

// Офіційний вісник України від 09.09.2014, № 70, стор. 23, стаття 1966, код акту 73740/2014.

2. Постанова Верховної Ради України «Про Рекомендації парламентських слухань на тему: «Транскордонне співробітництво як чинник євроінтеграційних процесів України» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/1537-viii>.

3. Бюджетна та податкова децентралізація – 2015 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.decentralization.gov.ua>.

**Михайло КОРНИЦЬКИЙ**

Тернопільський національний економічний університет, Україна

## **ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМИ**

### **ЗВ'ЯЗКАМИ**

В умовах реформування економіки України перед громадськими організаціями виникають нові проблеми, які докорінним чином відрізняються від ситуації минулих років. Під впливом зовнішнього середовища виникають і стають все більш складними труднощі функціонування організації, що зумовлює обов'язкове врахування всіх аспектів діяльності в громадській організації. Це в свою чергу приводить до необхідності формування нового підходу до методології і організації управління в сучасних умовах, який базується на підвищенні ефективності інформаційних зв'язків.

Важливою умовою управління інформаційними зв'язками громадської організації є наявність достатньої кількості фінансових та людських ресурсів, оскільки для ефективного прийняття рішень необхідно: інформація з бухгалтерії, робочих груп, комісій; організувати за допомогою інших економічних служб збір додаткової інформації, що потрібна їй для аналізу і висновків, що не міститься в існуючих документах; впроваджувати нові процедури збору аналітичної інформації на постійній основі; можливість швидко доводити інформацію до голови громадської організації. Тому виникає необхідність впровадження та розробки автоматизованої системи збору і обробки економічної інформації.

Ефективність автоматизованої системи збору і обробки економічної інформації, в першу чергу, залежить від застосовуваних методів і засобів

вимірювання, фіксації і передачі інформації, а також від своєчасної її обробки і представлення користувачам різних рівнів. Практика свідчить, що традиційно існуючі методи збирання інформації не забезпечують належної оперативності і якості управління через витрати часу на таке збирання, а також через велику частку ручної праці.

Затримка фактичної інформації з часу її отримання до обробки на комп'ютері, як свідчить аналіз цих процесів, відбувається через довготривале документальне оформлення первинних документів, на яких ґрунтується традиційний бухгалтерський облік, а також через недосконалі способи передачі документів на обробку. Тому важливим елементом методичного удосконалення обліку є зближення планових і облікових одиниць вимірювання показників, які характеризують об'єкти управління.

Необхідно також організувати автоматизоване збирання інформації за допомогою сучасних інформаційних технологій. Це дозволить отримувати певні відхилення і використовувати їх як для обліку, так і для прийняття оперативних управлінських рішень. Крім того, застосування цього принципу дозволить використовувати планові показники, що вже наявні у базі даних, як облікові. Це означатиме, що можна виражати фактичні показники їх відхиленням від планових, враховуючи ряд ознак, які характеризуватимуть причини цих відхилень. Все це значно скоротить обсяги інформації, яка має збиратися, запобігатиме її дублюванню та зменшить трудомісткість процесу її збирання.

На нашу думку, у такому випадку можна чекати найбільшого економічного ефекту від застосування сучасного комплексу технічних засобів для системного збирання та обробки економічної інформації.

Формування інформаційної бази має підпорядковуватись певним вимогам: достовірність накопичуваної інформації, необхідність і достатність її обсягу, своєчасність передачі і представлення. Порядок переліку названих вимог не має значення, вони рівносильні, і недотримання якоїсь з них може призвести до невірності прийняття управлінських рішень.

Це означає, що автоматизована система управління громадської організації, яка базується на аналітичних інформаційних технологіях, має містити декілька новітніх інформаційних і математичних технологій, як це зображено на рис.1. Блок OLAP (on-line analytical processing) реалізує оперативний аналіз поточної ситуації, її співставлення з даними ретроспективного економічного аналізу в рамках аналітичної

інформаційної технології.

Блок Data Mining - новітній напрямок в області інформаційних технологій, який орієнтований на розв'язок задач підтримки прийняття управлінських рішень на базі кількісних і якісних досліджень дуже великих масивів різномірних ретроспективних економічних даних.

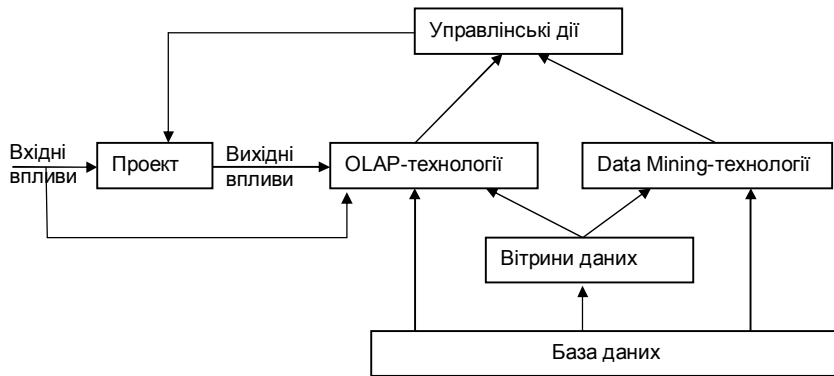


Рис.1. Схема автоматизованої системи аналітичного управління громадською організацією

Оперативний аналіз поточної ситуації та її порівняння з даними ретроспективного аналізу в системі аналітичної інформаційної технології здійснюється засобами on-line analytical processing. Для більш глибокого розуміння реалізації проектів в громадській організації потрібне проведення відповідних аналітичних досліджень, які ґрунтуються на застосуванні складних математичних засобів аналізу багатомірних ситуацій, прогнозування їх розвитку і вироблення оптимізуючих рекомендацій.

Для розв'язання задач пропонується використовувати програмні і алгоритмічні засоби Data Mining, які забезпечують інтелектуальний аналіз економічних даних про процеси напрямків діяльності громадської організації. Математичний інструментарій Data Mining містить статистичні методи (дескриптивний аналіз і опис вихідних даних, аналіз зв'язків, багатомірний статистичний аналіз, аналіз часових рядів) і кібернетичні методи (штучні нейронні мережі, еволюційне моделювання, генетичні алгоритми, асоціативну пам'ять, нечітку логіку, дерево рішень, системи оброблення експертних знань). Він дозволяє розв'язувати завдання управління процесом формування витрат громадською

організацією за умов невизначеності, що властиве процесам в громадській організації.

Перераховані системні принципи створюють спільну методологічну платформу, яка дозволяє виділити автоматизоване аналітичне управління процесами, у громадській організації, як самостійний підклас інформаційних технологій.

**Віталій КОШМІЛА**

Тернопільський національний економічний університет, Україна

## **АНАЛІЗ ФЕНОМЕНУ МІЖНАРОДНОГО МІЖРЕГІОНАЛЬНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА**

Розширення глобалізаційних процесів підвищило значення міжнародного міжрегіонального співробітництва і транскордонного співробітництва. Україна має значний потенціал розвитку зазначених форм співробітництва, що відкриває нові можливості для активізації господарської діяльності і підвищення конкурентоспроможності регіонів [1, с. 191].

Міжнародне співробітництво визначається як міцні і тривалі зв'язки кооперованого характеру, в основі яких лежать вироблені та узгоджені наперед наміри, що закріплені в довготривалих угодах і договорах. Найвищим рівнем розвитку міжнародних відносин є міжнародна інтеграція, тісні зв'язки між різними державами, проведенням спільної узгодженої внутрішньо економічної та зовнішньоекономічної політики.

Розглядаючи сутність поняття «міжрегіональне співробітництво», слід зазначити, що можна виділити чотири підходи щодо його визначення: це співпраця регіонів різних держав (партнерські зв'язки), що не є безпосередніми сусідами, але мають спільні інтереси на двосторонньому рівні [2]; це будь-яка взаємоузгоджена діяльність, спрямована на встановлення відносин між територіальними общинами або владами двох або більше договірних сторін, крім відносин транскордонного співробітництва між сусідніми владами, включаючи укладання з територіальними общинами або владами інших держав угод про співробітництво [3]; це узгоджені дії як усередині держави так і за її межами органів державної влади, органів влади адміністративно-територіальних одиниць, органів місцевого самоврядування, юридичних осіб, громадських організацій, здійснювані в рамках чинного