

3. Гендерна рівність і розвиток: погляд у контексті європейської стратегії України. Центр Разумакова [Електронний ресурс]. – К: Заповіт, 2016. – 244 с. – Режим доступу: <http://lib.rada.gov.ua/LibRada/static/about/text/Gender-FINAL-S.pdf>

4. Державна служба зайнятості України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dcz.gov.ua/statdatacatalog/document?id=350808>

**Юлія МИКИТЮК, Віталій МИКИТЮК**

Тернопільський національний економічний університет, Україна

## **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В СФЕРІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ**

Проектний менеджмент як напрям професійної управлінської діяльності містить у собі стратегічне планування, організацію, моніторингові та контрольні інструменти в ході реалізації проекту та по його завершенню.

Життєвий цикл будь-якого проекту, в тому числі муніципального характеру, проходить у своєму розвитку декілька стадій:

1. Теоретична, що пов'язана з аналізом регіональної проблематики, яка виступає полем впровадження майбутнього проекту. Також на даній стадії визначаються цілі проекту та його основна ідея.

2. Оцінювальна, що пов'язана з оцінкою необхідних для реалізації проекту ресурсів, розрахунком ефективності запропонованих ідей. Також на даній стадії відбираються робочі проекти як напрямки майбутнього плану дій.

3. Проектна, що пов'язана з чіткою розробкою переліку проектних завдань, послідовності їх реалізації, формуванням проектної команди, визначення тривалості етапів проектного циклу та складанням бюджету проекту.

4. Стадія виконання проекту, що пов'язана з безпосередньою організацією, моніторингом та проведенням поточних контрольних заходів щодо ходу виконання проекту.

5. Завершальна, що пов'язана з прикінцевим аналізом результатів проекту, оприлюдненням остаточної інформації щодо результатів проекту та розформуванням або перепрофілюванням проектної команди.

Отже, проектний менеджмент у галузі місцевого самоврядування містить у собі наступні складові:

- процес систематизації та інтеграції наявних та необхідних для виконання муніципального проекту знань, навичок, методів, засобів та технологій проектного менеджменту для реалізації проекту з метою найбільш оптимального використання фінансових, часових, людських та

інших ресурсів територіальної громади для досягнення поставленої мети;

- проектну команду (групу) людей, що здійснюють управління муніципальним проектом, тобто забезпечують процеси управління ресурсами територіальної громади та інформацією, формують відповідну систему комунікацій та прийняття нагальних управлінських рішень.

Впровадження технологій проектного менеджменту в галузі місцевого самоврядування є тісно пов'язаним з проблематикою управління інформацією та іншими ресурсами фінансового та не фінансового характеру для удосконалення якості адміністративних послуг та розвитку територіальних громад.

Характерними особливостями проектного менеджменту в галузі місцевого самоврядування виступає розуміння проектів і програм розвитку території як об'єктів муніципального управління. При цьому, особливу роль відіграє саме інформаційне забезпечення процесу реалізації проектів і програм місцевого самоврядування. Місце інформаційного забезпечення в управлінській діяльності забезпечується технологіями моніторингу та контролю в проектному менеджменті [1].

Зокрема, моніторинг у проектному менеджменті є процесом відслідковування, верифікації та поточного коректування виконання проекту для досягнення закладених у ньому цілей. Моніторинг здійснюється протягом усього періоду впровадження проекту. Ця технологія проектного менеджменту містить у собі збір, оцінювання та поширення інформації про хід виконання проекту та вплив на процес його реалізації для більш оптимального досягнення поставленої мети. Перманентний моніторинг надає проектній команді можливості відслідкувати перебіг виконання проекту та визначити проблемні ділянки в цьому процесі.

Серед провідних технологій проектного менеджменту визначаються формування інструментів для аналізу проектів та оцінки їх подальшої ефективності, обґрунтування фінансової доцільності їх упровадження, а також заходи з організації, моніторингу та контролю ходу виконання проекту. Таким чином, упровадження технологій проектного менеджменту в галузі місцевого самоврядування є тісно пов'язаним з проблематикою управління інформацією та іншими ресурсами фінансового та не фінансового характеру для удосконалення якості адміністративних послуг та розвитку територіальних громад. Здійснюваний у межах цього процесу моніторинг виконання проекту створює систему інформації маркетингового характеру. На відміну від моніторингу, методи контролю фактичного виконання проекту мають чіткі межі, що пов'язані з періодами завершення певних робіт у проектному

циклі муніципального проекту [2].

Перспективи подальших досліджень у цьому напрямі пов'язані з можливостями адаптувати технології з аналізу та прогнозування ризиків для оцінки привабливості проектів у галузі місцевого самоврядування, а також з особливостями формування проектної команди для реалізації муніципальних проектів.

#### *Бібліографія*

1. Микитюк П. П. Управління проектами / П. П. Микитюк. Тернопіль: Економічна думка, 2014. – 270 с.
2. Микитюк П. П. Інвестиційно-інноваційний менеджмент / П. П. Микитюк. Тернопіль: Економічна думка, 2015. – 452 с.