

законодавча ініціатива, спрямована на збільшення частки автомобілів з нульовим рівнем викидів у державних і корпоративних автопарках.[2]

План REPowerEU також включає в себе широкомасштабне розширення та прискорене використання відновлювальних джерел енергії у секторі енергетики, промисловості та будівництві. Комісія пропонує збільшити загальну ціль щодо використання зеленої енергії до 45% до 2030 року в рамках пакету "Fit for 55". Ці амбіції створюють основу для реалізації ряду інших ініціатив, зокрема:

- Спеціально розроблена сонячна стратегія ЄС, спрямована на подвоєння потужності виробництва сонячної енергії до 2025 року та досягнення загального рівня потужності 600 ГВт до 2030р.
- Програма сонячних дахів, що передбачає етапне юридичне зобов'язання стосовно встановлення сонячних панелей на нових будівлях, а також на нових житлових будинках.
- Заходи з подвоєння впровадження теплових насосів та інтеграції геотермальної та сонячної теплової енергії в сучасні централізовані системи комунального теплопостачання.[3]

Усі ці та інші методи та дії в кінцевому результаті зможуть зіграти ключову роль в подоланні залежності від російських викопних ресурсів та в екологічній трансформації енергетичного ринку Європейського союзу.

Перелік використаних джерел:

1. Energy transition in the EU - European Parliament. URL: [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2023/754623/EPRS_BRI\(2023\)754623_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2023/754623/EPRS_BRI(2023)754623_EN.pdf)
2. REPowerEU: A plan to rapidly reduce dependence on Russian fossil fuels. URL: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_22_3131
3. RePowerEU Plan : Joint European action on renewable energy and energy efficiency. URL: <https://www.iea.org/policies/15691-repowereu-plan-joint-european-action-on-renewable-energy-and-energy-efficiency>

Юрій Онукевич

Західноукраїнський національний університет
м. Тернопіль

АУТСОРСИНГ УПРАВЛІННЯ ТЕХНІЧНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ В МУЛЬТИНАЦІОНАЛЬНИХ КОРПОРАЦІЯХ

У сучасному світі, де конкуренція на ринку надзвичайно висока, мультинаціональні корпорації стикаються з непростими завданнями щодо забезпечення ефективного та надійного функціонування своєї технічної інфраструктури. Зростаючі вимоги до швидкості, якості та безпеки послуг вимагають від цих компаній не лише постійного розвитку, а й пошуку ефективних стратегій управління. Одним з таких стратегічних рішень є аутсорсинг управління технічною інфраструктурою, який є процесом

делегування функцій з управління та підтримки технічних систем та обладнання зовнішнім постачальникам, спеціалізованим у цій галузі. Цей підхід дозволяє мультинаціональним корпораціям сконцентрувати свої зусилля на стратегічних аспектах бізнесу, забезпечуючи водночас ефективну роботу технічної інфраструктури.

Аутсорсинг непрофільних видів діяльності надає мультинаціональним корпораціям економічну та конкурентні переваги, такі як реструктуризація витрат, підвищення якості, час для зосередження на основному бізнесі та інноваціях, швидкість виходу на ринок, збільшення доходу тощо [1]. У результаті цих переваг мультинаціональні корпорації все частіше використовують аутсорсинг як частину своєї глобальної корпоративної стратегії.

Аутсорсинг управління технічною інфраструктурою стає все більш популярним рішенням для мультинаціональних корпорацій, які прагнуть оптимізувати свої витрати та підвищити ефективність роботи. Такий підхід дозволяє компаніям сконцентруватися на своїх основних напрямках діяльності, делегуючи технічні аспекти зовнішнім фахівцям (Табл. 1).

Таблиця 1

Переваги та виклики аутсорсингу управління технічною інфраструктурою в мультинаціональних корпораціях

Переваги аутсорсингу	Виклики аутсорсингу
Оптимізація витрат	Управління відносинами з постачальником послуг
Доступ до передових технологій	Безпека даних
Гнучкість та масштабованість	Залежність від постачальника
Фокус на основній діяльності	
Вибір постачальника послуг	
Репутація та досвід	важливо вибирати компанії з бездоганною репутацією та великим досвідом роботи в сфері управління технічною інфраструктурою;
Технологічні можливості	постачальник має бути оснащений сучасними технологіями та мати високу кваліфікацію у їх застосуванні;
Безпека та дотримання норм	компанія-постачальник має дотримуватися міжнародних стандартів безпеки даних та інформаційних технологій.

Аутсорсинг управління технічною інфраструктурою в мультинаціональних корпораціях – це стратегічний підхід, що передбачає делегування частини або всіх функцій управління технічними системами та обладнанням зовнішнім постачальникам, може охоплювати управління інформаційними технологіями, мережами, обладнанням, технічною підтримкою та іншими аспектами технічної інфраструктури [2]. Переваги такого підходу очевидні, він дозволяє корпораціям сконцентруватися на своїх стратегічних цілях та основних бізнес-процесах, віддавши рутинні або спеціалізовані функції в руки фахівців зовнішнім постачальникам.

Аутсорсинг може призвести до зменшення витрат, особливо на обслуговування технічної інфраструктури. Замість витрат на створення та утримання власного відділу технічної підтримки або ІТ-інфраструктури, компанії можуть скористатися послугами зовнішніх фахівців за більш прийнятними фінансовими умовами. Проте, наявні й певні недоліки, такі як залежність від зовнішніх постачальників може стати причиною втрати контролю

над деякими аспектами бізнесу. Також існує ризик зниження якості обслуговування або втрати конфіденційної інформації у зв'язку з передачею деяких функцій стороннім підрядникам. Однак, з правильним підходом та управлінням, переваги аутсорсингу можуть виявитися переважними над його недоліками. Важливо аналізувати індивідуальні потреби та обставини кожної конкретної мультинаціональної корпорації, а також укладати детальні контракти з постачальниками для забезпечення ефективності та якості послуг.

Важливим етапом є моніторинг та оцінка діяльності зовнішніх постачальників. Корпорації повинні постійно моніторити виконання контрактів та оцінювати ефективність роботи постачальників. Це дозволить своєчасно виявляти будь-які проблеми або відхилення від контрактних умов та при необхідності вживати заходів для їх вирішення. Крім того, слід враховувати ризики, пов'язані з аутсорсингом управління технічною інфраструктурою, і розробляти стратегії їх управління. Це може включати в себе заходи забезпечення безпеки даних та конфіденційності, а також планування для випадків, коли постачальник не виконує свої обов'язки або не відповідає на очікування.

Зосередження на основних задачах та використання інноваційних рішень – ще один ключовий аспект аутсорсингу. Вільне від рутинних технічних завдань, співробітники компанії можуть більше уваги приділяти стратегічному розвитку та впровадженню новітніх технологій, що забезпечить конкурентні переваги у майбутньому. Враховуючи всі ці аспекти, аутсорсинг управління технічною інфраструктурою може стати ефективним інструментом для мультинаціональних корпорацій у забезпеченні стабільності та ефективності своїх технічних процесів. Однак необхідно ретельно обмірковувати всі плюси та мінуси перед впровадженням такої стратегії і розробляти чіткий план дій для її успішного впровадження та управління.

Перелік використаних джерел:

1. Benabed A. Multinational Companies as a Business Internationalization Driving Strategy: Implications for Competitive Advantage and Business Values. *Ovidius University Annals, Economic Sciences Series*. 2023. № 23(2). p. 12-19.
2. William F. K. A. Navigating the Relocation Trend: The Rising Shift of Multinational Corporations from China to Other Countries. *International Journal of Science and Business*. 2024. № 34(1). p. 62-75.

Єгіян Зорькін, Максим Живко
Західноукраїнський національний університет
м. Тернопіль

СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПОТОКАМИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ: АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Ефективне управління інвестиційними потоками у контексті глобалізації є критично важливим для економічного розвитку країн. Сучасні стратегії