Колесніков А.П.

*Тернопільська академія народного господарства*

**ЧАСОВО-ПРОСТОРОВІ МОЖЛИВОСТІ ПІДВИЩЕННЯ**

**ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДГОТОВКИ ВИРОБНИЦТВА НОВОВВЕДЕНЬ**

Підготовка виробництва нововведень є невід'ємною складовою всього циклу освоєння нових виробів, і багато в чому визначає організаційно-економічну ефек­тивність останнього. Тому, важливим стратегічним завданням підприємств, які прагнуть "йти в ногу" з безперервним науково-технічним прогресом, є вдоско­налення процесів створення і впровадження нової техніки, та підвищення ефек­тивності робіт з організації виробництва нової продукції.

Вплив на вдосконалення даного процесу з позиції часу можливий шляхом ефективного використання резервів прискорення підготовки виробництва. Процес розробки і створення нових виробів передбачає проходження ряду операцій, кожна наступна з яких не завжди безпосередньо залежить від завершеності по­передньої в часі. Тобто, зона може знаходитись в прямій залежності від опе­рації, яка здійснювалась набагато швидше, але через лінійність всього процесу змушена простоювати декілька стадій без руху в процесі виробництва. Для ви­рішення цієї проблеми ряд вчених [1; 2]пропонує використовувати так звані сіткові графіки планування. Суть даного методу полягає у побудові певної сітки операцій, і зображенню зв'язку між ними. Цей метод дозволяє визначити мінімаль­но можливу тривалість кожної окремої стадії виробництва, яка, разом з тим, не зашкодить його ефективності. Паралельно визначається максимальна тривалість цієї стадії, а потім на основі поєднання двох показників розраховується величи­на резерву пришвидшення як підготовки виробництва зокрема, так і виробни­чого процесу загалом.

Окремо варто звернути увагу на просторові можливості покращення підго­товки виробництва. З одного боку це пошук шляхів кращого використання внутрішніх резервів, а саме: організацію виробничих дільниць та робочих місць, планування окремих підрозділів підприємства тощо, з іншого - використання зовнішніх можливостей покращення підготовки виробництва. Це і співпраця з Іншими підприємствами, які функціонують в даній сфері, І використання досяг­нень науково-дослідних, дослідно-конструкторських та, проектно-технологіч­них організацій. Деякі підприємства входять до міжгалузевих науково-технічних комплексів, в яких концентруються значні наукові, фінансові та матеріально-технічні ресурси, спрямовані на розробку пріоритетних напрямків науково-тех­нічного прогресу.

Особливої уваги заслуговують зовнішні можливості при проектуванні та виробництві нестандартної оснастки. Важливість цієї складової підтверджуєть­ся тим, що за підрахунками спеціалістів 80% працеємкості та 90% тривалості процесу підготовки виробництва займає саме проектування та виготовлення нестандартної оснастки [1]. Тому, важливим заходом є розробка такої оснастки спеціалістами ззовні, паралельно з початковими підготовчими етапами.

Узагальнюючи наведене можна окреслити такі можливості покращення організаційно-економічних елементів підготовки виробництва нововведень:

* скорочення термінів підготовки виробництва шляхом використання сітко­вих методів планування;
* якісне використання внутрізаводських можливостей та зовнішніх резервів вдосконалення підготовки виробництва
* ефективне співвідношення стандартної І нестандартної оснастки, та вико­ристання зовнішніх можливостей при розробці останньої;

Література:

1. Ипатов М.И., Туровец О.Г. Экономика, организация и планирование тех­нической подготовки производства. - М.: Высшая школа, 1987.
2. Планирование технологической подготовки производства новых изде­лий / Прилипко СИ., Лукьяненко Д.Г., Прилипко Ю.И. и др. - К.: Тэхника, 1991.