

демократичним. Ці інновації обіцяють подальшу трансформацію інвестиційних стратегій, роблячи їх більш адаптованими до потреб різноманітної глобальної бази інвесторів [4].

Управління інвестиційними потоками в епоху глобалізації вимагає ретельного балансу між використанням технологічних досягнень і збереженням стратегічної спрямованості на довгострокову стійкість. У міру того як глобальна економіка продовжує розвиватися, змінюватимуться і стратегії управління інвестиційними потоками, що вимагає постійної адаптації та інновацій. Використовуючи можливості, які надає глобалізація та технологічний прогрес, інвестори можуть з більшою впевненістю та успіхом орієнтуватися в складнощах глобального ринку. Управління інвестиційними потоками в умовах глобалізації є складним процесом, що вимагає глибокого аналізу та використання інноваційних підходів. Сучасні стратегії повинні бути гнучкими та адаптивними до змін у глобальній економіці, інтегруючи новітні технології для підвищення ефективності та мінімізації ризиків. Перспективи подальшого розвитку управління інвестиційними потоками залежатимуть від здатності адаптуватися до швидких змін економічного та технологічного середовища, що вимагає постійного вдосконалення знань та умінь в області фінансів та інвестицій.

#### **Перелік використаних джерел:**

1. Li T., Du D. The evolution of global cross-border R&D investment: A network analysis integrating geographical thinking. *Applied Geography*. 2023. № 158. 103027.
2. Kayani Umar Nawaz, et al. Emerging trends of carbon emissions and foreign direct investment: accounting for ecological footprints, renewable energy, globalization, and technological innovations in BRICS. *Environmental Science and Pollution Research*. 2023. 1-14.
3. Chatterjee S., Chaudhuri R., Grandhi B., Galati A. Evolution of strategy for global value creation in MNEs: Role of knowledge management, technology adoption, and financial investment. *Journal of International Management*. 2023. № 29(5). 101057.
4. She W., Mabrouk F. Impact of natural resources and globalization on green economic recovery: Role of FDI and green innovations in BRICS economies. *Resources Policy*. 2023. № 82. 103479.

*Юлія Борисова*

Західноукраїнський національний університет  
м. Тернопіль

## **РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У СТИМУЛЮВАННІ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ТА РОЗВИТКУ**

В умовах дедалі більш взаємопов'язаного та глобалізованого світу міжнародне співробітництво стає необхідним для розв'язання складних транснаціональних проблем – від економічного розвитку до захисту довкілля, від

розв'язання конфліктів до гуманітарної допомоги. У цьому контексті міжнародні організації стали ключовими учасниками, які відіграють важливу роль у розвитку співробітництва, заохоченні діалогу та сприянні прогресу на різних напрямках.

Міжнародні організації відіграють найважливішу роль у мобілізації ресурсів і простяганні «руки допомоги» регіонам і країнам, які її потребують. Завдяки своїм великим мережам і багатостороннім механізмам міжнародні організації здатні мобілізувати колективні ресурси своїх країн-членів, стратегічно розподіляти кошти і координувати відповідні заходи на кризи, надзвичайні ситуації та виклики розвитку. Таке об'єднання ресурсів і досвіду дає змогу проводити ефективніші та дієвіші заходи та посилює вплив національних зусиль. Одна з ключових функцій цих організацій – розробка і просування міжнародних норм, стандартів і передового досвіду. Створюючи загальноновизнані рамки і керівні принципи, вони формують спільну мову і принципи, сприяють співпраці та узгодженню зусиль у різних регіонах і культурах.

Яскравим прикладом впливової ролі міжнародних організацій у розвитку міжнародного співробітництва та розвитку є Зернова угода. Угода, укладена за посередництва ООН і Туреччини, була спрямована на пом'якшення глобальної продовольчої кризи, що посилилася внаслідок вторгнення РФ в Україну, конфлікту, який порушив життєво важливий для регіону експорт зерна.

Після серйозних наслідків блокади українських портів у квітні 2022 року ООН закликала лідерів України та РФ домовитися про відновлення українського експорту. Після кількох раундів інтенсивних переговорів Генеральний секретар ООН оголосив про досягнення компромісу між сторонами щодо поновлення експорту українського зерна з трьох глибоководних портів – Одеси, Чорноморська та Південного. «Україна 22 липня 2022 року підписала з Туреччиною та ООН угоду, яка включає зобов'язання сторін щодо безпечного функціонування експортних маршрутів у Чорному морі. Такий ж документ підписали Туреччина, ООН та росія. Документ має назву «Ініціатива щодо безпечного транспортування зерна та продуктів харчування з українських портів» [1, с. 12-13]. 17 липня 2023 року термін її дії збіг, РФ відмовилась від участі в ній.

Зернова угода – приклад унікальної здатності міжнародних організацій зближувати супротивників, виступати посередником у складних переговорах і сприяти укладенню взаємовигідних угод. ООН використала свій нейтралітет і дипломатичний вплив, щоб виступити як неупереджений арбітр, створивши основу для безпечного проходження зернових вантажів з українських портів. Це не тільки допомогло пом'якшити кризу продовольчої безпеки, що насувалася в той час, а й продемонструвало незамінну роль міжнародних організацій у сприянні співробітництву навіть у найскладнішій геополітичній обстановці.

Крім сприяння укладенню конкретних угод, міжнародні організації відіграють важливу роль у розвитку міжнародного співробітництва та розвитку. Такі організації, як ООН, Світовий банк і Міжнародний валютний фонд, служать платформами для діалогу, обміну знаннями та колективних дій. Зокрема,

«станом на сьогодні, існують багатогранні перспективи щодо визначення подальшої ролі міжнародних організацій в процесі формування стратегій управління, створюючи базу для продуктивної співпраці та сприяючи підвищенню ефективності публічного управління в різних країнах у глобальному контексті» [2, с. 223].

Однак важливо також виокремити проблеми та обмеження, з якими стикаються міжнародні організації. Відмінності національних інтересів, геополітична напруженість і динаміка влади часто перешкоджають ефективності міжнародних організацій. Крім того, зберігається занепокоєння з приводу прозорості, підзвітності та процесів ухвалення рішень у міжнародних організаціях, які потребують постійного реформування та вдосконалення. Здатність міжнародних організацій об'єднувати різні зацікавлені сторони, вирішувати конфлікти, встановлювати глобальні норми і мобілізувати ресурси є потрібно в умовах сучасності. У міру того, як світ стикається з дедалі складнішими і взаємопов'язаними проблемами, потреба в авторитетних і ефективних міжнародних організаціях буде тільки зростати.

Зернова угода є свідченням цінного внеску міжнародних організацій і підкреслює їхню здатність зміцнювати співробітництво, пом'якшувати кризи і сприяти прогресу перед, здавалося б, нерозв'язними конфліктами. Зміцнюючи і підтримуючи міжнародні організації, міжнародне співтовариство може розв'язувати спільні проблеми, сприяти сталому розвитку та керувати складною мережею міжнародних відносин.

#### **Перелік використаних джерел:**

1. Васильєв С. В., Олексюк В. О., Масляєва О. О., Орлова С.К. Організаційно-економічні проблеми ринку зерна в Україні. *Агросвіт*. 2023. № 1. С.10-14.

2. Орел Ю. Л., Логвиненко О. М., Балабась К. Р. The Role of International Organizations in the Formation of Public Administration Strategies: Impact Analysis and Prospects for Cooperation. *Global Innovations and Collaborative Solutions in Contemporary Science. Futurity Research Publishing*. 2023. С. 221-224

*Степан Вівчар, Максим Живко*  
Західноукраїнський національний університет  
м. Тернопіль

## **ФРАГМЕНТАЦІЯ РИНКІВ ТА РОЗВИТОК ГЛОБАЛЬНИХ СТРАТЕГІЙ МЕНЕДЖМЕНТУ ТНК**

У сучасному світі, де глобалізація та цифрова трансформація відіграють ключову роль у економічному розвитку, транснаціональні корпорації (ТНК) стикаються з новими викликами та можливостями. Одним із найважливіших аспектів, який впливає на діяльність ТНК, є фрагментація ринків. Фрагментація ринків виникає внаслідок різноманітності культур, законодавства, побутових