

менеджменті для вдосконалення процесів виробництва та усунення наявних дефектів. Даний метод є чітко структурованим, містить чітку систему планування для забезпечення економії ресурсів, підвищення їх якості, а також мінімізації кількості браку і дефектів. Типова формула методу управління проєктами Six Sigma: планууй – роби – перевір – виправ.

Таким чином, управління проєктами – це процес, в межах якого немає непорушних основ і універсальних рішень. Власне, кожен керівник проєкту повинен обрати метод управління, який найбільш ідеально підходить для забезпечення успішної реалізації проєкту та управління відповідним складом команди. Вагому роль при цьому безумовно відіграє наявний досвід, який і забезпечує формування власного стилю управління, починаючи від процесу планування, організування, мотивування і завершуючи контролюванням. Отже, інновативна система управління проєктами – це синтез кращих результатів новітніх наукових методів та позитивних практичних напрацювань.

Список використаних джерел:

1. Капінос Г. І., Бабій І.В. Операційний менеджмент : навчальний посібник. Київ : «Центр учбової літератури», 2013. 352 с.
2. Корзаченко О.В. Оптимізація бізнес-процесів українських підприємств: проблеми та перспективи. Науковий вісник Херсонського державного університету. Економічні науки. 2013. № 3. С. 64–69.
3. Сучасні методи управління проєктами. URL: <http://diplomba.ru/work/33052> (дата звернення: 11.05.2021).
4. Projects IN Controlled Environments (PRINCE2) the Office of Government Commerce (OGC), United Kingdom. URL: <https://discovery.nationalarchives.gov.uk/details/r/C11669509> (дата звернення: 11.05.2021).

Василь ЗДРЕНИК

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу ЗУНУ

СУЧАСНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ ЛОГІСТИКИ ТА ЇХ ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЯ

Функціонування суб'єктів господарювання в сучасному динамічному економічному середовищі вимагає активного використання усіх наявних і інноваційних важелів оптимізації діяльності для збереження конкурентоздатності на ринку. В склад таких важелів входять і удосконалення

інформаційної бази управління загалом, а також активами (ресурсами) зокрема, і раціоналізація виробничих й збутових процесів, і ряд інших важливих напрямів забезпечення зростання ефективності діяльності. В будь-якому секторі національної економіки, сьогодні, як і впродовж останніх років існує тенденція недостатності й браку коштів, тому питання оптимізації витрат, як одного з важелів підвищення ефективності господарювання, надзвичайно актуальне. Запровадження відповідних механізмів суттєво впливає на організацію діяльності та її результативність, але прагнення до удосконалення наразі не повною мірою відповідає існуючим реаліям і запитам, в тому числі сучасного менеджменту. Особливо потерпають від браку чітких та детальних рекомендацій такі специфічні системи, які забезпечують взаємодію суб'єктів господарювання з контрагентами та всередині власної організаційної структури для злагодженого ведення діяльності.

Аргументація та результати дослідження можливостей використання позитивного логістичного досвіду для формування більш ефективної системи господарювання в сучасному управлінні досить часто формують конкурентні переваги для суб'єктів, котрі акцентують увагу на таких питаннях.

В умовах ресурсного дефіциту та сучасних обмежень при здійсненні діяльності, зокрема карантинних, важливо максимально оптимізувати діяльність, щоб бути не лише конкурентоздатними на ринку, а й мати економічні переваги та вигоди в нестабільній глобальній економіці. У зв'язку з цим проблематика удосконалення логістики та її спрямування на досягнення кращих результатів діяльності та раціонального використання коштів актуальна й, одночасно, ускладнена через відсутність в більшості українських суб'єктів, особливо малого й середнього бізнесу, якісної логістичної практики. В останні роки ця ситуація суттєво покращується, але є потреба в посиленні галузевої спрямованості та розробці методичних рекомендацій більш вузького спрямування, ніж є на наших національних теренах.

Теоретичний аналіз і обґрунтування формування ефективної системи логістики, котра базується на врахуванні існуючих проблем, пов'язаних з узгодженням взаємодії різних служб і суб'єктів, актуальний та достатньо затребуваний напрям дослідження. Аргументацією доцільності потреби таких розробок є: не повне охоплення логістичним інструментарієм усіх процесів, котрі відбуваються на підприємствах; низький рівень ефективності діяльності суб'єктів господарювання; недостатність наукових і практичних розробок з проблем логістики; посилення напруги у забезпеченні ресурсами відповідного складу для потреб діяльності; наявність резервів удосконалення та оптимізації в цій галузі.

Засвідчуючи загальну позитивну спрямованість і актуальність розвитку

застосування логістичних підходів в управлінні діяльністю організацій, слід визнати, що попри жвавий інтерес з боку сучасних науковців до цих питань, погоджуючись з внесеними пропозиціями щодо можливих напрямів удосконалення логістичних засад, доцільно було б більш детально обґрунтувати шляхи їх практичної реалізації, узагальнити засади та етапи виконання завдання зі створення ефективної логістичної системи, а також здійснити аналіз специфіки вимог до працівників у цій сфері та оплати їх праці.

Не заглиблюючись у пошук витоків розвитку такого феномену як логістика, слід зауважити, що об'єктивність її появи обґрунтовується постійним пошуком конкурентних переваг. Суб'єкти господарювання, які в своїй діяльності активно використовують логістичний інструментарій акумулюють в такий спосіб низку преференцій, що в сукупності формують їх вищу конкурентоздатність і позицію на ринку.

В сучасних умовах створення дієвої та ефективної логістичної системи окрім врахування класичних принципів і правил, повинно включати оцінку наявних технічних рішень реалізації логістичних підходів в управлінні.

Будучи цілісною, комплексною системою, яка не просто виконує роль способу зниження витрат, а виступає основою оптимізації усіх процесів, що відбуваються на підприємстві, логістика базується на застосуванні низки інструментів. Головні з них – це аналіз і синтез. Ці логістичні інструменти за умови застосування до будь-якої досліджуваної системи дозволяють будувати оптимально збалансований механізм діяльності. Забезпечується це тим, що завдяки аналізу вдається виявити фактори, що впливають на процеси аналізованої системи, використати їх кількісну оцінку щодо впливу та взаємодії один з одним і на саму систему загалом. При цьому важливою характеристикою самого процесу оцінки є можливість, а швидше навіть доцільність вибору максимально впливових і ігнорування (абстрагування) мінімально впливових факторів. По суті сам цей факт вже містить логістичні характеристики, адже також враховує оптимізаційні моменти. Правда ці моменти стосуються оптимізації самого процесу розрахунків. Для фахівців, які проводять такий аналіз важливо максимально правильно ідентифікувати чинники впливу. Від цього практично залежить увесь подальший результат, оскільки на основі отриманих в результаті аналізу даних синтезуються формалізовані оптимізовані моделі

Наступний важливий інструмент логістичного підходу – синтез. Використовується для розробки систем вищої ефективності та якості й забезпечує в процесі розроблення (а за умови схвалення – й функціонування) цієї формалізованої моделі нові, покращені параметри проекрованої системи.

Сучасний розвиток логістичної діяльності характеризується наявністю

деяких особливостей, які з'явилися завдяки сучасним інформаційним технологіям. Останні дають змогу для працівників виконувати свою професійну діяльність віддалено та мати гнучкий графік роботи. Особливо актуалізуються можливості проведення контролю з допомогою використання можливостей програмних продуктів і наявних технічних засобів (в тому числі, зокрема навігаційних, пов'язаних зі штучним інтелектом і інших). Значна частина сучасних логістичних рішень, побудованих на використанні ІТ, вже зараз широко використовує штучний інтелект. До прикладу, такий підхід застосовується для моніторингу виконання сільськогосподарських робіт, контролю за роботою техніки.

З огляду на це, сучасна логістика набуває рис інтелектуальності й перетворюється з простого обміну товарами чи інформацією в систему, спрямовану на майбутнє (на випередження). Окрім цього, завдяки ІТ стали можливими індивідуальні логістичні рішення та ідеальна синхронізація усіх процесів. Таким чином кожна організація отримує тільки їй властиві конкурентні переваги.

Микола ЗОСЬ-КІОР

д.е.н., професор, професор кафедри
менеджменту Полтавської державної аграрної академії

Олександр ПОМАЗ

к.е.н., доцент, доцент кафедри
менеджменту Полтавської державної аграрної академії

Вероніка КУРКІНА

проектний менеджер НГО «Логос»

РЕГІОНАЛЬНІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ СИСТЕМИ В КОНТЕКСТІ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ

Політичні, соціальні, економічні зміни, які відбуваються в останні роки в Україні, несуть, з одного боку, певні загрози і виклики, з іншого – перспективи і нові можливості. Переламний у всіх значеннях 2014 рік суттєво прискорив і видозмінив адміністративно-територіальну реформу, необхідність якої назрівала усе попереднє десятиліття.

У квітні 2014 року урядом України було схвалено концепцію реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади, після чого було затверджено план заходів щодо її реалізації. Згідно даної концепції, державна політика України у сфері місцевого самоврядування спирається на інтереси жителів територіальних громад і передбачає