

**Руслан БРУХАНСЬКИЙ**

д.е.н., професор,  
завідувач кафедри обліку та економіко-правового  
забезпечення агропромислового бізнесу,  
Тернопільський національний економічний університет,

**Богдан ЗВІР**

директор  
Дрогобицький механіко-технологічний коледж

### УПРАВЛІНСЬКІ ПОТРЕБИ ТА МОЖЛИВІ ШЛЯХИ ЇХ ЗАДОВОЛЕННЯ В КОНТЕКСТІ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО ОБЛІКУ

Існування значної кількості альтернатив розробки обліково-аналітичного забезпечення стратегічного управління підприємством, на жаль не втамовує ієрархічний «інформаційний голод» стратегічного менеджменту як базову проблему та наслідок традиційного підходу до функціонування бухгалтерського обліку, оскільки більшість з пропонуванних варіантів не передбачають використання як основи стратегічно орієнтовану систему обліку. До того ж не всі вчені сприймають розвиток стратегічного обліку як функціонального напрямку, що значно гальмує його теоретичну концептуалізацію і практичну імплементацію в умовах застосування сучасних інформаційних систем і технологій.

З метою адекватного забезпечення управлінських потреб щодо обліково-інформаційного супроводу процесу формування, реалізації і моніторингу стратегій підприємства пропонуємо використовувати корпоративну стратегічну обліково-аналітичну систему. Алгоритм вибору корпоративної стратегічної обліково-аналітичної системи із існуючих альтернатив на основі врахування управлінських потреб представлено в табл. 1.

Таблиця 1

Управлінські потреби та можливі шляхи їх задоволення в контексті побудови системи стратегічного управління

Існуючі управлінські потреби	Можливі шляхи задоволення управлінських потреб	
Необхідність забезпечення ефективної діяльності в довгостроковому періоді в умовах мінливого зовнішнього середовища	Система стратегічного управління	
Необхідність побудови системи стратегічного управління	Система стратегічного менеджменту підприємства	
Впровадження управлінських інформаційних систем для забезпечення обліково-інформаційного супроводу реалізації стратегії підприємства. Необхідність розробки системи обліково-інформаційного забезпечення стратегічного менеджменту	Існуючі альтернативні варіанти	Система збалансованих показників (охоплення системи обліку й інших систем і моделей моніторингу зовнішнього середовища підприємства)
		Система фінансового обліку
		Система управлінського обліку
		Система стратегічного обліку
Необхідність розробки системи обліково-аналітичного забезпечення стратегічного менеджменту підприємства	Єдина комплексна система стратегічного обліку (фінансового й управлінського)	
Необхідність розробки корпоративної стратегічної обліково-аналітичної системи	Корпоративна стратегічна обліково-аналітична система підприємства, побудована на основі удосконаленої існуючої системи бухгалтерського обліку (фінансового й управлінського) та удосконаленої стратегічної аналітичної підсистеми, що містить підсистеми стратегічного аналізу і стратегічного контролю	