

**Игумнова О.,**  
к.э.н., доцент кафедры «Бизнес и управление»,  
Международный Институт Менеджмента IMI-NOVA, Молдова

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЁТ КАК ИНСТРУМЕНТ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ В МЕНЕДЖМЕНТЕ**

В условиях рыночной экономики существенно возрастает потребность в своевременном получении достоверной учетной и отчетной информации о деятельности хозяйствующих субъектов. Содержание учетной информации оказывает влияние на принятие управленческих решений, так как ее анализ дает возможность выбора оптимальных действий для достижения поставленной цели.

На современном этапе развития экономики, наряду с информационной функцией возрастает и контрольная функция учета. Учетная информация обеспечивает контроль за рациональным использованием средств и ресурсов предприятия. Учетная информация дает возможность реализовать следующие функции управления: прогнозирование, контроль и оценку. Учет – необходимая информационная база менеджера. Его главная цель – предоставление достоверной информации о ходе и результатах деятельности фирмы, которая является основой принятия управленческих решений.

Важнейшие задачи управленческого учета:

- сбор, обработка и отображение первичных данных о хозяйственной деятельности,
- систематизация данных с целью получения и обобщения итоговой информации о хозяйственной деятельности,
- создание исходной информационной базы для планирования и осуществления контроля за выполнением планов.

Существенное внимание в настоящее время уделяется стратегическому управленческому учету, возникшему относительно недавно, но уже сформировавшемуся в достаточно обширное направление научной и практической деятельности.

В целом стратегический управленческий учет может быть охарактеризован как направление управленческого учета, в рамках которого формируется информационное обеспечение принятия стратегических управленческих решений.

В рамках стратегического управленческого учета выполняется тщательный анализ внешней бизнес-среды (конкурентов, поставщиков, потребителей,

внешних экономических условий, действий правительства), где организация осуществляет свою деятельность, в ходе которой должны быть учтены стратегическая позиция организации на рынке, дифференциация ее продукции, а также должна быть построена полная цепочка ценностей данной организации. При этом на практике достаточно тяжело отделить один элемент стратегического управленческого учета от другого.

Второй важный элемент стратегического управленческого учета – стратегическое планирование. В ходе его осуществления разрабатываются планы долгосрочного характера, которые, в свою очередь, предназначены для достижения долгосрочных, т. е. стратегических, целей организации.

Третий важнейший элемент стратегического управленческого учета – это стратегический контроль. Его роль состоит в отслеживании и контроле за достижением поставленных стратегических целей и обеспечении возврата к стадии принятия решений. Грамотно организованный стратегический управленческий учет во многом обеспечивает принятие наиболее эффективных решений по управлению предприятием.

Говоря по-другому, стратегический управленческий учет – это средство обоснования стратегии организации.

Содержание организации управленческого учета включает в себя собственно организацию учетных процессов, т.е. регламентацию процедур и задач, разрабатываемых в рамках предприятия, основанием для которых служит предварительно разработанная их классификация; выбор комплекса технических средств; разработку структуры аппарата управления, занимающегося управленческим учетом, определение круга их обязанностей, прав и ответственности; обеспечение рационального сочетания между объектами и субъектами управленческого учета; систему заданий и контроля их выполнения; формы стимулирования.

Организацию управленческого учета можно рассматривать в различных аспектах: пространственном, временном и информационно-технологическом, в каждом из которых можно выделить отдельные элементы его организации.

Функции управленческого учета: сбор сведений, связанных с различными уровнями управления предприятием; анализ данных; оценка данных; представление соответствующих данных в виде четких, упрощенных отчетов так, чтобы они помогли администрации в принятии оптимальных решений.

Нет сомнения в том, что определение функций и обязанностей менеджера по управленческому учету во многом зависит от его места в организационной структуре предприятия и взаимоотношений с администрацией. Чем выше место менеджера по управленческому учету в организационной структуре управления предприятия, тем больше у него обязанностей и ответственности.

## Литература

1. Мильнер Б.З., Евенко Л.И., Рапопорт В.С. Системный подход к организации управления. – Москва: Экономика, 2015.
2. Николаева О.Е., Алексеева О.В. Стратегический управленческий учет. – Саратов: Полиграф, 2016.
3. Осипов Ю., Смирнова Е. Основы предпринимательского дела. – Уфа: БЕК, 2016.

УДК 657: 2.016

**Кафка С. М.,**

к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку і аудиту,  
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

### **СПІЛЬНА ДІЯЛЬНІСТЬ: ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЇ У БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ**

Нафтогазова галузь відноситься до фондоемних. Ефективність використання основних засобів підприємств нафтогазовидобутку, підвищення віддачі нафтогазоносних пластів вуглеводів мають дуже велике значення для зміцнення енергетичної незалежності України. Тому українськими вченими-економістами ведеться постійний пошук шляхів підвищення ефективності цієї галузі, що призвело до появи таких форм та видів підприємницької діяльності як спільна діяльність.

В Україні є чимало так званих важко видобувних вуглеводнів. Це і поклади на глибинах понад 5 000 м, і законсервовані свердловини, і навіть родовища, які, наприклад, великим компаніям, зокрема державному ПАТ «Укргазвидобування» розробляти зараз збитково. Але для порівняно невеликих видобувачів такі поклади є привабливими, тому вони і працюють на ліцензійних площах ПАТ «Укргазвидобування» на умовах спільної діяльності. У 2017 р. ПАТ «Укргазвидобування» видобуло майже 15,25 млрд. куб. м природного газу, що складає близько 73 % від загального видобутку в Україні. На підприємства спільної діяльності припадає приблизно 8 % загального видобутку газу.

Зокрема, невиконання видобутку газу за 2015 рік становило 360 млн куб. м газу (було видобуто лише 1,16 млрд куб. м при плані видобутку 1,5 млрд куб. м). У багатьох випадках партнери ПАТ «Укргазвидобування», здійснюючи спільну діяльність, не виконали та не профінансували роботи з ремонту свердловин і не облаштували їх вузлами комерційного обліку газу. Крім того, є