

нормативно-правового забезпечення та формування шляхів їх удосконалення.

Список використаних джерел

1. Конституція України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show>

2. Мельник А.Ф. Менеджмент державних установ і організацій. [Навч. посібник] / Мельник А.Ф., Васіна А.Ю., Кривокульська Н.М. За ред. д-ра екон. наук, проф. А.Ф.Мельник. – Тернопіль: Економічна думка, 2006. – 320с.

3. Мокрицька А. Б. Фінансове забезпечення охорони здоров'я України: теоретична концептуалізація та проблеми організації [Електронний ресурс] / А. Б. Мокрицька // Науково-теоретичний журнал Хмельницького економічного університету. Сер. Наука й економіка. – 2014. – №4 (36). – С. 136-147.

Соломія ЗВАРИЧ

Тернопільський національний економічний університет
м. Тернопіль
(науковий керівник: к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного управління Августин Р.Р.)

ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ СИТУАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В ОРГАНІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Створення належних умов для формування повноцінного місцевого самоврядування та забезпечення реалізації принципів, закладених у Європейській Хартії місцевого самоврядування, є необхідною умовою інтеграції України в Європейський Союз, адже управління розвитком територіальних спільнот низового рівня є одним із об'єктів постійного моніторингу Ради Європи.

В останні роки впровадження ситуаційного управління у органах державної влади провідних країн світу, органах місцевого самоврядування, органах галузевого управління значно зростає. Причиною такого зростання є кризові явища, які стають довготривалими, а процеси управління зосереджуються не на «попередженні кризи», а на «ліквідації кризи».

Крім того, реалізація конкурентних переваг адміністративно-територіальних одиниць країни, зокрема, муніципальних утворень, раціональне використання їх ресурсного потенціалу для забезпечення стандартів життя населення, надання комплексу послуг територіальній громаді можливі за умови використання органами місцевого самоврядування ефективних технологій управління, зокрема, ситуативних. Таку позицію підтверджує також узагальнення зарубіжного та вітчизняного досвіду муніципального управління, що охоплює такі основні підходи до формування

концептуальних засад управління економічним розвитком міста: нормативно-правовий; інтуїтивно-ситуаційний; інноваційно-технологічний.

Вивченням питання ситуаційного управління в органах місцевого самоврядування займалось багато науковців, економістів, управлінців, зокрема: Б.Адамов, О.Бондар, С.Богачев, В.Воронкова, В.Зотов, В.Іванов, А.Коробова, А.Лукьянченко, А.Мельник, М.Мельникова, Г.Монастирський, А.Петриків, О.Рой, О'Салливан, С.Серьогін, О.Семенченко, А.Пикулькин та ін. Разом з тим, у науковій літературі недостатньо уваги зосереджено на застосуванні технологій ситуативного управління в органах місцевого самоврядування та напрямках їх удосконалення. Наслідком цього є необґрунтованість і поверховість використання технологій ситуаційного управління та їх елементів в органів місцевого самоврядування.

Реалізація конкурентних переваг адміністративно-територіальних одиниць країни, зокрема, муніципальних утворень, раціональне використання їх ресурсного потенціалу для забезпечення стандартів життя населення, надання комплексу послуг територіальній громаді можливі за умови використання органами місцевого самоврядування ефективних технологій управління, зокрема, ситуативних. Таку позицію підтверджує також узагальнення зарубіжного та вітчизняного досвіду муніципального управління, що охоплює такі основні підходи до формування концептуальних засад управління економічним розвитком міста: нормативно-правовий; інтуїтивно-ситуаційний; інноваційно-технологічний.

Певний тип процесу ситуаційного управління використовується у відповідних умовах функціонування організацій, а тому – повинен базуватися на використанні відповідних технологій управління.

Під технологією ситуаційного управління в органах місцевого самоврядування пропонуємо розуміти комплекс заходів для запобігання і подолання кризових ситуацій, які можуть виникнути чи виникли, що передбачає реалізацію цими органами управлінської, організаційної та інформаційно-аналітичної діяльності.

До умов, які визначають об'єктивну необхідність застосування технологій ситуативного управління в органах місцевого самоврядування, віднесено:

- функціонування органів місцевого самоврядування у звичному режимі (з огляду на необхідність недопущення порушень у їх діяльності через використання технологій запобігання кризі);

- настання кризи і формування кризових ситуацій (з огляду на необхідність ліквідації існуючих проблем через використання технологій ліквідації кризи).

На думку автора, необхідність застосування технологій ситуативного управління в органах місцевого самоврядування також визначається наступними аргументами: невідповідністю технологій управління, які застосовуються, трансформації органів місцевого самоврядування;

формуванням економічних систем місцевого рівня на основі поєднання різних форм власності; руйнуванням державного монополізму на надання житлово-комунальних послуг; посиленням конкуренції між окремими територіальними громадами за інвестиційні ресурси; необхідністю узгодження державної та місцевої економічної політики й використання ефективних інструментів регулювання розвитку територіальних громад; відмовою від командно-адміністративного стилю управління.

Удосконалення нормативно-правових основ ситуативного управління вимагає реалізації дій в напрямі зміцнення матеріальної та фінансової бази розвитку місцевого самоврядування, для цього необхідно: удосконалити процедури прийняття рішень щодо фінансування проектів місцевого розвитку; посилити контроль за здійсненням конкурсного відбору проектів, забезпечити стабільність їх фінансування впродовж строку реалізації; забезпечити методичний супровід роботи з удосконалення чинної нормативно-розпорядчої бази місцевого рівня, що регламентує земельні відносини та ін.

Для здійснення ефективної місцевої політики в частині вдосконалення інституціональних основ застосування досліджуваним органом місцевого самоврядування технологій ситуативного управління необхідним є створення мережі недержавних інституцій місцевого розвитку, наприклад агентств регіонального розвитку.

Вдосконалення інформаційно-аналітичного супроводу застосування органом місцевого самоврядування технологій ситуативного управління вимагає:

- напрацювання системи індикаторів розвитку інформаційного суспільства, зокрема, роботи органів місцевого самоврядування;
- створення відділу інформаційного забезпечення органу місцевого самоврядування;
- посилення відкритості та прозорості функціонування органу місцевого самоврядування, його взаємозв'язку з територіальною громадою як джерела інформації для здійснення дієвого ситуативного управління цього органу. Для цього доцільно забезпечити проведення Інтернет-конференцій, онлайн-форумів, онлайн-опитувань.

Список використаних джерел

1. Августин Р.Р. Управління інформаційними зв'язками: Навчальний посібник./ Р.Р. Августин, Ю.А. Богач. - Тернопіль: ТНЕУ, 2013. – 240с.
2. Маркіна І. А. Ситуаційний менеджмент [Електрон. ресурс] : Навчальний комплекс дисципліни для студентів спеціальності 7.050201 «Менеджмент організацій» / І. А. Маркіна; О. В. Бондар, 2011. – Ресурс доступу: <http://uccu.org.ua/liber/2011/5/СMarkina/015simCL/index.htm>
3. Ситуативні центри органів державної влади : наук. розробка / авт. кол.: А. І. Семенченко, І. В. Клименко, А. В. Журавльов та ін. ; за заг. ред. д-ра наук держ. упр., проф. А. І. Семенченка. – К. : НАДУ, 2013. – 60 с.