

ОРДЕНА ЛЕНИНА АКАДЕМИЯ НАУК УКРАИНСКОГО
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

На правах

ДУДАР
Тарас Григорьевич

ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ
КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ
В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

08.00.05 — Экономика, организация управления
и планирования народного хозяйства
(сельское хозяйство)

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Киев — 1979

Работа выполнена на кафедре управления и научной организации труда Львовского сельскохозяйственного института.

Научный руководитель

кандидат экономических наук, доцент В. Г. ГАЛАНЕЦ

Официальные оппоненты:

доктор экономических наук Л. А. ШЕПОТЬКО,
кандидат экономических наук В. Н. ЗИМОВЕЦ

Ведущая организация

научно-исследовательский институт земледелия и животноводства западных районов УССР.

Защита состоится «.....».....1979 г.

в..... час. 30 мин. на заседании Специализированного совета по присуждению ученой степени кандидата наук Института экономики АН УССР (252011, Киев-11, ул. Панаса Мирного, 26).

Диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Института экономики АН УССР.

Автореферат разослан «.....».....1979 г.

СЕКРЕТАРЬ СОВЕТА

П. Ф. ВЕДЕНИЧЕВ

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы. XXV съезд КПСС выработал обоснованную экономическую политику, отражающую интересы настоящего и будущего развития страны. Прогноз развития страны на десятилетку пятой пятилетки эффективности производства отражает заботу партии о повышении эффективности общественного производства с целью наиболее полного удовлетворения растущих материальных и духовных потребностей трудящихся. Первоочередной задачей является управление качеством продукции при постоянно возрастающих объемах производства не только в промышленности, но и в сельском хозяйстве.

В Украинской ССР, в частности во Львовской, Тернопольской, Винницкой и других областях, разрабатываются пути повышения качества сельскохозяйственной продукции. Внедряется система управления качеством. Однако по республике масштабы такой работы, ее уровень и эффективность еще недостаточны. Главными причинами этого положения является отсутствие научно обоснованных рекомендаций и медленное обобщение практического опыта.

Особенно большие задачи по улучшению качества продукции поставлены перед животноводством. Выступая на июльском (1978 г.) Пленуме ЦК КПСС, Генеральный секретарь ЦК КПСС товарищ Л. И. Брежнев подчеркнул: «Большая работа предстоит в деле дальнейшего увеличения производства молока. Хотя за последние годы в этом управлении сделан довольно крупный шаг вперед, качественные показатели отрасли остаются низкими».

¹ Брежнев Л. И. О дальнейшем развитии сельского хозяйства СССР. Доклад на Пленуме ЦК КПСС 3 июля 1978 г. — Поступило в печать 4 июля 1978 г. М., Политиздат, с. 20.

Проблема повышения эффективности производства и качества молока в сельскохозяйственных предприятиях привлекает внимание многих советских ученых. В условиях развития специализации и концентрации производства на базе межхозяйственной кооперации проблема изучена недостаточно. Как правило, исследуемые разрозненные вопросы. Комплексный подход к решению проблемы пока не выработан.

Цель и задачи исследования. В работе поставлена задача разработать научно обоснованные рекомендации по комплексному управлению качеством молока в специализированных хозяйствах.

В работе исследовались следующие вопросы: теоретические аспекты управления качеством продукции и особенности развития молочного скотоводства в условиях специализации и концентрации сельскохозяйственного производства; степень влияния комплекса факторов на формирование качества молока; пути дальнейшего улучшения качества продукции и разработка на их основе комплексной системы управления качеством продукции в молочном скотоводстве; методические основы эффективности управления в отрасли.

Объект исследования. Объектом исследования избраны предприятия Тернопольской области, где молочное скотоводство является одной из ведущих отраслей.

Методика исследования. Теоретической и методологической основой исследования явились труды классиков марксизма, положения Программы КПСС, материалы пленумов ЦК КПСС, постановления партии и правительства по вопросам развития сельского хозяйства, выступления руководителей партии и правительства, монографии и статьи советских и зарубежных авторов по рассматриваемой проблеме.

В качестве исходными материалами послужили данные годовых отчетов о первичном учете колхозов за 1950—1977 гг., производственно-финансовых планов колхозов на 1973—1977 гг., материалы областного производственного объединения молочно-перерабатывающей промышленности, областной инспекции по заготовке и качеству сельскохозяйственной продукции, статистической отчетности статуправления Тернопольской области и собственные наблюдения автора.

При обработке информации автор руководствовался требованиями марксистско-ленинского метода теории познания.

Широкий диапазон рассматриваемых вопросов позволил применить разнообразных методов и приемов: методологического, статистических группировок, абстрактно-логического, графических построений, балансового, конструктивного и сравнительного анализов, методов анкетного опроса, фотографии и самофотографии рабочего дня для работников и специалистов молочных специализированных хозяйств.

Научная новизна и практическая ценность. Научное изучение особенностей и перспектив развития молочного скотоводства в диссертации определяются основными методическими подходами к изучению качества труда и продукции отрасли, к разработке комплексной системы управления качеством. Автор исходит из того, что управление качеством — это не изолированный вид управления, а составная часть всей управленческой деятельности предприятия. Поэтому исследование носит системный характер и включает разработку стандартов предприятия, где решаются вопросы методики контроля, оценки и стандартизации качества труда и продукции. Предлагаемая методика комплексной оценки итогов социалистического соревнования молочных ферм, комплексов, хозяйств оценок с помощью балльной шкалы, составленной на основе показателей.

Разработаны и обоснованы предложения по совершенствованию планирования и отчетности по качеству продукции, показателям молочного скотоводства с целью более эффективного использования информации в экономическом управлении производством. Разработана и внедрена в производство методика определения эффективности управления в молочном скотоводстве.

Апробация работы. Основные положения диссертации нашли отражение в научных отчетах кафедры управления и НОТ Львовского СХИ (1976—1978 гг.), докладах на научных конференциях Львовского СХИ (1977—1978 гг.), научной конференции Одесского СХИ (1978 г.), практических семинарах Совета молодых ученых Львовского обкома ЛКСМ Украины (1976—1978 гг.), научной конференции Совета молодых ученых Одесского обкома ЛКСМ Украины (1978 г.), областном научно-практическом собрании руководителей и специалистов колхозов Тернопольской области (1978 г.), правлении колхоза им. Ленина в Тернопольском районе (1976—1978 гг.) и научно-практической конференции Львовского СХИ (1979 г.).

Результаты исследования автор изложил в двенадцати подготовленных самостоятельно и частично в соавторстве, общим объемом 4,5 п. л. Они легли в основу рекомендаций по внедрению комплексной системы управления производством молока в хозяйствах Тернопольской области, изданной в 1978 г. областным управлением сельского хозяйства.

Основные разработки прошли апробацию в колхозе имени Зборовского района и внедряются в 185 молочно-специализированных хозяйствах Тернопольской области.

Материалы работы. Диссертация состоит из введения, трех глав и выводов и предложений, изложенных на 146 страницах основного текста. Работа содержит 35 таблиц, 7 рисунков и 12 приложений. Список использованной литературы насчитывает 218 наименований.

ОСНОВНЫЕ ИДЕИ И ЗАЩИЩАЕМЫЕ ТЕЗИСЫ

Ленин считал, что качество продукции является одним из важнейших факторов в экономическом соревновании социализма с капитализмом. Этими ленинскими указаниями руководилась Коммунистическая партия и Советское правительство на всех этапах коммунистического строительства. Целенаправленно и умело мобилизуют работников каждого хозяйства на повышение качества продукции. Важнейшей задачей является повышение качества продукции, — указывалось в Программе КПСС, — является обязательным требованием развития экономики». Поэтому управление качеством производственной продукции следует рассматривать как одну из составных частей системы управления общественным производством.

Для дальнейшего развития специализации и концентрации общественного производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции раскрыты перспективные возможности совершенствования управления производством. Этот процесс осуществляется путем специализации хозяйств по выращиванию и производству молока. Каждое специализированное скотоводческое хозяйство выполняет одну,

Программа Коммунистической партии Советского Союза. М., 1976, с. 86.

четко определенную функцию в едином технологическом процессе.

Исследования показывают, что специализация и концентрация молочного скотоводства, развитие межхозяйственной кооперации способствует развитию отрасли, способствует росту количественных показателей производства и реализации молока (табл. 1).

Важнейшими факторами, влияющими на повышение качества молока, является внедрение Государственного стандарта на заготавливаемое молоко и дифференцирование цен в зависимости от его сортности. Так, в первый год (1977 г.)

Количественные и качественные показатели производства и реализации молока в колхозах Тернопольской области

| Показатели | 1971 г. | 1977 г. | | |
|--|---------|-------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| | | всего по колхозам | в том числе | |
| | | | по специализированным хозяйствам | по неспециализированным хозяйствам |
| Количество хозяйств | 419 | 292 | 185 | 107 |
| в них молочных ферм | 615 | 484 | 358 | 126 |
| Объем производства молока: | | | | |
| всего, тыс. т | 333,9 | 401,6 | 357,0 | 44,6 |
| на 1 хозяйство, т | 797 | 1375 | 1929 | 416 |
| на 1 ферму, т | 543 | 830 | 997 | 354 |
| Реализация молока государству: | | | | |
| всего, тыс. т | 236,9 | 300,9 | 279,6 | 21,3 |
| в т. ч. I сортом, % | 46,9 | 83,1 | 85,2 | 79,5 |
| II сортом, % | 48,8 | 16,6 | 14,5 | 20,1 |
| несортовым, % | 4,3 | 0,3 | 0,3 | 0,4 |
| Прибыль от реализации молока повышенного качества, тыс. руб. | 1196,0 | 3851,5 | 3662,8 | 198,7 |
| Средняя реализационная цена 1 т молока, руб. | 188,1 | 225,8 | 226,1 | 225,3 |

да на прием молока по ГОСТу 13264-67 колхозы Тернопольской области реализовали государству молока I сор-
4%, в среднем за 1971—1975 гг. — почти 48%, а в
— 83,1%. При этом удельный вес несортного мо-
низился с 11,4% в 1968 г. до 0,3% в 1977 г.

повышении уровня специализации молочного ското-
а в хозяйствах повышаются не только количествен-
и качественные показатели производства молока
(2).

специализация производства, как правило, способствует
ению уровня концентрации. Исследование уровня кон-
ции производства молока в колхозах области с по-
конструирования числового показателя и графиче-
построения линий концентрации показывает, что в
в колхозах Тернопольской области индекс концент-
производства молока равнялся 0,475, а в 1976 г. до-
625. За этот период уровень концентрации молочного
одства в хозяйствах области возрос на 31,6%.

и производстве молока важное значение имеет уровень
ения и качественный состав кормов. Результаты ис-
ания показывают (табл. 3), что при кормлении с рас-
42 ц к. ед. на одну корову выход молочного жира в
м на 22,3% выше, чем в хозяйствах с уровнем корм-
до 37 ц к. ед. Причем в хозяйствах с более высоким
м кормления себестоимость производства 1 ц молока
ниже по сравнению со второй группой колхозов. Не-
жное значение в повышении жирности молока имеет по-
не удельного веса концентратов в кормах. В то же
установлено, что в ряде колхозов кормовые рационы
яются с учетом обеспеченности скота только кормо-
единицами, без сбалансирования по белку, минераль-
ществам, витаминам и др., несмотря на полную обес-
ость набора кормов для составления кормовых ра-
на научной основе. Недостаточная сбалансирован-
рационов по всем питательным веществам и микро-
там является первой причиной перерасхода кормов.
вень качества молока и эффективность его производ-
о многом зависят от качественного состава стада.
овышение удельного веса коров классов элита-рекорд
а на 1,5% и уменьшение доли неклассного поголовья
% за период с 1971 по 1977 г. обеспечил увеличение
молока в расчете на одну корову в среднем на
и выход молочного жира на 9,3%.

Таблица 2

Зависимость качественных и количественных показателей молока
от уровня специализации молочных спецхозов Тернопольской области, 1976 г.

| Группы спецхозов по удельному весу молока в общей товарной продукции, % | Количество хозяйств | Средний удельный вес молока в то- варной продук- ции спецхо- зяйств, % | Производство молока на 100 га с/х угодий, ц | Реализация молока государству, % | | | Получено прибыли на 1 ц молока, руб. | Себесто- имость 1 ц мо- лока, руб. | Уровень реализабель- ности, % |
|--|------------------------|--|---|-------------------------------------|-----------|-----------|---|--|-------------------------------------|
| | | | | I сортом | II сортом | несортным | | | |
| До 15,0 | 38 | 12,5 | 459 | 69,9 | 29,3 | 0,8 | 1,18 | 20,64 | 5,8 |
| 15,1—20,0 | 70 | 17,7 | 535 | 75,5 | 24,1 | 0,4 | 1,26 | 20,39 | 6,2 |
| 20,1—25,0 | 44 | 22,3 | 625 | 76,9 | 22,8 | 0,3 | 1,94 | 19,41 | 10,0 |
| 25,1 и выше | 21 | 27,7 | 675 | 78,0 | 21,9 | 0,1 | 2,11 | 19,33 | 10,9 |
| В среднем по хозяйствам | 173 | 19,0 | 558 | 75,4 | 24,1 | 0,5 | 1,51 | 20,15 | 7,5 |

| Показатели | Группы колхозов по уровню кормления (затраты кормов в расчете на 1 корову, ц к. ед.) | | | | | | | | | | | |
|--|--|-------|-------|----------|----------|-------|-------|----------|--------------|-------|-------|----------|
| | I до 37 | | | | II 37-42 | | | | III свыше 42 | | | |
| | до 18 | 18-24 | 24-37 | свыше 37 | до 18 | 18-24 | 24-37 | свыше 37 | до 18 | 18-24 | 24-37 | свыше 37 |
| Число колхозов | 20 | 18 | 18 | 56 | 17 | 17 | 15 | 49 | 40 | 17 | 11 | 68 |
| Средние затраты кормов на 1 корову, ц к. ед. | 34,5 | 33,3 | 33,0 | 33,6 | 39,7 | 39,0 | 39,3 | 39,3 | 49,2 | 47,2 | 48,0 | 48,5 |
| Средний удельный вес концентратов, % | 14,9 | 21,4 | 27,4 | 21,0 | 14,7 | 20,6 | 26,0 | 20,2 | 13,4 | 20,3 | 30,9 | 17,9 |
| Затраты концентратов на 1 ц молока, ц к. ед. | 0,23 | 0,32 | 0,43 | 0,32 | 0,27 | 0,33 | 0,43 | 0,34 | 0,24 | 0,37 | 0,50 | 0,31 |
| Удой молока на 1 корову, кг | 2185 | 2191 | 1998 | 2127 | 2260 | 2336 | 2274 | 2290 | 2621 | 2504 | 2819 | 2623 |
| Жирность молока, % | 3,39 | 3,42 | 3,38 | 3,40 | 3,42 | 3,50 | 3,51 | 3,48 | 3,44 | 3,46 | 3,50 | 3,46 |
| Получено жира на 1 корову, кг | 74,1 | 74,9 | 67,6 | 72,3 | 77,3 | 81,3 | 79,8 | 79,6 | 90,2 | 86,6 | 98,6 | 90,7 |
| Себестоимость 1 ц молока, руб. | 20,06 | 20,33 | 21,84 | 20,72 | 19,33 | 20,43 | 20,83 | 20,17 | 19,38 | 19,62 | 19,71 | 19,49 |
| Уровень рентабельности, % | 5,4 | 7,4 | 0,8 | 4,7 | 13,5 | 6,4 | 6,6 | 8,8 | 10,4 | 8,3 | 3,8 | 8,6 |

Большое значение в сохранении качественных показателей молока принадлежит его транспортировке. Наиболее сложной оказалась система централизованного вывоза молока автотранспортом спецавтобазы «Укрмясомолтранс» в хозяйствах Тернопольского района, где 92,1% молока реализуется централизованно, в 1977 г. продано государственному 89,6% молока I сортом, в том числе 99,2% охлажденным при температуре ниже +10°C. Реализационная цена 1 т молока в этом районе составила 228,2 руб., или на 2,4 руб. больше, чем по хозяйствам области.

От уровня качественных показателей молока зависит реализационная цена. Обобщенный показатель качества молока может быть представлен комплексным индексом качества:

$$I_k = \frac{Ц_{ф}}{Ц_{м}}$$

где $Ц_{ф}$ — фактическая реализационная цена 1 ц первосортного молока, $Ц_{м}$ — закупочная цена 1 ц первосортного молока.

Когда комплексный индекс качества (I_k) равен единице, это свидетельствует о том, что отдельные показатели не превышают базисного уровня, а индекс ниже единицы свидетельствует о том, что отдельные показатели не превышают базисного уровня. Таким образом, от качества продукции зависит уровень рентабельности производства молока, его себестоимость, производительность труда и другие показатели (табл. 4).

Важная роль в эффективном ведении молочного скотоводства и получении высококачественной продукции принадлежит управленческим кадрам. Исследованиями установлено, что существует прямая связь между уровнем компетентности руководителей и специалистов и результатами хозяйственной деятельности молочных специализированных хозяйств.

Более компетентные управленческие кадры обеспечивают внедрение индустриальных методов производства молока, добиваются более рентабельного ведения молочного скотоводства.

Изучение рабочего времени руководителей и специалистов молочных спецхозяйств методами фотографии рабочего дня, анкетного опроса позволяет установить, что в ряде хозяйств недостатки в организации

Таблица 4

качества молока в колхозах Тернопольской области
 торые производственно-экономические показатели,
 1976 г.

| Показатели | Группы колхозов по индексу качества молока | | | | |
|---|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | I | II | III | IV | V |
| | до 0,945 | 0,945— 0,960 | 0,960— 0,975 | 0,975— 0,990 | 0,990 и выше |
| Число колхозов | 28 | 19 | 53 | 33 | 40 |
| Индекс качества | 0,916 | 0,954 | 0,968 | 0,977 | 1,015 |
| Производство молока, кг | 2250 | 2303 | 2346 | 2380 | 2538 |
| В % к плану | 3,37 | 3,44 | 3,42 | 3,45 | 3,49 |
| Выполнение народно-хозяйственного плана по производству молока госу- дарства | 75,8 | 79,2 | 80,2 | 82,2 | 88,7 |
| Выполнение плана по труду на 1 ц д.-час. | 93,6 | 99,5 | 99,8 | 100,8 | 106,8 |
| Прибыли на один ц | 12,75 | 12,09 | 11,68 | 11,46 | 11,24 |
| Изменение б.б. | -0,41 | 1,09 | 1,78 | 2,28 | 2,51 |
| Выполнение б.б. | 20,71 | 20,60 | 20,14 | 19,85 | 19,04 |
| Удовлетворенность б.б. | -1,0 | 5,3 | 8,8 | 11,5 | 13,2 |

руководителей колхозов, зооветспециалистов и руко-
 вой среднего звена животноводства связаны, с одной
 с очень большой продолжительностью рабочего
 другой, с нерациональным распределением бюджета
 времени между отдельными видами деятельности.
 времени уделяется вопросам управления качеством
 продукции.

обеспечения комплексного управления качеством
 хозяйственной продукции назрела объективная не-
 ость в организации служб управления качеством в
 хозяйстве, а также на уровне района и области.

На службу по управлению качеством сельскохозяйственной
 ной продукции в спецхозах возлагаются:

— сбор информации о качестве труда и продукции,
 проведения анализа и выявления неиспользованных
 зернов;

— обобщение опыта работы лучших трудовых ко-
 вов и отдельных исполнителей, обеспечение широкой
 ности результатов по борьбе за качество труда и про-

— осуществление контроля за соблюдением требо-
 стандартов, состоянием и сбережением техники и сель-
 зяйственной продукции;

— разработка мероприятий по совершенствованию
 нологии производства и контроля за качеством труда
 дукции;

— разработка условий морального и материальн
 ощения за увеличение производства высококачест
 продукции, мер и ответственности за брак в работе;

— организация контроля за качеством труда и
 ции.

Комплексная система управления качеством
 внедренная в соответствии с рекомендациями автора
 хозе им. Ленина Зборовского района Тернопольской
 ти, базируется на ГОСТе 13264-70. Организационно-
 мическую и социальную основу системы составляют
 стандартов предприятия, которые регламентируют
 ние всех организационных, технологических, эконом
 и идейно-воспитательных мероприятий с целью обес
 производства высококачественного молока.

Основной стандарт колхоза 1-78 (ОСТК 1-78) уст
 вает важнейшие положения комплексной системы у
 ния качеством молока в хозяйстве. Основной с
 комплекса 2-78 (ОСТК 2-78) распространяется на т
 гию получения и первичной обработки молока, контр
 нитарных условий при его производстве в условиях
 но-товарного комплекса. Организационно-хозяйствен
 номические, научно-технические и социально-эко
 ские мероприятия охватывают стандарт ком
 3-78 (СТК 3-78). Стандарт СТК 4-78 регламентирует
 морального и материального стимулирования живот
 руководителей и специалистов в социалистическом с
 вании за высокое качество. В стандарте 5-78 (СТК 5-
 ределены методика контроля и оценки качества труда
 дукции работников молочного комплекса, а также

деления премиального фонда с учетом качественных и количественных показателей.

соответствии с указанными стандартами предприятия дают оценку качества выполненных работ и произведенной продукции по пятибалльной системе. Наименьшее качество выполненных работ и продукции оценивается в 5 баллов, оценка в 1 балл свидетельствует о браке, браке, который нарушает технологический процесс выработки качественного молока. Качество труда и продукции животноводов оценивает заведующий фермой или комплексом, бригадир и специалистов ежемесячно — заместитель председателя колхоза по животноводству.

Критерием оценки управленческого труда служат также показатели качества (5, 4, 3, 2, 1), устанавливающие соответствие требованиям к управленческой деятельности в различных функциях. Среднемесячный балл рассчитывается путем суммирования оценок по функциям и деления на количество. В конце каждого месяца результаты оценок качества труда и продукции сдаются в бухгалтерию колхоза. Они являются документом для распределения материального стимулирования, образованного за счет прибыли, полученной хозяйством от сдачи молока. Для работников и руководителей ферм и комплексов устанавливается размер премий до 3,9% стоимости молока, проданного государству I сортом. В работе обоснованно целесообразно выделять 80% этой суммы на премирование непосредственных работников и 20% — руководителям и специалистам производственного подразделения. При распределении этих сумм фонда материального стимулирования с учетом качества выполненных работ и произведенной продукции установлены следующие размеры (в % к фактическому уровню дополнительного вознаграждения): при среднемесячном балле качества 5 — 4 — 70%; 3 — 40%; 2 — 10%; 1 — 0%. Распределение материального стимулирования проводится по следующей методике (табл. 5).

Размер материального поощрения за качество для каждого исполнителя определяется по формуле:

$$C_{мп} = P_{об} \cdot P_{мп} \cdot H_{мп}$$

$P_{об}$ — размер основной оплаты (руб.);

$P_{мп}$ — размер материального поощрения (%);

$H_{мп}$ — норматив материального поощрения (руб.).

Для расчета норматива материального стимулирования всю выделенную сумму делят на общий размер основной оплаты, скорректированный на среднемесячный балл качества:

$$H_{мп} = \frac{C_{мп}}{O_{ск}}$$

где $C_{мп}$ — общая сумма фонда материального стимулирования;
 $O_{ск}$ — общий размер основной оплаты, скорректированный на среднемесячный балл качества.

Расчет фонда материального стимулирования работников молочной фермы № 1 колхоза им. Ленина за август 1977 г.

| Фамилия, имя и отчество | Среднемесячные баллы качества | Основная оплата ($P_{об}$), руб. | Размер материального поощрения ($P_{мп}$), % | Основная оплата скорректированная на балл качества ($O_{ск}$), руб. |
|-------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--|---|
| Костык О. В. | 5,0 | 162 | 100 | 162,0 |
| Кулик М. И. | 5,0 | 120 | 100 | 120,0 |
| Маска Ю. П. | 5,0 | 90 | 100 | 90,0 |
| Теслок М. П. | 4,9 | 125 | 97 | 121,25 |
| Старуцак А. И. | 4,8 | 155 | 96 | 148,8 |
| Скрипец И. В. | 4,6 | 162 | 88 | 142,56 |
| Шудяко Е. П. | 4,5 | 165 | 85 | 140,25 |
| Степняк М. П. | 4,2 | 158 | 76 | 120,08 |
| Добко М. П. | 4,0 | 132 | 70 | 92,4 |
| Копытко М. В. | 3,5 | 135 | 55 | 74,25 |

1211.

Используя методологический подход эстонских авторов¹ в оценке работы хозяйств, ферм и отдельных работников, при подведении итогов социалистического соревнования

¹ Лыжи Я. Соревнование: метод определения победителя соревнования сельского хозяйства, 1977, № 9, с. 98—102.

разработал шкалу для комплексной оценки работы ферм, комплексов и хозяйств Тернопольской области. Основу шкалы положены среднеобластные показатели трудовых коллективов и колхозов. Для учета условий, в которых находятся хозяйства и районы, стоимость производства продукции в расчете на 100 га хозяйственных угодий корректируется исходя из каемли.

Обосновании критериев эффективности управления в животноводстве считаем правомерным исходить из количественного характера оценки управления посредством количественных и качественных показателей производства. Сравнение совокупности показателей проводится с помощью соответствующих индексов и балльной системы.

Формула для расчета эффективности управления в животноводстве примет вид:

$$\mathcal{E}_y = \frac{\sum_{i=1}^2 K_i + \sum_{j=1}^5 Q_j}{2}$$

- эффективность управления;
- количественные показатели оценки управления;
- качественные показатели оценки управления.

При сопоставлении оценки текущего периода с базисным значением, равным или выше одного балла свидетельствует о повышении эффективности управления в отрасли.

Эффективность управления в молочном животноводстве колхозов Тернопольской области за 1968—1977 гг. повысилась в 2,8 раза.

Экономический эффект от научно обоснованного комплексного управления качеством продукции можно выразить в следующем выражении:

$$\mathcal{E}_x = (P_1 - Z_1) - (P_0 - Z_0) \cdot M,$$

- P_1 — среднереализационные цены 1 ц молока базисного и отчетного периодов;
- Z_1 — среднезакупочные цены 1 ц молока базисного и отчетного периодов;
- M — количество молока, реализованного государству.

Эффективность управления в молочном животноводстве колхозов Тернопольской области

| Годы | Количественные показатели оценки управления (K_i) | Качественные показатели оценки управления (Q_j) | Эффективность |
|------|--|--|---------------|
| 1968 | 1,00 | 1,00 | |
| 1969 | 0,98 | — 0,36 | |
| 1970 | 0,99 | 2,41 | |
| 1971 | 1,05 | 3,33 | |
| 1972 | 1,07 | 3,16 | |
| 1973 | 1,12 | 3,81 | |
| 1974 | 1,21 | 3,14 | |
| 1975 | 1,22 | 1,49 | |
| 1976 | 1,22 | 2,88 | |
| 1977 | 1,39 | 4,20 | |

Общий экономический эффект от внедрения комплексной системы управления качеством молока в колхозах Зборовского района за 1976—1977 гг. составил 3,0 млн. руб. Чистый доход от реализации молока в расчете на одного работника управления в животноводстве увеличился в 1977 г. по сравнению с 1975 г. в 11,5 раза и достиг 3,0 руб.

Кроме этого, по данным Львовского центра комплексной информации и пропаганды, в результате внедрения отдельных элементов комплексной системы управления качеством молока в 21 хозяйстве обслуживающих колхозов (Львовская, Тернопольская и Волынская области) получен экономический эффект в сумме 94,7 тыс. руб. Среднегодовой экономический эффект от внедрения комплексной системы управления качеством молока в молочных хозяйствах Тернопольской области составил 3,0 млн. руб.

Эффективность функционирования единой комплексной системы управления качеством продукции в животноводстве области зависит не только от производственных экономических связей внутри каждого хозяйства, но и от хозяйственных связей всего агропромышленного комплекса.

Выводы и предложения.

Управление качеством продукции — составная часть управления общественным производством. Проблемы повышения качества продукции, в том числе сельскохозяйственной, отнесена XXV съездом КПСС к важнейшим хозяйственным задачам.

Основным направлением дальнейшего развития молочного производства и повышения качества молока является развитие процесса специализации и концентрации сельскохозяйственного производства на базе межхозяйственной кооперации. Важнейшие условия этого процесса:

— эффективная организация племенной работы;
— наличие прочной кормовой базы с научно обоснованным режимом;
— совершенствование ГОСТа 13264-70 на заготавливаемое молоко.

— комплексная механизация молочных ферм;
— механизация промышленных методов производства молока при строгом соблюдении технологической дисциплины;
— механизация морального и материального стимулирования труда и продукции.

Важнейшим резервом сохранения качественных свойств молока является его хорошо организованная транспортировка. Необходимо обратить внимания дальнейшее развитие и укрепление материальных связей предприятий сельского хозяйства и промышленности по централизованной доставке молока для внедрения и расширения центровывоза молока транспортом спецавтобазы «Укрмясомолтранс» необходимо:

— оборудовать молочные блоки и установить оборудование для первичной обработки и охлаждения молока;
— оборудовать молочные лаборатории необходимыми измерительными приборами для контроля за качеством молока;
— оборудовать дороги с твердым покрытием;
— обеспечить выпуск более мощного холодильного оборудования для молочных ферм и комплексов.

Исследование показывает, что наилучших качественных показателей по реализации государству молока достигают хозяйства, в которых затраты на содержание 1 коровы в пределах 551—600 руб. Бесконтрольное повышение затрат сверх 600 руб. на содержание одной коровы,

несмотря на рост продуктивности скота, приводит к снижению производства молока.

5. Производство высококачественного молока во многом зависит от управленческих кадров. Анализ показывает, что стабильное производство высококачественной продукции обеспечивают те специализированные хозяйства, в которых комплексно подходят к подготовке, закреплению, повышению квалификации, авторитета и ответственности руководителей и специалистов. В молочных хозяйствах необходимо повысить квалификацию 42% руководителей и комплексов, а также каждого шестого ветфельдшера и веттехника.

6. Опыт зарубежных стран с развитым молочным производством подтверждает целесообразность перехода к заготовке молока по содержанию не только жира, но и белка. Считаем необходимым усовершенствовать действующий ГОСТ 13264-70 на заготавливаемое молоко путем введения дополнительного показателя — содержания белка в молоке. Это соответственно должно отразиться на закупочных ценах при решении вопросов повышения материальной заинтересованности сельскохозяйственных предприятий в производстве и реализации государству высококачественного молока.

7. С целью более эффективного использования информации в экономическом анализе и управлении производством целесообразно ввести в годовые отчеты и производственные финансовые планы колхозов формы отчетности и планирования по сортности и жирности молока. В индивидуальных заданиях для доярок, кроме планируемых показателей ежемесячному надою молока, необходимо установить показатели по его жирности и чистоте.

8. Для дальнейшего повышения качества молока в хозяйстве специализированном необходимо создать комплексную систему управления качеством, организационной и нормативной основой, которой должны быть ГОСТ 13264-70 и стандарты предприятий, разработанные научно-исследовательскими учреждениями с учетом особенностей.

9. Оценку качества выполненных работ и произведенной продукции на молочных комплексах и фермах необходимо проводить с использованием карт балльной оценки и применением норматива материального поощрения для стимулирования ценового распределения фонда материального поощрения с учетом среднемесячного балла качества.

Для объективной оценки итогов социалистического нововведения и уровня развития молочного скотоводства ферм и комплексов, колхозов и районов целесообразно использовать шкалу комплексной оценки результатов работ трудовых коллективов.

При определении эффективности управления в молочном скотоводстве рекомендуется пользоваться методикой комплексной оценки управления, которая включает количественные и качественные показатели, выраженные в баллах.

Основные положения диссертации опубликованы в следующих работах:

Борьбу за качество продукции — в основу соревнования. — Животноводство, 1977, № 4 (0,25 п. л., в соавторстве).

Управление качеством производства молока в условиях специализации и концентрации сельскохозяйственного производства. — В сб.: Повышения эффективности и улучшения качества сельскохозяйственной продукции в условиях западных районов УССР. Научные труды Украинского СХИ, т. 74, 1977 (на укр. языке, 0,25 п. л.).

Управление качеством производства молока. — Информационный листок Львовского межотраслевого территориального центра научно-технической информации и пропаганды (ЛьвЦНТИ), 1978, № 5—78 (0,25 п. л.).

Управление качеством животноводческой продукции. — Информационный листок Львовского межотраслевого территориального центра научно-технической информации и пропаганды (ЛьвЦНТИ), 1978, № 9—78 (0,25 п. л.).

Комплексное управление качеством труда и продукции в сельскохозяйственном производстве. — Информационный листок Львовского межотраслевого территориального центра научно-технической информации и пропаганды (ЛьвЦНТИ), 1978, № 11—78 (0,25 п. л., в соавторстве).

Система мечения и группировки коров на молочном комплексе. — Информационный листок Львовского межотраслевого территориального центра научно-технической информации и пропаганды (ЛьвЦНТИ), 1978, № 12—78 (0,25 п. л., в соавторстве).

Комплексная система управления качеством молока в колхозе имени Зборовского района. — В кн.: Комплексная система управления качеством молока. Зборов, 1978 (на укр. языке, 1,25 п. л., в соавторстве).

Рекомендации по технологии получения первосортного молока на промышленных комплексах и молочных фермах колхозов и совхозов

Украинской ССР. — В кн.: Комплексная система управления качеством молока. Зборов, 1978 (на укр. языке, 0,8 п. л., в соавторстве).

9. Система управления качеством. — Тваринництво України, № 6 (на укр. языке, 0,25 п. л., в соавторстве).

10. Инспектор по качеству. — Кадры сельского хозяйства, № 4 (0,1 п. л., в соавторстве).

11. Служба контроля в молочном скотоводстве. — Экономика сельского хозяйства, 1978, № 10 (0,25 п. л., в соавторстве).

12. Повышение квалификации управленческих кадров для улучшения качества сельскохозяйственной продукции. — В сб.: Эффективность индустриального развития сельскохозяйственного скотоводства в условиях западных районов УССР. Научные труды Украинского СХИ, т. 81, 1978 (на укр. языке, 0,25 п. л.).

