

4. Кадрова політика і державна служба: конспект лекцій. Модуль I / Укладачі: І.М. Лопатченко. – Х. : НУЦЗУ, 2020. – 46 с.

5. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07.06.2001 р. № 2493-III. Дата звернення 08.05.2024 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>.

6. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 р. № 889-VIII. Дата звернення 08.05.2024 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>.

Оксана НАКЛЮЦЬКА

здобувачка освітньо-професійної програми

«Менеджмент закладів охорони здоров'я»

Західноукраїнського національного університету

Науковий керівник - д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, ЗУНУ

Тетяна ЖЕЛЮК

ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ЗАКУПІВЕЛЬ В ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

В діяльності закладів охорони здоров'я закупівлі відіграють важливу роль, оскільки вони визначають якість та доступність медичних послуг для пацієнтів. Ефективне управління закупівлями може сприяти зменшенню витрат, покращенню якості медичних послуг, а також забезпечити належний рівень безпеки та надійності медичного обладнання та препаратів. Практика закупівель в діяльності медичних закладів дозволяє виділити такі їх форми [1]:

1. Відкриті торги, при яких будь-який постачальник може подати пропозицію на участь у торгах за умови відповідності вимогам та умовам, встановленим замовником. Відкриті торги дозволяють забезпечити конкуренцію серед постачальників та отримати кращі умови закупівлі.

2. Запит цінкових пропозицій, який передбачає формування запиту цінкових пропозицій від різних постачальників для конкретного товару або послуги. Постачальники подають свої цінкові пропозиції, і замовник може вибрати найбільш вигідну пропозицію.

3. Конкурентний діалог, який передбачає взаємодію між замовником та постачальниками для обговорення та уточнення вимог до закупівлі. Це дозволяє замовнику отримати більш

докладну інформацію від постачальників та підготувати більш точні умови закупівлі.

4. Багатораундові торги, що реалізується через послідовні раунди торгів, під час яких постачальники можуть покращувати свої пропозиції та конкурувати за умови закупівлі.

Ці форми закупівель можуть бути використані окремо або в поєднанні залежно від потреб та умов конкретної закупівлі. Важливо враховувати законодавство та регуляції у сфері закупівель при виборі форми закупівлі лікарських засобів та медичних препаратів.

З метою оптимізації процесу закупівель у медичних закладах, важливо враховувати такі аспекти, як вибір надійних постачальників, визначення оптимальних цін та умов поставок, контроль якості закупленої продукції та послуг, а також дотримання вимог законодавства у сфері закупівель. На сьогоднішній день важливо також враховувати цифрові технології у процесі закупівель, що дозволяє автоматизувати та оптимізувати процеси, забезпечити прозорість та ефективність управління закупівлями, а також зменшити ризики корупції та неефективного використання бюджетних коштів.

В Україні регламентування процедур закупівель для медичних закладів здійснюється згідно Постанови «Про внесення змін до особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України “Про публічні закупівлі” від 01.09.2023 № 952, яка вносить зміни до правил публічних закупівель у період воєнного стану. Зокрема вона зобов'язує публічних замовників купувати певні ліки та медичні вироби через електронний каталог Prozorro Market на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування. Медичні заклади повинні використовувати цей каталог для закупівлі лікарських засобів та медичних виробів з переліку, якщо їх вартість становить 50 тис. грн або більше [2]. Завдяки широкому та постійно зростаючому асортименту замовник може швидко купити якісний товар із максимально вигідною ціною. Нині в Prozorro Market доступні майже всі лікарські засоби з Національного переліку та складне медичне обладнання: автомобілі швидкої медичної допомоги, апарати ШВЛ тощо .

Повний перелік медичних товарів, закупівля яких обов'язково здійснюється через Prozorro Market, наведений у Переліку лікарських

засобів та медичних виробів, затверджений Додатком до Особливостей затверджений рішенням Кабінету Міністрів від 10 грудня 2022 року №1178: «ліків - складається із 23 розділів, серед яких передопераційні та седативні препарати, що застосовуються під час лікування психічних та неврологічних захворювань, антибіотики, засоби для лікування захворювань серця тощо; медичних виробів - складається із 8 розділів, серед яких лабораторні витратні матеріали, засоби індивідуального захисту, медичні контейнери тощо» [3].

У 2022 році загальна вартість медичних товарів, придбаних через е-каталог, склала 28 млн грн, а за перше півріччя 2023 року цей показник зріс до понад 235 млн грн. Prozorro Market діє як маркетплейсі та є безкоштовним для замовників, що дозволяє закладам охорони здоров'я швидко та зручно закуповувати товари через запит цінових пропозицій. Адміністрування медичної частини каталогу здійснюють фахівці Медичних закупівель України (МЗУ), які також відповідають за попередню кваліфікацію постачальників та формування товарних профілів, що мінімізує можливість дискримінації учасників закупівель та умов постачання. «МЗУ- це централізована закупівельна організація, яка завдяки е-каталогам здійснює попередню кваліфікацію постачальників. До її відповідальності належить також формування товарних профілів. Це не дозволить публічним замовникам застосовувати дискримінаційні вимоги до учасників закупівель і умов постачання» [2].

При закупівлі лікарських засобів та медичних препаратів існують деякі ризики, які можуть виникнути і вплинути на якість та безпеку закупленої продукції. Деякі з найпоширеніших ризиків включають: підробку та контрафактні продукти, недостатня якість продукції, порушення законодавства, недостатня логістика та транспортування лікарських засобів та медичних препаратів, що може призвести до їх псування або погіршення якості; закупівля лікарських засобів та медичних препаратів може бути дорогою процедурою, особливо якщо потрібно закупити велику кількість продукції або спеціалізовані препарати. Для зменшення ризиків при закупівлі лікарських засобів та медичних препаратів важливо проводити детальний аналіз постачальників, контролювати дотримання вимог до якості та безпеки лікарських засобів та медичних препаратів, а також дотримуватися всіх вимог законодавства та регуляцій у цій сфері.

Список використаних джерел

1. Організація діяльності закладу охорони здоров'я / нав. посібник за ред. Шкільняка М.М., Желюк Т.Л., Тернопіль, Крок. 2022. 438 с.
2. Уряд прийняв постанову, яка зробить закупівлі лікарських засобів та медичних виробів більш прозорими та ефективними. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/uriad-pryiniav-postanovu-iaka-zrobyt-zakupivli-likarskykh-zasobiv-ta-medychnykh-vyrobiv-bilsh-prozorymy-ta-efektyvnymy>
3. Перелік лікарських засобів та медичних виробів, які замовник закуповує через систему Prozorro Market URL: <https://e-tender.ua/news/zmini-do-medichnih-zakupivel-shcho-novogo-dlya-zamovnikiv-1492>
4. Модернізація менеджменту та публічного управління в системі охорони здоров'я: кол. монографія за науковою ред. д.е.н. Шкільняка М.М., д.е.н. Желюк Т.Л. Тернопіль, Крок. 2020. 560 с. URL: http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/38546/1/Mon_uzoz_t.pdf

Василь НІМЧУК,

здобувач освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування» ЗУНУ.
Науковий керівник - д.е.н., професор, професор кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ
Алла ВАСІНА

РОЗВИТОК ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ ЯК СКЛАДОВОЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Після адміністративної реформи та реформи децентралізації територіальні громади України отримали можливості та важелі для забезпечення свого соціально-економічного розвитку. Перехід від централізованого управління до розширення повноважень органів місцевого самоврядування ознаменував собою новий якісний крок до розбудови успішних територіальних громад. Проте, формування спроможності територіальних громад ефективно вирішувати назрілі завдання своєї життєдіяльності базується на належному рівні ресурсного забезпечення та виробленні дієвих підходів до розвитку їхніх соціально-економічних систем. Тому сільські