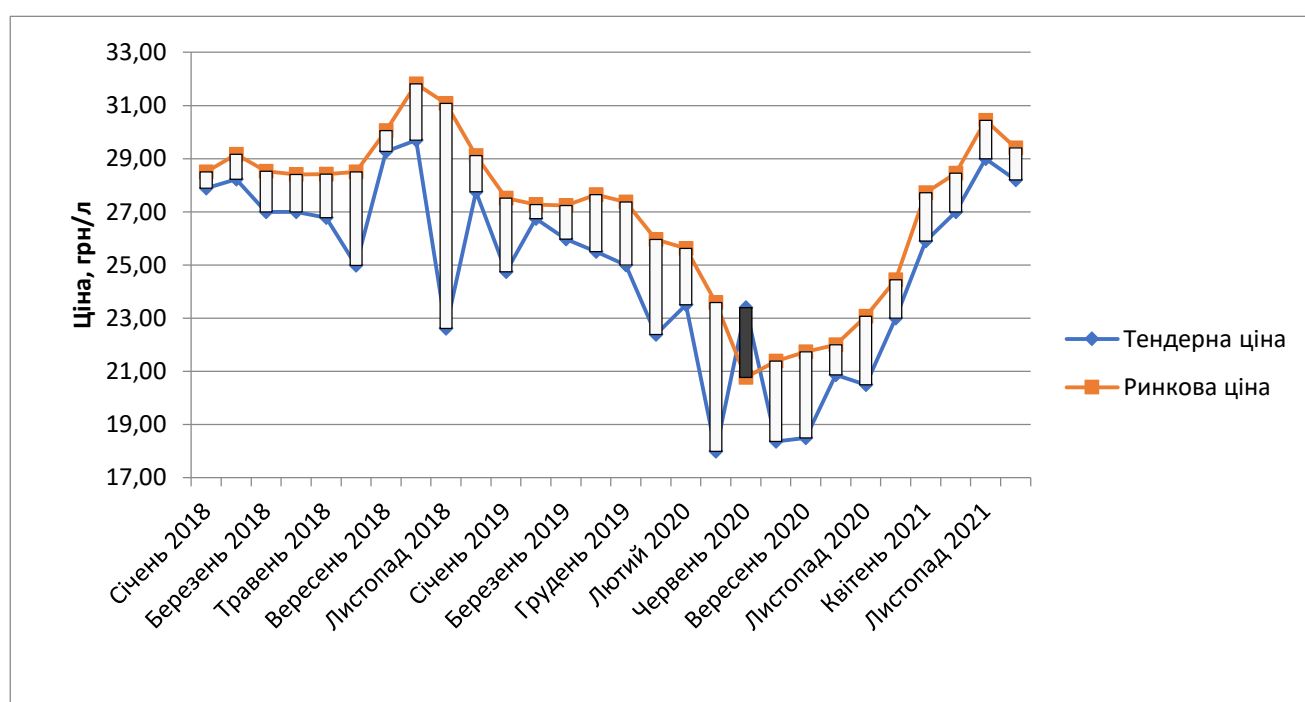


Рис. 2.3. Коливання медіанних тендерних і середньостатистичних ринкових цін бензину А-92 у Тернопільській області

Примітка. Складено автором на основі розрахунків за даними Додатка Д.

При розрахунку тендерної маржі палива у Тернопільській області вдалося отримати такі результати (рис. 2.5): найбільше вдалося зекономити 13 копійок на кожній гривні успішно проведеного тендеру у 2020 році, а переплата (0,61 копійка на 1 гривню закупівлі) була утворена лише у 2022 році.

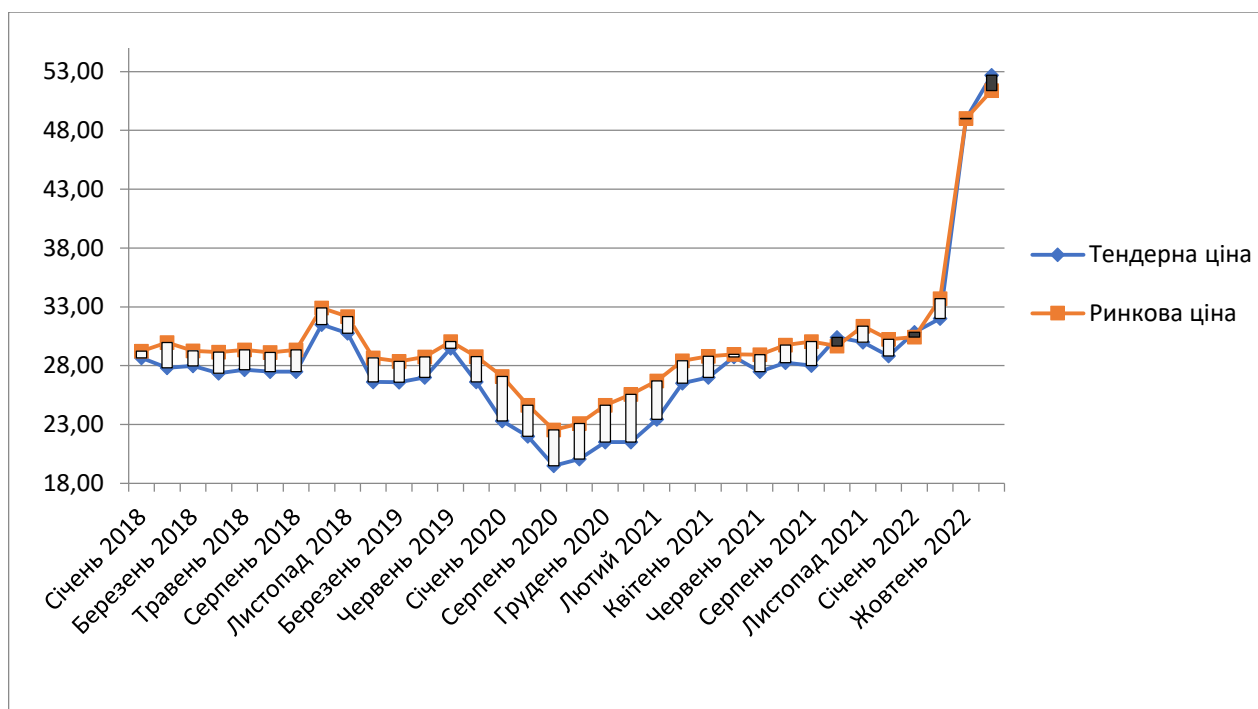


Рис. 2.4. Коливання медіанних тендерних і середньостатистичних ринкових цін бензину А-95 у Тернопільській області

Примітка. Складено автором на основі розрахунків за даними Додатка Д.

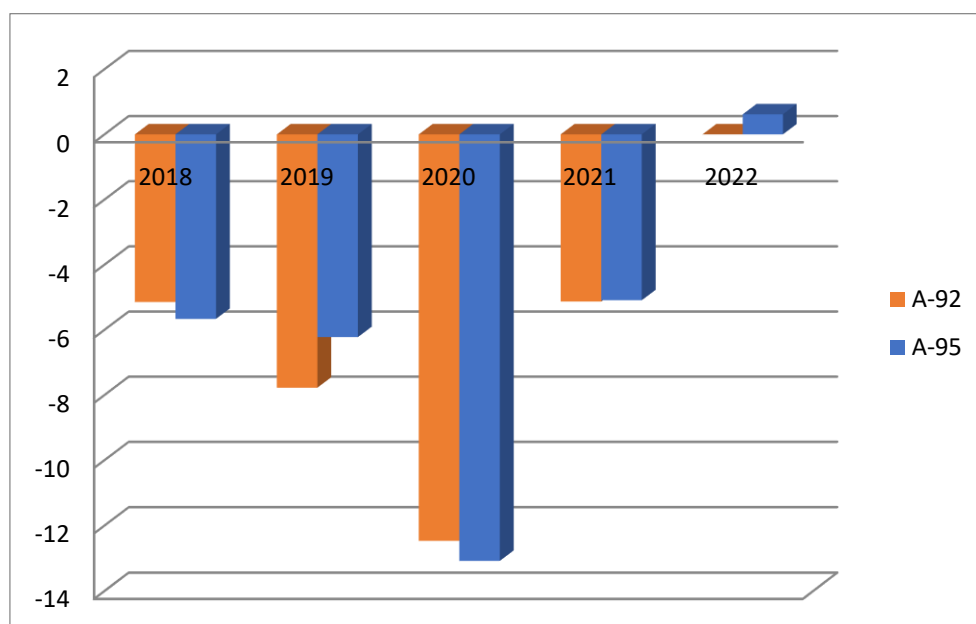


Рис. 2.5. Тендерна маржа палива

За підрахунками проведення конкурентних торгів бензину А-95 та А-92 дозволило зекономити 1,58 млн грн (табл. 2.3) за 2018-2022 роки лише у Тернопільській області (2% вибірки). Для того, щоб перевірити чи дана тенденція зберігається для подібних тендерів, потрібно дослідити інші обрані монотовари.

Таблиця 2.3

## Ефект від Prozorro за CPV: 09132000-3-Бензин

Рік	Економія чи переплата, грн.
2018	-1079115
2019	-101125
2020	-130111
2021	-294247
2022	20908
Всього економії:	-1583689

**2.2.2. Товарна група CPV: 15612100-2-Борошно пшеничне**

Протягом 2018-2022 років в Україні відбулося успішних 225 тендери за дослідженою товарною групою (додаток Е), така незначна кількість конкурентних закупівель дає змогу у повному обсязі дослідити ціни по обраному товару, не роблячи вибірку певного регіону для дослідження, проте для адекватного аналізу потрібно наголосити, що 14% даних закупівель є тимчасово замасковані для перегляду через оборонну цінність. Дослідивши медіанні переможні ціни тендерів за кожний місяць досліджуваного періоду, було отримано графік (рис. 2.6), що характеризує як тендерні ціни реагували на динаміку ринкових. В результаті можна зробити такі висновки:

- економія тендерних коштів на одну одиницю товару спостерігається протягом досліджуваного періоду, незважаючи на нестабільність різниці між ринковими та кінцевими конкурентними цінами,

- одинична закупівля, яка відбувалася у серпні 2020 року є швидше винятком, аніж правилом, адже закупівельна ціна у сумі 22,50 грн, у той час як ринкова становить на рівні 11,57 грн у даному регіоні, є аномальним явищем, цій ситуації можуть передувати такі причини:

- а) держзамовник неправильно вказав одиниці вимірювання;
- б) існує можливість змови чи вигоди однієї з сторін через відхилення пропозицій інших учасників;
- в) до закупленої продукції були завищені специфічні вимоги;

- спостерігається ефект масштабу: ціни на конкурентних торгах зазвичай є нижчими через більші об'єми закупівлі (приклад – таблиця 2.4).

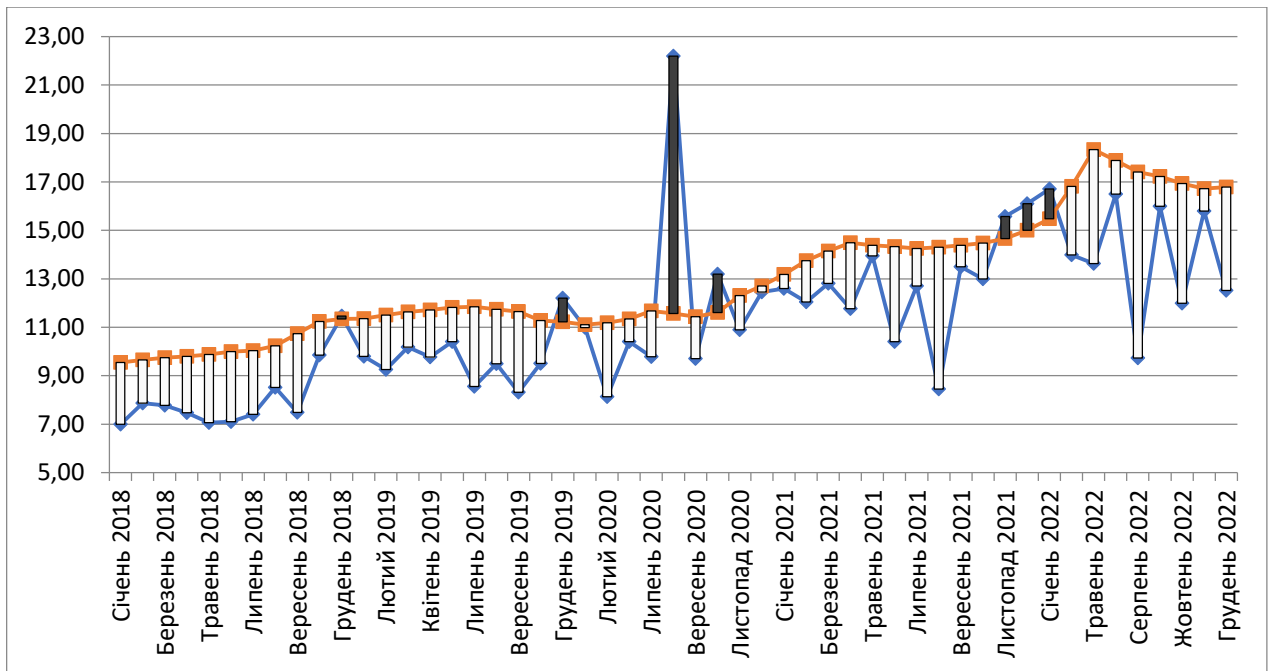


Рис. 2.6. Коливання медіанних тендерних і середньостатистичних ринкових цін борошна пшеничного

Примітка. Складено автором на основі розрахунків за даними Додатка Е.

Для того щоб переконатися як оптовість закупівель та рівень конкуренції впливають на економію державних коштів доцільно розглянути вибірку даних по категорії «борошно пшеничне» з таблиці 2.4.

Таблиця 2.4

#### Оптові закупівлі борошна у 2022 році

Очікувана вартість, грн.	1 000 000	402 500	230 000	268 000	427 200
Процедура закупівлі	Відкриті торги	Відкриті торги	Відкриті торги	Спрощена процедура	Відкриті торги
Тендера вартість, грн.	699 500	320 250	198 000	194 500	422 400
Посилання на закупівлю	<a href="#">Лот</a>	<a href="#">Лот</a>	<a href="#">Лот</a>	<a href="#">Лот</a>	<a href="#">Лот</a>
Кількість унікальних учасників лота	4	4	2	7	2
Кількість продукції, кг	50000	23500	12000	20000	20000
Тендерна ціна за 1 кг, грн.	13,99	13,63	16,50	9,73	21,12
Ринкова ціна за 1 кг, грн.	16,81	18,34	17,89	17,41	17,23
Економія чи переплата, грн.	-141000	-110740	-16680	-153700	77800

Примітка. Складено автором на основі вибірки великих тендерів з Додатку Е.



У даній таблиці наведено такі показники:

1. Очікувана вартість і переможна пропозиція: різниця між планованою вартістю закупівлі та фактичною переможною пропозицією для кожного лота вказує на економію чи переплату, яка досягається завдяки конкурентним торгам.

2. Кількість учасників лота: показник вказує на рівень конкуренції в кожному тендері.

3. Тендерна ціна за 1 кг і ринкова ціна за 1 кг: порівняння ціни за одиницю товару в тендері (тендерна ціна) з ринковою ціною за одиницю товару дає змогу проаналізувати наскільки вигідно державі було провести конкурентний тендер;

4. Економія чи переплата: величина показує, скільки грошей було заощаджено або витрачено додатково у кожній конкретній закупівлі.

Проаналізувавши вказані величини, дослідженням доведено, що велика кількість учасників через конкуренцію в оптових закупівлях (з великою очікуваною вартістю) зазвичай призводили до значної економії державних коштів шляхом значного зниження тендерної ціни за одиницю товару порівняно із ринковою.

Розрахунок медіанної тендерної маржі (рис. 2.7) свідчить про економію коштів від 8 до 23 копійок на кожну гривню закупівель в Україні протягом останніх п'яти років.

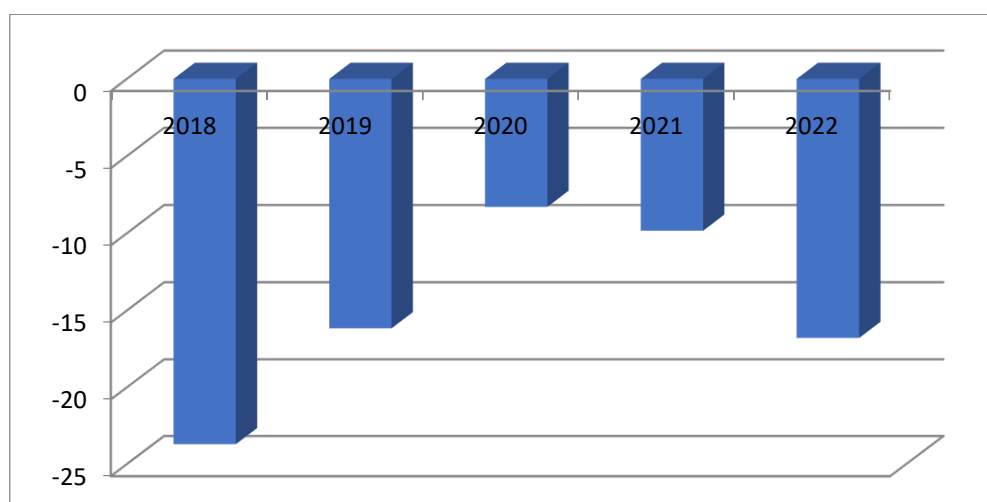


Рис. 2.7. Тендерна маржа борошна

Загалом ефект від Prozorro по досліджуваній товарній позиції дозволив зекономити 2,97 млн грн за 2018-2022 роки (табл. 2.5). За таблицею видно, що

ефективність від Prozorro зростала протягом 2020-2022 років, такий зріст може свідчити про те, що з часом учасники торгів та державні закупівельні органи стають більш досвідченими у використанні системи, що призводить до більш ефективних результатів.

Таблиця 2.5

Ефект від Prozorro за кодом CPV: 15612100-2- Борошно пшеничне

Рік	Економія чи переплата, грн.
2018	-975563
2019	-175663
2020	-174127
2021	-717964
2022	-929284
Всього економії:	-2972599

### 2.2.3. Товарна група CPV: 03142500-3-Яйця

Протягом досліджуваного періоду в Україні відбулося 1768 тендерів за кодом CPV: 03142500-3-Яйця, з них 12% (213) в Київській області (Додаток Ж). Оскільки даний товар має високу сезонну мінливість ціни і відповідно найдорожче коштує взимку, то є помітно дивним те, що саме на час із найвищими цінами припадає найбільша кількість тендерів. Дана тенденція зумовлена тим, що уповноважені особи по закупівлях змушені маневрувати між бюджетним роком та обов'язковістю проведення конкурентних закупівель, рішенням цієї ситуації є додаткові угоди про зменшення ціни через коливання ринкової, проте на заваді цьому стає небажання переможця торгів втрачати прибуток, для цього потрібно створити законодавчу базу, яка б контролювала відсотки допустимого підвищення тендерної ціни над ринковою при сезонності продукції.

Як бачимо з рисунку 2.8, різниця між ринковою та тендерною ціною була нестабільною та не мала чіткої тенденції, проте у більшості випадків спостерігається економія коштів на одну одиницю товару. Це підтверджують результати розрахунку тендерної маржі (рис. 2.9), цей показник мав мінусове значення протягом 2018-2021 років, що свідчить про економію коштів. Разом з

тим зміщення економії в бік переплати у 2022 році можна пояснити військовими діями в країні.

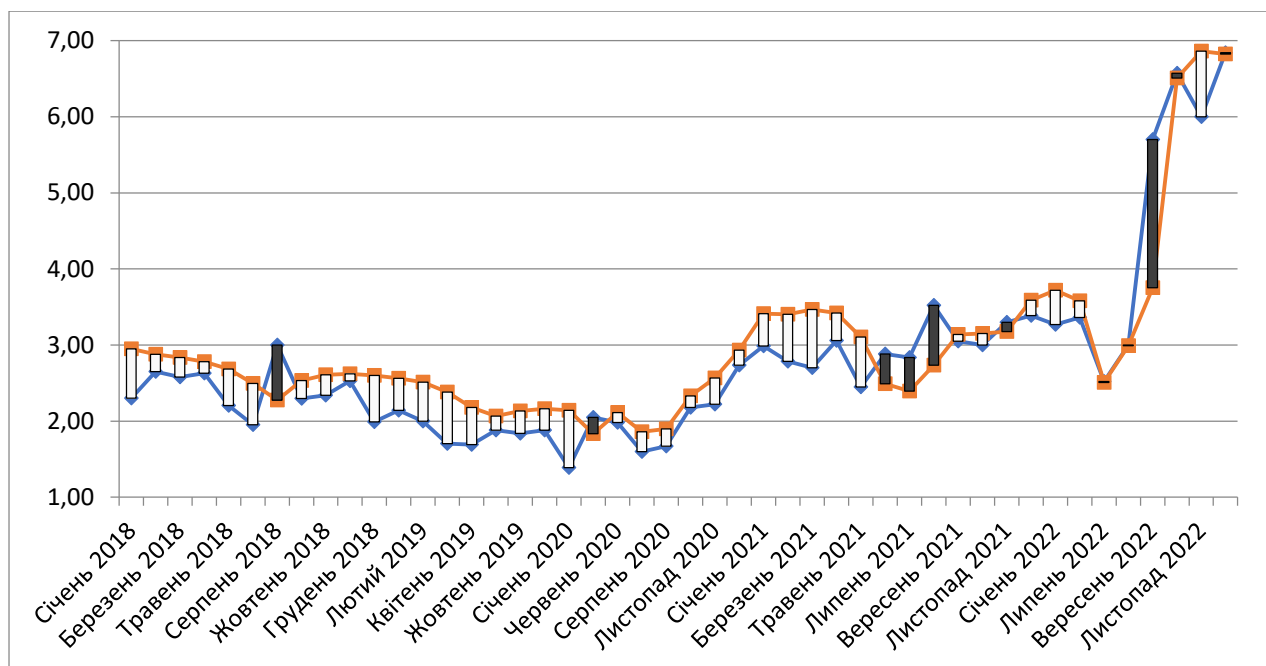


Рис. 2.8. Коливання медіанних тендерних і середньостатистичних ринкових цін яєць

Примітка. Складено автором на основі розрахунків за даними Додатка Ж.

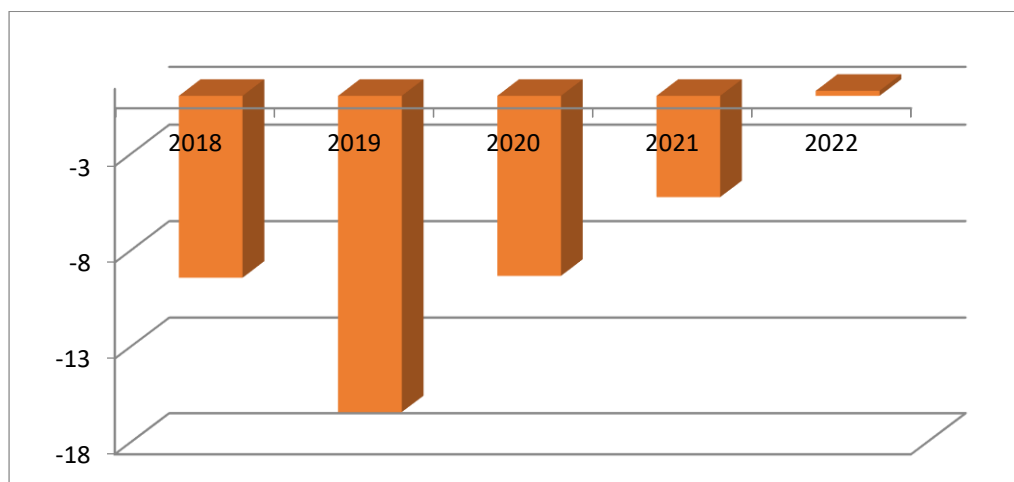


Рис. 2.9. Тендерна маржа яєць

Ефект економії від електронної системи закупівель по категорії «яйця» в Київській області в вартісній величині становить 2,29 млн грн за 2018-2022 роки (табл. 2.6), це означає, що загалом було досягнуто ефекту заощаджень. Проте в 2020 році була зафіксована переплата у розмірі 670 тисяч гривень, це пояснюється обмеженою кількістю конкурентних торгів (20 тендерів), серед

яких найбільша закупівля з переможною пропозицією 2448000 грн створює додаткові витрати у сумі 736000 грн порівняно із ринковою позицією. Дана ситуація свідчить про те, що завищена очікувана вартість закупівлі спонукає учасників до перемоги за вищими цінами ніж ринкові, що допомагає їм отримати надприбуток. Водночас більша кількість торгів на Prozorro (2021 рік – 89 закупівель, 2022 рік – 52 закупівель) цілому дозволила зекономити більше 2,4 млн гривень.

Таблиця 2.6

Ефект від Prozorro за кодом CPV: 03142500-3- Яйця

Рік	Економія чи переплата, грн.
2018	-144956,63
2019	-399997,43
2020	669811,16
2021	-935782,74
2022	-1481103,74
Всього економії:	-2292029,37

#### 2.2.4. Товарна група CPV: 03212100-1-Картопля

За 2018-2022 роки в Україні зафіксовано 1447 успішних тендерів за досліджуваним товаром – картоплею, з них обрано 106 у Житомирській області, що становить 7,33% усієї кількості (Додаток 3).

Аналіз зіставлення тендерних і ринкових цін на рисунку 2.10 показує, що економія на кожному кілограмі картоплі була нестабільною протягом років, така динаміка частково може пояснюватись різними факторами: від врожайних років та надзвичайно високої конкуренції серед постачальників до нестабільної політичної ситуації у 2022 році.

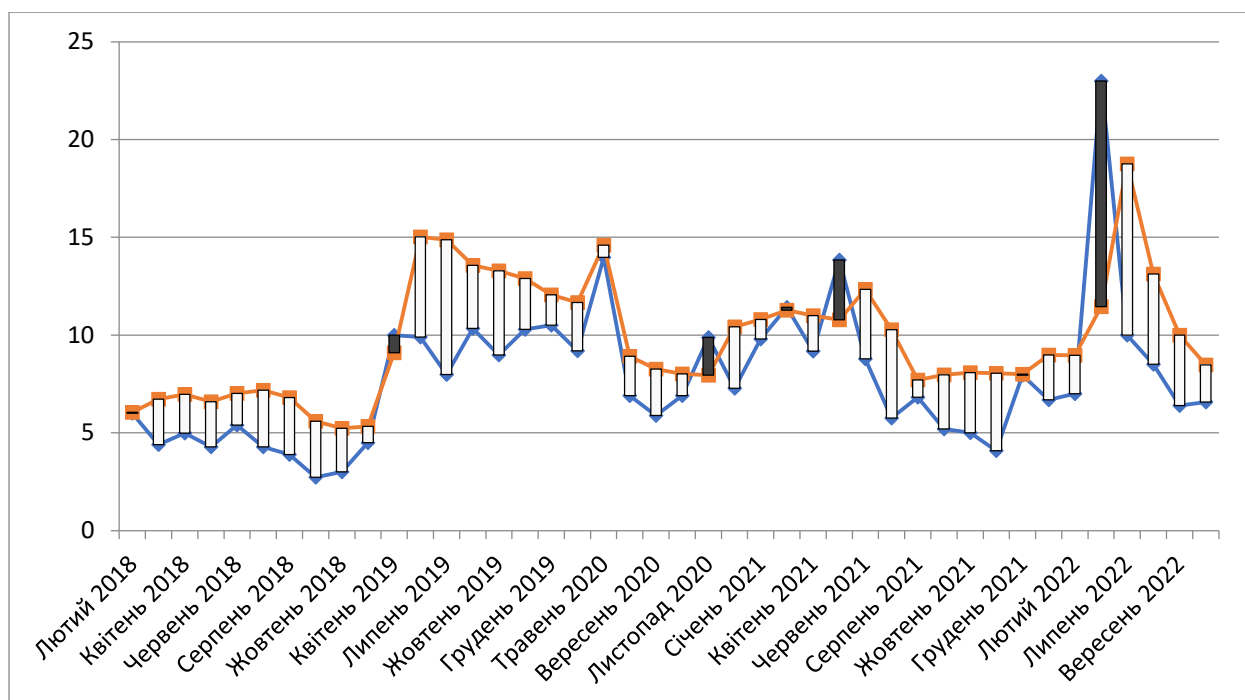


Рис. 2.10. Коливання медіанних тендерних і середньостатистичних ринкових цін картоплі

Примітка. Складено автором на основі розрахунків за даними Додатка 3.

Ситуація в закупівлях дослідженого товару в розрізі ефективності та маржі виражається в тому, що на кожен витрачену гривню було зекономлено від 16,5 до 34,8 копійок (рис. 2.11), хоча маржинальність цін зменшувалася до 2021 року включно. Окрім того сукупний ефект заощадження у конкурентних торгах за досліджуваний період становить 3,34 млн грн (табл. 2.7).

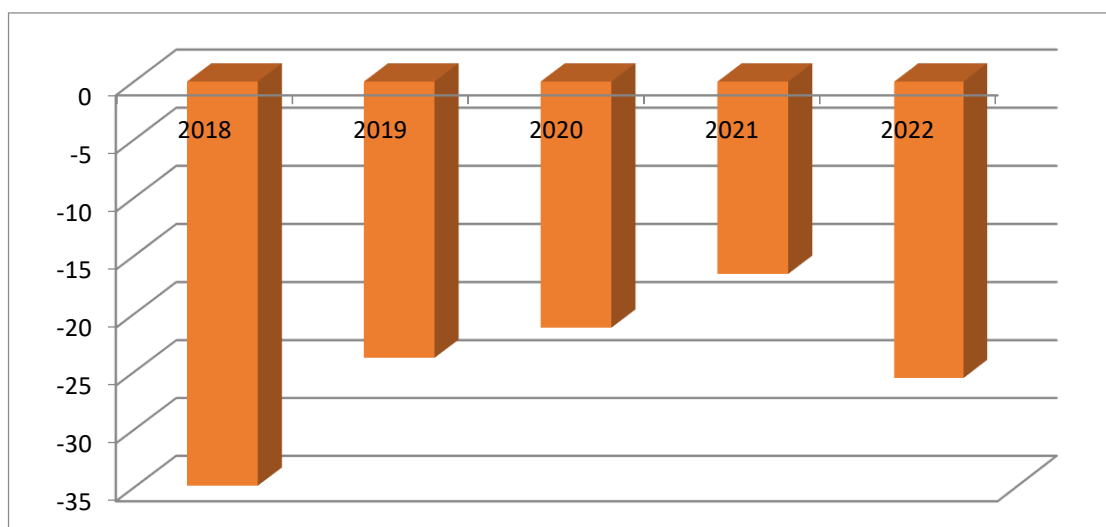


Рис. 2.11. Тендерна маржа картоплі

Таблиця 2.7

Ефект від Prozoго за кодом CPV: 03212100-1 - Картопля

Рік	Економія чи переплата, грн.
2018	-1435204,17
2019	-297889,58
2020	227214,65
2021	-522219,90
2022	-1310505,16
Всього економії:	-3338604,16

У 2020 році переплата за товарною категорією «картопля» утворилася через укладення двох договорів (див. табл. 2.8), у яких була зафіксована висока очікувана вартість, за таких умов учасники мали змогу пропонувати ціни вищі за ринкові. Якщо оцінити ці тендери за стандартним показником "відносна економія" (різниця між очікуваною вартістю закупівлі та фактичною ціною), то отримуємо такі висновки: відносна економія вказує на заощадження бюджетних коштів, в той час як різниця ринкової і тендерної ціни свідчить про додаткові витрати закупівлі. Це спостереження доводить припущення, що згадувалося раніше у підрозділі 1.2, – сформована очікувана вартість замовників зазвичай є завищеною для приваблення уваги постачальників, здатних поставляти товар.

Таблиця 2.8

Укладені договори, що утворили переплату у 2020 році

Очікувана вартість, грн.	754000,00	806000,00
Посилання на закупівлю	<a href="#">Лот</a>	<a href="#">Лот</a>
Кількість унікальних учасників лота	2	2
Кількість, кг	58000,00	62000,00
Тендера вартість, грн.	694840,00	793600,00
Тендерна ціна за 1 кг	11,98	12,8
Ринкова ціна за 1 кг	8,92	7,95
Переплата, тис. грн.	177480,00	300700,00

Примітка. Складено автором на основі вибірки тендерів, що утворили переплату з Додатку 3.

### 2.2.5. Товарна група CPV: 15511100-4-Пастеризоване молоко

Для аналізу конкурентних закупівель молока була обрана Хмельницька область, яка стала лідером в проведеннях тендерів: майже 13% торгів (124 із 986

тендерів) відбулося саме в цій області (Додаток И), проте для правильності інтерпретації даних враховані лише 2020-2022 роки через малу кількість закупівель у 2018-2019 роках (лише 3 тендери).

Аналіз переможних тендерних цін показав цілковиту економію по даній області у кожному із досліджуваних років (рис. 2.12), за таких умов величина медіанної тендерної маржі відповідала рівню -10% у 2020 та 2021 роках, та трошки нижчою була у 2022 році (-6%). У результаті сукупна економія за дані роки агреговано становила 3,4 млн грн., зростаючи щорічно: 2020 рік – 0,75 млн грн, 2021 – 1,2 млн грн, 2022 рік – 1,3 млн грн.

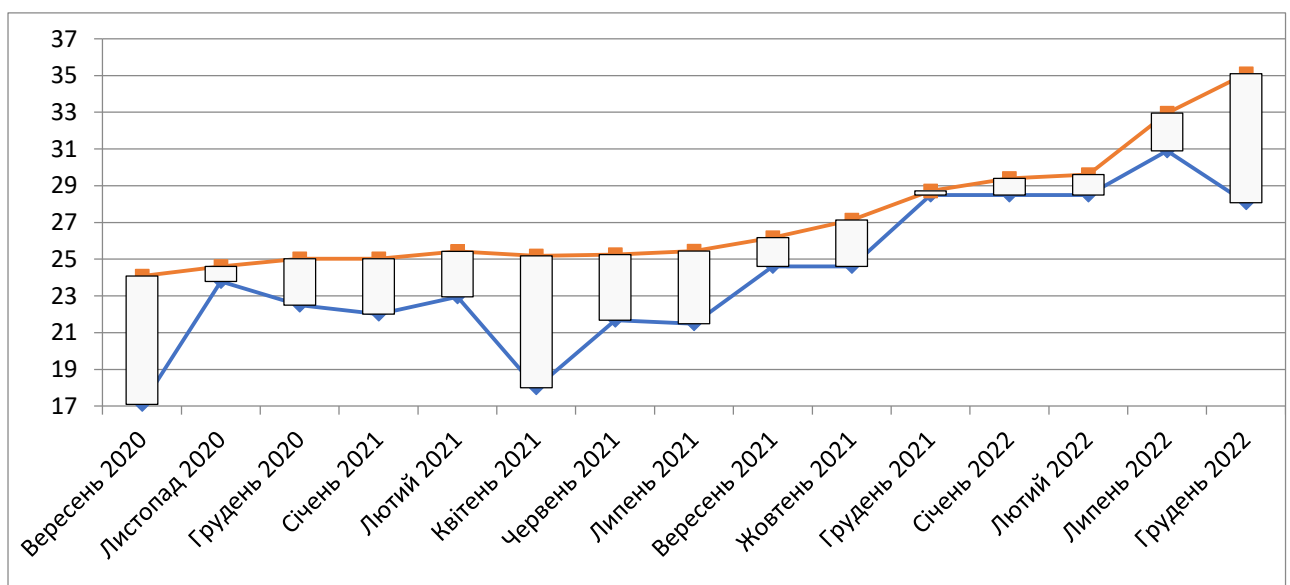


Рис. 2.12. Коливання медіанних тендерних і середньостатистичних ринкових цін молока

Примітка. Складено автором на основі розрахунків за даними Додатка И.

### 2.2.6. Товарна група CPV: 15831200-4-Цукор білий

За останні 5 років держзамовниками було проведено успішних 358 тендерів за вибраним однорідним товаром (Додаток К). Оскільки 18 лотів є тимчасово замаскованими через оборонну цінність, то вибірка аналізу становить 95% за виключенням цих тендерів. Важливо зазначити, що цінова політика на ринку за даний продукт протягом цих років збільшилася більше ніж у 2 рази (рис. 2.13), що відповідно і вплинуло на вартість закупівель, однак переможні ціни тендерів в основному не перевищували ринкові до 2021 року. Тендерна маржа мала тенденцію до зменшення (рис. 2.14), що можна пояснити поступовим

зменшення виробництва цукру в Україні та підвищенням ринкової ціни, зважаючи на це держзамовники змушені були ставити вищу планову ціну за одиницю товару для приваблення можливих постачальників.

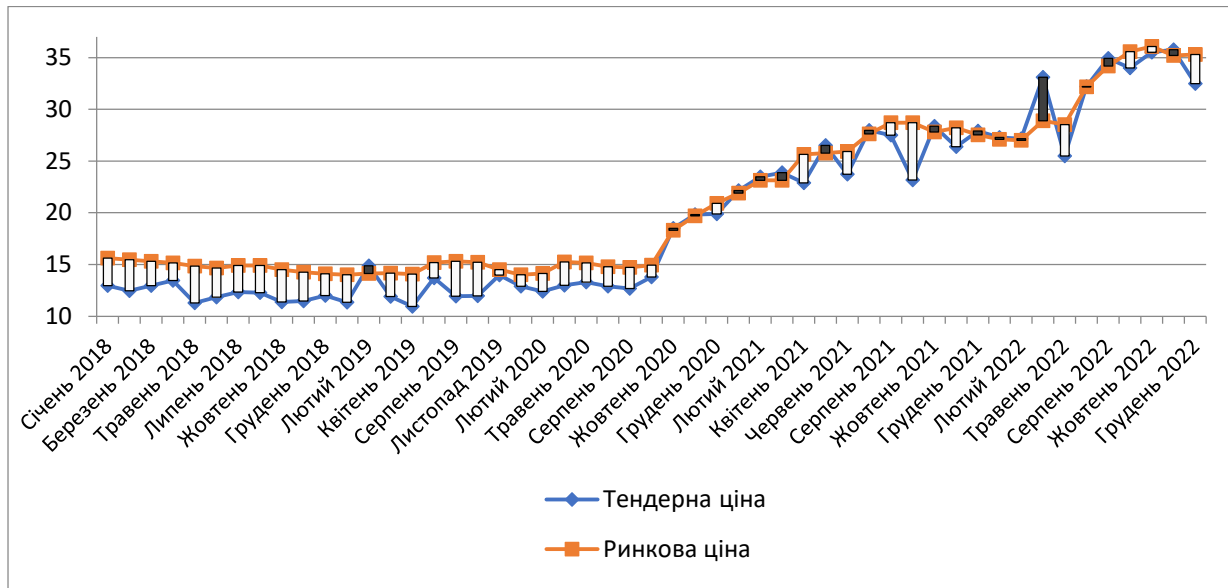


Рис. 2.13. Коливання медіанних тендерних і середньостатистичних ринкових цін на цукор

Примітка. Складено автором на основі розрахунків за даними Додатка К.

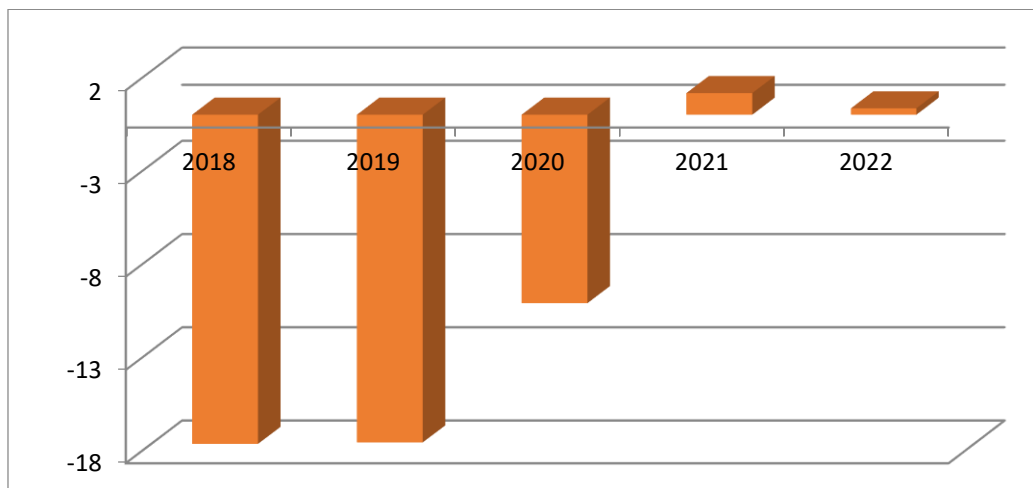


Рис. 2.14. Тендерна маржа закупівель цукру

Сукупний ефект переплати на закупівлях цукру в абсолютному вимірі за підсумками двох минулих років є відчутно помітним і становив 355 та 215 тисяч гривень (табл. 2.9), адже це призвело до нівелювання ефекту економії конкурентних торгів та агрегованої переплати за останні п'ять років на суму майже 300 тисяч гривень.



Таблиця 2.9

Ефект від Prozorro за кодом CPV: 15831200-4 – Цукор білий

Рік	Економія чи переплата, грн.
2018	-156149,31
2019	-62406,64
2020	-52257,35
2021	355363,66
2022	215264,72
Всього переплати:	299815,07

### 2.2.7. Результати дослідження

У кінцевому підсумку за результатами дослідження доведено, що застосування електронних конкурентних процедур Prozorro має позитивний ефект економії по аналізованим видам продукції майже за усіма досліджуваними роками завдяки тому, що закупівельна ціна в кінцевому результаті виявлялася нижче середньоринкових цін. Існують також інші сучасні дослідження у сфері публічних закупівель, що підтверджують цей ефект [11; 25; 27; 32]. Сумарна економія (різниця економії та переплати) на закупівлях порівняно з ринковою вартістю становила від 206 тис грн. (2020 рік) до 4,82 млн. грн. (2022 рік), що проілюстровано на рисунку 2.15.

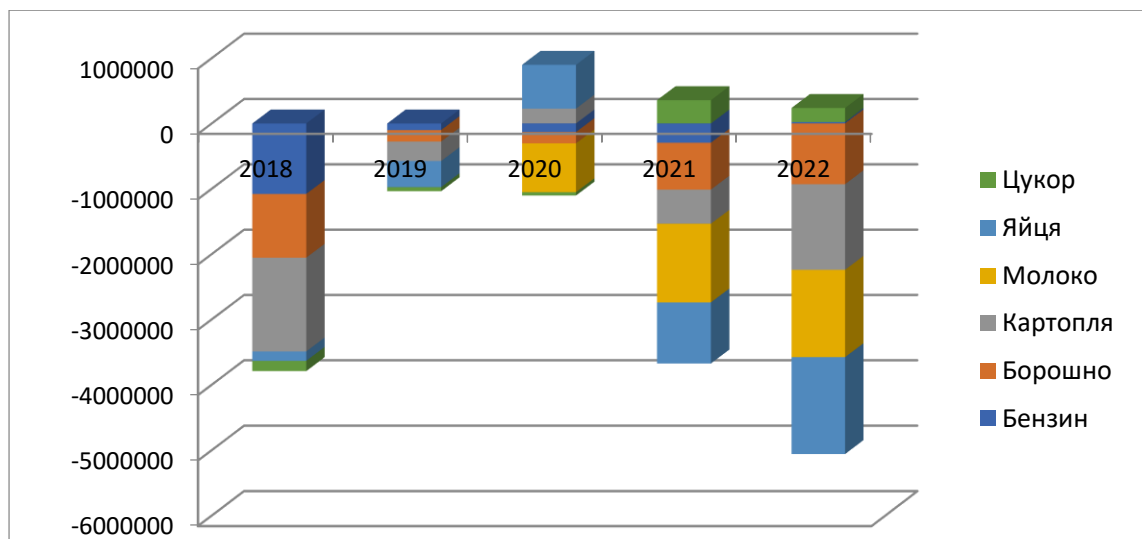


Рис. 2.15. Агрегована сукупна економія по обраним конкурентним закупівлях

Примітка. Агрегована сукупна економія визначена як сумування даних таблиць із підписом «Ефект від Prozorro».

Невелике значення економії державних закупівель у 2019-2020 роках порівняно із значенням 2018 року можна пояснити критикою дослідження, що описана в методології (підрозділ 1.2), а саме неврахуванням пост-закупівельних відносин та обмеженістю даних. Якщо ситуація вищої переплати у 2020 році зберігається і на інші товари, то це може вказувати на тимчасову адаптацію недобросовісних закупівельників до правил закупівель цих років або про часткове витіснення з ринку публічних закупівель конкурентоспроможних постачальників та про вплив пандемії на особливості проведення закупівель.

Розглянемо також чи підтверджується суттєва відмінність між результатами, отриманими за допомогою методів визначення відносної економії та ефекту економії від Prozorro. Дані розрахунку (табл. 2.10) дозволяють дійти висновку, що гіпотеза про завищену очікувану вартість організаторів закупівель та невідповідність показника відносної економії реальній ситуації щодо економічної ефективності держзакупівель стає науковим фактом.

Таблиця 2.10

## Різниця між результатами методів розрахунку економії

Товарна група	Ефект від Prozorro	Відносна економія
Бензин	-1 583 689,27	1 849 349,27
Борошно	-2 972 599,46	3 498 092,69
Картопля	-3 338 604,16	3 420 151,91
Молоко	-3 402 768,91	2 721 217,51
Цукор	299 815,07	2 375 838,38
Яйця	-2 292 029,37	5 115 353,63

Примітки:

1. Відносна економія отримана як різниця між очікуваною вартістю та переможною пропозицією з аналітичної системи [5] по обраним вибіркам досліджуваних закупівель.
2. Значення відносної економії потрібно сприймати як абсолютну економію через методологію розрахунку, в той час як лише від'ємне значення величини «ефект від Prozorro» є дійсно економією.

Медіанна маржинальність по обраних закупівлях також була нестабільна і найвищого значення досягала в 2018 році (рис. 2.16). Проте визначальним є те, що незважаючи на коливання цього показника економія на конкурентній основі є досить відчутною, адже в середньому протягом всіх років на кожній гривні кожної успішної конкурентної закупівлі вдалося зекономити 10 копійок.

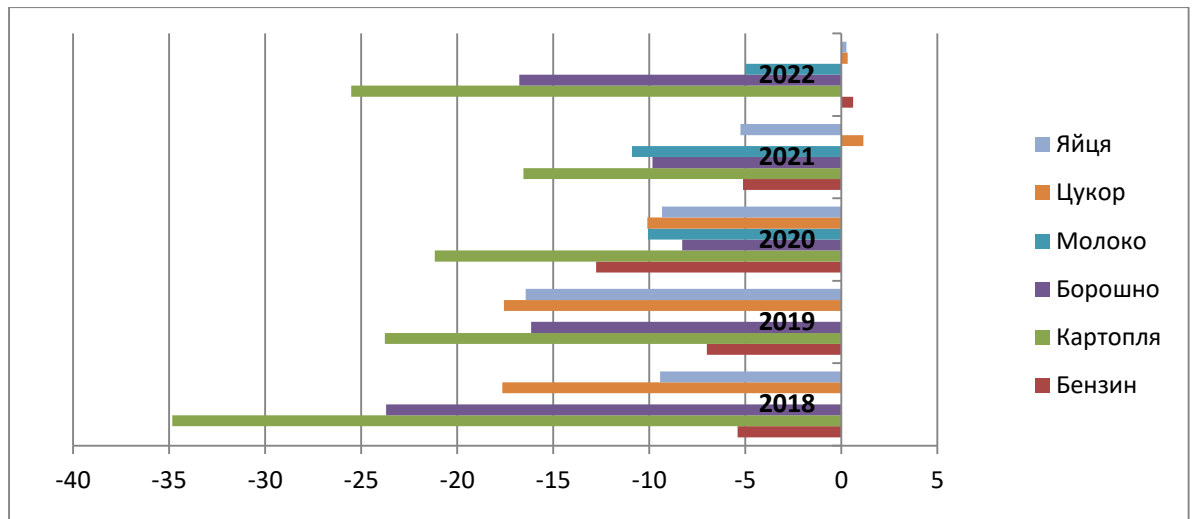


Рис. 2.16. Медіанна тендерна маржа по обраним конкурентним закупівлям Примітка. Розраховано як сумування даних рисунків із підписом «Тендерна маржа».

Нечітка співставність динаміки маржинальності і сукупної економіки закупівель пояснюється також гіпотезою, що підтвердилася спостереженнями: оптові закупівлі і вища конкурентність у більшості випадків створюють нижчі ціни закупки і цим утворюють вищу економію.

### 2.3. Аналіз впливу публічності на ефективність системи публічних закупівель в Україні (кейс Dozorro)

Цифрова економіка є важливою частиною системи державних закупівель. Як уже було неодноразово зазначено, саме цифрова система закупівель Prozorro підвищує прозорість і зменшує корупцію та зловживання, надаючи всім учасникам процесу закупівель доступ до повної інформації про закупівлі, включаючи тендерну документацію, технічні специфікації, ціни та результати аукціону. Інформація про закупівлі оприлюднюється згідно із Законом України «Про публічні закупівлі» [42] у формі відкритих даних, тобто у форматі, що дозволяє її автоматизоване оброблення електронними засобами, вільний та безоплатний доступ до неї, а також її подальше використання.

Прозора цифрова система закупівель не лише забезпечує прозорість та знижує ризики корупції в українській системі державних закупівель, але й усуває наслідки закритої системи «традиційних» закупівель до впровадження Prozorro,

що спричиняли корупційні практики та вимоги ренти, коли вигоду від здійснення закупівлі одержували можновладці та учасники торгів у вигляді підкупу, обіцянок, впливу на процеси або ж і прямих «надприбутків». На жаль, корупційні ризики і досі зустрічаються у розвиненій системі закупівель сьогодення, адже до цих пір у засобах масової інформації зустрічаються повідомлення про гучні корупційні махінації у сфері закупівель (приклади наведені на с. 14-15). Порухення процедур закупівель можуть виникати на різних етапах проведення процедури закупівлі, а саме на етапах:

- 1) оцінки потреб;
- 2) підготовки тендерної документації;
- 3) вибору підрядника або постачальника;
- 4) підписання договору;
- 5) виконання контракту;
- 6) остаточного аудиту і оплати.

Національне агентство з питань запобігання корупції (НАЗК) виділяє 25 типових корупційних ризиків, серед них найпоширенішими є [37]:

- завищення очікуваної вартості закупівлі, її обсягів, що призводить до одержання учасниками закупівель надприбутків;
- штучне розділення предмету закупівлі для уникнення конкурентних процедур;
- дискримінаційні умови тендерної документації та обмеження конкуренції;
- неправомірне оскарження процедур закупівель або зловживання правом на оскарження з метою блокування чи затягування процесу;
- суб'єктивність та упередженість під час розгляду тендерної пропозиції;
- вимагання паперових документів у складі тендерної пропозиції та зразків товару;
- необґрунтоване внесення змін до договору про закупівлю через укладення додаткових угод;

- недопостачання товарів (робіт/послуг), приймання товару, що не відповідає умовам договору тощо.

Вищезгадані відхилення від правил та зловживання зустрічаються як серед учасників, так і замовників (табл. 2.11).

Таблиця 2.11

Поширені порушення у сфері публічних закупівель, встановлені  
Антимонопольним комітетом України [22]

Вид порушення	Характеристика
З боку учасників	<ul style="list-style-type: none"> <li>- неналежним чином оформлені банківські гарантії;</li> <li>- надання інформації та документів про виконання тільки одного аналогічного договору у разі вимагання замовниками підтвердження виконання аналогічних договорів (тобто, не менше двох);</li> <li>- ненадання додатків до договорів, у випадках, якщо такі додатки визначені договорами як невід'ємні частини;</li> <li>- неоскарження умов документації щодо неможливості виконання певних умов документації;</li> <li>- неуважна підготовка документації під час подання тендерної пропозиції;</li> <li>- підготовка кваліфікаційних та/або технічних частин не у відповідності до встановлених замовником вимог;</li> <li>- невірне трактування учасниками помилок формальних (несуттєвих), що в подальшому призводить до відхилення їх пропозицій;</li> <li>- зловживання правом на оскарження, зокрема, в частині подачі скарг в останній строк, передбачений законом (наприклад, подача оскарження о 23:59), що призводить до затягування строку проведення торгів;</li> <li>- оскарження формальних помилок в пропозиціях конкурентів.</li> </ul>
З боку замовників	<ul style="list-style-type: none"> <li>- дискримінаційний підхід в частині відхилення тендерних пропозицій одних учасників з одночасним допуском до аукціону або навіть визначення переможцем учасників, які також не відповідають умовам документації;</li> <li>- невідповідність інформації з системи Прозорро з прийнятим рішенням замовника (наприклад, скаржника визнано переможцем, але в системі статус скаржника – «відхилено»);</li> <li>- дискримінаційні умови документації в частині включення до предмету закупівлі ексклюзивних позицій лише одного виробника;</li> <li>- ускладнення тендерної документації замовниками: надмірні та складні вимоги до учасників, «приховування» документів, які повинні висвітлюватися учасниками у складі пропозицій в розділах документації, які не стосуються змісту тендерних пропозицій (розділ оцінки, проекту договору);</li> <li>- відхилення переможців торгів через ненадання/невідповідність документів, які не передбачені Законом для їх надання після проведення аукціону або через ненадання ними зразків продукції, які у відповідності до вимог Закону не є складовою пропозиції та не можуть бути підставою для відхилення;</li> <li>- врахування замовниками виправлених документів, завантажених переможцями після аукціону на заміну неналежно наданих у складі пропозицій.</li> </ul>

У Законі «Про публічні закупівлі» згадується не лише про державний моніторинг та контроль, а і про громадський контроль, що забезпечується через вільний доступ до всієї інформації щодо публічних закупівель, яка підлягає оприлюдненню. Громадське інформування щодо виявлених порушень закупівель та недоліків роботи майданчиків відбувається через електронну систему закупівель або письмово до органів, уповноважених за здійснення контролю. Саме громадські об'єднання, політичні партії, органи самоорганізації населення, трудові колективи, професійні спілки, молодіжні та інші громадські організації, а також окремі громадяни є виконавцями громадського моніторингу.

Публічні перевірки виступають як засіб забезпечення законності в діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Однак варто зауважити, що недержавні перевірки мають свою специфіку, адже всі суб'єкти громадського контролю виступають від імені громадськості, а їхні контролюючі повноваження зазвичай не мають юридично владного змісту, відповідно і рішення перевірок мають рекомендаційний характер [22].

Прикладом допоміжного інструменту громадського контролю може слугувати моніторинговий портал Dozorro – це платформа, де будь-яка зацікавлена сторона може дати зворотній зв'язок державному замовнику чи постачальнику, обговорити та оцінити умови конкретної закупівлі, проаналізувати закупівлі окремого державного органу чи установи, підготувати та подати офіційне звернення до контролюючих органів та багато іншого. Цей портал було створено за допомогою підтримки різних фондів та ініціатив: Open Contracting Partnership, Omidyar Network, МФ "Відродження", проект "Прозорість і підзвітність у державному управлінні та послугах" (UKaid, Eurasia Foundation), EBRD's Ukraine Stabilisation and Sustainable Growth Multi-Donor Account (MDA), донорами якого є європейські країни, США та інші країни [6]. Така велика кількість залучених сторін вказує на високий рівень стандартизації даного інструменту моніторингу.

Для ЗМІ та громадських активістів платформа створила можливість обговорити конкретний тендер із потенційними та наявними постачальниками,

дізнатись їхню експертну думку про правильність тендерної документації, отримати професійну експертизу та вести облік проконтрольованих процедур та знайдених порушень. Державні замовники можуть не лише дати оцінку учасникам, а й внести відповідні зміни до закупівельного процесу і створити власну систему ризик-менеджменту.

Зважаючи на початок повномасштабної війни 24 лютого 2022 року, змінилися основні принципи публічних закупівель: фокус ефективності змістився з максимальної економічної вигоди на своєчасне постачання необхідних товарів, послуг чи робіт, їх відповідність безпеці, обороні та потребам держави. Проте уже в 2023-2024 роках актуалізується потреба моніторингу системи публічних закупівель у зв'язку із зменшенням кількості конкурентних закупівель та нестабільністю цін. Протягом 2022-2023 років найбільший відсоток моніторингів із виявленими порушеннями (27%) стосується будівельних робіт та поточного ремонту, з них лише 21% повністю усунуті; високий відсоток моніторингів із порушеними закупівлями (16%) був також навколо нафтопродуктів, палива, електроенергії, з цих закупівель тільки 29% недоліків є повністю усунуті (рис. 2.17). Третім аутсайдером по кількості порушень (10%) є закупівлі продуктів харчування та супутньої продукції, проте 42% виявлених порушень цілковито виправлені. Інші ж групи товарів у своїй більшості є високо конкурентними та мають незначну кількість порушень.

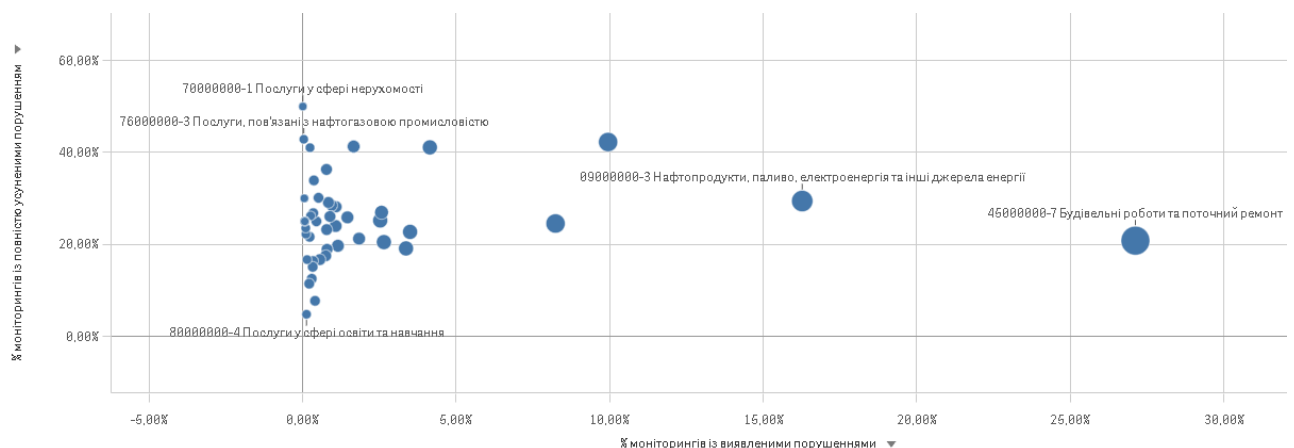


Рис. 2.17. Розподіл результатів моніторингу за групою CPV лотів

Примітки:

1. Дані одержані з аналітичної системи [5].
2. Розмір бульбашки залежить від кількості проведених моніторингів

Моніторинг закупівлі здійснюється за рішенням про початок моніторингу процедури закупівлі, яке приймає керівник місцевого органу Державної аудиторської служби України або його заступник чи визначена уповноважена особа за наявності однієї або декількох із таких підстав, наведених на рисунку 2.18.



Рис. 2.18. Підстави рішень моніторингу [19]

Проаналізувавши підстави для проведення органами Держаудитслужби моніторингу закупівель (рис. 2.19), в яких за результатами перевірки було виявлено порушення, встановлено, що у 96,45% випадках органи державного фінансового контролю і органи державної влади були самостійними ініціаторами перевірки інформації, опублікованої на електронних майданчиках. Натомість лише у 0,15% «успішних» випадків підставою для проведення моніторингу закупівлі слугувала інформація, оприлюднена у засобах масової інформації. До того ж у 3,5% підтверджених порушень громадська активність через звернення громадських об'єднань спричинила проведення моніторингу Державною аудиторською службою.

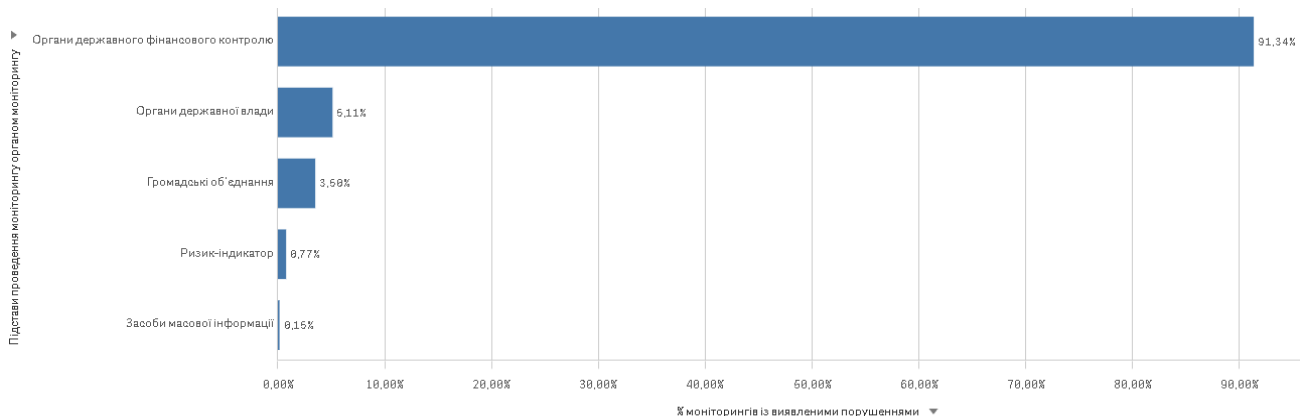


Рис. 2.19. Рейтинг моніторингів із виявленими порушеннями за підставами проведення моніторингу [5]



Отже, первинна та загальнодоступна інформація про торги, надана учасникам процесу через цифрові платформи, виступає ключовим елементом аналізу фінансових операцій та виявлення можливих шахрайств. Ця інформація слугує своєрідним індикатором для виявлення аномалій у процесі закупівель, таких як несправедливі ціноутворення, неправомірні угоди, чи підозрілі зв'язки між учасниками торгів. Таким чином, можна зробити висновок, що лише максимальна прозорість та публічність в сфері публічних закупівель може гарантувати довіру внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів до державних процесів, дозволяє превентивно зупинити надмірні витрати, створює конкурентність між постачальниками та транспарентність ринків.

### РОЗДІЛ 3

## ПРОБЛЕМИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В ДЕРЖАВНИХ СТРУКТУРАХ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ

Фахівці з публічних закупівель постійно стикаються з багатьма дилемами, пов'язаними із конкурентними відносинами, реформами та цілями. Головні дилеми в сфері закупівель (PPD) виділяють у кілька основних груп (рис. 3.1).

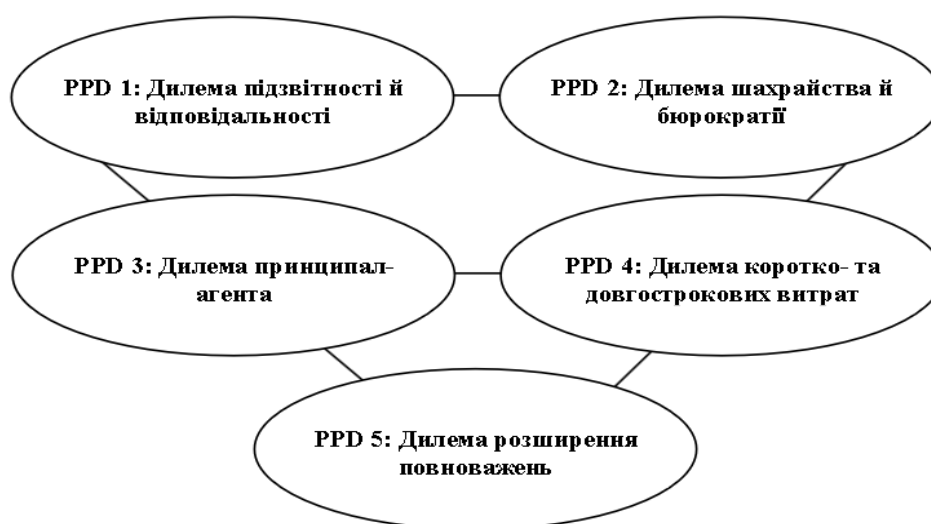


Рис. 3.1. Ключові дилеми держзакупівель [18, с. 57]

1. Перша дилема в публічних закупівлях виокремлює важливий баланс між розвитком гнучких систем закупівель та забезпеченням високого рівня підзвітності та контролю. Це досить складна задача, оскільки гнучкість іноді може ставити під загрозу прозорість та ефективність процесу закупівлі. Розвиток гнучких систем процесу закупівель може бути важливим для того, щоб швидко відповідати на зміни в умовах ринку, інновації та технологічні прогрес, а також щоб допомогти уникнути затримок у процесі закупівлі, знизити вартість і підвищити якість закупленої продукції чи послуги.

З іншого боку, підзвітність та контроль є критично важливими для забезпечення довіри до публічних закупівель. Відсутність ефективного контролю може призвести до корупції, витрати бюджетних коштів, а також до погіршення якості та доступності закупленої продукції чи послуги. Водночас

проста прозорість не завжди гарантує автоматичне покращення діяльності учасників закупівельних процесів, а організатори не завжди мають змогу проконтролювати поведінку уповноважених осіб. Таким чином, ключовий виклик полягає у пошуку оптимального рівня прозорості, який би забезпечив ефективність закупівель товарів і послуг для задоволення суспільних потреб, а також відповідав потребі суспільства у контролі за ризиками зловживань у цій сфері.

2. Друга ключова проблема полягає в тому, як інституціонально забезпечити ефективне управління ризиками шахрайства та поганого управління в публічних закупівлях без створення надмірних операційних обмежень, які можуть затягувати процес і ускладнювати його для учасників. Для розв'язання цієї дилеми може бути корисним впровадження сучасних технологій, які дозволяють автоматизувати та оптимізувати процеси закупівель, забезпечуючи при цьому необхідний рівень контролю та прозорості. Одним із перспективних підходів є використання ризик-індикаторів, які дозволяють ідентифікувати потенційні ризики на різних етапах процесу закупівель.

3. Третя ключова дилема в контексті публічних закупівель стосується проблеми принципал-агента, яка виникає при наданні агентами послуг або товарів в інтересах своїх принципалів. У сфері публічних закупівель відзначається взаємодія різних принципал-агентних структур, що призводить до складності управління та розподілу обов'язків, наприклад, уряд є агентом громадськості, тоді як регіональні та місцеві закупівельні організації діють як агенти центрального уряду, або ж замовник вистає принципалом, а виконавець договору – агент [29, с. 90]. Такі відносини створюють ситуацію асиметрії інформації та опортуністичної поведінки, де кожна сторона намагається максимізувати свої власні інтереси, ігноруючи або спотворюючи інтереси інших.

Асиметрія інформації ускладнює процес прийняття рішень, оскільки різні принципал-агентні структури мають різний рівень доступу до інформації та ресурсів, це може призводити до нерівності в умовах участі в закупівельних процедурах та сприяти виникненню опортуністичної поведінки з боку агентів.

Опортуністична поведінка агентів може виявлятися в різних формах, таких як недотримання умов контрактів, зловживання службовим становищем, або приховування інформації, що може вплинути на процеси прийняття рішень.

Враховуючи вищесказане, в контексті публічних закупівель необхідно розробляти ефективні механізми управління принципал-агентними відносинами, а саме створення механізмів чіткого контролю, аудиту та звітності, а також впровадження стимулюючих механізмів для агентів, які б спрямовували їх на дії в інтересах принципалів та забезпечували дотримання прозорих та етичних стандартів в закупівельних процедурах.

4. Проблема короткострокової економічної ефективності проти довгострокових витрат на моніторинг в державних закупівлях виникає з необхідності забезпечення ефективного використання бюджетних коштів, з одного боку, і забезпечення високого рівня прозорості, відкритості та відповідальності, з іншого. Короткострокова економічна ефективність часто стає пріоритетом у державних закупівлях, оскільки уряди намагаються зекономити бюджетні кошти та забезпечити швидке виконання проектів. Це може призводити до скорочення процедур контролю та моніторингу, введення спрощених процедур закупівель або недостатнього рівня перевірки дотримання умов контрактів. З іншого боку, довгострокові витрати на моніторинг та контроль є необхідними для забезпечення прозорості, відкритості та відповідальності в державних закупівлях.

Для ілюстрації дилеми автор наведе приклад із власного досвіду. Оголошення тендеру [44] по паливних гранулах з деревини відбулося 04.12.2023 року, уповноваженою особою замовника були дотримані всі нормативні терміни щодо оголошення, подання пропозицій, відповіді на анонімне питання, внесення змін до тендерної пропозиції, проведення аукціону, кваліфікації переможця та розгляд пропозицій, однак через те, що учасник подав скаргу в Антимонопольний комітет України на рішення відхилення його пропозиції, завершення процедури укладанням договору відбулося 08.02.2024 року, тобто уся процедура відкритих торгів з особливостями тривала більше двох місяців.

Через бюрократизм, затягування процесу оскарженням (замороження процедури), тривалий розгляд усіх документів тендерних пропозицій відбулася нагальна потреба в постачанні товару лота для забезпечення безпеки об'єкта енергетичної інфраструктури та створення безперебійної та повноцінної організації очного навчання у той час коли процедура була призупинена. В цей час дилема щодо коротко- та довгострокових витрат і цілей вилилася у пошук законно правильного рішення організації процесу поставки у короткі терміни. Як наслідок – укладення прямого договору [20] за нагальною потребою у зв'язку з виникненням об'єктивних обставин, що унеможливають дотримання замовником строків для проведення закупівлі із застосуванням відкритих торгів та/або електронного каталогу.

5. П'ята дилема в сфері публічних закупівель полягає в розбіжності між децентралізацією та відповідальністю перед "кінцевим споживачем" і збільшенням витрат на навчання та оцінювання. Децентралізація влади, наприклад реформа децентралізації в Україні, в публічних закупівлях сприяє більшій відповідності до потреб місцевих споживачів, забезпечуючи більш ефективне та гнучке управління ресурсами, однак ця стратегія може вимагати значних витрат на навчання персоналу, впровадження нових технологій та систем оцінювання для забезпечення високого рівня компетентності та ефективності в діяльності [36].

Важливою проблемою держзакупівель є навантаження на уповноважених осіб замовників. Статтею 11 Закону України «Про публічні закупівлі» [42] передбачається, що обов'язки проведення процедур закупівель та висвітлення договорів на Prozorro лежать на уповноваженій особі, що визначається:

1) шляхом покладення на працівника (працівників) із штатної чисельності функцій уповноваженої особи як додаткової роботи з відповідною доплатою згідно із законодавством;

2) шляхом введення до штатного розпису окремої (окремих) посади (посад), на яку буде покладено обов'язки виконання функцій уповноваженої особи (уповноважених осіб);

3) шляхом укладення трудового договору (контракту) згідно із законодавством.

Разом з тим у Класифікаторі професій ДК 003:2010 посада «уповноважена особа» не передбачена, а у листі Мінекономіки від 10.04.2020 року №3304-04/24218-06 [31] зазначено, що в органах місцевого самоврядування функції уповноваженої особи може виконувати тільки посадова особа. Отже, замовник має право визначати уповноважену особу (осіб) для організації та проведення процедур закупівель/спрощених закупівель як серед наявних працівників організації, так і шляхом введення нових посад або укладення трудового контракту.

Кількість уповноважених осіб є не обмежена: замовник має право призначити декілька уповноважених осіб, за умови що кожна з таких осіб буде відповідальною за організацію та проведення конкретних процедур закупівель/спрощених закупівель. Оскільки кількість уповноважених осіб не є законодавчо встановлена, замовник може визначити достатню кількість таких осіб з урахуванням потреби та обсягів закупівель конкретної організації. Водночас деякі закупівельними отримали можливість зловживати правом вибору кількості уповноважених осіб та оплати їх праці, як у бік зменшення, так у бік збільшення. На даний момент немає ґрунтовного механізму для перевірки добросовісності роботодавця уповноваженої особи у цьому питанні.

Існують лише рекомендаційні дослідження Мінекономіки спільно з Київською школою економіки за підтримки проекту “Прозорість та підзвітність у державному управлінні та послугах (TAPAS)”, результатом якого стало розроблення онлайн калькулятора уповноважених осіб [24], який дозволяє провести орієнтовний розрахунок на підставі інформації про публічні закупівлі конкретного замовника.

Зловживання визначенням покладеного об’єму роботи на фахівця закупівель посилюється тиском законодавчої бази. Це можна пояснити тим, що оновлення законодавства змінюється майже щомісячно. Наприклад, кількість

змін до Постанови КМУ від 12.10.2022р. №1178 за півтора роки становить двадцять дві (Додаток Л).

Така постійна зміна нормативних правил призводить до ситуації, в якій навіть досвідчений організатор торгів змушений постійно навчатися, підвищувати свою кваліфікацію та переорієнтовуватися на нові правила. Це впливає на ефективність реформ як з точки зору економії часу, так і економії грошей. Наприклад, вимога введення обов'язкового декларування країни походження товару для кожної номенклатурної позиції свідчить про хаотичність частини змін, які вносяться з незрозумілою метою. Також у статті під назвою «Реформування публічних закупівель в Україні: система чи випадковість?» [9] породжуються «сумніви щодо доцільності постійних змін, оскільки постійна лавина об'ємних нововведень не може служити мірилом якості всього процесу».

Водночас із боку діяльності організаторів закупівель існує невідповідність та обхід правил. Прикладом може слугувати практичне дослідження закупівель з підрозділу 2.3: під час розгляду окремих закупівель було виявлено, що поодинокі закупівельники випадково або навмисне ставлять нестандартизовані одиниці закупки, наприклад, яйця в кілограмах чи цукор в стіках, що робиться для важкості і унеможливлення прорахунку реальної ціни, тому контроль за якістю заповнення тендерних заявок повинен бути посиленним. Це свідчить про те, що повна прозорість не гарантує автоматичного покращення діяльності учасників закупівельних процесів, і жоден централізований орган публічних закупівель не може повністю контролювати поведінку фахівців у своїх підрозділах. Лише чіткі правила і алгоритми здатні створити ефективний процес організації закупівель.

Загалом законодавство намагається гнучко пристосуватися до нових викликів на ринках, забезпечити чіткість і узгодженість норм, проте оновлення законів повинно орієнтуватися на більш практичну сторону та полегшувати роботу уповноваженим особам.

Також одними з основних проблем залишається організація конкурсних закупівель на малі суми та роздріблення торгів. Такі стратегії проведення

процедур призводять до неспішності (відсутності учасників) та втрати можливості заощадити кошти. Ілюстрація таких випадків слугує статистика, зображена на рисунку 3.2 – 39,57% усіх неспішних закупівель припадає на невисокий діапазон очікуваної вартості. Рішенням може слугувати тенденція до об'єднання попиту з боку замовників (проведення спільних нерегулярних централізованих закупівель) для досягнення економії масштабу.

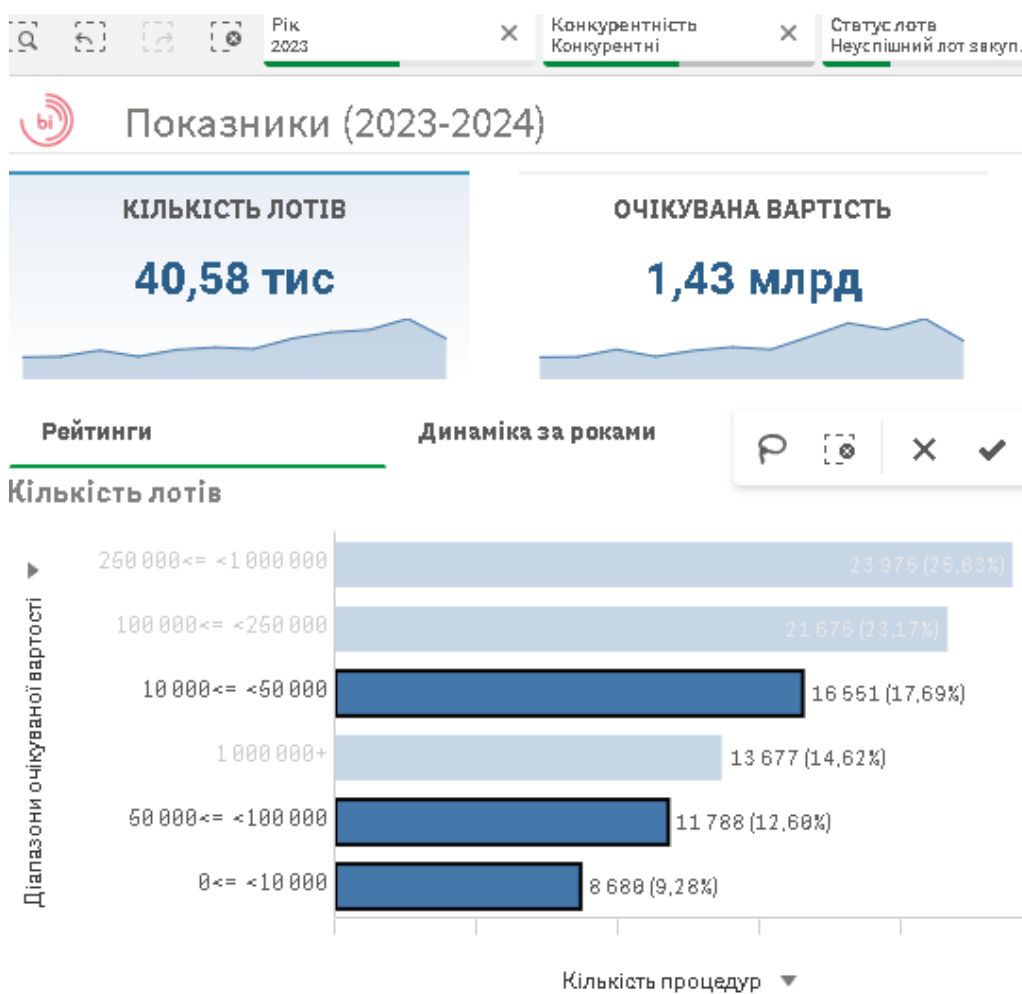


Рис. 3.2. Неуспішні конкурентні закупівлі за 2023 рік [5]

Перспективними пріоритетними цілями електронної системи залишається впровадження екологічних стандартів для учасників, що беруть участь у торгах, та заохочення участі середнього та малого бізнесу у тендерах, а також нових підприємств, які ще не подавали заявки на участь. Згідно дослідження за 2023 рік (рис. 3.3) найбільшу частку участі займають саме невеликі постачальники та підрядники, а той час як великі підприємства займають лише 7,34%. У той час існує припущення: «частина компаній лише номінально належать до малого і



середнього підприємництва, хоча де-факто є частинами великих бізнес-груп з огляду на наявні практики структурування бізнесу і закупівельної активності» [26]. Такий підхід може спотворити реальний образ залучення малих та середніх підприємств у публічних закупівлях, що потенційно знижує зацікавленість реально малого та середнього бізнесу в участі в державних торгах та укорінює негативні уявлення про співпрацю з державним сектором.

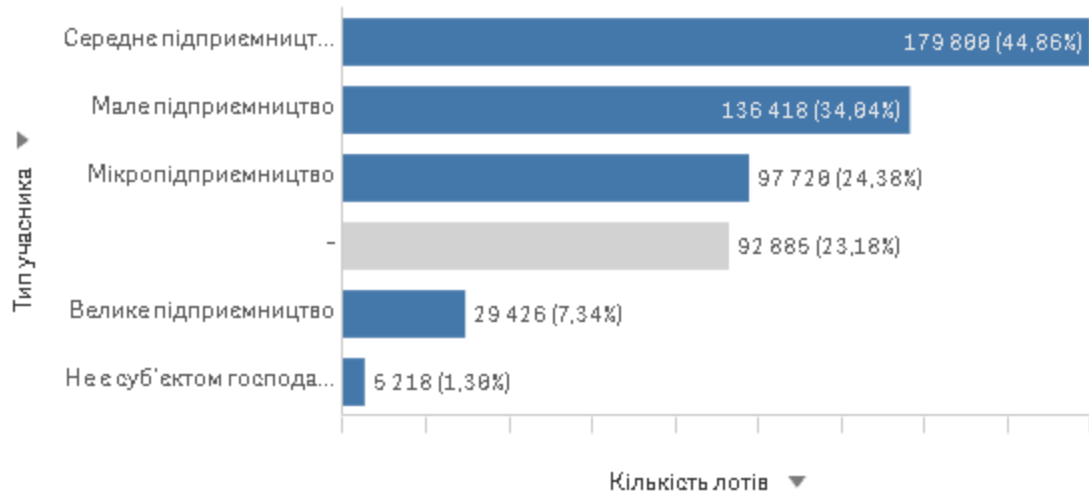


Рис. 3.3. Структура типів учасників за 2023 рік у конкурентних закупівлях [5]

Мотивація учасників в електронній системі Prozorro визначається рядом ключових факторів, які впливають на їх задоволеність та бажання продовжувати співпрацю з системою. Згідно з проведеним анкетуванням аналітиків DOZORRO у 2019 році [13] з'ясовано, що наміри і надалі працювати в Prozorro залежать від:

- 1) відчуття зниження рівня корупції;
- 2) обґрунтованості дискваліфікацій;
- 3) роботи колегії АМКУ;
- 4) взаємодії з електронним майданчиком;
- 5) зручності пошуку тендерів;
- 6) процесу подачі пропозиції;
- 7) можливості взаємодіяти із замовником через електронну систему.

Опитавши 599 учасників закупівель у Prozorro, дослідники виявили, що 54% учасників загалом задоволені системою, це свідчить про позитивне ставлення до електронних майданчиків та їх зручності. Зокрема, 80% опитаних

висловили своє задоволення взаємодією з електронними платформами, 70% оцінили зручність пошуку тендерів, а 79% відзначили легкість подачі тендерних пропозицій. Також цікавим є факт, що 63% підприємців зареєстровані на декількох майданчиках, що свідчить про активну конкуренцію між різними платформами на ринку. Дане анкетування доводить тенденцію до збільшення вмотивованості та зацікавленості учасників у здійсненні участі в електронних закупівлях.

Отже, урівноваження можливостей, бажань та потреб учасників публічних закупівель, включаючи замовників, громадськість та уповноважених осіб, є ключовою дилемою у цій сфері. Проблеми та перспективи використання електронних систем закупівель пов'язані з рівнем довіри учасників до процесу, правомірністю дій державних органів, зручністю та прозорістю функціоналу платформ. Залученість учасників та їх бажання брати участь у конкурсних процедурах визначається імовірністю корупційних випадків, рівнем правової захищеності, а також зручністю та прозорістю на електронних платформах. Бажання уповноважених осіб в ефективному використанні можливостей електронних систем закупівель корелюють з необхідністю практичного оновлення законодавства, спрощенням процесів та уникненням надмірної обтяженості покладеними на фахівців обов'язків.

## ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

1. Основні наукові і практичні ефекти публічних закупівель включають такі групи:

а) економічні ефекти публічних закупівель:

- збільшення кількості учасників та частки малого, середнього та мікропідприємств у конкурентних процедурах закупівель;

- зростання ефективності державних програм через публічні закупівлі;

- покращення економічних показників ефективності;

б) соціальні та екологічні ефекти:

- вплив публічних закупівель на розвиток інфраструктури та соціальних проектів;

- роль "зелених" закупівель у зменшенні викидів та збереженні ресурсів;

- важливість дотримання екологічних стандартів у державних закупівлях для підтримки сталого розвитку;

в) політичні та інституційні ефекти:

- вплив інституціонального розвитку законодавства та механізму контролю на виявлення корупції та відхилень від правил та алгоритмів;

- підвищення рівня довіри до електронних систем закупівель та публічне осудження корупційних схем.

2. Розгляд закупівельних процесів через призму ефективності є ключовим для визначення якості та результативності державних закупівель. Ефективність може вимірюватися різними показниками, які в основному ділять на дві групи: конкурентних та економічних показників. Конкурентні є більш широко відомі для науковців та практиків, в той час як для економічних розрахунків є об'ємним та не завжди показує реальний результат. Наприклад, показник відносної економії, хоч і надає деяку інформацію про зниження цін у результаті проведення тендерів через Prozorro, має свої обмеження та може не повністю відображати економічні вигоди системи. Для отримання більш повного

розуміння економічної ефективності Prozorro слід розглядати не лише цей показник, а й інші, такі як маржинальність закупівель та ефект від Prozorro. Комплексний підхід дозволяє отримати більш повне уявлення про вплив системи на економіку.

3. У результаті обрання стандартизованих конкурентних груп товарів (пальне, борошно, яйця, цукор, молоко, картопля) та проведення аналізу з використанням функціоналу ВіProzorro і порівняння закупівельних цін за укладеними договорами із середньоринковими цінами на обрані групи товарів була визначена економія за ефектом публічних закупівель та маржинальністю в кожній із товарних груп. Суттєва економія публічних коштів спостерігалася за товарними групами «картопля» (3,3 млн грн), «борошно» (2,9 млн грн), «яйця» (2,3 млн грн), тоді як перевитрати отримані лише за товарною групою «цукор» (майже 300 тис грн). На кожну витрачену гривню середньостатистичного тендера було заощаджено близько 10 копійок. Такий результат не співпадає із економією, визначеною за показником відносної економії, що пов'язано із недоліком останнього показника: організатори зазвичай ставлять вищу очікувану вартість за середньоринкову на певний період.

Завищена очікувана вартість із невеликою кількістю учасників призводить до ситуації отримання переможцем «надприбутку», водночас як оптове замовлення в тендерній документації та більша конкурентність дає можливість оптимально заощадити кошти замовника.

Перед оголошенням очікуваної вартості варто запровадити обов'язкове використання онлайн-інструментів для оцінки ринкової ціни для подібних лотів, наприклад проект «CPV-тул» (<https://cpvtool.kse.ua/>) дозволяє відслідковувати ціни в публічних закупівелях в Україні, а також допомагає визначити правильний срв-код на товари, послуги та роботи в Prozorro.

4. Через відкритий доступ до інформації про закупівлі та можливість громадського контролю зменшується ймовірність корупційних схем та недоліків у проведенні закупівельних процедур. Участь громадських організацій, ЗМІ та активістів у моніторингу закупівель є одним з ключових факторів для виявлення

порушень та забезпечення відповідальності для усіх учасників процесу. Високий рівень публічності у системі закупівель, забезпечений у тому числі інструментами Dozorro, сприяє покращенню ефективності та прозорості в цій сфері. Через публічність та доступність інформації створюється сприятливе середовище для конкуренції між постачальниками, що може призвести до зниження цін та покращення якості закупівельної продукції.

5. Незважаючи на постійний розвиток системи закупівель, і досі залишаються дилеми із балансуванням можливостей та бажань учасників закупівельного процесу:

- дилема між гнучкістю систем закупівель та рівнем підзвітності: гнучкість важлива для адаптації до змін на ринку та підвищення швидкості процесу, але може викликати проблеми з прозорістю та контролем, а прозорість сама по собі не завжди забезпечує ефективність виконання учасниками закупівель;

- управління ризиками шахрайства вимагає попередньої ідентифікації потенційних порушень на різних етапах процесу закупівель;

- проблема принципал-агента (виконавця-замовника) ускладнюється асиметрією інформації та опортуністичною поведінкою; також навантаження на уповноважених осіб замовників (як агентів) може бути великим, тому необхідно забезпечити їхню компетентність, зацікавленість у забезпеченні потреб кінцевих споживачів (як принципалів) та визначити рівень відповідальності;

- баланс між короткостроковою економічною ефективністю та довгостроковими витратами на моніторинг: важливо забезпечити ефективне використання бюджетних коштів, уникаючи при цьому порушень та забезпечуючи високий рівень прозорості та відповідальності;

- децентралізація може сприяти більшій відповідності до потреб місцевих споживачів у публічних закупівлях, але вона потребує значних витрат на навчання фахівців.

6. Основними проблемами станом на сьогодні можна назвати:

- кількість уповноважених осіб та їх навантаження не обмежені законом, це призводить до ситуації коли деякі закупівельні агенти можуть зловживати цим

правом, водночас не існує ефективного механізму перевірки їхньої доброчесності;

- постійні зміни в законодавстві створюють тиск на організаторів закупівель та можуть призводити до складнощів у їхній діяльності;

- організація конкурсних закупівель на малі суми та роздріблення однотипних лотів торгів призводять до фрагментування процедур, які мають більші шанси стати неуспішними через відсутність достатньої кількості учасників, що збільшує ризик втрати можливості заощадити кошти;

- ймовірність зловживання правилами та спотворення їхнього змісту з боку організаторів закупівель може підірвати прозорість і довіру до процесу.

Перспективи підвищення конкуренції і відповідно економії коштів в електронній системі закупівель пов'язані зі спрощенням функціоналу електронних платформ і безкоштовним навчанням з пошуку торгів і підготовки тендерних пропозицій для потенційних учасників.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Magina Paulo. Towards Public Procurement Key Performance Indicators. *World Bank Group. 10th Public Procurement Knowledge Exchange Platform.* Istanbul, 2014. 13 p. URL: <https://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/Event/ECA/public-procurement-forum10-eca/tr-procurement-oecd-paulo-magina.pdf>.
2. Murray J. G. Public procurement strategy for accelerating the economic recovery. *Supply Chain Management: An International Journal.* Vol. 14. Iss. 6. 2009. P. 429-434.
3. Procurement KPI Dashboard – Customizable Excel Template with Example. URL: <https://muddassirism.gumroad.com/l/procurement-kpi-Dashboard>
4. Альциванович О. В., Цимбаленко Я. Ю. Теоретико-категоріальний аналіз поняття публічних закупівель та корупційних ризиків при їх здійсненні в Україні. *Аспекти публічного управління.* № 9. 2018. Т. 6. С. 92-103.
5. Аналітична система публічного модуля аналітики БіProzorro. URL: <https://bi.Prozorro.org/hub/stream/aaec8d41-5201-43ab-809f-3063750dfafd>.
6. Аналітичні інструменти для контролю та моніторингу публічних закупівель. *Моніторинговий портал Dozorro.* URL: <https://dozorro.org/tools>.
7. Вареник В. М., Євчин Л. О. Особливості застосування системи державних закупівель Prozorro. *Європейський вектор економічного розвитку.* № 2. 2016. С. 6-15. URL: <https://eurodev.duan.edu.ua/images/stories/Files/2016-2/2.pdf>.
8. Вимірювання ефективності та оцінка якості в публічних закупівлях. Вебінар. ДП «Прозорро». URL: <https://infobox.Prozorro.org/articles/vimiryuvannya-efektivnosti-ta-ocinka-yakosti-v-publichnih-zakupivlyah-vebinar>.
9. Галушак М., Галушак О., Кужда Т. Реформування публічних закупівель в Україні: система чи випадковість? *Галицький економічний вісник.* Т. 74. № 1. 2022. С. 177-186. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/38268/1/%d0%a1%d1%82%d0%b0%d1%82%>

[d1%82%d1%8f %d0%93%d0%b0%d0%bb%d1%83%d1%89%d0%b0%d0%ba%20 %d0%9a%d1%83%d0%b6%d0%b4%d0%b0.pdf](https://tsn.ua/ukrayina/skandal-ne-vsuhaye-viplili-novi-podrobici-schodo-zakupivel-kurtok-dlya-zsu-2398276.html).

10. Головчак Христина. Скандал не вщухає: впливли нові подробиці щодо закупівель курток для ЗСУ. URL: <https://tsn.ua/ukrayina/skandal-ne-vsuhaye-viplili-novi-podrobici-schodo-zakupivel-kurtok-dlya-zsu-2398276.html>.

11. Грибановський О. Вплив Prozorro: яку реальну економію забезпечує електронна система. *Центр вдосконалення закупівель Київської школи економіки*. 2022. 12 с. URL: [https://cep.kse.ua/article/impact-of-Prozorro/impact-of-Prozorro.pdf?fbclid=IwAR3ShGNm2w9\\_9i\\_rmwhiqHJfUFkZpqc02pqCfMgRcGPCIOnD9HL-bdMgFHM](https://cep.kse.ua/article/impact-of-Prozorro/impact-of-Prozorro.pdf?fbclid=IwAR3ShGNm2w9_9i_rmwhiqHJfUFkZpqc02pqCfMgRcGPCIOnD9HL-bdMgFHM).

12. Грибановський О., Центр Вдосконалення закупівель Київської школи економіки. Вплив Prozorro: яку реальну економію забезпечує електронна система. *Policy Brief*. URL: <https://cep.kse.ua/article/impact-of-Prozorro/impact-of-Prozorro.pdf>.

13. Давиденко А., Кац А. По той бік «Prozorro»: чи довіряє український бізнес публічним закупівлям? *Трансперенсі Інтернешнл Україна*. 2019. URL: <https://ti-ukraine.org/wpcontent/uploads/2019/10/Po-toj-bik-Prozorro.-CHy-doviryaye-ukrayinskyj-biznes-publicnymzakupivlyam.pdf>.

14. Данилюк І.О, Длугопольський О.В.. Аналіз впливу електронної системи Prozorro на публічне виявлення корупційних оборудок в Україні. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів*. Частина 1. Матеріали доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю. 2023. С. 321-324. URL: [http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/48083/3/ZBIRNIK\\_2023\\_1%20%d0%a2%d0%9e%d0%9c.pdf](http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/48083/3/ZBIRNIK_2023_1%20%d0%a2%d0%9e%d0%9c.pdf).

15. Державна служба статистики України. URL: <https://ukrstat.gov.ua/>.

16. Длугопольський О., Данилюк І. Оцінка економії системи електронних публічних закупівель: кейс PROZORRO 2018-2022 рр. *Socio-Economic Relations in the Digital Society*. 4 (50), 2023. С. 95-111. URL: <https://ser.net.ua/index.php/SER/article/view/517/519>.



17. Длугопольський О.В., Заклекта О.І., Романишин А.А. Prozorro як інструмент забезпечення транспарентності ринків. *Причорноморські економічні студії*. Випуск 48-1. 2019. С. 90-97.

18. Длугопольський О.В., Чапрак Ю.В. Ключові напрямки дослідження та дилеми в сфері публічних закупівель: теоретичний фрейм. *Innovation and Sustainability*. №1. 2023. С. 51-62. URL: <https://ins.vntu.edu.ua/index.php/ins/issue/view/6/20>.

19. Драпогуз О. Моніторинг Державної аудиторської служби України (ДАСУ). Prozorro. URL: <https://infobox.Prozorro.org/articles/uvaga-monitoring-abo-perevirki-po-novomu-derzhavnoji-auditorskoji-sluzhbi-ukrajini-dasu>.

20. Закупівля за нагальною потребою паливних гранул. URL: <https://Prozorro.gov.ua/tender/UA-2024-01-18-010617-a>.

21. Звіт про виконання Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом за 2022 р. URL: [https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/55-GOEEI/zvit\\_pro\\_vykonannya\\_ugody\\_pro\\_asociaciyu\\_za\\_2022\\_rik.pdf](https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/55-GOEEI/zvit_pro_vykonannya_ugody_pro_asociaciyu_za_2022_rik.pdf).

22. Здирко Н.Г. Державне регулювання та контроль у сфері публічних закупівель. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації*. Випуск 3-4. 2019. С. 79-89. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/41345/1/%d0%97%d0%b4%d0%b8%d1%80%d0%ba%d0%be.pdf>.

23. Калетнік Г. М., Здирко Н. Г. Державний аудит та аналіз економічних, енергетичних та екологічних складових публічних закупівель : монографія. Київ : «Центр учбової літератури», 2021. 420 с. URL: <http://socrates.vsau.edu.ua/repository/getfile.php/30272.pdf>.

24. Калькулятор кількості уповноважених осіб. URL: <https://cep.kse.ua/osoba>.

25. Коли на терезах швидкість і прозорість: яким був цей рік для публічних закупівель. *Transparency International Ukraine*. URL: <https://ti->

[ukraine.org/blogs/koly-na-terezah-shvydkist-i-prozorist-yakym-buv-tsej-rik-dlya-publichnyh-zakupivel/](http://ukraine.org/blogs/koly-na-terezah-shvydkist-i-prozorist-yakym-buv-tsej-rik-dlya-publichnyh-zakupivel/).

26. Корнилюк Р. Малий та середній бізнес у публічних закупівлях: які компанії та у яких сферах заробили найбільше на державних замовленнях. URL: <https://blog.youcontrol.market/malii-ta-sieriednii-biznies-u-publichnikh-zakupivliakh-i-aki-kompaniyi-ta-u-iakikh-sfierakh-zarobili-naibilshie-na-dierzhavnikh-zamovlienniakh/>.

27. Корнилюк Р., Волох К., Команда YouControl. Публічні закупівлі: ефект Prozorro. Цінові тренди товарних груп у 2013-2017 роках. Дніпро, «Середняк Т.К.». 2018. 62 с.

28. Кривенко А.Л. Правове регулювання публічних закупівель: досвід ЄС. *Інформація і право*. № 3(38). 2021. С. 192-201.

29. Лазебник Л.Л., Нуриахметов Є.І. Державно-приватне партнерство: характерні ознаки і відмінності від публічних закупівель. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: «Економічні науки». № 4(48), Т. 1, 2021. С. 86-91. URL: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/1623058533740.pdf#page=87>.

30. Леонова О. В., Житник М. Правове регулювання публічних закупівель в Україні. *Promising Ways of Improving Science and Scientific Solutions: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference*. 2023. С. 77-80. URL: <https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2023/05/PROMISING-WAYS-OF-IMPROVING-SCIENCE-AND-SCIENTIFIC-SOLUTIONS.pdf>.

31. Лист Мінекономіки від 10.04.2020 року №3304-04/24218-06 «Щодо організації закупівельної діяльності замовника». URL: <https://www.me.gov.ua/InfoRez/DocumentsList?id=f2e30594-ba6c-420f-9c24-2a852415a884&tag=InfarezKnowledgeDb&lang=uk-UA&fNum=3304-04%2F24218-06%20>.

32. Мартинович Д. Є. Аналіз ефективності публічних закупівель як інструменту державної допомоги. *Інвестиції: практика та досвід*. № 18. 2016. С. 70-76. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/18\\_2016/15.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/18_2016/15.pdf).

33. Методичний посібник з публічних закупівель підготовлений ГО «Трансперенсі Інтернешнл Україна» у співпраці з ДП «Прозорро» за підтримки Європейського Союзу і його держав-членів Данії, Естонії, Німеччини, Польщі та Швеції в рамках Програми «U-LEAD з Європою». 2020. URL: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/575/1.pdf>.

34. Нога К. О., Войтко С. В. Функціонування системи електронних державних закупівель: недоліки, проблеми та міжнародний досвід. *Економіка та організація управління*. № 4. 2018. 8 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/24599/1/2018-12\\_1-04.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/24599/1/2018-12_1-04.pdf).

35. Овсянюк-Бердадіна О. Ф. Організаційно-економічний механізм державних закупівель послуг : дис. канд. екон. наук: 08.00.03 / ТНЕУ. Тернопіль, 2009. 250 с.

36. Оліфенко О. Закупівлі в умовах децентралізації. *Журнал «Місьцеве самоврядування»*. № 12. 2020. URL: <https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2020/december/issue-12/article-112496.html>.

37. Офіційний портал Національного агентства з питань запобігання корупції. URL: <https://nazk.gov.ua/>.

38. Офіційний сайт електронних закупівель в Україні Prozorro. URL: <https://Prozorro.gov.ua/>.

39. Петько Л., Русін В. Система публічних закупівель Prozorro: переваги та недоліки функціонування. *Сучасні детермінанти фіскальної політики: локальний та міжнародний вимір* : зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (Тернопіль, 8-9 верес. 2021 р.). ЗУНУ, Тернопіль, 2021. С. 123-125. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/42939/1/%d0%9f%d0%b5%d1%82%d1%8c%d0%ba%d0%be.pdf>.

40. Письменна М.С. Концепція аналізу ефективності системи державних закупівель. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. №5(10).2017. URL: <http://srd.pgasa.dp.ua:8080/bitstream/123456789/1645/1/Pysmenna.pdf>.

41. Постанова КМУ від 12.10.2022 № 1178 «Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1178-2022-%D0%BF#Text>.

42. Про публічні закупівлі : Закон України від 25.12.2015 р. № 922-VIII. Верховна Рада України. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/922-19>.

43. Русін В. М. Розвиток системи публічних закупівель в Україні. *Економічна наука*. № 12, 2019. С. 99-103. URL: [http://economy.in.ua/pdf/12\\_2019/20.pdf](http://economy.in.ua/pdf/12_2019/20.pdf).

44. Тендер по паливних гранулах з деревини. URL: <https://Prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2023-12-04-002345-a>.

45. Ткачик Ф. П., Крисовата К. В. Ефективність функціонування публічних закупівель в Україні. *Ефективна економіка*. № 7. 2020. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8044>.

46. Чапрак Ю.В., Длугопольський О.В. Особливості публічних закупівель під час війни: кейс України. *Proceedings of the 1st International Scientific Conference «Research Reviews»*, (26-27 грудня 2022 р., м. Прага, Чехія). URL: <https://unec.edu.az/application/uploads/2016/07/Nauchny-e-publikatsii1.pdf#page=159>.

47. Шалева О. І. До питання оцінювання ефективності публічних закупівель. *Підприємництво і торгівля*. № 38. 2023. С. 69-77. URL: <http://www.journals-lute.lviv.ua/index.php/pidpr-torgi/article/view/1419/1338>.

48. Шатковський О. Електронні державні закупівлі: пошук українського шляху. *Радник у сфері публічних закупівель*. № 7(46). 2015. URL: <https://radnuk.com.ua/zhurnaly/elektronni-derzhavni-zakupivli-poshuk-ukrainskoho-shliakhu/print/>.

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Західноукраїнський національний університет**  
**Факультет економіки та управління**  
**Кафедра економіки та економічної теорії**

**ДАНИЛЮК Ірина Олександрівна**

**ЕФЕКТИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В УКРАЇНІ**

спеціальність: 051 Економіка

освітньо-наукова програма «Аналітична економіка»

кваліфікаційна робота за освітнім ступенем «магістр»

Частина 2



**ДОДАТКИ**

Тернопіль – 2024

## Додаток А

## Таблиця А.1

## Коротка характеристика видів та процедур закупівель

Назва закупівлі	Характеристика та опис
<p>Пряма закупівля (закупівля напряду/без тендера або звіт про укладений договір)</p>	<p>– процедура укладання договору між замовником (організацією, підприємством або органом влади) та підрядником (постачальником товарів або послуг), при якій замовник самостійно обирає підрядника без проведення конкурентного аукціону або тендера. Це означає, що замовник може обрати певного підрядника за власним розсудом і укласти з ним договір без залучення інших потенційних постачальників.</p>
<p>Спрощена закупівля</p>	<p>– процедура, яка поєднує особливості тендера та прямої закупівлі. Замовник публічно оголошує закупівлю, дозволяючи усім зацікавленим сторонам подавати пропозиції. Якщо приходить лише одна пропозиція, договір може бути підписаний без проведення додаткових тендерних процедур. Вона дозволяє прискорити процес закупівлі і має менше формальних вимог, але не є окремою процедурою у розумінні законодавства.</p> <p style="text-align: center;">Схема спрощеної закупівлі:</p> 
<p>Відкриті торги (тендер)</p>	<p>Це основна процедура закупівель у Prozorro, яка має за мету вибір постачальника для певного товару чи послуги з-поміж конкуруючих учасників. Замовник оголошує процедуру та публікує відповідний анонс на спеціальному майданчику, такому як Prozorro в Україні. Учасники мають можливість подати свої пропозиції та змагатися за право укласти договір з замовником. Після подачі пропозицій, проводиться аукціон, де учасники мають можливість знижувати свої ціни, щоб перемогти в торгах. Зазвичай, закупівля ухвалюється на основі найнижчої пропозиції, яка відповідає усім вимогам замовника та критеріям, визначеним у тендерній документації.</p> <p style="text-align: center;">Схема тендеру:</p> 

## Продовження Додатка А

Назва закупівлі	Характеристика та опис
<p>Євроторги або відкриті торги з публікацією англ. мовою</p>	<p>– закупівлі від 133 тис. євро для товарів і послуг, 5150 тисяч євро для робіт, для яких оголошення дублюють англійською мовою, щоб в аукціоні точно змогли взяти участь іноземні компанії, що передбачено для підвищення рівня конкуренції.</p> <p>Схема відкритих торгів з публікацією англійською мовою:</p> <p>Оголошення закупівлі/ початок прийому пропозицій</p> <p>Завершення прийому пропозицій</p> <p>Визначення учасників аукціону за технічними та кваліфікаційними вимогами</p> <p>Визначення переможця</p> <p>Виконання договору</p> <p>10 днів немає можливості звертатись за роз'ясненнями</p> <p>Пре-кваліфікація учасників</p> <p>Очікування аукціону</p> <p>Укладення договору</p> <p>&gt;30 днів</p> <p>&lt;20 днів</p> <p>+5 днів</p> <p>До 5 р.днів на одного учасника (можливе аргументованне продовження до 20 днів)</p> <p>Не раніше 10 днів не пізніше 20 днів (можливе аргументованне продовження до 60 днів)</p> <p>Подача пропозицій (технічної, кваліфікаційної та цінової частин)</p>
<p>Закупівля через Е-каталог (Prozorro Market)</p>	<p>Придбання товару через електронний каталог, у якому державні замовники мають можливість купити товари широкого вжитку. Це простіша альтернатива для спрощених закупівель, що працює як інтернет-магазин. Залежно від очікуваної вартості, замовник може або просто придбати товар напряду у одного з постачальників в магазині, у якому всі документи постачальників є перевіреними, або провести запит цінкових пропозицій, що є подібним на дуже короткий аукціон зі значно меншою кількістю паперової роботи.</p> <p>Схема закупівлі через електронний майданчик:</p> <p>Обрати необхідний товар в каталозі</p> <p>Обрати Постачальника</p> <p>Отримати підтвердження замовлення від Постачальника</p> <p>Підписати договір та опублікувати запит</p> <p>Отримати товар</p>
<p>Переговорна процедура</p>	<p>– процедура закупівлі без аукціону на надпорогову суму, яку замовникам дозволено проводити лише у певному чітко визначеному переліку випадків. Якщо спрощувати, це зводиться до того, що замовник офіційно цікавиться у одного чи кількох учасників за скільки вони готові продати те, що йому треба. У процесі переговорів учасник або учасники мають надати документи, які підтверджують, що вони можуть це зробити.</p> <p>Схема переговорної процедури:</p> <p>Відбувається поза системою</p> <p>Відбувається в системі</p> <p>Прийняття рішення про застосування</p> <p>Проведення переговорів (надання документів Учасником)</p> <p>Прийняття рішення про намір укласти договір</p> <p>Повідомлення про намір укласти договір</p> <p>Сприлюднення договору про закупівлю</p> <p>Публікація заїту про виконання договору</p>

## Продовження Додатка А

Назва закупівлі	Характеристика та опис
Рамкова угода	– закупівля товарів та послуг широкого вжитку з можливістю укладення договору (рамкової угоди) з декількома постачальниками строком до 4 років. Протягом цього періоду в рамках угоди установа може здійснювати закупівлю та проплату невеликого обсягу й тільки тоді, коли виникне потреба. Рамкові угоди можна застосовувати до будь-яких товарів та послуг (але не робіт).
Конкурентний діалог	Це метод закупівлі, який замовник використовує, коли він не може встановити потрібні технічні або якісні характеристики робіт, або коли він не може визначити тип послуг. Для прийняття рішення про закупівлю, замовнику необхідно провести переговори з учасниками цієї процедури закупівлі.

Примітка. Складено автором на основі джерела [33].



## Додаток Б

## Таблиця Б.1

**Найбільш поширені ключові показники ефективності процесу  
закупівель**

Група	Показник	Опис показника	Технологія обчислення
Вартість	Середня вартість замовлення	Цей показник відображає типові витрати на обробку замовлення від створення покупки до оплати	Середня вартість замовлення = Загальна вартість обробки замовлення/кількість замовлень
	Відсоткова зміна вартості порівняно з попереднім роком	Відсоткова зміна до будь-якої величини, яку потрібно виміряти з часом	(Нова ціна-Стара ціна)/Стара ціна * 100. Якщо вартість зменшилася: [Стара ціна – Нова ціна/Стара ціна * 100].
	Реалізовано зниження витрат	Зменшення витрат на закупівлі: відчутна «важка економія», яку досягли за роки управління витратами.	Він вимірюється шляхом порівняння старих витрат із новими для еквівалентного товару чи послуги.
	Відхилення ціни покупки	Розбіжність ціни полягає в тому, що фактична ціна придбаного товару часто відрізняється від середньоринкової ціни	Відхилення закупівельної ціни (PPV) = фактична кількість * середньостатистична ціна - фактична кількість * фактична ціна
Якість	Якість організатора та учасника	Це вимірювання для оцінки кількості порушень в закупівлі чи виявлення дефектів, відхилень тощо	Наприклад, чи знаходиться компанія в «чорному списку» АМКУ, скільки було дискваліфікацій, відсоток невиконаних договорів тощо.
Час	Час виконання постачальником	Час виконання постачальником – це час, який минув із моменту, коли постачальник підписує договір до моменту погашення його зобов'язань.	Час виконання постачальником = час доставки (доставка товарів/ виконання послуг чи робіт) – час замовлення (надходження/прийняття замовлення)
	Час циклу	Показник характеризує затратність часових рамок усього процесу закупівлі	Час циклу замовлення на купівлю становить години або дні від моменту подання запиту на купівлю до моменту погашення зобов'язань обома сторонами.
Управління витратами	Витрати під управління	Витрати на управління стосуються відсотка витрат на закупівлі, які контролюються керівництвом чи уповноваженою особою.	Витрати під керуванням = Загальні затверджені витрати (тобто прямі, непрямі та пов'язані з послугами витрати, пов'язані з витратами)/Загальні витрати компанії

**Продовження Додатка Б**

Група	Показник	Опис показника	Технологія обчислення
	Кількість постачальників	КРІ закупівель показує зміну кількості постачальників протягом багатьох років.	Кількість постачальників та їх динаміка, оцінка витрат на пошук нових учасників закупівель та економії на аналогічні товари, послуги.
	Кількість уповноважених осіб	Калькуляція кількості відповідальних осіб повинна відповідати потребам замовника	Можна скористатися онлайн калькулятором [24]

Примітка. Складено автором на основі джерела [3].



**Рис. В.1. Сертифікат проходження навчання використання публічного модуля аналітики**

**Додаток Д**  
**Таблиця Д.1**

**Успішні конкурентні закупівлі по бензину в Тернопільській області за 2018-2022 роки [5]**

Ідентифікатор лота	Лот	Очікувана вартість	Процедура закупівлі	Посилання на закупівлю	Різниця між очікуваною вартістю та переможною пропозицією	Кількість унік-их учасників лота
1	2	3	4	5	6	7
UA-2022-02-02-002698-b-L1	Нафта і дистилати - за кодом CPV за ДК 021:2015 - 09130000-9 (Бензин А-95 (в талонах))	198 400,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-11-09-001853-c-L1	Бензин А95 (талони 10л, 20л)	30 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-09-24-004199-c-L1	Бензин А-95 (ДК 021:2015 09130000-9 Нафта і дистилати)	76 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-08-16-001010-b-L1	Бензин	28 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-01-18-005491-a-L1	Бензин А-92	142 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2020-11-30-005359-b-L1	Бензин А-92	4 100,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-11-06-003629-b-L1	Бензин А 92	4 510,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-09-21-001413-c-L1	Бензин А-92	7 955,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2019-01-29-004336-b-L1	Придбання бензину	23 100,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2018-09-10-000452-b-L1	бензин А-92	33 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1

## Продовження Таблиці Д.1

1	2	3	4	5	6	7
UA-2018-02-12-000890-b-L1	бензин А-92	37 700,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2018-01-27-000099-a-L1	Бензин А-92	65 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5,00	1
UA-2018-03-27-000315-a-L1	Бензин А-95 скретч-картки	47 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	17,00	1
UA-2020-06-30-001084-c-L1	Лот № 1	15 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	24,00	1
UA-2019-02-06-002894-b-L1	Бензин А-92	25 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	169,20	1
UA-2018-08-09-000872-c-L1	Бензин А-95	11 180,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	180,00	3
UA-2021-04-08-002741-c-L1	Бензин А-92-Євро5	196 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	196,00	1
UA-2018-07-26-000497-c-L1	Бензин А-95 (талони)	19 453,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	217,00	2
UA-2018-10-11-000111-a-L1	Бензин А-95	15 975,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	230,00	2
UA-2018-05-10-001672-c-L1	Бензин А 95	21 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	255,00	2
UA-2018-11-05-000821-c-L1	Бензин (скретч-картки або талони)	17 975,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	287,50	1
UA-2019-03-11-000760-a-L1	Бензин	12 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	310,00	4
UA-2019-02-01-000157-c-L1	бензин А-92	27 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	500,00	1
UA-2018-02-02-002788-b-L1	Бензин (скретч-картки або талони)	28 650,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	500,00	2

## Продовження Таблиці Д.1

1	2	3	4	5	6	7
UA-2018-12-12-001855-a-L1	бензин А-92	15 950,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	550,00	2
UA-2018-02-05-000664-c-L1	Бензин	28 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	560,00	2
UA-2018-05-15-000372-a-L1	Бензин А-92	22 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	576,00	1
UA-2018-01-24-002290-c-L1	Бензин А-92	11 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	644,00	2
UA-2021-03-19-007537-c-L1	Бензин	24 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	650,00	1
UA-2018-01-31-000491-c-L1	Бензин А 95	40 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	670,00	1
UA-2018-04-05-000590-c-L1	Бензин А-92	35 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	710,00	1
UA-2018-03-26-001555-b-L1	Бензин А 92	35 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	710,00	1
UA-2022-01-20-003914-b-L1	Нафта і дистилати за ДК 021:2015:09130000-9 (бензин А 95)	148 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	768,00	1
UA-2019-01-28-001119-b-L1	Бензин (скретч-картки або талони)	50 150,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	925,00	1
UA-2021-11-05-011273-b-L1	Бензин	31 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 000,00	1
UA-2019-04-08-001721-a-L1	Бензин	14 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 000,00	2
UA-2018-02-01-001606-a-L1	Бензин, дизпаливо	1 146 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 000,00	2
UA-2018-01-15-001391-a-L2	Бензин А-95	145 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 000,00	1

## Продовження Таблиці Д.1

1	2	3	4	5	6	7
UA-2022-10-07-010317-a-L1	09130000-9 Нафта і дистилляти	25 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 005,00	1
UA-2019-10-02-000096-a-L1	Бензин	14 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 250,00	2
UA-2021-12-07-007594-a-L1	Нафта і дистилляти (бензин А-95)	15 750,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 255,00	1
UA-2018-10-12-001153-a-L1	Бензин	31 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 310,00	3
UA-2021-03-01-001499-a-L1	Бензин А95 (талони 10л, 20л)	27 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 500,00	1
UA-2021-04-07-008446-a-L1	Нафта і дистилляти	15 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 505,00	1
UA-2019-06-12-001314-a-L1	Бензин А-95 в талонах 5-10л	80 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 583,20	1
UA-2021-05-31-010151-b-L1	Нафта і дистилляти (Бензин А-95)	16 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 630,00	1
UA-2018-04-03-001582-a-L1	Бензин А-92	26 345,60	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 640,60	2
UA-2020-02-26-002013-c-L1	Бензин А-92 (талони)	27 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 650,00	1
UA-2021-06-07-002674-c-L1	Бензин А-95 (талони)	56 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 000,00	2
UA-2021-09-15-006124-c-L1	Бензин марки А-92 Energy	30 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 082,00	1
UA-2020-10-27-006158-a-L1	ДК 021:2015 09130000-9 Нафта і дистилляти (Бензин А-92 в талонах/картках)	97 013,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 349,20	3
UA-2020-04-01-000203-c-L1	Бензин	13 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 500,00	1

## Продовження Таблиці Д.1

1	2	3	4	5	6	7
UA-2020-11-05-010129-c-L1	09132000-3 Бензин	23 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 510,00	2
UA-2021-02-26-004809-a-L1	Бензин А-95	150 280,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 890,00	1
UA-2019-01-29-000624-c-L1	Бензин	28 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 000,00	2
UA-2021-11-18-012114-a-L1	Бензин А-95, бензин А-92, код ДК 021:2015 - 09130000-9 – Нафта і дистилати	31 700,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	3 020,00	2
UA-2018-01-04-000039-a-L1	Бензин А-92 (скретч-карти)	81 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 030,00	2
UA-2018-12-07-000920-b-L1	Бензин А-92 (скретч-картки)	17 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 125,00	3
UA-2018-02-01-001285-c-L1	Бензин	47 100,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 200,00	3
UA-2020-04-16-000222-b-L1	Бензин	19 995,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 264,30	2
UA-2019-01-17-001941-c-L1	Бензин А-92	39 200,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 514,00	2
UA-2021-12-13-003574-b-L1	Бензин А-95 в талонах (10л)	105 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 570,00	2
UA-2020-01-09-000314-c-L1	Бензин	27 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 700,00	2
UA-2021-03-02-008320-b-L1	Бензин А-95, бензин А-92, код ДК 021:2015 - 09130000-9.	57 974,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	3 799,00	2
UA-2019-08-07-000008-a-L1	Бензин	31 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 380,00	2
UA-2018-01-25-000515-c-L1	Паливно-мастильні матеріали	110 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 427,50	3



## Продовження Таблиці Д.1

1	2	3	4	5	6	7
UA-2021-02-05-002739-b-L1	Бензин А-95 ((ДК 021:2015 – 09130000-9 – Нафта і дистилати)	75 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 650,00	2
UA-2020-08-17-008570-a-L1	Бензин А-95 (скретч-картки або талони)	47 292,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	6 363,00	2
UA-2021-06-29-001107-a-L1	Бензин А-95	150 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 200,00	2
UA-2021-01-12-004061-a-L1	09130000-9 Нафта і дистилати (Бензин А-95)	115 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 500,00	3
UA-2019-01-31-003247-b-L1	Бензин	84 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	8 280,00	1
UA-2020-10-02-005505-a-L1	Автомобільний бензин А-92(талони або скретч-картки)	50 224,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	8 381,20	2
UA-2018-06-08-000441-a-L1	Бензин А-92	60 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	9 200,00	3
UA-2019-03-28-001462-b-L1	Бензин	100 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	9 657,10	2
UA-2020-01-27-002228-a-L1	Паливно-мастильні матеріали	95 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	9 956,00	1
UA-2018-04-26-000266-a-L1	Бензин	144 200,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	10 129,00	2
UA-2022-12-08-005346-a-L1	09130000-9 – Нафта і дистилати (Бензин (09132000-3) (Бензин А-95))	378 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	11 410,00	2
UA-2021-08-27-002881-c-L1	Нафта і дистилати - за кодом CPV за ДК 021:2015 - 09130000-9 (Бензин А-95 (в талонах))	189 900,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	12 660,00	1
UA-2019-03-11-000663-a-L1	Бензин	100 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	13 153,60	3

Продовження Таблиці Д.1

1	2	3	4	5	6	7
UA-2022-12-07-012323-a-L1	09130000-9 – Нафта і дистилляти (Бензин А-95)	756 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	14 000,00	2
UA-2020-10-06-002877-b-L1	Бензин А-95, бензин А-92, код ДК 021:2015 - 09130000-9 - Нафта і дистилляти	75 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	14 790,00	2
UA-2021-02-02-000805-b-L1	Нафта і дистилляти класифікація за ДК 021-2015 (CPV) - 09130000-9 (Бензин А-95))	199 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	16 079,20	3
UA-2018-12-11-001921-a-L1	Бензин А-92	85 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	16 400,00	3
UA-2018-02-13-000268-a-L1	Бензин А 95 (з використанням бланків-дозволів (талонів))	196 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	18 822,17	2
UA-2021-07-06-003703-b-L1	ДК 021:2015 09130000-9 Нафта і дистилляти (Бензин А-95, А-92)	431 550,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	19 176,00	4
UA-2021-11-12-010230-a-L1	ДК 021:2015 09130000-9 - Нафта і дистилляти (Бензин А-92)	120 400,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	20 640,00	2
UA-2020-12-28-002572-c-L1	09130000-9 – Нафта і дистилляти (Бензин А-95))	264 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	27 500,00	3
UA-2018-01-15-001391-a-L1	Бензин А-92	5 700 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	40 000,00	1
UA-2021-12-03-011375-c-L1	09130000-9 – Нафта і дистилляти	448 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	49 000,00	2
UA-2019-01-23-000228-c-L1	Бензин	475 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	52 840,00	4
UA-2020-08-10-004941-a-L1	ДК 021:2015 09130000-9 Нафта і дистилляти (Бензин А-92)	334 800,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	78 538,50	2
UA-2018-09-19-001127-c-L1	Бензин А92	1 155 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	86 100,00	2

Продовження Таблиці Д.1

1	2	3	4	5	6	7
UA-2021-12-10-003931-c-L1	Бензин А-92	1 800 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	108 000,00	2
UA-2021-12-10-003931-c-L2	Бензин А-95	1 550 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	117 500,00	2
UA-2018-06-15-000091-b-L1	Бензин А92	900 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	162 600,00	3
UA-2018-11-30-000595-b-L1	Бензин А-92 (на розлив)	2 976 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	804 480,00	2

**Додаток Е**  
**Таблиця Е.1**

**Успішні конкурентні закупівлі по борошну пшеничному в Україні за 2018-2022 роки [5]**

Ідентифікатор лота	Очікувана вартість	Процедура закупівлі	Посилання на закупівлю	Різниця між очікуваною вартістю та переможною пропозицією	Кіль-ть унік-их учасників лота
1	2	3	4	5	6
UA-2018-01-02-000272-a-L1	362 600,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	43 400,00	2
UA-2018-01-02-000033-b-L1	17 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2018-01-03-000269-a-L1	12 350,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	203,00	2
UA-2018-01-05-001860-a-L1	418 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	157 586,00	3
UA-2018-01-10-000867-b-L1	239 700,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	90 106,00	4
UA-2018-01-12-001650-b-L1	18 326,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	6 750,70	2
UA-2018-01-18-000494-b-L1	165 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	40 755,00	2
UA-2018-01-19-001333-b-L1	3 960,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 164,00	2
UA-2018-01-29-002349-c-L1	28 120,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	6 161,00	3
UA-2018-01-30-004741-c-L1	80 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 000,00	1
UA-2018-01-30-003782-c-L1	180 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	34 001,00	4
UA-2018-01-30-002910-c-L1	21 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2018-02-01-002008-c-L1	71 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 400,00	1
UA-2018-02-02-002541-b-L1	63 250,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	550,00	1
UA-2018-02-05-001868-a-L1	43 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 200,00	1
UA-2018-02-06-001065-c-L1	10 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	100,00	1
UA-2018-02-07-000318-a-L1	3 303,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	153,00	1
UA-2018-02-09-001074-c-L1	33 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	48,00	1

## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2018-02-16-002464-с-L1	367 675,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	100 485,00	2
UA-2018-02-19-000462-с-L3	4 626,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	827,00	2
UA-2018-02-24-000014-а-L1	21 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 800,00	2
UA-2018-02-26-001327-а-L1	81 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	6 300,00	1
UA-2018-02-28-000126-а-L1	42 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 450,00	2
UA-2018-03-04-000044-с-L1	65 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 200,00	2
UA-2018-03-12-000915-с-L1	34 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	7 900,00	3
UA-2018-03-20-000203-а-L1	7 384,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	760,00	1
UA-2018-03-21-001325-а-L1	15 750,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 351,00	4
UA-2018-03-22-002577-б-L1	65 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 680,00	3
UA-2018-03-26-000394-с-L1	5 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2018-03-28-001491-а-L1	10 548,50	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	558,45	3
UA-2018-03-30-000295-б-L1	24 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 280,00	2
UA-2018-04-02-000182-с-L1	21 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	930,00	2
UA-2018-04-06-000198-а-L1	3 080,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	331,00	3
UA-2018-04-12-002241-а-L1	32 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 320,00	2
UA-2018-04-12-000788-а-L1	3 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	60,00	1
UA-2018-04-23-002472-а-L1	32 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 800,00	3
UA-2018-04-30-000044-а-L1	32 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 520,00	3
UA-2018-05-08-000014-с-L1	21 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	330,00	2
UA-2018-05-10-000201-б-L1	3 430,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	808,50	4
UA-2018-05-13-000023-а-L1	32 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 840,00	2
UA-2018-05-14-000369-с-L1	34 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	9 135,00	3

## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2018-06-04-000588-b-L1	363 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	123 420,00	4
UA-2018-06-05-000212-c-L1	50 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	300,00	2
UA-2018-06-07-000220-c-L1	21 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	510,00	2
UA-2018-07-25-002002-b-L1	5 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	760,00	4
UA-2018-07-26-000144-a-L1	21 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	540,00	2
UA-2018-07-27-001502-b-L1	39 750,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 750,00	2
UA-2018-08-14-001451-b-L1	113 300,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	25 544,00	3
UA-2018-08-14-000509-c-L1	34 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 000,00	3
UA-2018-08-17-000616-c-L1	4 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	80,00	1
UA-2018-09-14-000468-a-L1	21 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	150,00	1
UA-2018-09-27-000510-a-L1	68 350,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	170,00	1
UA-2018-11-02-000782-c-L1	36 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 801,00	2
UA-2018-11-05-000224-c-L1	8 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 477,00	4
UA-2018-11-07-001878-c-L1	20 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	700,00	2
UA-2018-11-21-002704-c-L1	452 694,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	78 394,00	3
UA-2018-11-22-000983-b-L1	379 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	14 295,00	2
UA-2018-12-06-001252-c-L1	59 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 700,00	1
UA-2018-12-10-002986-c-L1	26 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	300,00	1
UA-2018-12-29-001551-b-L1	193 600,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	43 601,00	4
UA-2019-01-02-000409-b-L1	3 938,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	361,58	2
UA-2019-01-16-000187-c-L1	60 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 200,00	1
UA-2019-01-21-002759-c-L1	140 175,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	13 750,50	3
UA-2019-02-04-003417-b-L1	21 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 920,00	2

## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2019-02-05-000842-a-L1	19 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 301,00	2
UA-2019-02-07-001370-c-L1	36 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 572,00	4
UA-2019-02-07-000061-a-L1	11 488,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 949,00	4
UA-2019-02-18-000544-a-L1	76 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	190,00	1
UA-2019-02-22-001668-a-L5	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3
UA-2019-03-04-001596-b-L1	48 990,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	9 094,58	2
UA-2019-04-09-000806-c-L1	36 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	6 200,00	5
UA-2019-04-16-001489-a-L1	6 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2019-05-03-000630-c-L1	25 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 000,00	1
UA-2019-05-28-000637-c-L1	3 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	245,00	2
UA-2019-07-03-000411-c-L1	36 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 200,00	1
UA-2019-08-28-000991-c-L1	115 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	20 121,00	3
UA-2019-09-19-000628-c-L1	36 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 120,00	1
UA-2019-11-29-002339-b-L1	228 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	47 500,00	3
UA-2019-12-05-001836-b-L1	75 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 800,00	1
UA-2020-01-06-000232-c-L1	70 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	6 430,00	1
UA-2020-01-08-000337-c-L1	448 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	81 280,00	2
UA-2020-01-15-000212-b-L2	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2020-01-15-000212-b-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2020-01-30-000181-a-L1	38 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 750,00	2
UA-2020-02-04-000062-a-L1	151 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	51 198,00	3
UA-2020-02-10-000500-a-L1	31 100,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 700,00	3
UA-2020-03-04-001640-a-L1	3 120,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1

## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2020-07-30-001381-с-L1	10 060,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	280,00	2
UA-2020-08-04-007833-а-L1	94 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	16 800,00	5
UA-2020-08-25-001896-а-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-09-08-001419-с-L1	52 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 001,00	2
UA-2020-09-08-001382-с-L1	3 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-09-16-008223-а-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	4
UA-2020-09-17-004256-а-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2020-09-23-000617-б-L1	14 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 010,00	2
UA-2020-10-09-006285-а-L1	4 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	40,00	1
UA-2020-10-13-003027-б-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3
UA-2020-11-06-017281-с-L1	11 451,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	11,00	1
UA-2020-11-09-001876-с-L1	6 869,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	424,00	1
UA-2020-11-11-003227-с-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3
UA-2020-11-12-001994-а-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	4
UA-2020-11-17-005701-с-L2	1 400,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	355,00	2
UA-2020-11-17-005701-с-L1	1 400,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	374,00	2
UA-2020-11-23-001654-б-L1	2 680,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	292,00	3
UA-2020-11-23-001451-б-L1	34 200,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	200,00	1
UA-2020-11-27-000520-с-L1	440 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 000,00	2
UA-2020-12-02-005023-б-L1	260 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	800,00	2
UA-2020-12-03-012621-б-L1	98 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 500,00	3
UA-2020-12-03-002808-а-L1	4 250,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-12-04-014999-б-L1	232 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	60 001,00	4



## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2020-12-18-003779-a-L1	7 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 250,00	2
UA-2020-12-21-004349-c-L1	112 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	900,00	1
UA-2020-12-22-020231-c-L1	4 200,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	60,00	1
UA-2020-12-30-005110-c-L1	190 651,60	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 971,60	2
UA-2021-01-06-000622-b-L1	394 200,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	11 305,00	2
UA-2021-01-08-000012-c-L1	4 200,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-01-13-001482-a-L1	13 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	900,00	1
UA-2021-01-19-001716-b-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	4
UA-2021-01-22-007474-b-L1	162 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	24 050,00	3
UA-2021-01-26-004546-c-L1	576 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	32 640,00	2
UA-2021-01-27-000943-c-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-01-28-010282-b-L2	172 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	600,00	2
UA-2021-01-29-004809-b-L1	10 200,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	612,00	1
UA-2021-02-08-005646-a-L1	730 790,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	87 240,00	2
UA-2021-02-09-006168-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-02-09-001505-c-L1	259 625,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 680,00	2
UA-2021-02-09-001433-c-L2	375 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	78 000,00	3
UA-2021-02-10-005681-b-L1	750 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	200 000,00	4
UA-2021-02-11-004665-a-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	4
UA-2021-02-15-004866-c-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-02-22-007183-b-L1	340 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 000,00	2
UA-2021-02-24-002828-c-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-03-02-004196-a-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3

## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-03-03-010719-c-L1	21 960,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	175,00	1
UA-2021-03-04-012526-c-L1	350 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	65 250,00	3
UA-2021-03-09-002895-c-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3
UA-2021-03-09-002137-a-L1	126 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-03-10-010619-b-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3
UA-2021-03-12-008861-b-L1	1 680,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	24,00	1
UA-2021-03-17-013120-c-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	6
UA-2021-03-30-003622-c-L1	136 388,88	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	35 768,82	3
UA-2021-03-31-002824-a-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-04-01-005607-c-L1	33 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 424,00	1
UA-2021-04-05-001106-a-L1	8 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	719,00	1
UA-2021-04-08-002285-b-L1	19 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 180,00	2
UA-2021-04-13-003032-a-L1	3 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-04-14-005062-b-L1	2 700,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	330,00	2
UA-2021-04-15-008252-b-L1	1 120 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	344 000,00	4
UA-2021-04-16-004154-c-L1	250 200,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	54 200,00	3
UA-2021-04-23-001480-a-L1	8 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 025,00	3
UA-2021-04-28-005808-c-L1	16 296,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 184,00	1
UA-2021-05-14-005223-c-L1	192 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	24 700,00	6
UA-2021-06-03-010691-b-L2	126 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	18 306,00	2
UA-2021-06-08-004497-b-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	4
UA-2021-06-08-003062-b-L1	23 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 200,00	2
UA-2021-06-08-000741-a-L1	55 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 600,00	3

## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-06-09-012055-b-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	4
UA-2021-06-15-006682-b-L1	104 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	20 540,00	2
UA-2021-06-23-001077-a-L1	3 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	621,00	2
UA-2021-07-09-005279-c-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	4
UA-2021-07-16-004951-b-L1	155 168,64	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	30 687,66	4
UA-2021-07-21-008279-b-L1	13 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 672,00	3
UA-2021-07-21-007324-b-L1	22 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	400,00	1
UA-2021-07-30-000183-a-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	5
UA-2021-08-09-008373-a-L1	4 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 240,00	1
UA-2021-08-16-005226-a-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	6
UA-2021-08-25-002223-a-L1	22 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 020,00	3
UA-2021-09-07-007714-c-L1	24 390,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	90,00	1
UA-2021-09-16-000678-a-L1	5 800,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 150,00	3
UA-2021-09-17-005583-c-L1	36 234,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 134,00	1
UA-2021-09-20-003098-c-L1	41 562,50	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	237,50	1
UA-2021-09-29-000555-a-L1	5 078,50	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	38,50	2
UA-2021-10-01-006433-b-L1	25 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	75,00	1
UA-2021-10-06-013157-b-L1	10 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 240,00	2
UA-2021-10-06-005436-b-L1	7 400,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	442,00	3
UA-2021-10-07-015395-b-L1	7 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 005,00	2
UA-2021-10-18-003386-c-L1	13 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 300,00	2
UA-2021-10-19-012280-c-L1	2 100,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-10-26-000031-b-L1	42 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 905,00	4

## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-11-02-002007-с-L1	4 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 068,00	2
UA-2021-11-09-005176-b-L1	1 900,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-11-09-003856-a-L1	8 350,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	6,00	1
UA-2021-11-09-001352-a-L1	69 300,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	12 150,00	3
UA-2021-11-10-012688-a-L1	19 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-11-15-000093-a-L1	4 806,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-11-16-002271-b-L1	1 570,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	13,00	1
UA-2021-11-25-004525-b-L1	390 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	7 800,00	2
UA-2021-11-29-015049-с-L1	3 200,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	100,00	1
UA-2021-12-07-004744-a-L1	15 200,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 000,00	2
UA-2021-12-09-015167-с-L1	1 900,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-12-24-002253-a-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3
UA-2021-12-30-001563-a-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3
UA-2021-12-30-001293-a-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2022-01-04-000966-с-L1	58 329,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	654,00	2
UA-2022-01-05-003624-с-L1	78 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	95,00	2
UA-2022-01-05-001640-с-L2	232 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	9 600,00	2
UA-2022-01-12-002552-с-L1	595 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	15 400,00	2
UA-2022-01-14-001009-с-L1	30 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 800,00	2
UA-2022-01-17-002414-a-L1	405 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	94 501,00	2
UA-2022-01-20-000257-a-L1	100 800,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	240,00	2
UA-2022-01-21-000624-с-L1	429 965,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 432,90	2
UA-2022-01-25-014050-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1

## Продовження Таблиці Е.1

1	2	3	4	5	6
UA-2022-01-26-011160-b-L1	7 700,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 614,00	2
UA-2022-01-28-013770-b-L1	285 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	12 000,00	2
UA-2022-01-31-009348-b-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2022-02-01-008559-b-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	6
UA-2022-02-02-002187-c-L1	Не визначено	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	5
UA-2022-03-17-002634-a-L1	1 000 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	300 500,00	4
UA-2022-05-30-001789-a-L1	402 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	82 250,00	4
UA-2022-07-26-008650-a-L1	230 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	32 000,00	2
UA-2022-08-30-007473-a-L1	268 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	73 500,00	7
UA-2022-09-07-009939-a-L1	34 200,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 800,00	1
UA-2022-09-16-005335-a-L1	427 200,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 800,00	2
UA-2022-09-26-004160-a-L1	18 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 000,00	3
UA-2022-09-27-011521-a-L1	37 675,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	7 725,40	3
UA-2022-09-28-002793-a-L1	102 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	6 000,00	2
UA-2022-10-04-002638-a-L1	80 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	20 050,00	3
UA-2022-10-14-001279-a-L1	122 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	72 590,00	5
UA-2022-10-15-000072-a-L1	7 260,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 260,00	1
UA-2022-11-07-012267-a-L1	32 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	5 600,00	2
UA-2022-11-16-008289-a-L1	37 200,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	400,00	1
UA-2022-12-12-003400-a-L1	1 031 500,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	411 980,00	4
UA-2022-12-15-016021-a-L1	17 500,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	5 215,00	1
UA-2022-12-15-010623-a-L1	48 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	9 630,00	2
UA-2022-12-28-010991-a-L1	138 270,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	3 520,00	1

## Додаток Ж

## Таблиця Ж.1

## Успішні конкурентні закупівлі по яйцях в Київській області за 2018-2022 роки [5]

Ідентифікатор лота	Очікувана вартість	Процедура закупівлі	Посилання на закупівлю	Різниця між очікуваною вартістю та переможною пропозицією	Кількість унікальних учасників лота
1	2	3	4	5	6
UA-2018-01-02-000296-a-L1	2 592 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	54 000,00	2
UA-2018-01-05-000782-a-L1	192 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	55 680,00	2
UA-2018-01-10-001138-b-L1	44 200,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 100,00	1
UA-2018-01-16-002090-c-L1	90 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	26 400,00	1
UA-2018-01-17-000669-c-L1	5 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	640,00	2
UA-2018-01-18-001150-a-L1	59 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	18 018,00	3
UA-2018-01-19-000580-a-L1	66 462,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	7 282,00	1
UA-2018-01-19-000930-a-L1	46 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	15 132,00	3
UA-2018-01-25-002315-a-L1	27 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 700,00	1
UA-2018-01-26-002146-a-L1	10 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 116,00	1
UA-2018-01-30-004367-c-L1	38 580,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	10 545,20	1
UA-2018-02-02-002894-b-L1	10 440,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	540,00	1
UA-2018-02-07-000178-c-L1	162 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	21 060,00	1
UA-2018-02-07-002686-a-L1	199 998,81	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	10 408,86	1
UA-2018-02-19-000263-b-L1	32 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	648,00	1
UA-2018-03-02-000434-c-L1	284 900,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 100,00	2
UA-2018-03-20-001073-c-L1	33 048,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 002,00	1
UA-2018-03-21-001286-a-L1	98 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	15 050,00	4

## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2018-04-06-000921-с-L1	2 039 142,37	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	429 090,56	3
UA-2018-05-02-001965-а-L1	13 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 455,00	1
UA-2018-05-21-002390-а-L1	49 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 800,00	2
UA-2018-06-25-001715-а-L1	50 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	11 000,00	5
UA-2018-08-07-000396-а-L1	35 100,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 700,00	1
UA-2018-09-07-000420-а-L1	38 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	9 088,00	3
UA-2018-09-18-000407-а-L1	49 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 000,00	1
UA-2018-10-03-002968-с-L1	118 800,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	26 136,00	5
UA-2018-10-05-001632-с-L1	24 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	30,00	1
UA-2018-10-24-001493-с-L1	50 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	12 200,00	5
UA-2018-11-06-000779-с-L1	6 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2018-11-22-000655-б-L1	2 488 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	40 000,00	3
UA-2018-12-04-000472-а-L1	40 240,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	12 638,70	6
UA-2019-01-04-001233-с-L1	70 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	17 480,00	3
UA-2019-01-08-000210-б-L1	32 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 616,00	3
UA-2019-01-14-000260-а-L1	37 100,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	7 140,00	3
UA-2019-01-14-000467-б-L1	190 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 720,00	2
UA-2019-01-15-000310-а-L1	69 483,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	15 433,00	1
UA-2019-01-16-002779-с-L1	2 829 152,59	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	781 739,53	2
UA-2019-01-17-000472-а-L1	100 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	14 400,00	3
UA-2019-01-18-000694-а-L1	56 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	17 928,00	2
UA-2019-01-18-002426-с-L1	6 450,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	150,00	1
UA-2019-01-30-000096-а-L1	96 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	30 990,00	3

## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2019-02-08-000540-a-L1	42 261,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	681,00	1
UA-2019-02-12-000767-b-L1	9 880,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 770,00	3
UA-2019-02-15-000422-a-L1	102 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	34 000,00	4
UA-2019-03-19-001560-c-L1	93 600,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	39 300,00	6
UA-2019-03-21-001507-b-L1	202 860,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	70 430,00	9
UA-2019-04-15-001591-a-L1	32 900,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	9 240,00	2
UA-2019-08-13-000338-c-L1	10 050,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 752,00	5
UA-2019-10-08-000412-c-L1	17 104,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 384,00	7
UA-2019-10-11-000455-c-L1	21 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	8 352,00	5
UA-2019-10-11-002791-b-L1	4 260,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	520,00	2
UA-2019-12-02-001467-b-L1	5 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	300,00	3
UA-2020-01-06-000229-c-L1	20 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 952,00	2
UA-2020-01-08-000379-c-L1	2 800 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	352 000,00	2
UA-2020-01-10-000382-a-L1	177 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	60 040,00	3
UA-2020-01-11-000123-b-L1	72 910,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	10 144,00	1
UA-2020-01-20-002641-c-L1	55 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	24 420,00	2
UA-2020-01-23-005103-a-L1	121 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	53 460,00	5
UA-2020-01-27-000299-b-L1	15 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 985,00	5
UA-2020-02-12-002210-b-L1	13 720,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 615,00	1
UA-2020-02-19-000650-b-L1	240 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	20,00	2
UA-2020-06-16-004408-b-L1	8 460,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 332,00	2
UA-2020-07-27-006288-c-L1	37 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	14 515,00	4
UA-2020-07-28-002550-c-L1	14 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 800,00	2



## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2020-07-30-005942-c-L1	23 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 400,00	3
UA-2020-08-25-007060-a-L1	7 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 588,00	4
UA-2020-10-13-000792-a-L1	52 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 200,00	2
UA-2020-10-20-003418-c-L1	36 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 176,00	2
UA-2020-11-03-002072-b-L1	738,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	18,00	1
UA-2020-11-05-011741-c-L1	40 068,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 144,80	1
UA-2020-12-01-006598-b-L1	27 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 400,00	2
UA-2020-12-22-001393-a-L1	340 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	33 000,00	2
UA-2021-01-05-000105-b-L1	90 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	414,00	2
UA-2021-01-06-000040-b-L1	90 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-01-06-001001-a-L1	30 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	80,00	1
UA-2021-01-11-000060-a-L1	199 008,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	16 169,40	5
UA-2021-01-12-002146-a-L1	70 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 250,00	2
UA-2021-01-15-007117-a-L1	120 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	400,00	1
UA-2021-01-16-000010-a-L1	75 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 080,00	1
UA-2021-01-16-000901-a-L1	165 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	37 260,00	2
UA-2021-01-16-002541-a-L1	74 250,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-01-19-000201-a-L1	175 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	12 160,00	3
UA-2021-01-19-003507-a-L1	84 708,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-01-20-003381-c-L1	137 700,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 050,00	1
UA-2021-01-25-002014-c-L1	15 120,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 120,00	2
UA-2021-01-25-004001-c-L1	25 920,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	432,00	1
UA-2021-01-27-012514-b-L1	270 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	66 979,78	5

## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-01-28-001695-b-L1	693 900,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	55 512,00	3
UA-2021-01-28-003416-b-L1	95 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 570,00	1
UA-2021-01-28-003772-a-L1	90 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	8 400,00	2
UA-2021-01-28-009845-b-L1	83 100,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 324,00	2
UA-2021-01-29-011349-b-L1	199 826,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 364,00	1
UA-2021-02-01-001340-b-L1	283 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	55 000,00	2
UA-2021-02-02-000008-a-L1	138 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	15 444,00	2
UA-2021-02-03-013674-a-L1	86 229,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	25 857,00	4
UA-2021-02-03-013683-a-L1	126 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	29 160,00	3
UA-2021-02-04-009218-a-L2	86 656,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	9 350,44	2
UA-2021-02-08-006123-b-L1	588 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-02-08-011891-a-L1	117 810,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	23 563,00	4
UA-2021-02-10-007031-a-L1	34 375,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 376,00	2
UA-2021-02-11-005670-a-L1	95 760,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 040,00	1
UA-2021-02-11-008279-a-L1	1 195 279,20	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	364 324,80	3
UA-2021-02-15-002846-a-L1	24 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 087,50	1
UA-2021-02-16-004978-a-L1	15 960,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 560,00	2
UA-2021-02-16-014954-a-L1	150 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	46 500,00	3
UA-2021-02-18-005141-b-L1	244 800,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 448,00	2
UA-2021-02-19-011681-b-L1	162 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	42 120,00	3
UA-2021-02-22-011824-b-L1	30 400,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	8 800,00	3
UA-2021-02-23-002257-b-L1	147 315,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	8 694,00	2
UA-2021-03-03-001543-a-L1	116 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	25 091,00	3

## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-03-16-001480-c-L1	125 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	44 001,00	2
UA-2021-03-23-004882-b-L1	531 577,20	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	106 315,44	3
UA-2021-03-31-000427-a-L1	61 496,74	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 435,94	1
UA-2021-03-31-001889-a-L1	31 136,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	711,68	1
UA-2021-04-01-003617-c-L1	27 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 608,00	1
UA-2021-04-16-007546-b-L1	19 980,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 200,00	1
UA-2021-04-23-002663-a-L1	23 517,30	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 911,30	2
UA-2021-04-23-002718-a-L1	23 517,30	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 080,30	2
UA-2021-04-23-003705-b-L1	23 517,30	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 819,80	2
UA-2021-04-23-003896-b-L1	70 551,90	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	8 226,90	2
UA-2021-05-11-002975-b-L1	199 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	50 500,00	1
UA-2021-05-12-002850-c-L1	257 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	31 280,00	1
UA-2021-05-13-003346-a-L1	72 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	17 400,00	1
UA-2021-05-17-001576-a-L1	21 400,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	11 744,80	4
UA-2021-05-26-000186-c-L1	27 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	550,00	1
UA-2021-06-04-001818-c-L1	27 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 860,00	1
UA-2021-06-10-011409-b-L1	288 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	24 001,00	2
UA-2021-07-12-005267-c-L1	30 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-07-14-000353-b-L1	150 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	36 578,40	1
UA-2021-08-04-001954-c-L1	10 080,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	864,00	1
UA-2021-08-09-012716-a-L1	205 920,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	8 236,80	2
UA-2021-08-11-002971-b-L1	53 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 195,00	3
UA-2021-08-30-004409-a-L1	28 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	720,00	1

## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-09-16-002277-b-L1	210 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	28 700,00	2
UA-2021-09-20-000004-b-L1	67 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	19 500,00	3
UA-2021-09-21-010579-b-L1	48 780,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 829,25	1
UA-2021-09-27-005270-c-L1	517 980,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 780,00	2
UA-2021-10-05-000360-c-L1	72 145,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 645,00	2
UA-2021-10-05-014805-b-L1	118 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	12 960,00	2
UA-2021-10-07-001516-a-L1	12 960,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	720,00	1
UA-2021-10-21-001175-c-L1	22 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 716,40	3
UA-2021-10-23-004378-b-L2	33 300,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	810,00	1
UA-2021-11-05-014520-b-L1	3 960,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-11-11-010028-a-L1	41 625,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	14 152,50	1
UA-2021-11-15-002061-b-L1	36 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 600,00	2
UA-2021-11-25-002323-b-L1	2 100 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	18 000,00	2
UA-2021-11-25-009887-a-L1	69 550,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 800,25	2
UA-2021-12-01-000741-a-L1	100 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	901,00	1
UA-2021-12-10-015717-c-L2	176 750,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	3 030,00	3
UA-2021-12-13-013871-c-L1	109 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 050,00	1
UA-2021-12-14-020280-c-L1	82 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 830,00	2
UA-2021-12-16-002714-a-L1	400 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2021-12-16-009791-c-L1	485 280,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	97 920,00	3
UA-2021-12-17-000115-c-L1	151 470,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	44 982,00	2
UA-2021-12-17-009399-b-L1	198 450,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	19 580,40	2
UA-2021-12-20-006670-c-L1	88 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	34 880,00	2

## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-12-21-009854-c-L1	160 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	31 010,00	3
UA-2021-12-23-011064-b-L1	735 518,40	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	15 817,60	2
UA-2021-12-29-002705-a-L1	589 317,50	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	3
UA-2021-12-29-014261-c-L1	99 960,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	21 420,00	2
UA-2021-12-31-001764-c-L1	633 270,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	46 662,00	2
UA-2022-01-05-001660-c-L1	28 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 488,00	3
UA-2022-01-11-003524-a-L1	162 400,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	61 306,00	2
UA-2022-01-13-003059-a-L1	199 950,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	48 282,80	2
UA-2022-01-14-001960-a-L1	266 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	77 000,00	3
UA-2022-01-17-008641-a-L1	119 775,60	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	32 824,80	3
UA-2022-01-17-008945-a-L1	122 400,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	9 520,00	1
UA-2022-01-19-002166-c-L1	36 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	8 010,00	2
UA-2022-01-19-004333-c-L1	102 700,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	29 713,60	2
UA-2022-01-19-010404-a-L1	199 850,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 350,00	1
UA-2022-01-20-000886-c-L1	1 783 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	18 812,50	2
UA-2022-01-20-002902-c-L1	208 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	46 708,48	2
UA-2022-01-20-015954-b-L1	259 200,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 592,00	2
UA-2022-01-21-000519-b-L1	480 700,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	51 865,00	3
UA-2022-01-21-001764-c-L1	364 420,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	45 073,00	2
UA-2022-01-24-016306-b-L1	94 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	6 210,00	2
UA-2022-01-26-016044-b-L1	80 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 000,00	1
UA-2022-01-31-005555-c-L1	165 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	828,00	2
UA-2022-01-31-007772-b-L1	72 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	10 120,00	3

## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2022-02-01-008451-b-L1	1 975 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	55 000,00	2
UA-2022-02-07-001617-b-L1	206 663,76	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	18 128,40	2
UA-2022-02-07-001617-b-L3	110 397,60	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 936,80	2
UA-2022-02-07-001617-b-L4	44 159,04	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	774,72	2
UA-2022-02-07-001617-b-L5	39 672,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	812,00	2
UA-2022-02-10-001120-b-L1	8 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	34,00	1
UA-2022-07-19-007839-a-L1	13 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 113,60	3
UA-2022-08-08-008206-a-L1	48 960,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 760,00	4
UA-2022-08-09-007730-a-L1	63 900,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 740,00	2
UA-2022-08-19-004014-a-L1	64 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 000,00	4
UA-2022-09-27-009184-a-L1	28 300,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	176,80	1
UA-2022-09-29-004761-a-L1	190 512,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 944,00	1
UA-2022-10-04-010984-a-L1	45 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	480,00	1
UA-2022-10-10-003970-a-L1	195 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	9 600,00	2
UA-2022-10-10-004231-a-L1	35 712,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	57,60	1
UA-2022-10-13-007024-a-L1	100 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 168,00	2
UA-2022-10-17-010063-a-L1	59 200,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2022-10-27-007982-a-L1	75 200,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	5 601,00	2
UA-2022-11-04-008071-a-L1	152 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	800,00	1
UA-2022-11-11-011371-a-L1	817 344,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	112 694,40	2
UA-2022-11-17-008018-a-L1	127 500,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	16 320,00	1
UA-2022-11-18-001502-a-L1	61 625,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2022-11-22-009066-a-L1	38 880,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	6 804,00	1

## Продовження Таблиці Ж.1

1	2	3	4	5	6
UA-2022-12-08-004206-a-L1	4 368 480,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	6 080,00	1
UA-2022-12-08-022042-a-L1	162 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	3 240,00	1
UA-2022-12-14-017539-a-L1	3 111 970,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	9 130,00	1
UA-2022-12-14-019132-a-L2	263 900,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	8 294,00	1
UA-2022-12-15-010184-a-L1	3 150 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	13 500,00	1
UA-2022-12-19-000034-a-L1	180 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	1 120,00	1
UA-2022-12-20-019384-a-L1	1 481 316,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	93 556,80	1
UA-2022-12-22-002503-a-L1	228 800,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	7 370,00	1
UA-2022-12-23-015705-a-L1	151 800,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	7 800,00	1
UA-2022-12-26-006245-a-L1	1 036 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	70 000,00	1
UA-2022-12-28-008149-a-L1	3 450 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	30 000,00	1

## Додаток 3

## Таблиця 3.1

## Успішні конкурентні закупівлі по картоплі в Житомирській області за 2018-2022 роки [5]

Ідентифікатор лота	Очікувана вартість	Процедура закупівлі	Посилання на закупівлю	Різниця між очікуваною вартістю та переможною пропозицією	Кіль-ть унікальних учасників лота
1	2	3	4	5	6
UA-2018-02-01-002347-c-L1	6 340,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	40,00	1
UA-2018-03-13-001082-a-L1	50 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	6 100,00	2
UA-2018-04-03-000095-b-L1	7 260,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 884,00	4
UA-2018-04-11-000908-c-L1	6 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	500,00	1
UA-2018-05-14-000657-a-L1	7 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 710,00	4
UA-2018-06-26-001481-a-L1	12 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 310,00	1
UA-2018-06-29-000021-a-L1	13 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 220,00	1
UA-2018-07-18-000978-c-L1	17 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 875,00	2
UA-2018-07-23-000261-b-L1	14 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 760,00	2
UA-2018-08-10-000669-c-L1	40 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	19 900,00	3
UA-2018-08-15-000523-b-L1	50 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	15 000,00	4
UA-2018-08-22-000430-b-L1	26 680,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	9 338,00	3
UA-2018-08-27-000157-b-L1	21 357,05	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 939,65	1
UA-2018-08-28-000693-b-L1	18 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 730,00	2
UA-2018-08-31-000475-b-L1	375 200,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	199 796,00	4
UA-2018-09-02-000010-b-L1	72 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	22 860,00	5
UA-2018-09-11-000243-b-L1	108 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	39 000,00	5
UA-2018-09-11-000486-b-L1	373 200,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	168 874,00	5



## Продовження Таблиці 3.1

1	2	3	4	5	6
UA-2018-09-11-002357-c-L1	456 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	206 341,00	6
UA-2018-09-11-002768-c-L1	13 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 775,00	3
UA-2018-10-19-000142-b-L1	20 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 000,00	2
UA-2018-11-05-001248-b-L1	9 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 500,00	1
UA-2019-04-08-001029-b-L1	20 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2019-06-06-000458-c-L1	9 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	150,00	1
UA-2019-06-20-000832-b-L1	20 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	200,00	1
UA-2019-06-24-000302-b-L1	30 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 400,00	2
UA-2019-07-11-000492-c-L1	33 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	9 030,00	4
UA-2019-08-21-000235-a-L1	26 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 000,00	2
UA-2019-08-29-000003-c-L1	192 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	45 200,00	3
UA-2019-10-09-000213-b-L1	166 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	7 367,00	2
UA-2019-10-29-000661-a-L1	142 926,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	10 617,36	2
UA-2019-11-12-000064-a-L1	49 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	7 840,00	3
UA-2019-12-09-001997-b-L1	10 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-01-31-001596-c-L2	12 912,48	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 713,48	2
UA-2020-05-20-000767-b-L1	18 763,58	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 418,68	3
UA-2020-08-07-007541-a-L1	754 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	59 160,00	2
UA-2020-08-11-001498-c-L1	16 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 295,00	1
UA-2020-08-20-002346-c-L1	166 575,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	76 875,00	2
UA-2020-08-25-006165-a-L1	48 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	14 700,00	3
UA-2020-08-26-004859-c-L1	60 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-09-04-000130-b-L1	165 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	84 150,00	7

## Продовження Таблиці 3.1

1	2	3	4	5	6
UA-2020-09-11-012311-b-L1	63 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	21 840,00	3
UA-2020-09-25-013138-a-L1	148 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	8 000,00	1
UA-2020-10-08-003184-a-L1	7 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	110,00	1
UA-2020-10-09-005501-c-L1	27 750,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	9 934,50	3
UA-2020-11-18-000100-a-L1	160 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	48 800,00	2
UA-2020-11-30-008639-b-L1	806 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	12 400,00	2
UA-2020-12-18-016612-c-L1	90 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	24 500,00	2
UA-2021-01-10-000064-b-L1	85 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 700,00	1
UA-2021-01-14-004803-a-L1	24 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 425,00	2
UA-2021-01-26-005398-b-L1	48 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	6 800,00	1
UA-2021-02-08-003476-a-L1	182 080,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 600,00	2
UA-2021-02-19-001352-a-L1	72 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 640,00	1
UA-2021-04-02-001127-b-L1	30 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 050,00	2
UA-2021-05-07-002864-a-L1	240 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	15 120,00	3
UA-2021-05-12-001119-c-L1	30 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	12 100,00	2
UA-2021-06-02-003217-c-L1	21 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 215,00	3
UA-2021-06-08-001878-a-L1	52 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	16 840,00	1
UA-2021-06-30-002875-c-L1	130 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	51 772,00	3
UA-2021-07-23-004522-b-L1	12 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	6 240,00	2
UA-2021-08-02-001727-a-L1	97 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	20 250,00	3
UA-2021-08-03-004932-b-L1	90 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	736,00	1
UA-2021-08-04-010727-b-L1	322 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	142 830,00	3
UA-2021-08-18-001704-b-L1	144 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	62 160,00	3

## Продовження Таблиці 3.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-08-25-011973-a-L1	40 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	16 785,00	2
UA-2021-09-03-008554-c-L1	340 930,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	9 930,00	2
UA-2021-09-09-000745-c-L1	32 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	11 210,00	4
UA-2021-09-10-001083-a-L1	28 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 280,00	2
UA-2021-09-15-000806-a-L1	48 165,23	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	12 642,26	2
UA-2021-09-21-010736-b-L1	54 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 290,00	3
UA-2021-09-24-007959-b-L1	80 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	30 560,00	2
UA-2021-10-06-002637-c-L1	28 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 240,00	3
UA-2021-10-20-012517-b-L1	97 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	22 500,00	2
UA-2021-10-29-010783-a-L1	188 600,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	84 014,61	7
UA-2021-11-01-000963-c-L1	199 269,72	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	101 674,17	7
UA-2021-11-15-002291-b-L1	101 642,40	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	40 865,00	6
UA-2021-11-22-000812-b-L1	51 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	26 500,00	2
UA-2021-12-02-014642-c-L1	60 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	960,00	1
UA-2021-12-28-012717-c-L1	332 800,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	118 272,00	4
UA-2021-12-30-005398-c-L1	72 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	14 760,00	2
UA-2022-01-06-000402-c-L1	397 560,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	75 301,50	4
UA-2022-01-10-001969-c-L1	189 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	63 600,00	3
UA-2022-01-18-003065-a-L1	99 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 510,00	2
UA-2022-02-03-007073-b-L1	21 250,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 750,00	2
UA-2022-06-08-007163-a-L1	72 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	16 800,00	4
UA-2022-07-05-005211-a-L1	75 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	36 030,00	2
UA-2022-07-08-000895-a-L1	130 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	80 000,00	2

## Продовження Таблиці 3.1

1	2	3	4	5	6
UA-2022-07-12-003627-a-L1	198 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	22 830,00	1
UA-2022-07-12-004639-a-L1	352 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	117 000,00	3
UA-2022-07-14-006083-a-L1	30 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	390,00	1
UA-2022-07-15-004092-a-L1	24 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 400,00	1
UA-2022-07-19-007220-a-L1	105 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	43 260,00	5
UA-2022-08-03-000737-a-L1	163 100,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	52 541,50	2
UA-2022-08-04-007379-a-L1	100 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	33 200,00	3
UA-2022-08-05-000699-a-L1	105 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	48 440,00	5
UA-2022-08-08-008681-a-L1	150 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	60 600,00	4
UA-2022-08-18-003159-a-L1	292 281,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	143 647,80	2
UA-2022-08-19-007261-a-L1	12 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	4 812,00	2
UA-2022-09-05-002268-a-L1	273 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	151 410,00	3
UA-2022-09-09-004958-a-L1	100 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	37 100,00	2
UA-2022-09-16-005111-a-L1	40 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	50,00	1
UA-2022-09-21-000783-a-L1	80 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	8 100,00	1
UA-2022-09-26-007098-a-L1	199 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	95 000,00	4
UA-2022-09-26-010764-a-L1	110 700,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	52 200,00	2
UA-2022-12-08-021340-a-L1	283 580,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	85 847,40	2
UA-2022-12-29-006549-a-L1	480 810,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	122 217,00	3

## Додаток И

## Таблиця И.1

## Успішні конкурентні закупівлі молока пастеризованного в Хмельницькій області за 2020-2022 роки [5]

Ідентифікатор лота	Очікувана вартість	Процедура закупівлі	Посилання на закупівлю	Різниця між очікуваною вартістю та переможною пропозицією	Кіль-ть унікальних учасників лота
1	2	3	4	5	6
UA-2022-12-30-007332-a-L1	287 020,80	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	5 254,80	2
UA-2022-12-28-008996-a-L1	135 300,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	38 745,00	2
UA-2022-12-26-017814-a-L1	105 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	28 500,00	2
UA-2022-12-26-017480-a-L1	198 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	48 240,00	2
UA-2022-12-26-017334-a-L1	273 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	18 600,00	1
UA-2022-12-19-017742-a-L1	132 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	20 640,00	2
UA-2022-12-19-017272-a-L1	433 620,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	40 996,80	3
UA-2022-12-19-014436-a-L1	280 500,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	37 230,00	2
UA-2022-12-16-010308-a-L1	200 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	31 700,00	2
UA-2022-12-16-005322-a-L1	126 555,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	14 956,50	1
UA-2022-12-15-000951-a-L1	246 375,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	25 458,75	2
UA-2022-12-13-008665-a-L1	1 386 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	337 680,00	2
UA-2022-12-07-008547-a-L1	10 000,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	190,00	1
UA-2022-12-05-015269-a-L1	241 500,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	44 940,00	1
UA-2022-12-03-001131-a-L1	148 500,00	Відкриті торги з особливостями	<a href="#">Лот</a>	21 330,00	2
UA-2022-07-14-003699-a-L1	48 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 650,00	2
UA-2022-02-17-001723-c-L1	288 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2022-02-14-003131-a-L1	104 760,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 160,00	1

## Продовження Таблиці И.1

1	2	3	4	5	6
UA-2022-02-10-002468-a-L1	850 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 332,84	2
UA-2022-02-08-006296-b-L1	970 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	23 680,00	2
UA-2022-02-07-007869-b-L1	90 210,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 860,00	1
UA-2022-02-06-000028-c-L1	74 496,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 536,00	1
UA-2022-02-04-015018-b-L1	145 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 000,00	1
UA-2022-02-04-001146-a-L1	93 589,02	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	10 240,02	2
UA-2022-02-01-007917-b-L1	272 754,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	606,12	2
UA-2022-02-01-001681-a-L1	552 900,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	11 400,00	2
UA-2022-01-28-004491-c-L1	87 300,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 800,00	1
UA-2022-01-27-004423-c-L1	272 100,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 721,00	2
UA-2022-01-26-015273-b-L1	174 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 000,00	1
UA-2022-01-25-004091-c-L1	101 850,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 100,00	1
UA-2022-01-25-003042-a-L1	126 540,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2022-01-24-018717-b-L1	208 800,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	3 600,00	2
UA-2022-01-20-002206-c-L1	199 872,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	21 861,00	1
UA-2022-01-19-000841-c-L1	159 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 950,00	1
UA-2022-01-14-000762-b-L1	66 890,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	15 834,80	1
UA-2022-01-10-001333-b-L1	137 366,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	13 728,50	1
UA-2022-01-06-003706-c-L1	247 798,32	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	22 527,12	2
UA-2022-01-04-004621-c-L1	290 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	5 000,00	2
UA-2022-01-04-000897-b-L1	405 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	45 000,00	2
UA-2021-12-31-003918-c-L1	559 065,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	46 848,00	2
UA-2021-12-29-003217-a-L1	290 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	5 000,00	2

## Продовження Таблиці И.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-12-29-001045-a-L1	105 850,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 300,00	1
UA-2021-12-24-019244-c-L1	220 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	11 025,00	2
UA-2021-12-23-005654-a-L1	145 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 500,00	1
UA-2021-12-22-008407-b-L1	107 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	32 500,00	2
UA-2021-12-22-008196-b-L1	80 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	19 300,00	2
UA-2021-12-22-004638-a-L1	1 980 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	120 000,00	2
UA-2021-12-21-012726-c-L1	275 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 750,00	2
UA-2021-12-21-012341-c-L1	359 152,80	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 958,80	2
UA-2021-12-21-009955-b-L1	80 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	6 272,00	2
UA-2021-12-21-001209-b-L1	102 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	25 051,00	2
UA-2021-12-20-019621-c-L1	116 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	35 000,00	2
UA-2021-12-20-003629-a-L1	260 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	3 500,00	2
UA-2021-12-20-000956-a-L1	287 100,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 950,00	2
UA-2021-12-17-021946-c-L1	162 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	8 100,00	1
UA-2021-12-17-015787-c-L1	86 028,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	871,92	1
UA-2021-12-17-006020-c-L1	165 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 500,00	1
UA-2021-12-17-004518-a-L1	290 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	5 000,00	2
UA-2021-12-15-006619-c-L1	174 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	3 000,00	1
UA-2021-12-15-005599-a-L1	130 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-12-13-005164-b-L1	116 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 000,00	1
UA-2021-12-13-004216-b-L1	63 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 100,00	1
UA-2021-12-13-001861-a-L1	182 700,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	3 150,00	1
UA-2021-12-12-000813-c-L1	49 470,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 020,00	1

## Продовження Таблиці И.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-12-10-005528-b-L1	190 450,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 200,00	1
UA-2021-12-10-005051-b-L1	117 450,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 025,00	1
UA-2021-12-08-006454-a-L1	139 340,16	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2021-12-07-005696-a-L1	159 500,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 750,00	1
UA-2021-12-03-004375-b-L1	116 400,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	2 400,00	1
UA-2021-12-02-003434-b-L1	354 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	6 360,00	2
UA-2021-12-01-012451-c-L1	262 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	5 500,00	2
UA-2021-10-20-002495-a-L1	74 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	1 184,00	2
UA-2021-09-17-002967-a-L1	121 125,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	339,00	2
UA-2021-07-05-002221-a-L1	86 086,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	13 741,36	4
UA-2021-06-22-003375-c-L1	150 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	9 390,00	1
UA-2021-06-04-006969-b-L1	98 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 620,00	1
UA-2021-04-07-009812-a-L1	180 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	18 000,00	1
UA-2021-02-16-002148-b-L1	2 100 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	390 000,00	2
UA-2021-02-08-012258-a-L1	199 200,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	14 400,00	1
UA-2021-01-27-002864-a-L1	141 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	15 000,00	3
UA-2021-01-22-002368-a-L1	1 155 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	30 000,00	2
UA-2021-01-22-001646-b-L1	855 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	112 680,00	3
UA-2021-01-19-002895-b-L1	284 090,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	5 164,88	2
UA-2021-01-18-003719-a-L1	250 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	76 750,00	3
UA-2021-01-18-000776-b-L2	493 290,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 060,00	2
UA-2021-01-15-005015-a-L1	194 010,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	50 460,00	2
UA-2021-01-15-001750-c-L2	146 910,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	29 736,00	1



## Продовження Таблиці И.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-01-13-004766-a-L1	120 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	48 180,00	2
UA-2021-01-12-000687-c-L1	223 200,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	8 370,00	2
UA-2021-01-11-001667-a-L1	79 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	17 656,00	3
UA-2021-01-05-003352-c-L1	90 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	6 000,00	1
UA-2021-01-05-001075-a-L1	555 100,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	42 164,50	2
UA-2021-01-05-000753-a-L1	228 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	25 650,00	2
UA-2021-01-05-000591-b-L1	331 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	42 900,00	2
UA-2021-01-04-000763-a-L1	287 955,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	14 220,00	2
UA-2020-12-31-000941-b-L1	886 586,40	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	4 586,40	2
UA-2020-12-30-001400-a-L1	83 348,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	7 187,30	1
UA-2020-12-28-005230-a-L1	151 200,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-12-28-001675-a-L1	367 500,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	21 000,00	3
UA-2020-12-28-000326-a-L1	175 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 150,00	1
UA-2020-12-24-013888-c-L1	255 816,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	0,00	2
UA-2020-12-18-015615-c-L1	55 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	250,00	1
UA-2020-12-18-007672-b-L1	162 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	27 000,00	2
UA-2020-12-18-003193-b-L1	190 080,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	31 680,00	1
UA-2020-12-17-009858-b-L1	195 750,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-12-17-003865-c-L1	392 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	22 400,00	3
UA-2020-12-17-003550-a-L1	78 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	11 544,00	1
UA-2020-12-16-006507-a-L1	144 720,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	51 940,00	3
UA-2020-12-15-016771-c-L1	92 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	800,00	1
UA-2020-12-15-012267-c-L1	520 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	2 600,00	2

## Продовження Таблиці И.1

1	2	3	4	5	6
UA-2020-12-15-004488-a-L1	188 900,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	393,02	1
UA-2020-12-14-015970-c-L1	172 800,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2020-12-12-000229-a-L1	170 100,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	8 400,00	1
UA-2020-12-11-003359-b-L1	102 060,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 040,00	1
UA-2020-12-10-016499-c-L1	309 296,80	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	44 876,80	2
UA-2020-12-10-002833-b-L1	181 764,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	8 976,00	1
UA-2020-12-08-013810-c-L1	156 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	5 850,00	1
UA-2020-12-08-003834-b-L1	199 710,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	1 065,12	1
UA-2020-12-07-001389-a-L1	199 260,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	9 840,00	1
UA-2020-12-07-000111-c-L1	168 000,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	47 600,00	2
UA-2020-12-05-000271-a-L1	198 720,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	552,00	1
UA-2020-12-02-007246-c-L1	566 244,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	91 344,00	4
UA-2020-11-25-014826-c-L1	595 151,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	10 329,46	3
UA-2020-09-16-002568-c-L1	48 940,00	Спрощена процедура закупівлі	<a href="#">Лот</a>	11 268,70	1

**Додаток К**  
**Таблиця К.1**

**Успішні конкурентні закупівлі цукру в Україні за 2018-2022 роки [5]**

Ідентифікатор лота	Очікувана вартість	Процедура закупівлі	Посилання на закупівлю	Різниця між очікуваною вартістю та переможною пропозицією	Кіль-ть унікальних учасників лота
UA-2018-01-09-000027-b-L1	57 900,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	100,00	1
UA-2018-01-09-000089-b-L1	20 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	0,00	1
UA-2018-01-09-000536-a-L1	8 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 400,00	4
UA-2018-01-10-001034-b-L1	4 798,80	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	489,80	1
UA-2018-01-13-000028-c-L1	24 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 176,00	2
UA-2018-01-15-001696-a-L1	28 800,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 500,00	2
UA-2018-01-18-001708-a-L1	54 400,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	12 865,00	2
UA-2018-01-22-003256-c-L1	25 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	8 500,00	3
UA-2018-01-24-002181-a-L1	6 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	25,00	1
UA-2018-01-25-000835-a-L1	14 269,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	2 470,00	2
UA-2018-01-26-000973-a-L1	220 000,00	Відкриті торги	<a href="#">Лот</a>	45 760,00	3
UA-2018-01-26-001910-b-L1	37 500,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	7 501,00	2
UA-2018-01-26-003512-b-L1	15 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	4 110,00	2
UA-2018-01-29-002173-c-L1	5 385,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	345,00	1
UA-2018-01-29-003818-c-L1	14 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	5 866,00	6
UA-2018-02-02-000763-a-L1	14 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	1 290,00	2
UA-2018-02-02-003251-b-L1	15 600,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	948,00	2
UA-2018-02-08-001172-b-L1	30 000,00	Допорогова закупівля	<a href="#">Лот</a>	8 176,00	3

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2018-02-15-000752-a-L1	6 500,00	Допорогова закупівля	Лот	635,00	6
UA-2018-02-19-000365-a-L2	33 000,00	Допорогова закупівля	Лот	11 940,15	3
UA-2018-02-20-000148-c-L1	16 640,00	Допорогова закупівля	Лот	26,00	1
UA-2018-03-06-000359-a-L1	3 250,00	Допорогова закупівля	Лот	475,00	2
UA-2018-03-14-000472-b-L1	7 720,27	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2018-03-27-000380-c-L1	6 500,00	Допорогова закупівля	Лот	400,00	3
UA-2018-03-29-000495-b-L1	3 750,00	Допорогова закупівля	Лот	330,00	1
UA-2018-04-05-000860-a-L1	30 600,00	Допорогова закупівля	Лот	4 320,00	2
UA-2018-04-25-001617-a-L1	12 400,00	Допорогова закупівля	Лот	1 945,00	1
UA-2018-05-10-000203-a-L1	12 500,00	Допорогова закупівля	Лот	130,00	1
UA-2018-05-24-000639-b-L1	6 700,00	Допорогова закупівля	Лот	1 075,00	5
UA-2018-05-24-001400-a-L1	25 500,00	Допорогова закупівля	Лот	8 551,00	5
UA-2018-06-06-002826-a-L1	13 000,00	Допорогова закупівля	Лот	300,00	2
UA-2018-06-12-001792-a-L1	4 200,00	Допорогова закупівля	Лот	903,00	2
UA-2018-07-06-000754-a-L1	19 200,00	Допорогова закупівля	Лот	675,00	3
UA-2018-08-13-000261-a-L1	13 500,00	Допорогова закупівля	Лот	2 160,00	5
UA-2018-08-21-001219-c-L1	7 000,00	Допорогова закупівля	Лот	400,00	1
UA-2018-10-01-000104-a-L1	12 000,00	Допорогова закупівля	Лот	2 900,00	4
UA-2018-10-08-001294-c-L1	5 600,00	Допорогова закупівля	Лот	1 044,00	4
UA-2018-10-17-000393-b-L1	38 000,00	Допорогова закупівля	Лот	4 736,00	3
UA-2018-11-05-000924-a-L1	14 000,00	Допорогова закупівля	Лот	2 001,00	2
UA-2018-11-07-000757-a-L1	7 185,00	Допорогова закупівля	Лот	1 685,00	3
UA-2018-11-27-000057-b-L1	7 040,00	Допорогова закупівля	Лот	731,50	2

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2018-12-10-002814-c-L1	18 000,00	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2018-12-26-003133-b-L1	15 000,00	Допорогова закупівля	Лот	1 720,00	1
UA-2018-12-27-002647-b-L1	15 000,00	Допорогова закупівля	Лот	4 749,00	3
UA-2019-01-04-000113-c-L1	21 000,00	Допорогова закупівля	Лот	120,00	1
UA-2019-01-11-001846-c-L1	9 000,00	Допорогова закупівля	Лот	456,00	1
UA-2019-01-16-000236-c-L1	4 875,00	Допорогова закупівля	Лот	1 375,80	3
UA-2019-01-18-002647-c-L1	16 000,00	Допорогова закупівля	Лот	4 820,00	4
UA-2019-01-24-001725-b-L1	6 625,00	Допорогова закупівля	Лот	875,00	3
UA-2019-01-25-000417-b-L1	5 430,00	Допорогова закупівля	Лот	430,00	2
UA-2019-01-28-001693-b-L1	16 164,00	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2019-01-28-002870-b-L1	23 600,00	Допорогова закупівля	Лот	4 100,00	2
UA-2019-02-08-000279-a-L1	3 000,00	Допорогова закупівля	Лот	48,00	1
UA-2019-02-18-000108-b-L1	12 900,00	Допорогова закупівля	Лот	900,00	1
UA-2019-03-13-000333-c-L1	3 360,00	Допорогова закупівля	Лот	982,00	3
UA-2019-04-11-000118-c-L1	12 500,00	Допорогова закупівля	Лот	2 501,00	6
UA-2019-04-16-001255-c-L1	9 600,00	Допорогова закупівля	Лот	80,00	1
UA-2019-06-05-000054-a-L1	24 000,00	Допорогова закупівля	Лот	3 000,00	1
UA-2019-06-11-000554-b-L1	27 260,00	Допорогова закупівля	Лот	1 100,00	3
UA-2019-06-11-001179-a-L1	7 000,00	Допорогова закупівля	Лот	310,00	1
UA-2019-06-13-000149-b-L1	24 000,00	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2019-08-01-002750-b-L1	62 000,00	Допорогова закупівля	Лот	2 500,00	1
UA-2019-08-28-001298-a-L1	10 500,00	Допорогова закупівля	Лот	2 135,00	3
UA-2019-09-11-000277-a-L1	6 500,00	Допорогова закупівля	Лот	20,00	1

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2019-09-27-000899-b-L1	13 000,00	Допорогова закупівля	Лот	2 000,00	2
UA-2019-11-08-000206-a-L1	29 678,00	Допорогова закупівля	Лот	748,00	1
UA-2019-11-11-000182-c-L1	7 000,00	Допорогова закупівля	Лот	10,00	1
UA-2019-11-21-002370-b-L1	11 200,00	Допорогова закупівля	Лот	790,00	2
UA-2020-01-02-000324-b-L1	18 000,00	Допорогова закупівля	Лот	75,00	1
UA-2020-01-16-000889-b-L1	14 000,00	Допорогова закупівля	Лот	3 410,00	6
UA-2020-01-17-001109-b-L1	11 475,00	Допорогова закупівля	Лот	1 856,00	2
UA-2020-01-21-000964-c-L1	7 500,00	Допорогова закупівля	Лот	250,00	1
UA-2020-01-22-001645-b-L1	43 200,00	Допорогова закупівля	Лот	4 500,00	2
UA-2020-02-05-003524-b-L1	15 480,00	Допорогова закупівля	Лот	600,00	2
UA-2020-02-18-001847-a-L1	27 000,00	Допорогова закупівля	Лот	5 420,00	5
UA-2020-02-20-001080-a-L1	15 420,00	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2020-04-17-000774-a-L1	82 500,00	Допорогова закупівля	Лот	11 055,00	3
UA-2020-05-14-001049-a-L1	38 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 500,00	4
UA-2020-05-15-002476-b-L1	28 000,00	Допорогова закупівля	Лот	1 420,00	2
UA-2020-05-27-008408-b-L1	15 240,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	24,00	1
UA-2020-07-13-005649-c-L1	1 345,00	Допорогова закупівля	Лот	55,00	3
UA-2020-07-30-003873-c-L1	7 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 195,00	3
UA-2020-07-31-006066-c-L1	Не визначено	Переговорна процедура	Лот	0,00	1
UA-2020-08-13-005873-a-L1	30 450,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 801,00	2
UA-2020-09-22-012220-b-L1	2 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	40,00	1
UA-2020-10-05-001050-a-L1	8 000,00	Допорогова закупівля	Лот	804,00	2
UA-2020-10-07-004867-a-L1	21 450,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	208,00	1

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2020-10-20-007874-c-L1	10 000,00	Допорогова закупівля	Лот	760,00	2
UA-2020-10-26-009733-a-L1	56 700,00	Відкриті торги	Лот	540,00	4
UA-2020-10-30-000762-b-L1	10 000,00	Допорогова закупівля	Лот	600,00	2
UA-2020-10-30-001255-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2020-11-02-009079-c-L1	42 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 160,00	2
UA-2020-11-04-006023-b-L1	Не визначено	Переговорна процедура	Лот	0,00	1
UA-2020-11-06-001232-a-L1	1 625 000,00	Відкриті торги	Лот	287 300,00	2
UA-2020-11-18-011852-c-L1	33 000,00	Допорогова закупівля	Лот	3 450,00	2
UA-2020-11-19-011130-c-L1	86 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2020-11-23-002296-b-L1	74 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 400,00	1
UA-2020-11-24-002353-a-L1	9 900,00	Допорогова закупівля	Лот	100,00	1
UA-2020-11-25-010773-c-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	3
UA-2020-11-25-011769-c-L1	515 580,00	Відкриті торги	Лот	260,00	2
UA-2020-12-01-002368-b-L1	252 340,00	Відкриті торги	Лот	32 670,00	2
UA-2020-12-01-002518-a-L1	9 870,00	Допорогова закупівля	Лот	554,60	3
UA-2020-12-03-000471-c-L1	105 000,00	Допорогова закупівля	Лот	5 000,00	3
UA-2020-12-03-007619-c-L1	231 000,00	Відкриті торги	Лот	550,00	2
UA-2020-12-04-002291-c-L1	13 500,00	Допорогова закупівля	Лот	75,00	1
UA-2020-12-07-013750-b-L1	237 500,00	Відкриті торги	Лот	4 940,00	3
UA-2020-12-09-014110-c-L1	167 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	21 384,00	3
UA-2020-12-11-011772-c-L1	142 380,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	16 648,00	4
UA-2020-12-14-008146-c-L1	494 000,00	Відкриті торги	Лот	520,00	2
UA-2020-12-15-009061-c-L1	193 888,20	Спрощена процедура закупівлі	Лот	23 890,20	3

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2020-12-15-010920-c-L1	110 662,20	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2020-12-17-017010-c-L1	113 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	27,98	1
UA-2020-12-20-000027-a-L1	71 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2020-12-21-016496-c-L1	283 248,00	Відкриті торги	Лот	504,00	2
UA-2020-12-24-014076-c-L1	96 849,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	204,00	1
UA-2020-12-28-001704-a-L1	103 452,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 012,00	1
UA-2020-12-28-003772-a-L1	144 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	7 200,00	1
UA-2020-12-31-000330-c-L1	359 502,00	Відкриті торги	Лот	10 948,47	2
UA-2021-01-05-003216-c-L1	69 120,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	160,00	1
UA-2021-01-06-000025-c-L1	71 736,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-01-08-000119-c-L1	36 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 970,00	2
UA-2021-01-11-001116-b-L1	21 436,00	Допорогова закупівля	Лот	976,00	1
UA-2021-01-15-002620-a-L1	320 040,00	Відкриті торги	Лот	126,00	2
UA-2021-01-15-004089-a-L1	49 900,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	37,60	1
UA-2021-01-15-004775-a-L1	68 650,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 799,92	1
UA-2021-01-16-003336-a-L1	840 750,00	Відкриті торги	Лот	3 363,00	2
UA-2021-01-16-004242-a-L1	67 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	750,00	1
UA-2021-01-19-001201-a-L1	73 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	700,00	1
UA-2021-01-19-001676-a-L1	125 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	15 650,00	2
UA-2021-01-20-002170-a-L1	198 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 800,00	2
UA-2021-01-20-003670-b-L1	131 939,68	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 274,08	2
UA-2021-01-20-003709-b-L1	70 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	6 100,00	2
UA-2021-01-21-010708-b-L1	199 750,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1



## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-01-22-013102-b-L1	119 991,50	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-01-23-000498-b-L1	360 000,00	Відкриті торги	Лот	4 800,00	2
UA-2021-01-25-000451-a-L1	38 400,00	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2021-01-25-001486-b-L1	1 151 500,00	Відкриті торги	Лот	9 400,00	2
UA-2021-01-25-002184-c-L1	162 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	6 500,00	1
UA-2021-01-25-003912-c-L1	116 100,00	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2021-01-27-002056-b-L1	62 100,00	Допорогова закупівля	Лот	2 970,00	3
UA-2021-01-27-007107-b-L1	55 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	5 500,00	1
UA-2021-01-28-001002-a-L1	81 650,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-01-29-001542-a-L1	161 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	7 000,00	1
UA-2021-01-29-004015-c-L1	294 000,00	Відкриті торги	Лот	900,00	2
UA-2021-02-05-008828-a-L1	326 018,00	Відкриті торги	Лот	1 918,00	2
UA-2021-02-06-000675-a-L1	131 780,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 780,00	2
UA-2021-02-09-013203-a-L1	25 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	182,20	1
UA-2021-02-10-001961-a-L1	226 200,00	Відкриті торги	Лот	0,00	2
UA-2021-02-10-012892-a-L1	185 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-02-12-000956-a-L1	77 338,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 270,50	1
UA-2021-02-17-001775-b-L1	110 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	9 680,00	2
UA-2021-02-18-001499-a-L1	38 336,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-02-18-003134-b-L1	383 250,40	Відкриті торги	Лот	171,40	2
UA-2021-02-19-001333-c-L1	30 718,16	Допорогова закупівля	Лот	58,96	1
UA-2021-02-19-005346-b-L1	99 968,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	273,20	2
UA-2021-02-19-014056-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-02-22-001526-a-L1	71 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	650,00	1
UA-2021-02-23-003235-a-L1	112 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	6 650,00	2
UA-2021-02-24-010239-b-L1	49 900,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	164,80	1
UA-2021-02-24-011996-b-L1	185 900,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	21 680,00	2
UA-2021-02-24-011996-b-L2	13 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	2
UA-2021-02-26-005384-a-L1	14 300,00	Допорогова закупівля	Лот	20,00	1
UA-2021-02-26-008978-a-L1	88 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-03-09-008933-c-L1	86 400,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	828,00	1
UA-2021-03-12-009314-b-L1	50 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	4 000,00	2
UA-2021-03-16-006921-c-L1	20 000,00	Допорогова закупівля	Лот	80,00	1
UA-2021-03-17-000908-b-L1	172 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-03-17-015218-c-L1	13 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	26,50	1
UA-2021-03-18-002754-b-L1	89 427,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	74,50	1
UA-2021-03-18-006366-c-L1	416 850,00	Відкриті торги	Лот	46 050,00	3
UA-2021-03-22-002628-c-L1	35 000,00	Допорогова закупівля	Лот	2 100,00	2
UA-2021-03-23-002981-b-L1	105 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 024,00	2
UA-2021-03-24-002240-a-L1	60 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	7 224,00	2
UA-2021-03-26-006987-c-L1	30 000,00	Допорогова закупівля	Лот	2 180,00	1
UA-2021-03-29-004397-b-L1	45 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 970,00	2
UA-2021-03-30-004927-a-L1	631 559,60	Відкриті торги	Лот	48 920,60	3
UA-2021-03-30-005658-c-L1	16 800,00	Допорогова закупівля	Лот	1 000,00	3
UA-2021-04-01-002952-a-L1	100 520,00	Відкриті торги	Лот	13 760,00	4
UA-2021-04-05-001863-c-L1	18 690,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	2

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-04-07-001070-c-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	4
UA-2021-04-12-005962-b-L1	120 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	16 600,00	2
UA-2021-04-13-005501-b-L1	70 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 060,00	1
UA-2021-04-19-000759-c-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2021-04-19-003259-b-L1	157 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	13 400,00	2
UA-2021-04-20-007238-a-L1	180 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	39 600,00	3
UA-2021-04-21-008689-c-L1	52 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	6 240,00	2
UA-2021-04-29-000860-b-L1	39 090,48	Відкриті торги	Лот	88,44	2
UA-2021-05-05-001799-c-L1	385 920,00	Відкриті торги	Лот	4 320,00	2
UA-2021-05-07-002177-a-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	3
UA-2021-05-13-003118-c-L1	86 359,70	Відкриті торги	Лот	129,14	2
UA-2021-05-19-001733-c-L1	159 750,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	100,00	1
UA-2021-05-23-000033-c-L1	74 588,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	380,88	1
UA-2021-05-26-005213-b-L1	183 810,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 234,00	1
UA-2021-05-27-001051-a-L1	76 160,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	7 364,00	4
UA-2021-06-02-009178-b-L1	35 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	0
UA-2021-06-02-009178-b-L2	17 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	364,00	1
UA-2021-06-07-007080-b-L1	13 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 505,00	2
UA-2021-06-09-011347-b-L1	95 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	11 400,00	2
UA-2021-06-14-009228-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	3
UA-2021-06-14-010375-b-L1	15 600,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 560,00	2
UA-2021-06-22-004057-c-L1	8 700,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	300,00	1
UA-2021-06-25-004418-b-L1	78 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	2

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-07-07-000092-c-L1	34 362,00	Допорогова закупівля	Лот	1 104,00	2
UA-2021-07-12-000872-b-L1	120 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	400,00	1
UA-2021-07-15-005198-b-L1	48 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	6 400,00	3
UA-2021-07-23-005349-b-L1	46 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	2
UA-2021-08-03-009762-b-L1	54 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	4 500,00	2
UA-2021-08-05-002004-b-L1	57 334,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	4 068,86	3
UA-2021-08-11-009696-a-L1	70 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	14 335,00	3
UA-2021-08-18-001570-a-L1	75 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	150,00	1
UA-2021-09-03-010068-c-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	4
UA-2021-09-07-004555-b-L1	45 489,50	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 740,60	2
UA-2021-09-21-001407-b-L1	31 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 696,00	2
UA-2021-09-23-000905-b-L1	21 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-09-24-011270-b-L1	Не визначено	Відкриті торги	Лот	0,00	3
UA-2021-09-27-001975-c-L1	2 900,00	Допорогова закупівля	Лот	30,00	1
UA-2021-09-28-001001-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	4
UA-2021-09-28-002728-a-L1	148 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	28 711,00	3
UA-2021-09-29-005278-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	3
UA-2021-09-30-001603-c-L1	26 400,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	150,00	1
UA-2021-10-01-000233-c-L1	12 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	500,00	2
UA-2021-10-05-009786-b-L1	188 673,00	Відкриті торги	Лот	5 673,00	2
UA-2021-10-07-004440-b-L1	150 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	292,00	1
UA-2021-10-19-000757-b-L1	48 640,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	4,00	1
UA-2021-10-22-012473-b-L1	30 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	72,00	1

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-10-22-012473-b-L2	5 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-11-01-013307-a-L1	221 620,00	Відкриті торги	Лот	41 020,00	2
UA-2021-11-02-000732-c-L1	192 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	17 664,00	2
UA-2021-11-05-013514-b-L1	254 007,00	Відкриті торги	Лот	9 333,00	3
UA-2021-11-08-014213-b-L1	125 235,00	Відкриті торги	Лот	4 005,00	2
UA-2021-11-10-014101-a-L1	5 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	9,68	1
UA-2021-11-15-005225-a-L1	5 560,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	692,00	2
UA-2021-11-16-007985-a-L1	1 650 000,00	Відкриті торги	Лот	298 650,00	2
UA-2021-11-18-010402-a-L1	32 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 470,40	2
UA-2021-11-19-002972-a-L1	60 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 750,00	2
UA-2021-11-19-003014-c-L1	27 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-11-23-002888-c-L1	31 200,00	Допорогова закупівля	Лот	1 249,00	2
UA-2021-11-24-003602-b-L1	1 027 080,00	Відкриті торги	Лот	1 620,00	2
UA-2021-11-24-008269-a-L1	20 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	830,00	3
UA-2021-11-25-012688-a-L1	87 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	12 000,00	1
UA-2021-11-29-002638-b-L1	49 980,00	Допорогова закупівля	Лот	2 465,00	2
UA-2021-11-29-016070-c-L1	318 963,75	Відкриті торги	Лот	4 458,75	2
UA-2021-12-01-002610-a-L1	50 400,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	666,00	1
UA-2021-12-01-007054-c-L1	234 000,00	Відкриті торги	Лот	9 000,00	2
UA-2021-12-01-015733-c-L1	235 296,00	Відкриті торги	Лот	358,50	2
UA-2021-12-02-000757-b-L1	279 000,00	Відкриті торги	Лот	100,00	2
UA-2021-12-02-003809-c-L1	1 160,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-12-02-003942-b-L1	140 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 000,00	1

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-12-03-001043-b-L1	198 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 980,00	1
UA-2021-12-07-003544-b-L1	87 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	20 300,00	2
UA-2021-12-07-004600-c-L1	16 900,00	Допорогова закупівля	Лот	65,00	1
UA-2021-12-07-012340-c-L1	Не визначено	Відкриті торги	Лот	0,00	2
UA-2021-12-10-004993-a-L1	189 553,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	18 622,30	2
UA-2021-12-13-017655-c-L1	66 636,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 479,88	2
UA-2021-12-14-004636-b-L1	72 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	6 500,00	3
UA-2021-12-14-018257-c-L1	91 900,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	16 900,00	1
UA-2021-12-15-004352-b-L1	190 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	100,00	2
UA-2021-12-16-008820-c-L1	75 790,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 590,00	1
UA-2021-12-16-014715-c-L1	600,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-12-16-023390-c-L1	108 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2021-12-21-018417-c-L1	41 400,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	7 038,00	2
UA-2021-12-22-001411-a-L1	84 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 352,00	1
UA-2021-12-24-002203-c-L1	63 834,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	834,00	1
UA-2021-12-27-002056-c-L1	91 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	600,00	1
UA-2021-12-28-004353-b-L1	66 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 400,00	1
UA-2021-12-28-005906-c-L1	165 760,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	560,00	1
UA-2021-12-28-012721-c-L1	112 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	200,00	1
UA-2021-12-28-014352-c-L1	93 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 170,00	1
UA-2021-12-29-001049-a-L1	98 020,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 718,00	2
UA-2021-12-29-002233-c-L1	49 950,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	222,00	1
UA-2021-12-29-003579-c-L1	121 267,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	43,20	2

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2021-12-30-001152-c-L1	199 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	4 958,00	1
UA-2022-01-05-000409-c-L1	71 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	22 260,00	4
UA-2022-01-05-000520-a-L1	179 041,72	Спрощена процедура закупівлі	Лот	34 580,53	2
UA-2022-01-06-002021-c-L1	79 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 400,00	2
UA-2022-01-08-000038-c-L1	900 000,00	Відкриті торги	Лот	12 600,00	2
UA-2022-01-10-000807-a-L1	60 000,00	Допорогова закупівля	Лот	5 000,00	1
UA-2022-01-10-000926-a-L1	105 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2022-01-10-002426-c-L1	75 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	5 000,00	2
UA-2022-01-11-003759-a-L1	25 000,00	Допорогова закупівля	Лот	1 960,00	2
UA-2022-01-11-004196-a-L1	62 577,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	61,35	1
UA-2022-01-13-005677-a-L1	205 488,00	Відкриті торги	Лот	134,80	2
UA-2022-01-15-000079-b-L1	198 400,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	6 200,00	1
UA-2022-01-17-001613-a-L1	71 875,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	4 375,00	1
UA-2022-01-19-004031-a-L1	162 459,00	Відкриті торги	Лот	1 083,06	2
UA-2022-01-19-004031-a-L2	372 303,00	Відкриті торги	Лот	21 648,73	3
UA-2022-01-19-004031-a-L3	7 263,00	Відкриті торги	Лот	80,70	2
UA-2022-01-19-004031-a-L4	14 121,00	Відкриті торги	Лот	0,00	0
UA-2022-01-19-004031-a-L5	42 363,00	Відкриті торги	Лот	0,00	2
UA-2022-01-19-007350-a-L1	56 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	560,00	1
UA-2022-01-21-002940-a-L1	160 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	20 000,00	1
UA-2022-01-21-003708-c-L1	80 406,00	Допорогова закупівля	Лот	16 992,00	3
UA-2022-01-21-013349-b-L1	76 688,24	Спрощена процедура закупівлі	Лот	8 238,24	1
UA-2022-01-24-003397-c-L1	2 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	199,00	1

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2022-01-24-004881-b-L1	57 050,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 292,60	1
UA-2022-01-24-015192-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2022-01-24-016613-b-L1	153 440,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	336,00	1
UA-2022-01-25-001310-b-L1	172 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	7 600,00	1
UA-2022-01-26-013952-b-L1	97 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 900,00	2
UA-2022-01-29-000057-a-L1	200 124,00	Відкриті торги	Лот	294,30	2
UA-2022-01-31-007317-b-L1	61 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2022-01-31-008248-b-L1	189 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	9 030,00	2
UA-2022-02-03-002498-a-L1	199 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	14 000,00	2
UA-2022-02-03-014743-b-L1	126 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	28 188,00	4
UA-2022-02-04-007559-b-L1	119 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	19 201,00	2
UA-2022-02-07-003518-b-L1	102 600,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 660,00	1
UA-2022-02-07-010854-b-L1	97 650,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	17 967,60	1
UA-2022-02-07-014681-b-L1	Не визначено	Допорогова закупівля	Лот	0,00	1
UA-2022-02-08-000226-b-L1	88 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2022-02-11-000715-b-L1	103 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 000,00	1
UA-2022-02-11-013539-b-L1	199 633,10	Спрощена процедура закупівлі	Лот	14 874,10	1
UA-2022-02-14-004378-b-L1	318 000,00	Відкриті торги	Лот	240,00	2
UA-2022-02-21-014394-b-L1	188 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	10 160,00	1
UA-2022-03-02-002019-a-L1	98 940,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	2 340,00	1
UA-2022-03-03-003304-a-L1	105 400,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2022-05-12-004351-a-L1	27 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 500,00	4
UA-2022-07-21-002454-a-L1	73 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	5 250,00	2



## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2022-07-26-000531-a-L1	587 830,00	Відкриті торги	Лот	551,00	2
UA-2022-08-04-007562-a-L1	61 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2022-08-09-000536-a-L1	22 750,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	981,50	2
UA-2022-08-17-009793-a-L1	43 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	254,00	2
UA-2022-08-22-005174-a-L1	35 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	200,00	1
UA-2022-08-22-006659-a-L1	539 822,40	Спрощена процедура закупівлі	Лот	29 371,20	2
UA-2022-08-22-009117-a-L1	48 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	7 992,00	1
UA-2022-08-25-009442-a-L1	203 062,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	54,78	1
UA-2022-09-01-006541-a-L1	63 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 980,00	1
UA-2022-09-01-009488-a-L1	70 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 160,00	3
UA-2022-09-06-003382-a-L1	402 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	11 500,00	1
UA-2022-09-06-005395-a-L1	46 800,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 560,00	2
UA-2022-09-06-006074-a-L1	226 050,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	28 050,00	3
UA-2022-09-09-001699-a-L1	118 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	9 264,00	1
UA-2022-09-15-003338-a-L1	65 982,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2022-09-19-002427-a-L1	148 500,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	11 295,00	4
UA-2022-09-19-009663-a-L1	198 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	8 700,00	4
UA-2022-09-21-000103-a-L1	48 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	8 436,00	1
UA-2022-09-21-002320-a-L1	39 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	4 872,00	2
UA-2022-09-23-002231-a-L1	14 700,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	3 204,00	3
UA-2022-09-23-010126-a-L1	247 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	532,00	2
UA-2022-10-05-000450-a-L1	4 200,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2022-10-09-000044-a-L1	57 000,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	1 500,00	1

## Продовження Таблиці К.1

1	2	3	4	5	6
UA-2022-10-11-007397-a-L1	21 600,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	0,00	1
UA-2022-10-15-000165-a-L1	7 026,00	Спрощена процедура закупівлі	Лот	726,00	1
UA-2022-11-02-013517-a-L1	159 600,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	0,00	1
UA-2022-11-07-010141-a-L1	190 000,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	12 500,00	1
UA-2022-11-07-011792-a-L1	23 280,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	30,00	1
UA-2022-11-11-005076-a-L1	102 000,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	3 000,00	1
UA-2022-11-15-009116-a-L1	312 312,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	61 908,00	6
UA-2022-11-23-000220-a-L1	126 000,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	0,00	1
UA-2022-12-07-002199-a-L1	363 600,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	60 600,00	3
UA-2022-12-07-002945-a-L1	499 572,50	Відкриті торги з особливостями	Лот	91 297,50	3
UA-2022-12-08-008187-a-L1	75 246,60	Відкриті торги з особливостями	Лот	0,00	1
UA-2022-12-15-016914-a-L1	36 000,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	360,00	1
UA-2022-12-15-020620-a-L1	400 000,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	70 600,00	2
UA-2022-12-16-011788-a-L1	28 960,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	0,00	1
UA-2022-12-20-004111-a-L1	158 000,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	14 528,00	2
UA-2022-12-20-006002-a-L1	244 548,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	0,00	1
UA-2022-12-23-002634-a-L1	659 250,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	750,00	1
UA-2022-12-26-011013-a-L1	202 390,00	Відкриті торги з особливостями	Лот	27 350,00	1

## КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

## ПОСТАНОВА

від 12 жовтня 2022 р. № 1178

Київ

Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України “Про публічні закупівлі”, на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування

{Із змінами, внесеними згідно з Постановами КМУ

[№ 1261 від 11.11.2022](#)

[№ 1275 від 11.11.2022](#)

[№ 1324 від 25.11.2022](#)

[№ 1406 від 20.12.2022](#)

[№ 1482 від 27.12.2022](#)

[№ 1495 від 30.12.2022](#)

[№ 157 від 17.02.2023](#)

[№ 336 від 18.04.2023](#)

[№ 471 від 12.05.2023](#)

[№ 491 від 16.05.2023](#)

[№ 621 від 19.06.2023](#)

[№ 677 від 04.07.2023](#)

[№ 686 від 07.07.2023](#)

[№ 952 від 01.09.2023](#)

[№ 981 від 12.09.2023](#)

[№ 1135 від 31.10.2023](#)

[№ 1140 від 02.11.2023](#)

[№ 1205 від 07.11.2023](#)

[№ 34 від 05.01.2024](#)

[№ 131 від 09.02.2024](#)

[№ 237 від 01.03.2024](#)

[№ 382 від 02.04.2024](#)}

**Рис. Л.1. Кількість змін, внесених до Постанови КМУ**

**від 12.10.2022р. №1178 [41]**