

система (AIC) «Погосподарський облік для сільських, селищних рад»; ГІС-технології «ПАНОРАМА» для створення геоінформаційної системи органів місцевого самоврядування; Муніципальна інформаційна система «ГРІС-Муніципалітет»; Система Megapolis™. Портал для організації ефективної електронної взаємодії органів місцевого самоврядування з територіальною громадою.

5. Необхідні умови для впровадження сучасних технологій в адміністрування діяльності органів місцевого самоврядування: дотримання принципів ефективної організації, відповідно до теорії організації; теоретико-правове розуміння і створення умов для формування і функціонування органів місцевого самоврядування як корпоративних суб'єктів не лише політичних, а й економічних ринкових відносин; формування належного ресурсного забезпечення адміністративної діяльності органів місцевого самоврядування; навчання посадових осіб та службовців органів місцевого самоврядування технологіям адміністративного менеджменту; врахування модернізаційної парадигми муніципального управління.

Стецюк Вікторія

Тернопільський національний економічний університет
(науковий керівник: д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу Микитюк П.П.)

ОСНОВНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ

Одним із актуальних напрямків в сфері публічного управління можна вважати управління проектами. Це є ефективний інструмент для виконання поставлених завдань органами публічної влади та органами місцевого самоврядування. Однак державні службовці нерідко допускають певні помилки, розробляючи програму чи працюючи над проектом. В першу чергу це є недостатній аналіз проблеми; слабка розробка і недосконала структуризація мети проекту; вирішення в одному проекті багатьох різних цілей; ігнорування ризиків тощо [1]. Така тенденція нерідко спостерігається у регіонах та громадах України після зміни державної регіональної політики та децентралізації влади. Нині до розроблення стратегій та програм можуть залучати навіть громадськість, однак якщо в процесі проектування не використовується єдина методологія та підходи до управління, це може згубно відобразитися на ефективності й результатах втілених проектів [2].

Наприклад, методологія управління проектним циклом дозволяє чітко

відображати цілі, завдання та результати проекту при одночасній мінімізації ризиків, а також передбачає: детальний аналіз проблем; планування, орієнтоване на ціль; результат, який можна виміряти; стандартизований формат проектної документації [3].

Слід зазначити, що управління проектами у бізнес середовищі значно відрізняється від управління проектами в публічній сфері, оскільки це пов'язано із відмінностями між комерційними та некомерційними проектами. Ми бачимо, що результати проектів у бізнес середовищі тісно пов'язані з фінансово-економічними показниками, тоді як результати проектів у публічній сфері дають соціальний ефект. Крім того, тут спостерігається відмінність у складі виконавців та умовах їх винагороди, в переліку зацікавлених сторін, у джерелах фінансування тощо [4].

Основними завданнями органів публічної влади зазвичай виділяють задоволення потреб громадян, розвиток інфраструктури, підвищення якості надання адміністративних послуг, сприяння створенню нових робочих місць тощо. Однак не завжди це є запорукою успішності соціально-економічного розвитку регіонів та міст. Доволі важливо створювати інвестиційний потенціал, який дозволить залучити додаткові кошти для перспективного зростання даних регіонів. Тому управління проектами дозволяють здійснювати модернізацію, реструктуризацію, створювати нові об'єкти на певних територіях [2].

Підсумовуючи вищесказане, слід зазначити, що для управління проектами в публічній сфері важливо визначати пріоритетні проблеми, вирішення яких посприяють досягненню не тільки соціального ефекту, але й збільшенню добробуту суспільства та підвищенню ВВП країни.

Використані джерела

1. Чернов С. Комплексна експертиза публічних проектів в управлінні регіональним розвитком. Ефективність державного управління. 2017. Вип. 5 Ч. 1. С. 186-193.
2. Обґрунтування спеціалізації «Управління проектами в публічній сфері». URL: http://www.oridu.odessa.ua/3/doc/up_vb.pdf
3. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України : практ. посіб. Київ. : Софія-А, 2012. 76 с.
4. Кулініч О. В. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері : посіб. Харків. : ФОП Іванченко І.С., 2018. 93 с.