

Богдан Підодвірний
слухач магістерської програми,
Тернопільський національний економічний університет

ПОШУК РЕЗЕРВІВ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА

Світовий досвід господарювання свідчить про все більше підвищення уваги до застосування логістичного підходу до управління та підвищення ефективності діяльності суб'єкта господарювання, що зумовлено можливістю логістичного управління охопити ключові процеси діяльності підприємства, до яких належать закупівлі, складування, виробництво та збут. Здійснення кожного із зазначених процесів характеризується виникненням значної кількості логістичних витрат. Конкурування в сучасних ринкових умовах ускладнюється високими вимогами до якості продукції, тому скорочення витрат на її виробництво за рахунок частки логістичних витрат може створити для підприємства додаткову конкурентну перевагу.

Логістичні витрати – це грошове відображення сукупності затрачених матеріально-технічних, фінансових, трудових, інформаційних ресурсів суб'єкта господарювання, які призначені для забезпечення бізнес-процесів та діяльності з переміщення матеріальних потоків у межах логістичної системи підприємства [2].

Для більшості підприємств логістичні витрати становлять від 5% до 45% від обсягу продажів. Така частка залежить від сфери бізнесу, географічного масштабу діяльності і співвідношення вагових та цінових характеристик ресурсів і готової продукції підприємства. На підприємствах досить гостро постає проблема створення інформаційного забезпечення управління логістичними витратами; методики обліку цих витрат, адаптованої до вимог Національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку України, як бази для прийняття управлінських рішень у сфері логістики. Необхідність оптимізації політики управління логістичними витратами існує у більшості вітчизняних виробничих підприємств. Рішення стосовно витрат впливають на усі аспекти діяльності, а також обумовлені ними. Потрібно оцінювати комплекс заходів фінансового, товарного маркетингового, виробничого плану з тим, щоб узгодити потреби і проблеми. Отже, розв'язання проблеми оптимізації управління витратами суб'єктів господарювання може бути забезпечено на основі впровадження новітніх логістичних підходів, здатних цілеспрямовано створювати ланцюги постачань матеріальних ресурсів.

Необхідність оптимізації політики управління логістичними витратами існує у більшості вітчизняних виробничих підприємств. Рішення стосовно витрат впливають на усі аспекти діяльності, а також обумовлені ними. Потрібно оцінювати комплекс заходів фінансового, товарного маркетингового, виробничого плану з тим, щоб узгодити потреби і проблеми.

Основні принципи пошуку резервів зниження та оптимізації логістичних витрат зводяться до наступних [1, с.243]:

- принцип спільної роботи функціональних підрозділів (економічних та технічних служб) на підприємстві дозволяє розробити організаційно-технічні заходи;
- принцип ранньої діагностики – величина виявлених резервів вища якщо аналіз витрат логістичного процесу проводиться на ранній стадії;
- принцип оптимальної деталізації;
- принцип послідовності стадій логістичного процесу – рівень логістичних витрат визначається впливом та комбінацією великої кількості причинно-наслідкових зв'язків. Системний аналіз доцільно починати з аналізу замовлення, що обслуговується, потім проводиться аналіз рівня технології, організації процесу надання послуг та праці;
- принцип переваги (пріоритету) – якщо потенційних об'єктів для аналізу мало, то при виборі першочергових перевага надається тим, які займають найбільшу питому вагу в загальних витратах, мають низький темп зниження витрат, за якими спостерігається швидке розширення процесу надання послуг;
- принцип застосування прогресивних методів аналізу, які забезпечують виявлення найбільш глибоких резервів, та, перш за все, свого функціонально-вартісного аналізу.

Дотримання цих принципів дозволить оптимізувати систему управління логістичними витратами в напрямку їх скорочення на виробничому підприємстві.

Отже, у загальній структурі витрат торговельного або виробничого підприємства логістичні витрати займають вагоме місце. Підприємства можуть забезпечувати логістичні процеси як власними силами, так і на умовах аутсорсингу. Побудова та розвиток ефективної логістичної інфраструктури підприємства сприяють забезпеченню стабільної та безперебійної роботи, формують надійну репутацію, що в кінцевому підсумку безпосередньо впливає на фінансові результати діяльності.

Управління логістичними витратами повинне розглядатися як процес прийняття логістичних рішень на основі отриманих даних обліку всієї сукупності витрат управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками в усій логістичній системі для досягнення зниження витрат логістичної діяльності. При цьому управління логістичними витратами повинне дозволити направляти рух потоків, змінювати їх характеристики, прогнозувати їх стан у кожний момент часу з метою ефективного управління логістичною системою. За цих обставин вирішення завдання ефективного управління витратами підприємств може бути забезпечено на підставі використання сучасних логістичних підходів, спрямованих на цілеспрямоване формування ланцюгів постачань матеріалів. Наявність ефективної логістичної системи на підприємстві є однією з його конкурентних переваг.

Список використаних джерел

1. Помірко Н. М. Класифікація логістичних витрат у формуванні системи управління ними на промисловому підприємстві: навч. посіб. Львів : Нац. ун-т «Львівська політехніка» ; «Інтелект-Захід», 2010. 498 с.

2. Репіч Т. А., Карась Д. М. Шляхи мінімізації витрат на логістичну діяльність підприємства. Ефективна економіка. 2016. №12. URL: <http://www.m.nayka.com.ua/?op=1&j=efektyvna-ekonomika&s=ua&z=5319>