

чергу підтримується в разі фінансової стійкості, платоспроможності та прибутковості підприємства.

Задля зміцнення економічної безпеки підприємств хлібопекарської галузі потрібно впроваджувати нові технології та способи виробництва, диференціювати або ж створити новий товар. Проте такий шлях зростання підприємства пов'язаний з певними ризиками.

Однією з серйозних проблем хлібопекарських підприємств є гостра нестача інвестицій, при цьому хлібопекарська промисловість є однією з найменш привабливою для інвестицій галуззю харчової промисловості [3, с.5].

У таблиці 1 розглянемо заходи щодо забезпечення економічної безпеки на підприємствах хлібопекарської галузі.

Таблиця 1

Заходи щодо забезпечення економічної безпеки підприємств хлібопекарської галузі

Складові економічної безпеки	Заходи щодо забезпечення економічної безпеки підприємства
Технологічна	- запозичення світового досвіду та активна участь у міжнародних тренінгах; - використання лізингу.
Фінансова	- створення інформаційного центру з дебіторської та кредиторської заборгованості; - контроль за сплатою податків та зборів.
Ресурсна	- підвищення продуктивності праці; - вклад у науково-дослідні роботи.
Соціальна	- підвищення кваліфікації працівників; - зниження рівня безробіття; - забезпечення працівників стабільною та платоспроможною заробітною платою. - матеріальне заохочення працівників.

Примітка: розроблено автором на основі [4].

Таким чином, для ефективного управління економічною безпекою підприємств хлібопекарської галузі необхідно налагоджувати стійкі інтеграційні зв'язки із суміжними галузями.

Використані джерела

1. Зубок М.І., Рубцов В.С., Яременко С., Гусаров В. Економічна безпека суб'єктів підприємництва: навчальний посібник. К.: 2012. 226 с.
2. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
3. Сичевський М.П., Васильченко О.М., Коваленко О.В.. Хлібопекарська галузь України: тенденції та проблеми її розвитку. *Економіка АПК*. 2018. № 5. С. 14-23.
4. Шваб Л.І. Економіка підприємства: навчальний посібник. К.: 2011. 416 с.

Марків Наталія

Західноукраїнський національний університет

(науковий керівник: к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ Овсянюк-Бердадіна О.Ф.)

АНАЛІЗ СУБ'ЄКТІВ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО РИНКУ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Сьогодні в Україні є гостра необхідність працювати над політикою, що має повністю змінити правила існування аптечного ринку та роль фармацевта. Якщо залишити все status quo, ми врешті-решт отримаємо повну монополізацію роздрібного фармацевтичного ринку, так як це вже відбулося на оптовому ринку ліків, відсутність доступу до ліків у малих населених пунктах. Якщо аптечний бізнес продовжуватиме працювати хаотично, без чітко визначених правил, аптеки будуть просто торговими точками із реалізації ліками, ціни на які будуть і далі зростати, аптеки у селах і надалі будуть закриватися, а наші громадяни все більше і більше відмовлятимуться від лікування.

Станом на 20.07.2021 р. в Тернопільській області нараховується 603 місця провадження господарської діяльності з оптової та роздрібною торгівлі лікарськими засобами, з них 516 місць провадження – це аптеки, 84 - аптечні пункти. На один аптечний заклад в нашій області припадає 1,7 тис. чоловік.

Три суб'єкта господарювання мають ліцензію на оптову торгівлю лікарськими засобами, а саме Тернопільське ОВТ аптечне об'єднання (30249871), ТЗоВ «Вента ЛТД» (21947206) та ТЗоВ «Медичний центр М.Т.К.» (21633086).

Товариство з обмеженою відповідальністю «Тернофарм» (35414585), яке розташоване у м. Тернопіль, має ліцензію на промислове виробництво лікарських засобів.

Лише 7 суб'єктів господарювання у Тернопільській області мають ліцензію на виготовлення лікарських засобів в умовах аптеки (0,018 % від загальної кількості аптечних закладів), причому чотири із них знаходиться у місті Тернополі :

1. КП ТОР «Тернопільська обласна аптека № 78» (станом на 01.09.21р. перестала функціонувати)
2. Тернопільська обласна комунальна міжлікарняна аптека № 126
3. Тернопільська обласна аптека міжлікарняна аптека № 157
4. Аптека № 103 ТЗоВ «Медрен»
5. Товстенська обласна комунальна аптека № 24
6. Збразька обласна комунальна центральна районна аптека № 26
7. Чортківська обласна комунальна центральна районна аптека № 143

У загальній кількості аптечних закладів за організаційно - правовою формою переважають приватні підприємства – юридичні особи – 275 місць провадження, фізичні особи - підприємці мають 260 місць провадження і 68 належать комунальним аптечним закладам. Переважна кількість з них, а саме 71,5 % знаходяться у містах, 16,1 % у селищах та селищах міського типу і 12,4 % у селах (лише 65 сіл із 1024 мають аптечний заклад).

Нові аптеки, як правило відкриваються у містах, де і без цього є хороша доступність ліків та фармацевтичної допомоги. У селах, де немає аптек, нові не тільки не відкриваються, але ще й закриваються ті, які раніше функціонували (за останні п'ять років кількість аптечних закладів у сільській місцевості Тернопільської області зменшилась на 23 % і становить лише 75)

246 аптечних закладів (більше 40 %), належать до аптечних мереж, які мають у своєму складі п'ять і більше структурних підрозділів. Найбільшою аптечною мережею, яка працює у Тернопільській області є товариство з обмеженою відповідальністю "ПОДОРОЖНИК ТЕРНОПІЛЬ", аптечна мережа якої нараховує 60 аптечних закладів (10 % від загальної кількості всіх аптечних закладів області), з них 54 розташовані у містах, в тому числі 32 у місті Тернопіль.

Отримати лікарські засоби за урядовою програмою «Доступні ліки» у Тернопільській області (станом на 20.07.2021 р.) можливо у 38 громадах, через 276 місця провадження діяльності з роздрібною торгівлі лікарськими засобами, що становить 46 % від загальної кількості всіх аптечних закладів.

Одним із основних напрямків роботи має стати встановлення рівномірного соціального навантаження на аптечні заклади або використання моделі відшкодування витрат для аптек, які розташовані у селі (податкові пільги, прямі компенсації витрат та інше). Це має бути визначено законодавчо і чітко зафіксовано. Зрозуміло, що бізнес у селі рідко є прибутковим і досягти там фінансових результатів доволі складно, але забезпечення доступності населення до ліків є надважливим завданням і в першу чергу керівники громади мають бути зацікавлені та сприяти покращенню надання якісних послуг, в тому числі і фармацевтичних, у своїх громадах.

Використані джерела

1. Реєстр місць провадження діяльності з оптової та роздрібною торгівлі ЛІЗ <http://pub-mex.dls.gov.ua/TradeLicense/TradeLicenseList.aspx>
2. Національна служба здоров'я України <https://nszu.gov.ua/e-data/dashboard/pharmacy-map>