

системі не тільки заклади охорони здоров'я комунальної форми власності будуть надавати первинну медичну допомогу за бюджетні кошти. Для отримання статусу надавача медичних послуг за бюджетні кошти достатньо укласти відповідний договір з головним розпорядником коштів. Закон забороняє МОЗ відмовляти або ухилятися від укладення таких договорів, хоча, якщо надавач первинної медичної допомоги буде порушувати умови договору, такий договір може бути розірваний або припинений.

Таким чином, реформування системи фінансового забезпечення охорони здоров'я потребує вичерпної інформації та роз'яснень із питань змін до чинного законодавства в контексті проведення медичної реформи в Україні.

Список використаних джерел:

1. Реформа системи охорони здоров'я. URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua/diyalnist/reformi/reforma-sistemi-ohoroni-zdorovya>

2 Успіх реформи охорони здоров'я в першу чергу залежить від її фінансування. URL: <https://www.auc.org.ua/novyna/uspih-reformy-ohorony-zdorovya-v-pershu-cherghu-zalezhyt-vid-yiyi-finansuvannya-analitychnyy>

Жуковська Галина Володимирівна

Головний спеціаліст організаційного відділу
Золочівської районної ради Львівської області
g.gukovska@gmail.com

ФІНАНСОВА ПОЛІТИКА КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЯК ЗАПОРУКА УСПІШНОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА

Підприємства комунальної форми власності займають провідне місце в системі місцевого самоврядування. Переважна більшість житлово-комунального господарства населеного пункту перебуває на балансі комунальних підприємств, та їх експлуатаційний стан повністю залежить від рівня управління керівників підприємств комунальної форми власності.

Під впливом історичних, політичних та соціально-економічних факторів підприємства житлово-комунального господарства є здебільшого збитковими. Це зумовлено системою управління комунальними

підприємствами, що були сформовані за часів планової економіки радянського союзу, та демотивацією персоналу щодо реформування системи фінансового управління.

За часів незалежності України стан житлово-комунального господарства перебуває в основному в 80-100% зношеному стані, потребує значних інвестицій щодо реконструкцій систем життєдіяльності населеного пункту. Політичні та соціальні фактори впливають на хронічні проблеми комунальних підприємств, що призводять до збитковості: неефективна тарифна політика, що не покриває витратну частину підприємства, роздуті штати працівників адміністративного відділу та фахівців середньої ланки, що призводить до надмірного фонду заробітної плати, зношенні основні засоби потребують постійного фінансування на ремонтні роботи.

Відповідно це тягне за собою перманентний процес погіршення технічного й фінансово-економічного стану підприємств, зростання втрат енергетичних та інших ресурсів, зниження надійності обслуговування населення та якості послуг, що йому надаються.

Майже всі комунальні підприємства існують за рахунок фінансових дотацій з муніципальних бюджетів. Тим самим створюється баласт для розвитку будь-якого населеного пункту, де є збиткові комунальні підприємства, на перекриття витрат яких іде частина бюджету.

Комунальний сектор економіки знаходиться у кризовому стані та потребує негайного та детального реформування, наслідком чого має стати формування ефективних ринкових механізмів господарювання, зміцнення матеріально-технічної та фінансової бази, забезпечення прибутковості підприємств комунальної власності, підвищення рівня обслуговування споживачів комунальних послуг. Кожному підприємству, необхідна програма конкретних дій, яка буде націлена на створення ефективного механізму попередження та мінімізації втрат від дій негативних факторів економічної кризи. Вирішення поставлених проблем стають за основу у створенні стратегії виходу комунальних підприємств з кризи.

Антикризове фінансове управління стає основним засобом виявлення та вирішення існуючих проблем в діяльності комунального господарства.

Проте впровадження даної системи попередження та аналізу є досить інноваційним для підприємств комунальної форми власності.

Такі інструменти антикризового управління, як фінансовий менеджмент, державно-приватне партнерство, діагностика фінансового

стану, розробка управлінських рішень та бюджетування не носять масового характеру в даній сфері діяльності. Тому впровадження інноваційних інструментів антикризового управління фінансами комунальних підприємств становляться найбільш актуальним в умовах кризи, яка в сфері функціонування підприємств комунального сектора стрімко поширюється [1].

Антикризові заходи фінансової політики підприємств комунальної форми власності мають базуватись на засадах фінансового прогнозування.

Фінансове прогнозування комунальних підприємств доцільно здійснювати за такими основними блоками забезпечення фінансовими ресурсами:

- формування прибутку та його розподіл;
- збалансованість фінансових потоків за формуванням та використанням фінансових ресурсів у часі та просторі;
- забезпечення платоспроможності і фінансової стійкості підприємства.

Підґрунтям фінансового прогнозування повинно бути прагнення зменшення рівня ризиків і підвищення ефективності та прибутковості діяльності комунальних підприємств.

При цьому головним завданням є розв'язання трьох проблем:

- 1) визначення необхідного обсягу фінансових ресурсів;
- 2) оптимізація джерел їх формування;
- 3) фінансово-економічна оцінка та обґрунтування вибору альтернативних варіантів перспективного розвитку.

Однак на зміни в макро- і мікроекономічному середовищі керівництво звикло реагувати вже по факту, мінімізуючи збитки від їх впливу.

Визначення прогнозних показників фахівцями фінансових служб проводиться переважно на підставі досягнутих можливостей з виготовлення продукції та фактично сформованого портфеля замовлень.

При цьому комунальні підприємства, у переважній більшості, для оцінки досягнутих результатів використовують, як і раніше, два критерії: темпи приросту показників оцінки до минулого періоду та за планом.

На сьогодні до фінансової політики комунального підприємства слід додати орієнтири, критерії, індикатори оцінки найбільш важливих показників, які мають значний вплив на ефективність та прибутковість комунальних підприємств: обсяг наданих послуг; розміри доходу і прибутку; платоспроможність; рентабельність; імідж підприємства; резерви до зростання. [2]

Для зміни вектора з «баласту міського бюджету» на «рушійний інструмент соціально-економічного розвитку громади» комунальні підприємства мають кардинально змінювати власну фінансову політику та систему управління.

Список використаних джерел:

1. Астахова Н., Семиовця О. Антикризове фінансове управління комунальних підприємств. URL: <http://nbuv.gov.ua/node/554>
2. Хрупович С., Пелехата Х. Система фінансового прогнозування комунальних підприємств. URL: http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/18085/2/ConfFMNES_2016_Pelekhata_K-System_of_financial_forecasting_113-115.pdf

Зафігурна Лілія Степанівна

Головний державний інспектор сектору реєстрації користувачів при ГУ ДФС у Тернопільській області Управління (центру) сертифікації ключів Інформаційно-довідкового департаменту ДФС
lili8891@ukr.net

ЕЛЕКТРОННИЙ ЦИФРОВИЙ ПІДПИС ЯК ОСНОВА ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ В ОРГАНАХ ДФС УКРАЇНИ

З розвитком інформаційних процесів у світі та в Україні, на даний час постало питання інтенсивного впровадження і розвитку електронного управління в усіх сферах суспільства. Для прийняття управлінських рішень, підготовки традиційних та електронних документів, захисту персональних даних та інформації з обмеженим доступом, створюється складова професійної підготовки державних службовців з використанням інформаційних технологій, яка полягає в якісному та оперативному обслуговуванні потреб громадянського суспільства. Саме цією складовою, в системі управління та позитивної взаємодії між органами державної влади та органами місцевого самоврядування, громадянами і суб'єктами господарювання повинен стати електронний документообіг, який дозволить впровадити основні якості державного управління.

Метою даної статті є електронний цифровий підпис як основний засіб застосування електронного документообігу в органах ДФС України.