

# **СЕКЦІЯ 5**

## **НОВІТНІ ПІДХОДИ В ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИЦІ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАРКЕТИНГУ**

*Батура Раїса*

*Гомотюк Вікторія*

Західноукраїнський національний університет

м. Тернопіль

### **УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ БУДІВНИЦТВА АГРОПРОМИСЛОВИХ ОБ'ЄКТІВ «ПІД КЛЮЧ» ПІД ЧАС ВІЙНИ**

Війна росії проти України, що супроводжується тимчасовою окупацією частини Сходу та Півдня, призвела до руйнування нещодавно збудованих там сучасних агропромислових об'єктів, продукція яких становила суттєву частку сільськогосподарського виробництва нашої країни загалом.

Однак на вільній території продовжуються процеси будівництва агропромислових комплексів «під ключ», що дозволяють у короткі строки ввести їх у експлуатацію. Такі комплексні будівельні послуги в Україні надають спеціальні компанії.

Останні передвоєнні роки агропромисловий комплекс перетворився на важливий ринок для будівельної галузі країни, оскільки забезпечив роботою українські компанії в умовах падіння попиту на ринках комерційного та інфраструктурного будівництва. До того ж зведення будівель сільськогосподарського призначення із застосуванням сучасних технологій дозволяє аграрним холдингам отримати більш ефективні будівлі, а будівельникам – активно впроваджувати передові розробки в сфері проектування, виробництва і монтажу. З огляду на перспективу подальшого збільшення інвестицій в сегмент АПК, цей сегмент ринку буде все більш привабливим для розвитку будівельного бізнесу.

Варто зазначити, що тільки «у 2014–2019 роках в Тернопільській області введено в дію три фруктосховища з регульованим газовим середовищем для

зберігання плодів і ягід з лінією сортування та фасування потужністю 16 тис. тонн – ТОВ «Бучачагрохлібпром» Бучацького, ПАП «Аркадія» Гусятинського і ТОВ, «Україна» Підволочиського районів. Збільшено потужності щодо зберігання зерна загальним обсягом понад 310 тис. тонн за рахунок введення у дію 6 сучасних елеваторів у ТОВ «Україна» Підволочиського району, агрофірмі, «Горинь» Лановецького району, компанії, «Райз» Тернопільського району, ТОВ «Рентком» Заліщицького району, ТОВ «Бучачагрохлібпром» Бучацького району та корпорації «Агропродсервіс» Тернопільського району» [1]. Аналогічні проекти продовжують реалізовуватися і під час війни, оскільки сьогодні саме на центральні та західні території покладено завдання наростити обсяги виробництва аграрної продукції.

Визнаними в Україні будівельними компаніями, що надавали якісні послуги побудови сучасних агропромислових об'єктів «під ключ» була Корпорація «Промстан»(Херсон), Артбудсервіс (Київ). Тепер вони мають відновити свою діяльність на нових територіях, що досить непросто.

Хоча за підсумками 2022 року більшість забудовників поновили роботу на будівельних майданчиках [2]. Це стосується і будівництва агропромислових комплексів, більшість з яких, що знаходяться на територіях, підконтрольних Україні, були здані в експлуатацію.

### **Перелік використаних джерел:**

1. *Стратегія розвитку Тернопільської області та План заходів з її реалізації у 2021–2027 роки* URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/02/strategiya-rozvytku-ternopilskoyi-oblasti-na-2021-2027-roky.pdf>.
2. *Грищенко Володимир (2023) Підсумки непростого 2022 року для будівельної галузі. ТОП важливих подій.* URL: <https://nerukhomi.ua/ukr/news/ryinok/pidsumki-neprostopogo-2022-roku-dlya-budivelnoi-galuzi-top-vazhlyvih-podij.htm>.

*Болквадзе Наталія  
Переходько Ірина*

Західноукраїнський національний університет  
м. Тернопіль

## **МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Мотивація – це стимули, які спонукають людину виконувати певну дію. Таке розуміння лежить в основі різних мотиваційних систем, що застосовуються в бізнесі і стимулюючих персонал до збільшення результативності праці і зниження витрат фірми [1]. Діяльність людини породжує створення матеріально-духовних благ, які здатні задовольнити суспільно-особисті потреби. Через це в процесі забезпечення ефективної системи менеджменту персоналу необхідно розуміти значення його мотивації [2].