

Віктор ФЛИС

здобувач освітньо-наукової програми «Менеджмент»
Західноукраїнського національного університету

УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ РЕАЛІЗАЦІЇ БУДІВЕЛЬНОГО ПРОЕКТУ

При складанні кошторису визначають вартість робіт і будівництва об'єкта в цілому на основі обсягів робіт. Тому кошторисники, які працюють над складанням кошторисів, не враховують план виконання робіт, об'єднуючи, наприклад, в одній розцінці однакові роботи по всьому об'єкту, що не зовсім зручно з погляду контролю вартості і управління. Або часто кошторисник для обліку витрат набирає групу розцінок, що характеризують одну роботу, при цьому кошторис виходить дуже детальним, що, знову-таки, не підходить для цілей контролю і управління. Ідеально було б, якби кошторис конструювався відповідно до завдань управління на основі графіків у системі управління проектом. Тому плани (графіки, таблиці, кошториси), як результат процесів планування, повинні утворювати в сукупності матричну структуру за рівнями управління, за елементами проекту і функціями. Вони повинні мати властивості агрегації і деагрегації, диференціюватися по рівнях управління, етапуватися за термінами, структурою статей витрат.

Отже є наступні початкові дані за проектом:

- перелік робіт, їх склад і обсяг;
- необхідні ресурси для виконання окремих робіт, рекомендовані ресурсною елементною кошторисною нормою;
- нормативні дані про трудовитрати і витрати часу будівельних машин і механізмів.

Для інтегрованої оцінки параметрів реалізації будівельного проекту з метою здійснення планування і контролю тривалості й вартості додатково треба враховувати:

- характеристики ресурсів і умови їх використання;
- обмеження за кількістю використання ресурсів на кожній роботі;
- обмеження за часом використання ресурсів;
- послідовність виконання робіт у їх взаємозв'язку (структура).

Структура робіт, кількість і якість ресурсів - основні дані для визначення вартості й тривалості робіт і проекту в цілому.

Структура робіт - ієрархічна система послідовної декомпозиції проекту на під-проекти, пакети робіт різного рівня. Структура робіт

є базовим засобом для створення системи управління проектом, оскільки вона дозволяє вирішувати проблеми організації робіт (планування), розподілу відповідальності, оцінки вартості, створення системи звітності. Вона дає змогу ефективно реалізовувати процедуру збору інформації про виконання робіт і відображати результати інформаційної управлінської системи для узагальнення графіків робіт, вартості, ресурсів і цілей завершення робіт і проекту.

При складанні кошторису враховуються обсяги робіт та їх вартість для оцінки будівництва об'єкта в цілому [1]. Однак існують виклики, пов'язані з управлінням вартістю та контролем, оскільки кошториси не завжди відображають план виконання робіт. Для оптимізації управління будівельним проектом пропонується інтегрувати матричну структуру планів, яка базується на рівнях управління, елементах проекту та функціях. Початкові дані для такого підходу включають перелік робіт, ресурси та нормативні дані про трудовитрати та витрати часу.

Додатково для оцінки і контролю параметрів проекту необхідно враховувати характеристики ресурсів, обмеження за їх кількістю та часом використання, а також послідовність виконання робіт та їх взаємозв'язок. Важливою складовою є ієрархічна структура робіт, яка дозволяє ефективно організовувати, планувати та контролювати проект, а також забезпечує збір інформації про виконання робіт та управління ресурсами.

Ця ієрархічна структура робіт допомагає у вирішенні різноманітних завдань, пов'язаних з організацією проекту. Вона розбиває великі завдання на менші компоненти, що полегшує їх керування та відстеження. Також вона сприяє розподілу відповідальності між учасниками проекту та визначенню пріоритетів. Крім того, структура робіт дозволяє враховувати різні аспекти проекту, такі як вартість, тривалість, ресурси та інші фактори, що є важливими для успішного завершення будівельного проекту.

Інтеграція матричної структури планів у систему управління проектом дає змогу ефективно координувати різні аспекти проекту та забезпечує цілісність управління. Вона дозволяє керувати вартістю та тривалістю проекту в контексті ресурсів, графіка виконання та інших факторів. Такий підхід сприяє оптимізації використання ресурсів, уникненню перекриття завдань та забезпечує точне планування та контроль за виконанням проекту в

цілому.

Крім того, інтегрована система управління проектом забезпечує можливість аналізу та управління ризиками [2]. Шляхом включення різних параметрів, таких як обмеження за ресурсами та часом, система дозволяє ідентифікувати потенційні ризики та розробляти стратегії їх управління. Це дозволяє зменшити ймовірність виникнення проблем під час виконання проекту та забезпечити його успішне завершення в межах запланованих обсягів, бюджету та термінів.

Важливою перевагою інтегрованої системи управління проектом є можливість гнучкого реагування на зміни. Завдяки злагодженому плануванню та контролю за різними аспектами проекту, команда може ефективно реагувати на будь-які зміни у вимогах, ресурсах або умовах, що виникають протягом виконання проекту. Це забезпечить гнучкість та адаптивність проекту до змінних умов і забезпечить його успішне завершення з мінімальними втратами часу та ресурсів.

Список використаних джерел

1. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 400 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/27985>
2. Микитюк П., Флис В. Управління ефективністю використання матеріально-технічних ресурсів на підприємстві. Економічний аналіз. 2023. Том 33. № 4. С. 216-223. <https://doi.org/10.35774/econa2023.04.216>