



матеріали V міжнар. наук.-практ. конф., м. Тернопіль, 31 травня - 1 червня 2018 р. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. – С. 204-206

3. Шульга С.В. Оцінка стану та тенденцій розвитку ринку аудиторських послуг: розвиток методології. *Агросвіт*. 2019. № 15. С. 32–38. DOI: 10.32702/2306-6792.2019.15.32

4. Звіт Аудиторської палати України до Кабінету Міністрів України за 2018 рік. URL: <https://www.apu.com.ua/2019/06/27>

5. Звіти Аудиторської палати України до Кабінету Міністрів України за 2014-2017 роки. URL: <https://www.apu.net.ua/zvit-do-kmu>

6. Ярова Л.Г. Сучасний стан та перспективи розвитку аудиторських послуг в Україні // Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». 2019. № 3. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2019-3-4823>

Кулинич М. Б.

кандидат економічних наук, доцент,

Матвійчук І. О.

кандидат економічних наук, доцент,

доцент кафедри обліку і аудиту,

Східноєвропейський національний університет
імені Лесі Українки, м. Луцьк, Україна

ПОБУДОВА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ З ВИКОРИСТАННЯМ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

В умовах швидко мінливого зовнішнього середовища, невизначеності поведінки господарюючих суб'єктів ринку істотно зростає значимість обліково-аналітичної системи при прийнятті науково обґрунтованих управлінських рішень. Якість обліково-звітнього простору за допомогою використання цифрових технологій забезпечується активною інтеграцією традиційних методів обліку, аналізу, контролю та аудиту з методами менеджменту в єдину обліково-аналітичну систему отримання даних та обробки інформації.

Концепція побудови обліково-аналітичного забезпечення системи управління підприємством в розрізі звітної, аналітичної та контрольної складових враховує принцип системності і отримання «синергетичного ефекту». Така система дозволить зробити облікові і аналітичні процеси керованими, сприятиме забезпеченню безперервності об'єднання облікових і аналітичних операцій в один процес, проведення управлінського аналізу, аудиту та використання їх результатів для прийняття управлінських рішень, а також зможе позитивно впливати на формування якості підсумкової обліково-аналітичної інформації та прийнятих управлінських рішень.

Сучасні економічні відносини, в яких функціонують підприємства, настійно вимагають використання ефективних управлінських технологій аналізу інформації, що сприяють збереженню їх фінансової стійкості і платоспроможності. Ефективним є використання цифрових технологій для аналізу обліково-аналітичної інформації підприємства його менеджерами.

Незважаючи на широкий спектр дослідження можливостей впровадження таких технологій у господарську діяльність, недостатньо уваги приділяється проблемам, пов'язаним з конкретними кроками щодо впровадження сучасних цифрових технологій у практику управління підприємством. Отож, систематизація можливостей застосування



цифрових технологій при формуванні обліково-аналітичної інформації в процесі управління підприємством в сучасних умовах стають особливо затребуваними.

Технології великих даних, машинного навчання, розподілених реєстрів, роботизації, розумних речей, віртуальної і доповненої реальності, бездротового зв'язку та багато інших, в тому числі і ті, про які поки тільки розмірковують, засновані на безумовному і масштабному застосуванні цифрових наборів даних, визначають наше найближче і віддалене майбутнє вже сьогодні [1].

Говорячи про цифрову економіку, слід розуміти, що «це нова форма ведення бізнесу, спрямована на зміну моделі управління економікою, - від програмно-цільової до програмно-прогностичної - має на увазі зміну економічного укладу, зміну традиційних ринків, соціальних відносин, державного управління, пов'язаного з проникненням в них цифрових технологій» [2].

Технічні можливості для реалізації різних рішень в галузі побудови інформаційних систем нині надзвичайно широкі і цілком доступні. Все більша кількість виробників підтримують роботу своїх систем на різних платформах і гарантують підключення до систем різних пристроїв. Сьогодні є можливість підключитися до локальної мережі компанії в будь-який момент. Керівник може контролювати роботу підлеглого звідки завгодно в режимі реального часу.

Важливим елементом інформаційної системи сучасного підприємства є ІТ-інфраструктура. Вона є єдиним комплексом програмних, технічних, комунікаційних, інформаційних та організаційно-технологічних засобів забезпечення функціонування підприємства, а також засобів управління ними.

Інформаційні технології та системи (ІТ/С) – насамперед інструмент управління. Як і будь-який інший, він служить для координації та контролю ходу бізнес-процесів під час досягнення цілей. Коли можна реалізувати практично будь-який запит, ключовим завданням в галузі створення релевантних та ефективних інформаційних систем є чітке уявлення необхідного результату.

Автоматизація бізнесу важлива для фінансового обліку та аналізу, ведення бухгалтерії, супровідної документації. Використання інформаційних, інноваційних систем у цій сфері здатне значно підвищити конкурентоспроможність підприємства на ринку, а також ідентифікувати і нейтралізувати наявні проблеми.

Комплексне рішення цієї проблеми можна знайти завдяки системам ERP (Enterprise Resource Planning). На вітчизняному ринку найбільш популярними є такі системи, як «1С», «Галактика», «Парус», «SAP» та «Navision». Під час вибору ERP-системи необхідний глибокий аналіз підприємства, адже існує широкий спектр конфігурацій, які забезпечують автоматизацію відповідно галузі, специфіки діяльності, масштабу, пріоритетам та технологіям підприємства. Можливість інтеграції з іншими сервісами та ПЗ забезпечує цілісність та більш високу ефективність управління підприємством. Новим напрямом розробки сучасного ERP-забезпечення є розробка зручних мобільних додатків, які допомагають в мобільному обліку фінансів та веденні документації [3].

Цифрова трансформація бізнесу може бути реалізована за умови створення певної матеріально-телекомунікаційної бази, програмних, інформаційних продуктів для розробки, зберігання, передачі та отримання цифрової інформації; навчання персоналу для роботи з цими продуктами і активного їх використання в професійній діяльності. На рівні підприємства це відбувається за допомогою формування або перебудови його обліково-аналітичної системи з використанням цифрових технологій. Розробка і впровадження методологічно обґрунтованих управлінських систем обліку і контролю, заснованих на цифрових технологіях, надасть неоціненну допомогу менеджерам в процесі бізнес-планування та управління бізнес-процесами.



Саме обліково-аналітична система «відповідальна» за організацію обліку на підприємстві, здійснення внутрішнього контролю і аудиту, проведення аналізу. Управлінська обліково-аналітична система використовує методи бухгалтерського обліку: документацію, оцінку, калькуляцію, балансове узагальнення, рахунки і подвійний запис, звітність, інвентаризацію, методичну базу управлінського аналізу, а також необхідні процедури аудиту.

Якщо розглядати синергетичний ефект в контексті фінансово-господарської діяльності, то можна уявити його як результуючий ефект, що виявляється в значному зростанні ефективності бізнес-діяльності в процесі взаємодії, інтеграції, злиття розрізнених процесів в потужну, злагоджену систему.

З огляду на це побудова комплексної обліково-аналітичної системи управління господарською діяльністю, яка має «синергетичні властивості», дасть можливість менеджерам успішно управляти підприємством в повному масштабі, сформувати єдину інформаційну базу, на якій ґрунтується процес прийняття управлінських рішень [3].

Тому дана система необхідна, в першу чергу, для збору і якісної обробки спеціальними методами і прийомами обліку і аналізу інформації, яка потрібна для прийняття оперативних, тактичних і стратегічних рішень і їх моніторингу.

Призначення обліково-аналітичної системи як однієї зі складових загальної системи управління, в першу чергу, - в синергії (об'єднанні) облікових і аналітичних операцій в один безперервний процес, проведенні управлінського аналізу і використанні його результатів для прийняття тактичних і стратегічних управлінських рішень. Іншими словами, відбувається активна інтеграція обліку, аналізу, аудиту і контролю, так як одне без іншого існувати не може.

Отже, що для більш ефективної організації обліково-аналітичної системи слід упорядкувати документацію, максимально автоматизувати обробку інформації, її пошук, що безпосередньо впливає на успіх і результативність діяльності підприємства, а також зменшити терміни прийняття рішень, що дасть можливість значно вдосконалити систему управління.

Список використаних джерел:

1. Цифрова економіка. Глобальні зміни на основі нових цифрових технологій та інноваційних бізнес-моделей. ФЦП (лого) Фонд «Цифрові Платформи» Цифрова економіка Глобальні зміни на основі нових цифрових технологій та інноваційних бізнес-моделей. [Електронний ресурс]. URL: <http://fidp.ru/research/digital>.
2. Черненко В. А. Фінансова система в умовах формування цифрової економіки: колективна монографія. - СПб: Изд-во СПбГЕУ, 2018. - 119 с.
3. Kulynych Myroslava Shepelyuk Nataliya Use of digital technologies in the formation of accounting and analytical information by enterprise managers . *«Economic Journal of Lesya Ukrainka Eastern European National University»*. <https://doi.org/10.29038/2411-4014-2019-04-189-197>