



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА
АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
POLYTECHNIC IN ROŽEGA, CROATIA**

МАТЕРІАЛИ

**XIV Міжнародної науково-практичної конференції
*«Управління проєктами: проєктний підхід в
сучасному менеджменті»***

19-20 жовтня 2023 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури,

м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4

Одеса – ОДАБА – 2023

ОРГАНІЗАТОРИ

**ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
POLYTECHNIC IN POŽEGA, CROATIA**

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Редактор:
Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:
Станкевич І.В., д.е.н., проф.

Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті:
Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції фахівців,
магістрантів, аспірантів та науковців. – Одеса: ОДАБА. 2023. – 497 с.

У збірнику наведені матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

Рекомендовано до друку рішенням Вченої Ради ОДАБА № 3 від 26 жовтня 2023 р.

ISBN 978-617-7900-82-4

УДК 005.8

Ширяєва Н.Ю., Зінков І.С., Модін О.О.

ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ ВІТЧИЗНЯНИХ
ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ 73

Ярмола К.М., Чухрай Н.І.

ЕВОЛЮЦІЯ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ 76

Alekseyenko L., Tulai O., Babii S.

INFORMATION SUPPORT FOR INTERNATIONAL COORDINATION OF
ECONOMIC RECOVERY PROJECTS 80

Kugai K.

PROJECT-BASED METHOD IN TEACHING FOREIGN LANGUAGES TO
COMPUTER SPECIALTIES STUDENTS AS A PERSONALIZED LEARNING
STRATEGY 83

Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Білоус О.Ю.,

УПРАВЛІНЯ ПРОЕКТАМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ НА ЗАСАДАХ
СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ: ТРАНСФОРМАЦІЙНИЙ ПІДХІД 88

Бойко В.Г., Пічкур Ю.О., Сакун Г.О.

БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ 93

Ганжа Є.Д., Станкевич І.В.

СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ ПРОСУВАННЯ ПРОЄКТУ 96

Іпполітова І.Я.

ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ГНУЧКИХ МЕТОДОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ
ПРОЕКТАМИ 99

Качан О.Є.

СТРАТЕГІЧНЕ ПРОЕКТУВАННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ
ТА РОЗВИТКУ ТОРГОВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ПІДПРИЄМНИЦТВА 102

Кляп А.А., Матросова Л.М.

ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ПУБЛІЧНОМУ
УПРАВЛІННІ 104

Лінькова О.Ю.

ІНІЦІАТИВА ПРАЦІВНИКІВ – ОСНОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ
ПРОЄКТУ 109

Малярєвський В.М.

ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «ВІТЧИЗНЯНИЙ ПРОДОВОЛЬЧИЙ ПРОДУКТ»,
ЯК ФАКТОРУ СТИМУЛЯЦІЇ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ
СИСТЕМИ УКРАЇНИ ТА ЙОГО ВПЛИВУ НА СУМІЖНІ ГАЛУЗІ
НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА 112

Матюх С.А.

ІНСТРУМЕНТАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ 118

*Alekseyenko L.,
Dr. of Econ., Professor,
Ivano-Frankivsk Education and Research Institute of Management,
Tulai O.,
Dr. of Econ., Professor,
Babii S.,
West Ukrainian National University*

INFORMATION SUPPORT FOR INTERNATIONAL COORDINATION OF ECONOMIC RECOVERY PROJECTS

The study of the possibilities of coordinating the financing of the reconstruction of the economy as an important component of the modern model of economic development with the use of appropriate institutional mechanisms is particularly relevant. When choosing financing mechanisms, it is necessary to take into account many specific factors, in particular, the scalability of investments depends on the development of market relations [1, pp. 2323-54]. T. Burlai, D. Dmytruk, V. Kostrytsia, and R. Levin believe that after the end of the war, long-term guaranteeing of not only military but also social and demographic security, as well as ensuring the social quality of life of Ukrainian citizens, will be relevant [2, pp. 27]. This will require an update of the National Human Development Strategy, the development and implementation of a long-term post-war Strategy for overcoming poverty and the consequences of humanitarian shocks, and post-war adaptation of the Decent Work Program for Ukraine.

Economic recovery projects should become important structural elements in the formation of the project market since the efficiency and profitability of the projects should correspond to the interests of the development of the Ukrainian economy and domestic business. To ensure sectoral coordination and classification of projects in industrialized countries, appropriate departments (Major Projects Authority) have been created under the governments, which coordinate the implementation of projects of national significance.

Ukraine, being in a state of war, has unprecedented support from the countries of the democratic world. The implementers of the project "Economic Hub: Effective

Public Finance Management Policy and Growth Vision" (UK Aid) recognize that the rapid growth of Ukraine's economy requires financial incentives, in particular international donor funds and grants [3]. Foreign partners provided Ukraine with UAH 495 billion in 2022 to support priority expenditures through the World Bank Trust Fund (PEACE).

Attracting additional investments in the sectors of technological development and export industries requires the selection and development of joint projects. The problem of adequately assessing the attractiveness of restoration projects requires the construction of a model for evaluating financing objects. Therefore, it is advisable to use tasks of expert evaluation and competitive competition to find an investor, we consider the following to be the subjects of management: *project owners* – persons who developed the project and hope to find an investor; *experts* – persons who analyze and evaluate the project application; *investors* are subjects ready to finance projects in which they are interested; *organizers of competitive competitions* are persons who organize the evaluation process, taking into account the needs of investors.

Then, we will present the system-theoretical-multiple model of the task of evaluating projects and organizing competitions for the proposed task as follows:

{Pr, Ek, In, Ok, MC, MKRP, EV, F, U}.

Then:

$Pr = (pr_1; pr_2; \dots; pr_n)$ – a set of projects submitted for consideration by a group of experts to find an investor;

$Ek = (ek_1; ek_2; \dots; ek_m)$ – several experts participating in the consideration of projects;

$In = (in_1; in_2; \dots; in_k)$ – a number of investors who are ready to finance projects in which they are interested;

$Ok = (ok_1; ok_2; \dots; ok_r)$ – many competition organizers.

In addition to these persons, the following elements of our task must be taken into account:

MC – a set of goals of the importance of the region where the project will be implemented, taking into account acceptable risks;

MKRP – a vague model for assessing the competencies of the team of project implementers, taking into account the risks of project implementation;

EV – expert opinions on the possibility of achieving the goal of increasing the region's sustainability by implementing this project with the support of investors and taking into account their goals;

F – decision-making algorithm by experts;

U – a model of aggregation of initial data for deriving the level of decision-making on the feasibility of financing the project.

We will display the result of solving the problem:

$$EV = U\{F(Pr, Ek)U(MC, MKRP)\} \Rightarrow \{In; Pr\}.$$

In 2023, the Executive Board of the International Monetary Fund approved a four-year funding package for Ukraine in the amount of 15.6 billion dollars to help the country meet its urgent financial needs amid the ongoing war [4]. The IMF has published 19 structural beacons that Ukraine has promised to fulfill within the framework of this cooperation program. In particular, the Government is developing a "concept note" on reforming the personnel and compensation policy, implementing the "5-7-9" program with proposals for targeting small and medium-sized enterprises by gradually excluding large companies from the program, strengthening monitoring, and maintaining adequate guarantees.

Since the individual methods and tools of financing and stimulation of economic recovery are loosely connected, it is advisable to improve the methods and tools of finding new sources of financing for the reconstruction of the economy, providing state guarantees for attractive international credit projects and financial support for domestic manufacturers.

References:

1. Albagli, Elias, Christian Hellwig, & Aleh Tsyvinski (2023). Imperfect Financial Markets and Investment Inefficiencies. *American Economic Review*, 113 (9): 2323-54. DOI: 10.1257/aer.20170725.

2. Бурлай Т.В., Дмитрук Д.А., Костиця В.І., Левін Р.Я. Політика соціальної якості: теорія та міжнародні підходи в контексті завдань повоєнної реконструкції України. *Український соціум*, 2022, № 3 (82). С. 9-30. <https://doi.org/10.15407/socium2022.03.009>.

3. Що буде з економікою України: три висновки з опитування експертів. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/08/15/703205/>.

4. МВФ додав ще 4 структурних маяки в програму EFF для України. URL: <https://www.epravda.com.ua/rus/news/2023/07/7/702015/>.

Kugai K.

*associate professor, Kyiv National University of Technologies and Design,
PhD student of the Institute of Pedagogy of
National Academy of Educational Sciences of Ukraine*

**PROJECT-BASED METHOD IN TEACHING FOREIGN LANGUAGES
TO COMPUTER SPECIALTIES STUDENTS AS A PERSONALIZED
LEARNING STRATEGY**

Personalization has emerged as a cornerstone in modern education. In the context of foreign language acquisition, personalization plays a key role in tailoring the learning experience to individual needs and preferences. The main goal of the work is studying the importance and advantages of personalization in learning a foreign language and exploring the application of a project-based method as an effective personalized learning strategy for students pursuing computer specialties. Through real-world examples and case studies, we have analyzed how project-based learning can not only enhance language skills but also bridge the gap between language acquisition and practical application.