

Віталій АНДРІЙОВСЬКИЙ

аспірант освітньо-наукової програми «Менеджмент»
Західноукраїнського національного університету

ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВ

У сучасних умовах поширення роботизації та цифровізації зростає вплив інноваційних ризиків на розвиток підприємств та їх конкурентоспроможність. Це обумовлено процесами глобалізації, трансформацією та появою нових ринків, зміною рівня попиту, ускладненням технологій. За таких умов важливо забезпечити здатність підприємств протистояти виникаючим загрозам і ризикам, яка залежить від багатьох факторів, у тому числі від рівня розвитку ризик-менеджменту та підходів до управління ризиками на підприємстві. Ризик-менеджмент є надійним інструментом в управлінні інноваційними ризиками, обумовленими сучасними умовами.

Здатність вітчизняних підприємств управляти інноваційними ризиками залежить від рівня їх стійкості та чутливості до цих ризиків. Для забезпечення конкурентоспроможності підприємств важливо дотримуватися одночасно двох стратегій: створення гнучких і чутливих систем в управлінні ризиками, які дозволяють швидко адаптуватися до виникаючих інноваційних ризиків; забезпечення стійкості підприємств, що дозволить мінімізувати виникаючі ризики. Забезпечення чутливості до ризиків дозволить використовувати можливості підприємств для їх довгострокового розвитку, стійкість до ризиків дозволить забезпечити досягнення своїх цілей [1, с. 5].

Для забезпечення ефективного управління інноваційними ризиками підприємств необхідно впровадити модель трьох рівнів захисту, яка передбачає три рівні управління ризиками [2, с. 190]:

На першому рівні захисту управління ризиками повинні здійснювати керівники бізнес-функцій підприємств, у чії компетенції входять: управління ризиками; впровадження ризик-менеджменту в бізнес-процеси підприємства; ідентифікація та оцінка ризиків.

Управління ризиками на другому рівні захисту повинна здійснювати служба ризик-менеджменту, її функції: опис процесів управління ризиками; облік ризиків при розробці стратегії підприємства; управління, координація та контроль за ризиками на

всіх рівнях управління підприємством; встановлення зв'язків між першим та третім рівнями захисту; контроль за окремими групами ризиків.

Третій рівень захисту передбачає проведення внутрішнього аудиту підприємства, суть якого забезпечення: зв'язку з керівництвом підприємства з питань моніторингу управління ризиками; систематизації в оцінці ризиків та звітності; контролю за другим рівнем захисту в частині процесу управління ризиками.

Таким чином побудова моделі трьох рівнів захисту в управлінні інноваційними ризиками дозволить створити комплексну систему управління ризиками, яка охоплюватиме всі вертикальні та горизонтальні рівні управління підприємством.

Разом з тим, для забезпечення комплексного системного управління на підприємствах необхідно дотримуватись принципів Risk Intelligent [3], а саме:

- забезпечення єдиного розуміння і підходу до управління ризиками у всіх підрозділах підприємства і на усіх рівнях управління, що дозволить забезпечити єдине бачення підприємства з даного питання і максимально виключити виникаючі протиріччя в процесі управління ризиками;

- важливо дотримуватись єдиної моделі управління ризиками підприємства в рамках певного стандарту ризик-менеджменту. Обрана модель управління ризиками дозволить вибудувати комплексну систему управління ризиками на підприємстві, адаптувавши її під певну специфіку;

- забезпечення відповідальних за управління кожним ризиком на підприємстві у всіх його підрозділах та на всіх рівнях управління. Це дозволить забезпечити прозорість і чіткість в управлінні ризиками підприємства, оскільки кожен підрозділ несе відповідальність за певні групи ризиків;

- розробка і дотримання певної чіткої політики в сфері управління ризиками є однією з функцій керівництва підприємства. Топ менеджери несуть відповідальність за прийняту політику управління ризиками, а також за програму управління ризиками, впроваджувану на промисловому підприємстві;

- важливо забезпечити безперервний моніторинг і контроль за функціонуючою системою управління ризиками, що дозволить коригувати вузькі місця і забезпечувати безперервне управління ризиками.

Таким чином, забезпечення трьох рівнів захисту в управлінні

ризиками на підприємствах з урахуванням принципів Risk Intelligent дозволить створити комплексну систему управління ризиками, підвищити рівень стійкості до всіх ризиків і рівень чутливості до них, що зробить підприємство більш конкурентоспроможним.

Список використаних джерел

1. Пуліна Т. В. Сучасні аспекти та методи управління ризиками інноваційних проектів в Україні. Економіка та держава. 2017. № 10. С. 4–8.
2. Человань С. В. Методи та інструменти управління ризиками при здійсненні інноваційної діяльності. Review of transport economics and management. 2020. Вип. 3 (19). С. 189–192. DOI: [https://doi.org/10.15802/rtem.v0i3\(19\).210777](https://doi.org/10.15802/rtem.v0i3(19).210777)
3. 9 principles for building the Risk Intelligent Enterprise. Deloitte. URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/in/Documents/risk/Board%20of%20Directors/in-gc-putting-risk-in-the-comfort-zone-nine-principles-for-risk-intelligent-enterprises-noexp.pdf>

Віктор АНТОНЮК

кандидат наук з державного управління,
старший викладач кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу
Західноукраїнського національного університету

Андрій ВАЙНАГІЙ

здобувач освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування»
Західноукраїнського національного університету

ОКРЕМІ ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Надзвичайно важливо працювати над вирішенням актуальних проблем організації діяльності Національної поліції в умовах воєнного стану. Адже ворог не припиняє чинити на нашій землі геноцид українського народу, злочини проти людства, воєнні злочини тощо. Агресія проти нашої держави ставить нам багато викликів, на які ми маємо відповідати оперативно, гідно та професійно.

Національна поліція України (НПУ) – центральний орган