

4. Назаренко Ю. С. Принципи нормування оборотних засобів у сільськогосподарських підприємствах / Ю. С. Назаренко // Економіка АПК і природокористування: Вісник ХНАУ. – 2007. – № 8. – С. 170–175.

5. Попиченко Д. А. Нормування оборотних активів сільськогосподарських підприємств / Д. А. Попиченко // Агросвіт. – 2016. – № 6. – С. 87–95.

6. Ткаченко В. Г. Экономические проблемы производства зерна в Луганской области / В. Г. Ткаченко, Ю. Ф. Наумов, О. П. Борисенко. – Луганск: Книжковий світ, 2000. – 80 с.

7. Хуторской П. А. Совершенствование нормирования оборотных средств сельскохозяйственных предприятий // Збірник наукових праць Луганського національного аграрного університету. – 2006. – № 60 (83). – С. 398–403.

Цьома Р. В., ст. гр. ФСГм-21

Рендович П. М., к.е.н.

ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ САНАТОРНО-КУРОРТНОЇ СФЕРИ

Першочерговим завданням реформування системи управління фінансами повинні бути відповідні програмні дії щодо фінансового оздоровлення підприємства. Система управління фінансами повинна забезпечити отримання кінцевого позитивного фінансового результату і містити всі необхідні для цього елементи. Вдосконалення системи управління фінансами підприємства повинне витримати реалізацію основних принципів: наукова обґрунтованість, очевидність, простота, економічність, ефективність.

Наявну на сьогоднішній день фінансово-організаційну структуру оздоровниць, що належали об'єднанню профспілок, було закладено ще в умовах командної економіки. Оскільки ми живемо у період ринкової економіки, то також необхідне пристосування рекреаційної галузі та її реформування до умов ринку.

Поряд із цим, домінуючі на сьогоднішній час традиційні підходи до формування організаційних структур і методів управління санаторіями, а також рівень розвитку фінансового менеджменту на підприємствах, не забезпечують адаптивності та стійкого функціонування санаторно-курортних підприємств в умовах динамічного розвитку ринкових відносин. Тому рекреаційні підприємства, що прагнуть працювати ефективно, повинні мати правильно побудовану систему управління підприємством та фінансами, зокрема. А тенденція зростання платоспроможного попиту населення на послуги з достатньо високим рівнем якості розташування та сервісу, яка намітилася останніми роками, свідчить про необхідність значних структурних змін у системі управління фінансами.

Нестача власних коштів санаторно-курортних підприємств та відсутність зовнішнього фінансування не дозволяють своєчасно оновлювати медичну базу, підвищувати рівень комфортності, тому сервісне обслуговування не відповідає міжнародним стандартам і не створює сприятливих умов для інвесторів. У зв'язку з цим необхідно провести певні зміни у системі управління фінансами, направлені на створення сприятливіших умов для потенційних інвесторів за допомогою наступних принципів: децентралізації фінансово-організаційної та зміни організаційно-управлінської структури оздоровниць.

Ефективне управління фінансами підприємства визначається, насамперед, станом його організаційного забезпечення. Система організаційного забезпечення являє собою взаємозалежну сукупність внутрішніх структурних служб та підрозділів підприємства, що забезпечують розробку і прийняття управлінських рішень за різними аспектами формування фінансово-економічного стану підприємств [1, с. 212]. Ця система управління фінансами може бути побудована на основі центрів відповідальності, що створюються у межах єдиної організаційної структури підприємства.

Управління за центрами фінансової відповідальності (ЦФВ) є однією із підсистем, що забезпечують фінансовий менеджмент підприємств. У рамках цієї підсистеми можна оцінити вклад кожного з підрозділів до кінцевих результатів діяльності підприємства, деталізувати управління затратами, а також стежити за формуванням цих затрат на усіх рівнях фінансового управління, що у цілому суттєво підвищує економічну ефективність господарської діяльності підприємства.

В той же час створення центрів фінансової відповідальності є необхідним для регулювання затрат і фінансових результатів на основі оціночних показників, відповідальність за які несуть керівники структурних підрозділів підприємства. Центр відповідальності – це структурний підрозділ, що цілком контролює складові формування фінансово-економічного стану, а його керівник самостійно приймає управлінські рішення у межах цих складових і несе повну відповідальність за виконання доведених йому планових показників. У вузчому значенні – це частина підприємства, керівник якої відповідає за результати її роботи [2, с. 471].

Управління фінансами на основі створення центрів фінансової відповідальності передбачає:

- 1) визначення основних напрямів господарської діяльності, типу організаційної структури підприємства;
- 2) розподіл основних напрямів господарської діяльності за структурними підрозділами;
- 3) аналіз підконтрольності затрат, прибутку, інвестицій за структурними підрозділами, визначення контрольованих статей;
- 4) виділення ЦФВ та визначення їх статусу;

5) визначення регламенту взаємодії по горизонталі (між ЦФВ), а також по вертикалі (між верхньою ланкою та окремими ЦФВ);

6) створення переліку планів і звітів, які повинні складатися кожним ЦФВ;

7) визначення показників оцінки ефективності роботи ЦФВ;

8) розробка внутрішніх положень, що регламентують права та обов'язки ЦФВ.

Отже, ефективне функціонування механізму управління фінансами забезпечується цілеспрямованим напрямом дій усіх елементів системи управління, у тому числі і контролінгу, що дасть змогу поліпшити якість фінансового управління.

Література

1. Лебедева Р. Ю. Оцінка чинників впливу на результат господарської діяльності підприємств сфери послуг / Р. Ю. Лебедева // Фінансова система України: збірник наукових праць. – Острог: Вид-во НаУ «Острозька академія», 2016. – Вип 8. – Ч. 2. – С. 211-218.

2. Нападовська Л. В. Управлінський облік: підручн. / Л. В. Нападовська. – К.: Книга, 2014. – 544 с.

Чулій Я. В., ст. гр. ФСГм-21

Спасів Н. Я., к.е.н., доцент

ОЦІНКА ЛІКВІДНОСТІ БАЛАНСУ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Оцінка ліквідності балансу є важливим етапом при оцінці фінансової стійкості підприємства. Отже, розрахуємо наступну групу показників на основі даних фінансової звітності ТОВ «Аграрія Шумськ» (табл. 1), що дозволить визначити тип фінансової стійкості.

Таблиця 1

Аналіз ліквідності балансу ТОВ «Аграрія Шумськ» за період 2014–2016 рр.
(тис. грн.)

№ з/п	Показник	2014	2015	2016
1	2	3	4	5
1.	Власний капітал	26963	3070	22269
2.	Необоротні активи	4112	2784	2137
3.	Власні обігові кошти (р.1-р.2)	35,30	-19,70	-24,03
4.	Довгострокові зобов'язання	-	5369	5369
5.	Наявність власних і довгострокових джерел покриття запасів (р.3+р.4)	35,30	-19,70	-24,03