

Крецул Вікторія

студентка

Західноукраїнський національний університет

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного управління аграрних підприємств останніми десятиліттями набуває особливої актуальності. Сучасна наука при цьому пропонує поєднувати альтернативні підходи щодо формування системи бухгалтерського обліку, яка забезпечувала б потреби різних рівнів менеджменту: оперативного, тактичного, стратегічного.

Проф. Куцик П.О. стверджує, що прийняття рішень на оперативному, тактичному та стратегічному рівнях менеджменту потребує формування різних фінансових даних з різним рівнем деталізації й аналітичного опрацювання [2, с. 58].

Аналогічних позицій дотримується цілий ряд авторів, стверджуючи, що система обліку може об'єднати в єдине ціле підсистеми, які будуть одночасно забезпечувати інформаційну підтримку оперативного, тактичного і стратегічного менеджменту.

Однак, проф. Бруханський Р.Ф. наголошує, що підхід, який базується на можливості системи обліку надавати менеджменту інформацію для потреб операційного, тактичного і стратегічного призначення, є лише одним із можливих варіантів взаємодії облікового забезпечення оперативного, тактичного і стратегічного управління [1, с. 14].

Оскільки сучасна облікова система дозволяє одночасно забезпечувати ефективне функціонування як оперативного, так і тактичного менеджменту (що, підтверджує проф. Пушкар М.С., який виділяє три основні інформаційні підсистеми менеджменту – операційного (управлінський облік), тактичного (фінансовий облік) та стратегічного (контролінг) [3, с. 160], то загальний теоретично можливий набір інших варіантів взаємодії облікового забезпечення оперативного, тактичного і стратегічного управління формуватиметься наступним чином: 1) облікове забезпечення оперативного і тактичного управління та облікове забезпечення стратегічного управління є незалежними одне від одного; 2) окремі дані використовуються як для облікового забезпечення оперативного і тактичного управління, так і для облікового забезпечення стратегічного управління. Такий варіант побудови облікового забезпечення стратегічного управління на думку проф. Бруханського Р. Ф. є одним із найбільш прийнятних для вітчизняних підприємств [1, с. 15]; 3) облікове забезпечення стратегічного управління включає до свого складу облікове забезпечення оперативного і тактичного управління та інші джерела інформації, тобто, що вся чинна система бухгалтерського обліку є складовою інформаційного супроводу стратегічного менеджменту підприємства, тобто, кожен її елемент (об'єкти, методи оцінки, рахунки, звіти), що використовується для задоволення потреб оперативного і тактичного управління, одночасно можуть використовуватись і для забезпечення потреб стратегічного менеджменту. За такого варіанту повинні бути відсутні будь-які суперечливі аспекти функціонування облікового забезпечення оперативного і тактичного управління та облікового забезпечення стратегічного управління, що є неможливим, оскільки існування різних цілей на різних рівнях управління зумовлює необхідність використання різних видів об'єктів та методологічних інструментів.

Список використаних джерел

1. Бруханський Р. Ф. Варіанти взаємодії облікового забезпечення різних рівнів управління підприємством: стратегічний аспект. Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. Випуск 2. Тернопіль : Крок, 2014. С. 13-16.

2. Куцик П. О. Концептуальні підходи до розгляду інформаційних систем обліку в корпоративному управлінні. Облік і фінанси. 2013. № 4 (62). С. 52-60.

3. Пушкар М. С. Сутність інтелектуалізації облікової системи та структура інформаційних ресурсів підприємства. Вісник ТНЕУ. 2008. № 2. С. 160-168.