

Створення добровільних формувань цивільного захисту необхідно популяризувати й надалі. Ми вважаємо, що після перемоги українського народу в російсько-українській війні, функціонування добровольчого руху забезпечить суттєву допомогу місцевим органам влади у вирішенні питань щодо захисту населення, територій, навколишнього природного середовища та майна від надзвичайних ситуацій.

В період воєнного стану Головне управління ДСНС України у Тернопільській області виконує наступні заходи:

- Постійний моніторинг обстановки.
- Ліквідація надзвичайних подій та пожеж на території області.
- Знищення вибухонебезпечних предметів, як на території Тернопільської області, так і на звільнених територіях Київської та Чернігівської областей. Так, за період з 5 квітня по 24 травня 2022 року групою піротехнічних робіт на території інших областей вилучено та знищено майже 1000 вибухонебезпечних предметів.

- Ліквідація наслідків ракетних ударів.

В Тернопільській області зафіксовано два випадки на об'єктах нафтопереробної галузі та агропромислового комплексу. Залучались група піротехнічних робіт (для ідентифікації боєприпасів) та радіаційно-хімічне відділення (для ліквідації наслідків витоку рідких агрохімікатів).

- Приведено в готовність зведений аварійно-рятувальний загін Головного управління в кількості 40 чоловік та 8 одиниць техніки, який планується найближчим часом залучати до аварійно-відновлювальних робіт на території звільнених областей.

До складу зведеного загону увійшли: група управління; підрозділ ручного розбирання завалів; аварійно-рятувальний підрозділ; підрозділ інженерного забезпечення; пункт життєзабезпечення.

Основними завданнями зведеного загону є: надання допомоги у проведенні робіт з ліквідації наслідків російської агресії на звільнених територіях; демонтаж та розбір аварійних і зруйнованих будівель та споруд; пошук постраждалих та загиблих в зруйнованих будівлях і спорудах; розгортання пункту життєзабезпечення.

здобувач освітньо-наукової програми «Економіка», ЗУНУ науковий керівник – д.е.н., професор кафедри менеджменту публічного управління та персоналу ЗУНУ Тетяна ЖЕЛЮК

ВИКЛИКИ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ

Військовий стан, викликаний агресивним російським вторгненням, спричинив низку викликів для системи охорони здоров'я, яка в умовах надзвичайного стану, при знищенні медичної інфраструктури повинна виконувати функції збереження здоров'я населення, якісного надання медичних послуг, лікування та реабілітації вимушених переселенців та поранених. При цьому ефективно повинна працювати система кадрового, фінансового, адміністративного, інформаційного менеджменту, щоб заклад охорони здоров'я працював як злагоджений механізм і забезпечував максимально безперервний кадровий, фінансовий, матеріальний, інформаційний супровід надання медичної допомоги. Станом на травень 2022 року в результаті війни «знищено 101 медичний заклад та 375 аптек, ще 616 медичних закладів пошкоджені. За попередніми розрахунками МОЗ, на відновлення цих лікарень потрібно 32 млрд. грн., і міністерство вже почало обговорювати стратегію відбудови у Київській, Сумській та Чернігівській областях» а також під час виконання своїх обов'язків загинуло 9 медичних працівників, та було 40 тяжко поранених. [1]. Більше того неналежні умови, викликані масовим руйнуванням населених пунктів, відсутність доступу до ліків, антисанітарні умови лише в Маріуполі за попередніми підрахунками зумовили смерть понад 10000 людей. Кожна третя сім'я, в якій мешкають люди з хронічними захворюваннями не мають необхідного доступу до потрібних ліків, в результаті понад 3000 людей загинуло через відсутність лікування хронічних захворювань. Виникає об'єктивне запитання як працювати медичним закладам в таких умовах.

Виклики, зумовлені глобальною пандемією дозволили максимально вдосконалити дистанційні інформаційні технології та побудувати оптимальні маршрути для надання медичних послуг, запровадивши телемедицину, що в нинішніх умовах є вкрай актуальним. Для пацієнтів цифрова охорона здоров'я відкрила додаткові можливості та зберегла взагалі доступ до медичного

консультування. Серед безперечних переваг телемедицини варто виокремити[2]: максимально оперативну медичну допомогу; онлайн консультації лікарів найвищої кваліфікації; проведення консиліумів з отриманням альтернативних думок; мінімізацію ризиків інфікування; економію часу та грошей. Дистанційну консультацію лікаря можна також отримати у відкладеному режимі. Метод передбачає пересилку медичної документації на електронну поштову скриньку. Заключення також надсилається пацієнту на електронну пошту. Відкладений режим не потребує будь-якої спеціалізованої апаратури. В цьому контексті окремі країни розвивають потенціал страхової медицини.

Такий вид медичної допомоги стає інструментом гарантування в рамках медичного страхування. «Страхові компанії в США та Західній Європі протягом декількох років пропонують своїм клієнтам медичні поліси з можливістю телемедицини консультацій. З 2017 року аналогічні послуги доступні і українцям. Dobrodos стала однією із перших мобільних клінік, які співпрацюють з великими страховими компаніями, включаючи компанію «Альфа Страхування». Для отримання послуг потрібно укласти договір добровільного медичного страхування (ДМС), куди буде входити дана послуга, а також завантажити необхідний додаток. Всі лікарі, які надають консультацію через дану платформу, проходять верифікацію, яка підтверджує їх кваліфікацію. Доступна допомога терапевтів, педіатрів, кардіологів, неврологів, гінекологів та багатьох інших спеціалістів. Вся звітність та призначення, оформлені в електронному вигляді, доступні для пацієнта в особистому кабінеті. Залежно від умов договору ДМС, застрахованим надаються послуги телемедицини, додатково до стандартного набору послуг. Скористатись телемедициною можуть як фізичні особи, так і корпоративні клієнти, яким пропонуються економічні доцільні рішення» [2].

В питаннях фінансування слід зазначити, що НСЗУ в рамках договорів фінансує в повній мірі всі медичні заклади у тому числі в Херсонській, Харківській, Донецькій областях а також фінансує додатково медичні заклади, які працевлаштовують інтернів з окупованих територій. Необхідні ліки можна придбати через систему закупівель, терміни, якої скоротилися мінімально до 7 днів та використовуючи допомогу волонтерських організацій та міжнародних фондів. Станом на початок травня МОЗ отримало з-за кордону гуманітарної допомоги майже на 6 млрд грн. Для особливо складних випадків, щодо лікування

онкохворих чи важко поранених осіб будується логістична система реабілітаційного відновлювального надання медичних послуг в інших країнах (Польщі, Ізраїлі, Туреччині, Угорщині). Більше того, якщо приймаюча сторона не оплачує лікування, то його для військовослужбовців оплачуватиме держава відповідно до Закону України № 7220 «Про внесення змін до статті 11 Закону України „Про соціальний і правовий захист військовослужбовців та членів їх сімей“ щодо вдосконалення порядку надання медичної допомоги військовослужбовцям України в умовах воєнного стану». Закон передбачає забезпечення безоплатної психологічної, медико-психологічної реабілітації військовослужбовців із важкими пораненнями у відповідних центрах із відшкодуванням вартості проїзду до них і назад коштом держави.

Отже, можна стверджувати що організаційні та фінансові механізми політики охорони здоров'я виявилися максимально адаптованими до викликів військового часу і дозволяють максимально результативно надавати якісну медичну допомогу.

Список використаних джерел:

1. Гуса Н. Медична допомога підчас війни URL: https://zaxid.net/medichna_dopomoga_pid_chas_viyuni_v_ukrayini_2022_vidpovid_i_n1542721
2. Телемедицина в Україні та світі: поточні можливості та перспективи розвитку. URL: <https://alfaic.ua/blog/telemedicina-v-ukraine-i-mire-tekushchie-vomozhnosti-i-perspektivy-razvitiya>

Олена НИТКА

здобувачка освітньо-наукової програми «Менеджмент», ЗУНУ
Науковий керівник – д.е.н., професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу ЗУНУ Тетяна ЖЕЛЮК

ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ МЕДИЧНИМИ ЗАКЛАДАМИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ

В сучасних умовах посилення ризиків та факторних обмежень, зумовлених військовим станом важливо усім без винятку організаціям вдало аналізувати ендегенні та екзогенні ризики і виробляти відповідні важелі ризик-менеджменту. Мова повинна йти про адаптивні, превентивні, екстраполяційні заходи, які дозволять зменшити негативні наслідки ризиків, протидіяти їм або ж