

над деякими аспектами бізнесу. Також існує ризик зниження якості обслуговування або втрати конфіденційної інформації у зв'язку з передачею деяких функцій стороннім підрядникам. Однак, з правильним підходом та управлінням, переваги аутсорсингу можуть виявитися переважними над його недоліками. Важливо аналізувати індивідуальні потреби та обставини кожної конкретної мультинаціональної корпорації, а також укладати детальні контракти з постачальниками для забезпечення ефективності та якості послуг.

Важливим етапом є моніторинг та оцінка діяльності зовнішніх постачальників. Корпорації повинні постійно моніторити виконання контрактів та оцінювати ефективність роботи постачальників. Це дозволить своєчасно виявляти будь-які проблеми або відхилення від контрактних умов та при необхідності вживати заходів для їх вирішення. Крім того, слід враховувати ризики, пов'язані з аутсорсингом управління технічною інфраструктурою, і розробляти стратегії їх управління. Це може включати в себе заходи забезпечення безпеки даних та конфіденційності, а також планування для випадків, коли постачальник не виконує свої обов'язки або не відповідає на очікування.

Зосередження на основних задачах та використання інноваційних рішень – ще один ключовий аспект аутсорсингу. Вільне від рутинних технічних завдань, співробітники компанії можуть більше уваги приділяти стратегічному розвитку та впровадженню новітніх технологій, що забезпечить конкурентні переваги у майбутньому. Враховуючи всі ці аспекти, аутсорсинг управління технічною інфраструктурою може стати ефективним інструментом для мультинаціональних корпорацій у забезпеченні стабільності та ефективності своїх технічних процесів. Однак необхідно ретельно обмірковувати всі плюси та мінуси перед впровадженням такої стратегії і розробляти чіткий план дій для її успішного впровадження та управління.

#### **Перелік використаних джерел:**

1. Benabed A. Multinational Companies as a Business Internationalization Driving Strategy: Implications for Competitive Advantage and Business Values. *Ovidius University Annals, Economic Sciences Series*. 2023. № 23(2). p. 12-19.
2. William F. K. A. Navigating the Relocation Trend: The Rising Shift of Multinational Corporations from China to Other Countries. *International Journal of Science and Business*. 2024. № 34(1). p. 62-75.

*Єгіян Зорькін, Максим Живко*  
Західноукраїнський національний університет  
м. Тернопіль

## **СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПОТОКАМИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ: АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

Ефективне управління інвестиційними потоками у контексті глобалізації є критично важливим для економічного розвитку країн. Сучасні стратегії

управління повинні адаптуватися до змінних умов глобальної економіки, інтегруючи інноваційні підходи та технології для оптимізації інвестиційних рішень. Оскільки глобалізація спричинила структурні зміни у світовій економіці, у тому числі у підходах до інвестицій, відкриття ринків, послаблення торгових бар'єрів та розвиток технологій сприяли зростанню міжнародних інвестиційних потоків. Однак ці ж фактори внесли додаткові виклики, такі як потреба в управлінні ризиками, пов'язаними з політичною нестабільністю та економічними коливаннями на глобальному рівні.

Ефективне управління інвестиційними потоками вимагає комплексного підходу, який включає ідентифікацію потенційних інвестиційних можливостей, аналіз ризиків, розробку портфеля інвестицій та моніторинг їх ефективності. Застосування передових фінансових інструментів і методології, таких як ринковий аналіз, фінансове моделювання та портфельне управління, може значно підвищити ефективність інвестиційних стратегій. Інновації, особливо у сфері цифрових технологій, відіграють ключову роль у сучасних стратегіях управління інвестиціями [1]. Використання штучного інтелекту, блокчейна та великих даних дозволяє автоматизувати процеси управління, підвищити точність аналізу ризиків та ефективність прийняття рішень. Ці технології сприяють створенню більш прозорих, ефективних та адаптивних інвестиційних стратегій (Табл. 1).

*Таблиця 1*

Традиційні методи управління та інноваційні підходи до стратегії управління інвестиційними потоками

Критерій	Традиційні методи управління	Сучасні інноваційні підходи
Основний фокус	стабільність та довгостроковість	гнучкість та адаптивність
Інструменти аналізу	фундаментальний та технічний аналіз	великі дані, ШІ, блокчейн
Управління ризиками	диверсифікація портфеля	інтегровані ризик-менеджмент системи
Інвестиційні цілі	довгостроковий ріст	максимізація короткострокових вигод
Вплив глобалізації	обмежений	Суттєвий
Реакція на зміни	повільна	Швидка
Технологічні інновації	мінімальне використання	активне впровадження

Ключові відмінності між традиційними методами управління інвестиційними потоками та сучасними, інноваційними підходами. Основний фокус традиційних методів полягає у забезпеченні стабільності та прагненні до довгострокового росту за допомогою фундаментального та технічного аналізу. В той час як сучасні підходи зорієнтовані на гнучкість, швидку адаптацію до змін та використання передових технологій, таких як штучний інтелект та блокчейн, для аналізу великих обсягів даних та управління ризиками. Глобалізація має значно більший вплив на сучасні стратегії, надаючи інвесторам можливість швидко реагувати на глобальні економічні зміни та використовувати інновації для оптимізації інвестиційних рішень [2].

Технологічні інновації, як ключовий елемент сучасних підходів, дозволяють значно підвищити ефективність управління інвестиційними

потоками, пропонуючи новітні рішення для аналізу, прогнозування та мінімізації ризиків. Таким чином, у контексті глобалізації сучасні інноваційні стратегії управління інвестиційними потоками надають інвесторам кращі інструменти для адаптації до швидко змінних умов ринку, підвищуючи їхні шанси на успіх в глобальній економіці.

У контексті глобалізації управління інвестиційними потоками стає дедалі складнішим, але критичним компонентом глобального фінансового ландшафту. Взаємозв'язок економік, якому сприяють прогрес у технологіях і комунікаціях, змінив спосіб управління інвестиціями через кордони, вимагаючи стратегій, які не лише реагують на швидкі зміни ринку, але й активно передбачають майбутні тенденції. Глобалізація фактично усунула багато бар'єрів для міжнародних інвестицій, дозволивши капіталу вільніше рухатися через кордони [3]. Це призвело до більш інтегрованої світової економіки, де ефективність інвестицій залежить від безлічі факторів, які можуть походити з будь-якої частини земної кулі. Політична нестабільність в одному регіоні, економічні спади в іншому або технологічні прориви в інших регіонах можуть мати значні наслідки для інвестиційних потоків. Ця глобальна взаємозалежність вимагає стратегій управління інвестиційними потоками, які є одночасно гнучкими та надійними, здатними адаптуватися до економічного ландшафту, що постійно змінюється.

Традиційні інвестиційні стратегії, які часто зосереджені на довгостроковому зростанні та стабільності через диверсифіковані портфелі, стикаються з проблемою через необхідність більш динамічних підходів. Ці сучасні стратегії використовують останні технологічні досягнення, такі як штучний інтелект, блокчейн і аналітика великих даних, щоб покращити процеси прийняття рішень, покращити управління ризиками та визначити інвестиційні можливості з більшою точністю. Застосування цих технологій дозволяє аналізувати тенденції світового ринку в реальному часі, дозволяючи інвесторам приймати більш обґрунтовані рішення швидко та ефективно. Однак інтеграція технологій в управління інвестиціями не позбавлена проблем. Покладення на складні алгоритми та аналітику даних вимагає глибокого розуміння цих технологій та їх потенційних упереджень. Крім того, цифровізація фінансових послуг викликала занепокоєння щодо кібербезпеки та захисту конфіденційної фінансової інформації. Незважаючи на ці виклики, потенційні переваги технологічних інновацій в управлінні інвестиційними потоками, такі як підвищення прозорості, підвищення ефективності та здатність обробляти величезні обсяги інформації, не можна не помітити.

Управління інвестиційними потоками в умовах сьогодення має визначатися декількома новими тенденціями. Стійке та відповідальне інвестування набирає обертів завдяки зростаючому визнанню необхідності враховувати екологічні, соціальні та управлінські фактори під час прийняття інвестиційних рішень. Цей зсув у бік сталого розвитку відображає ширше розуміння довгострокового впливу інвестицій на суспільство та навколишнє середовище, узгоджуючи фінансові цілі з глобальними цілями сталого розвитку. Крім того, зростання цифровізації та потенціал для децентралізованих фінансів (DeFi) вказують на майбутнє, де управління інвестиціями буде більш доступним, прозорим і

демократичним. Ці інновації обіцяють подальшу трансформацію інвестиційних стратегій, роблячи їх більш адаптованими до потреб різноманітної глобальної бази інвесторів [4].

Управління інвестиційними потоками в епоху глобалізації вимагає ретельного балансу між використанням технологічних досягнень і збереженням стратегічної спрямованості на довгострокову стійкість. У міру того як глобальна економіка продовжує розвиватися, змінюватимуться і стратегії управління інвестиційними потоками, що вимагає постійної адаптації та інновацій. Використовуючи можливості, які надає глобалізація та технологічний прогрес, інвестори можуть з більшою впевненістю та успіхом орієнтуватися в складнощах глобального ринку. Управління інвестиційними потоками в умовах глобалізації є складним процесом, що вимагає глибокого аналізу та використання інноваційних підходів. Сучасні стратегії повинні бути гнучкими та адаптивними до змін у глобальній економіці, інтегруючи новітні технології для підвищення ефективності та мінімізації ризиків. Перспективи подальшого розвитку управління інвестиційними потоками залежатимуть від здатності адаптуватися до швидких змін економічного та технологічного середовища, що вимагає постійного вдосконалення знань та умінь в області фінансів та інвестицій.

#### **Перелік використаних джерел:**

1. Li T., Du D. The evolution of global cross-border R&D investment: A network analysis integrating geographical thinking. *Applied Geography*. 2023. № 158. 103027.
2. Kayani Umar Nawaz, et al. Emerging trends of carbon emissions and foreign direct investment: accounting for ecological footprints, renewable energy, globalization, and technological innovations in BRICS. *Environmental Science and Pollution Research*. 2023. 1-14.
3. Chatterjee S., Chaudhuri R., Grandhi B., Galati A. Evolution of strategy for global value creation in MNEs: Role of knowledge management, technology adoption, and financial investment. *Journal of International Management*. 2023. № 29(5). 101057.
4. She W., Mabrouk F. Impact of natural resources and globalization on green economic recovery: Role of FDI and green innovations in BRICS economies. *Resources Policy*. 2023. № 82. 103479.

*Юлія Борисова*

Західноукраїнський національний університет  
м. Тернопіль

## **РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У СТИМУЛЮВАННІ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ТА РОЗВИТКУ**

В умовах дедалі більш взаємопов'язаного та глобалізованого світу міжнародне співробітництво стає необхідним для розв'язання складних транснаціональних проблем – від економічного розвитку до захисту довкілля, від