

Гловак Катерина Петрівна, *магістрантка I курсу,*
Алексєєнко Людмила Михайлівна, *д.е.н., професор,*
завідувач кафедри обліку та фінансів

АЛГОРИТМ БЮДЖЕТУВАННЯ ЯК ПРОЦЕСУ І ТЕХНОЛОГІЇ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ

Планування є оцінкою поставленої організацією мети з точки зору того, які ресурси для цього необхідні і чи будуть вони доступні, коли в них виникне потреба.

На підприємствах планування нерозривно пов'язане з фінансовими ресурсами.

Планування може здійснюватися на стратегічному, оперативному та тактичному рівнях [1]. Зокрема, оперативне планування охоплює поточну діяльність підприємства, і здійснюється у формі бюджетування.

Бюджетування є процесом узгодженого планування та управління діяльністю організації за допомогою показників, які дозволяють визначити внесок кожного підрозділу і кожного менеджера в досягнення цілей.

Бюджетування, як процес, є в першу чергу управлінською технологією, а тому ключовою його метою в сучасних умовах є не стільки забезпечення відтворювального процесу необхідними грошовими ресурсами, скільки підвищення ефективності роботи і фінансової стійкості підприємства за допомогою орієнтації і координації зусиль всіх підрозділів на досягнення спільних завдань функціонування підприємства.

З одного боку бюджетування – це процес складання планів (бюджетів) підприємства, заснований на принципах фінансово-економічного планування. Для забезпечення ефективності бюджетування ним необхідно управляти, використовуючи цикл PDCA (Plan-Do-Check-Act, Плануй - Роби - Дивись - Впливай), відомий також як алгоритм Е. Демінга.

З іншого боку бюджетування є технологією фінансово-економічного планування.

За допомогою застосовуваної технології складаються плани (бюджети), які потім консолідуються у зведений бюджет підприємства, який об'єднує в собі три основні форми: бюджет доходів і витрат, бюджет руху грошових коштів і прогнозний баланс.

Аналіз проблем впровадження технології бюджетування на підприємствах середнього бізнесу показав, що головною проблемою є адаптація програмного забезпечення в процесі автоматизації управлінських процесів.

Більшість керівників підприємств починають не з розробки технології бюджетування, а з закупівлі програмного забезпечення, яке в подальшому не можуть адаптувати до діяльності свого підприємства.

Для впровадження технології бюджетування на підприємствах середнього бізнесу, на нашу думку, можна використовувати наступний алгоритм (рис.1).

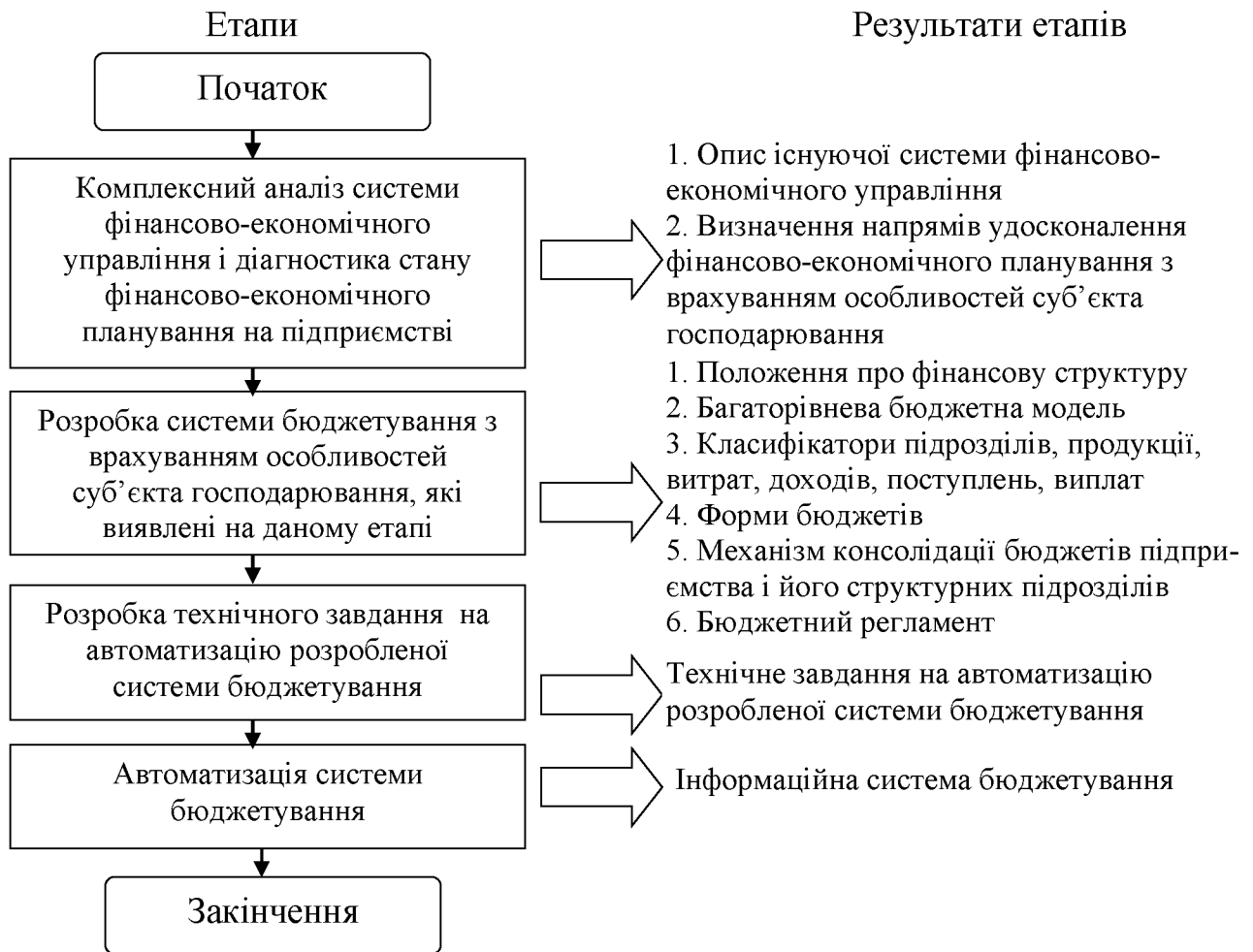


Рис. 1. Алгоритм впровадження технології бюджетування на підприємствах середнього бізнесу

Таким чином, основу системи фінансово-економічного планування на підприємствах середнього бізнесу має становити бюджетування, що дозволяє реалізовувати загальну стратегію економічного розвитку підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Система бюджетування на підприємстві [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://pidruchniki.com/1263111354370/finans/sistema_byudzhetuвання_pidpriyemstvi.

Перепічка Богдана Богданівна, студентка 4 курсу,
Данилюк Марія Миколаївна, к.е.н.,
викладач кафедри обліку та фінансів,

ЗАКОННІ МЕТОДИ ПОДАТКОВОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ

Податкова оптимізація являє собою зменшення розміру податкового зобов'язання шляхом цілеспрямованих законних дій платників податків, зборів та обов'язкових платежів, що включають в себе повне або часткове використання наданих чинним законодавством пільг, норм, податкових звільнень та інших законних переваг.