

## УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ ВЗАЄМОДІЄЮ В ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТАХ

**Кровіцький Р.О.**

*Тернопільський національний економічний університет, магістрант*

### I. Постановка проблеми

До останнього часу не в повній мірі здійснюється постановка і розв'язання проблеми розробки, функціонування і впровадження технічного та програмного забезпечення, яке включало б в себе інструментальні засоби автоматизованого управління інвестиційними проектами. Тому з метою економії ресурсів управлінської праці управління потоками інформації може бути реалізоване в рамках єдиного інформаційного простору проекту з використанням принципів автоматизації, сучасних технологій, які забезпечують спільний інтегрований комплекс виконання проектних дій.

### II. Мета роботи

Метою дослідження є розробка математично-аналітичної системи управління інформацією із використанням інформаційних ресурсів для забезпечення повноти, оперативності, якості надання сервісних послуг, що є основою ефективного функціонування проектно-орієнтованого підприємства на ринку.

### III. Особливості управління інформаційною взаємодією

Пошук шляхів підвищення ефективності виробництва поряд з розвитком сучасних інформаційних технологій викликають зміни в традиційних формах організації та управління проектами. Основою оперативного управління є система управління виробничими процесами. Питання розробки таких систем є складними, тому що управління проектами пов'язано з рядом особливостей: нестабільна структура системи і пов'язані з цим вимоги гнучкості управління, багатократне підвищення ступеня складності процесів за рахунок кооперації різних учасників, розширення інформаційного простору, пошуку нестандартних рішень, наявність декількох розподілених джерел інформації, які повинні бути скоординовані.

Ефективне управління проектами і розвиток підприємства неможливе без використання системи управління інформацією. Виконання складних проектів пов'язано з численними транзакціями, що вимагає систематизації інформації, відповідної методології і функціональності. Інформаційні системи управління проектами виступають найефективнішим і економічним засобом регламентації діяльності компанії в рішенні конкретних задач, дозволяють досягти узгодженості у взаємодії на всіх рівнях проектно-орієнтованого підприємства.

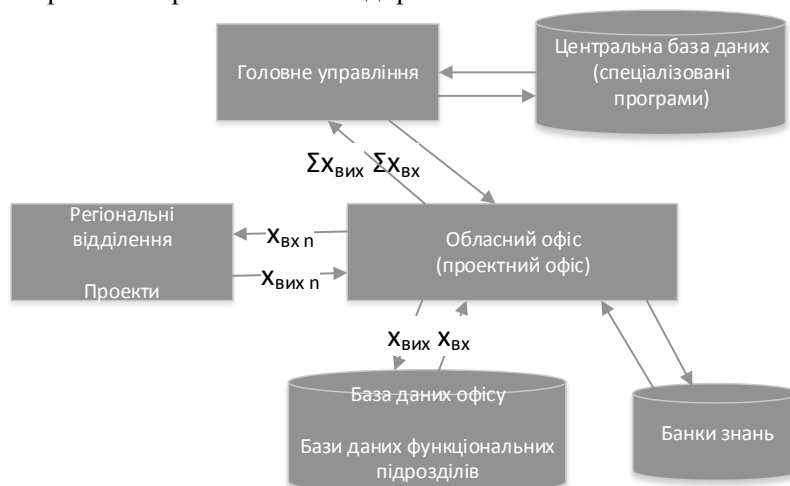


Рисунок 1 – Схема системи управління інформаційною взаємодією проектно-орієнтованого підприємства: де  $x_{вх}$  – вхідна інформація,  $x_{вих}$  – вихідна інформація,  $n$  – кількість районних відділень,  $R$  – результат управлінської діяльності,  $\Sigma x_{вих}$  – сумарний потік вихідної інформації,  $\Sigma x_{вх}$  – сумарний потік вхідної інформації.

Побудову на проектно-орієнтованому підприємстві інформаційної системи управління необхідно починати з визначення організаційно-технічного комплексу методичних, технічних, програмних і інформаційних засобів, направлених на підтримку і підвищення ефективності процесів управління [1, 2].

Створення розподіленого автоматизованого банку стає першочерговою задачею, особливо для великих інформаційних систем управління проектами. Споживачами вихідної інформації є центральні, місцеві органи управління. Впровадження системи управління інформаційними потоками проектно-орієнтованого підприємства дозволить інтегрувати ресурси в єдину працюючу систему та забезпечить інформаційну прозорість і ефективність прийняття проектних рішень в реальному режимі часу.

Для ефективної роботи необхідно створювати єдиний електронний офіс. Одним з важливих рішень з погляду організації роботи офісу є програмне забезпечення, вибір і впровадження якого повинні реалізувати роботу повноцінного електронного офісу як єдиного інтегрального intranet-середовища, що регламентує усі взаємозв'язки співробітників, організує роботу з документами, їхнє збереження, архівування, знищення. При цьому можливо реалізовувати програмно-апаратні комплекси, що організують і систематизують як електронний, так і паперовий документообіг [2].

У якості центрального керуючого блоку (Рисунок 2) програмного забезпечення електронного офісу виступає система управління повноваженнями користувачів, що здійснює:

- розмежування доступу користувачів до інформації (у тому числі до документів різного ступеня таємності);
- регламентацію доступу користувачів до функцій, наданих системою.



Рисунок 2 – Структура електронного офісу

### Висновок

Проаналізовано процеси управління, координації та реалізації інформації, що дозволяє визначити структуру процесів формування взаємозв'язків між структурними елементами проектно-орієнтованого підприємства. Визначено, що створена система передавання інформації в СУП дозволить вчасно отримувати необхідну інформацію по проекту, що вплине на ефективність роботи всієї системи управління проектом. Досліджено, що створення єдиного інформаційного простору проектно-орієнтованого підприємства у вигляді електронного офісу, дозволить структурувати інформаційні потоки проектно-орієнтованого підприємства, що вплине на стійке становище системи.

### Список використаних джерел

1. Кузнецов С. Н. Обзор возможностей применения ведущих СУБД для построения Хранилищ данных (Data Warehouse) / С. Н. Кузнецов, В.И. Артемьев // Корпоративные базы данных: материалы 3-й ежегодной конференции. – Москва, 1998. – С.153-161.
2. Мазур И. И. Управление проектами: Учебное пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. – 2-е изд. – М.: Омега – Л, 2004. – 664с.