

5. Данилевский, Ю. А. Государство и финансовый контроль [Текст] / Ю. А. Данилевский, Л. Н. Овсянников. – М. 2003.



УДК 657

Полосикова Анна

ассистент

Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ КОНТРОЛЛИНГА В ЦЕЛЯХ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация

В статье рассмотрены вопросы разработки систем контроллинга в целях обеспечения экономической безопасности, повышения эффективности реализации мероприятий и введения единых стандартов и правил планирования, контроля, учета и отчетности на предприятиях.

Ключевые слова: контроллинг, экономическая безопасность, планирование, учет, анализ.

На сегодняшний день Республике Беларусь особенно остро стоит вопрос внедрения на предприятиях систем контроллинга. Использование передовых зарубежных методик управления предприятием, адаптированных к условиям Беларуси, эффективного использования информации, обеспечения стабильного развития является чрезвычайно актуальным для отечественных предприятий.

Под контроллингом экономической безопасности понимается система информационно-методической поддержки управленческих решений по вопросам обеспечения экономической безопасности предприятия.

Цель контроллинга заключается в информировании руководства об угрозах экономической безопасности предприятия, препятствующих реализации его интересов. Данная цель позволяет определить соответствующий ей перечень задач контроллинга экономической безопасности предприятия:

- формирование стратегии, тактики и политики экономической безопасности предприятия;
- разработка методов прогнозирования угроз экономической безопасности предприятия;
- разработка механизмов идентификации угроз экономической безопасности предприятия;
- выявление неблагоприятных тенденций развития событий и сценариев реализации угроз экономической безопасности предприятия;
- оценка влияния угроз на состояние экономической безопасности;
- определение контролируемых параметров экономической безопасности предприятия и их предельных значений;

- разработка рекомендаций относительно реализации комплекса мероприятий с целью противодействия угрозам экономической безопасности;
- формирование механизма преобразований, позволяющих устранить неблагоприятное влияние угроз на состояние экономической безопасности.

Достижение указанных целей и решение поставленных задач обеспечиваются в процессе реализации функций контроллинга в системе экономической безопасности предприятия. Данные функции следует разделить на две группы, выделив целевые и ролевые функции контроллинга экономической безопасности предприятия. Целевые функции, составляя базис контроллинга экономической безопасности предприятия, характеризуют назначение контроллинга в системе экономической безопасности предприятия. К ним следует отнести функции планирования, учета, анализа, контроля и регулирования.

Ролевые функции определяют роль контроллинга в системе экономической безопасности предприятия. К ролевым функциям контроллинга экономической безопасности относятся следующие функции:

- ориентационная: ориентация системы экономической безопасности предприятия на достижение поставленных перед ней целей;
- навигационная: предупреждение отклонений от заданной траектории продвижения предприятия к поставленной цели;
- интеграционная: системная интеграция процессов обеспечения экономической безопасности предприятия;
- координационная: согласование процессов обеспечения экономической безопасности предприятия;
- методическая: разработка методов обеспечения экономической безопасности предприятия и процедур их применения для решения конкретных задач, поставленных перед системой экономической безопасности предприятия;
- алгоритмическая: разработка алгоритмов принятия управленческих решений по вопросам обеспечения экономической безопасности предприятия.

Объектом контроллинга экономической безопасности предприятия является совокупность угроз, препятствующих реализации его интересов. Интерес в данном случае рассматривается как стремление предприятия к удовлетворению имеющихся у него потребностей [1].

В системе экономической безопасности трансформационные процессы должны рассматриваться относительно операционной составляющей экономической безопасности предприятия, которая, в свою очередь, охватывает инновационную, инвестиционную, производственную, кадровую и финансовую составляющие. Это позволяет сделать вывод о том, что в системе контроллинга операционной составляющей экономической безопасности предприятия целесообразно выделить инновационный, инвестиционный, производственный, кадровый и финансовый контроллинг.

Разработка мероприятий по обеспечению экономической безопасности должна осуществляться на всех уровнях управления предприятием. Это значит, что контроллинг экономической безопасности должен обеспечить предоставление информации по вопросам экономической безопасности руководству каждого из этих уровней. К ним относятся уровни стратегического,

тактического и оперативного менеджмента.

В зависимости от характера и вида деятельности предприятия, его размеров и организационной структуры служба контроллинга может быть построена по-разному. Для крупных предприятий необходимо создание специального отдела, службы контроллинга, на малых и средних предприятиях целесообразно выполнение функций контроллинга передать руководителям различных финансовых отделов либо возложить на руководителя [2].

Методология контроллинга включает в себя механизм контроллинга, состоящий из методов, инструментов, методик, технологии и практики контроллинга, а также концепцию контроллинга, состоящую из целей, задач, принципов, функций, стратегии.

К традиционным методам и инструментам контроллинга относятся: SWOT-анализ, ABC- анализ, XYZ-анализ, бюджетирование.

К современным инструментам контроллинга относят: международные стандарты финансовой отчетности (IFRS), модели создания корпоративной стоимости (Shareholder Value), инструменты управления взаимоотношениями с потребителями (Customer relationship management), управление затратами на основе видов деятельности (Activity based costing), управление рисками и изменениями (Enterprise risk management / Change management), новые подходы к планированию (Activity based budgeting / Priority based budgeting / Zero based budgeting), системусбалансированных показателей (Balanced Scorecard), процессно-ориентированное управление (Activity-based management).

Программное обеспечение контроллинга включает разнообразные информационно-поисковые, справочные системы (Консультант-плюс, Эталон, Бизнес-инфо, Юсиас и др.), системы комплексной автоматизации предприятия (1С:Предприятие, SAP R/3, BANN, «Галактика», Oracle E-Business Suite, IFS Applications и др.) [3].

Результативное внедрение и функционирование системы контроллинга позволит предприятию сократить время адаптации к изменениям внешней и внутренней среды, оптимизировать управленческий риск, предвидеть будущее, не подвергать себя опасности банкротства, сделать предприятие прибыльным и конкурентоспособным.

Список использованных источников

1. Рубанов, М. Н. Контролинг экономической безопасности предприятия [Текст] / М.Н.Рубанов // Новая экономика. – 2013. – № 2. – С. 277-283.
2. Крум, Э. В. Хозяйственный риск в системе мониторинга экономической безопасности [Текст] / Э.В. Крум, А.П. Сенько // Предпринимательство а Беларуси. – 2001. – № 12. – С 21–23.
3. Курочкин, Д. В. Контролинг в иерархии управления предприятием [Текст] / Д.В.Курочкин // Новая экономика. – 2012. – №1. – С. 132–138.

