

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК І ЛОГІСТИКА В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ

У форс мажорних умовах господарювання, під час воєнного стану і після наслідків військових дій на території України, найдоцільнішим виявляється логістичний підхід до управління активами та й в цілому підприємством. В цей час логістика є дуже зручною та ефективною для менеджерів, бо має низку переваг, основна серед яких – регламентація її операцій у системі управлінського обліку. Раціонально скорегована логістична система на підприємстві впливає на економічну стабільність підприємства та допомагає швидко реагувати на вплив внутрішніх та зовнішніх чинників у незвичних умовах господарювання. Крім того, у зв'язку з швидким розвитком інформаційних технологій з'являється потреба в розширеній інформації для управління центрами витрат та сферами відповідальності. В таких умовах доцільним є використання сумісних інформаційних систем, в яких би поєднувались дані бухгалтерського, управлінського обліку та логістичної роботи. Головна мета логістики у різних сферах – це оптимізація господарських процесів, пов'язаних з їх діяльністю, а також оптимізація інформаційних потоків щодо управлінського обліку процесу постачання (забезпечення), виробництва, реалізації продукції (робіт, послуг), визначення фінансових результатів їх контролю та ефективності використання.

Успішне функціонування підприємств в умовах сьогоденних випробувань та непередбачуваних інформаційних викликів неможливі без

налагодженої автоматизованої системи логістики й управлінського обліку. Слід зазначити, що зважаючи на різноманіття спеціалізованого програмного забезпечення та функцій, які поставлені перед ним на виконання, програмне забезпечення потребує адаптації під особливості умов ведення обліку на конкретному господарюючому суб'єкті, та не здатне у повній мірі відображати його сильні та слабкі точки, залучати до бізнесу іноземних партнерів. Застосування передових ІТ-технологій та діджиталізація удосконалив ведення управлінського обліку на підприємствах, та дозволить без значних зусиль формувати для керівного персоналу комплексну та оперативну управлінську інформацію. Діджиталізація, як процес оцифрування інформації обліку – це еволюційний крок у розвитку практики бухгалтерського та управлінського обліку, а відтак є надактуальним в частині наукового пошуку та теоретичного обґрунтування.

Можливості сучасного програмного забезпечення дозволяють оптимізувати ведення бухгалтерського обліку, зокрема: облік накладних, рахунків, актів послуг та ін.; створення реєстру платіжних доручень, фінансових зобов'язань; облік розрахунку з підзвітними особами та ін. Зі зростанням повної автоматизації бухгалтерських процесів у суб'єктів господарювання бухгалтерське програмне забезпечення набуває значного поширення. Однак, разом з тим рівень автоматизації управлінського обліку значно нижчий. Управлінський облік надзвичайно важливий в управлінні бізнесом, оскільки для прийняття ефективних управлінських рішень компанії використовують управлінський облік як систему, яка обліковує дані, що дозволяє аналізувати та контролювати тенденції розвитку. Об'єктивність прийняття управлінських рішень залежить від логіки, визначеної під час побудови системи управлінського обліку: чим точніше відображаються та аналізуються зібрані дані, тим ефективніше приймається управлінське рішення. Велика кількість розробників програмного забезпечення уважно стежить за змінами в процесі управління та бухгалтерському обліку й

своєчасно надає користувачам свого програмного забезпечення модернізовані форми, які на практиці необхідно налаштовувати під певні особливості конкретного підприємства. Впровадження інформаційних технологій у систему управління підприємством гарантує скорочення термінів обробки інформації, зменшення чисельності управлінського персоналу, надання керівництву якісної інформації, проведення своєчасної та якісної діагностики господарської діяльності, пришвидшення процесу прийняття управлінських рішень [1, с. 67].

В умовах застосування сучасних програмних продуктів можлива масштабованість системи управлінського обліку, що без значних додаткових витрат дає змогу використовувати їх для комп'ютеризації облікових процесів на різних за розміром підприємствах. Незважаючи на перелік ділянок облікової роботи, що потребують удосконалення, реалізується найбільш комплексний з погляду автоматизації варіант [2, с. 337].

Таким чином, якщо на початку запровадження потрібно врахувати потреби лише часткового використання комп'ютерів в обліку, то підприємству доцільно врахувати можливість зростання масштабу діяльності та майбутнього розширення переліку облікових процедур, що підлягатимуть автоматизації, та вибрати комплексний підхід до поєднання організації управлінського обліку та логістики. А діджиталізація зіграє важливу роль у прийнятті оперативних рішень та управлінні проектами й стане все більш орієнтованою на аналітику.

Список використаних джерел

1. Муравський В. В. Комп'ютерно-комунікаційна форма обліку: монографія. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. С.337.
2. Плекан М.В., Скрипник С.В., Шепель І.В. Діджиталізація бухгалтерського обліку як ефективний елемент управління. Сучасні аспекти науки: VIII-ий том колективної монографії за ред. Є.О. Романенка, І.В. Жукової. Київ; Братислава: ФОП Кандиба Т.П., 2021. 141 с.