



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM
AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

МАТЕРІАЛИ

XV Міжнародної науково-практичної конференції **«Управління проєктами: проєктний підхід в** **сучасному менеджменті»**

17-18 жовтня 2024 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури,

м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4



Co-funded by
the European Union

Захід реалізується у межах співпраці по проєкту 101127884 – «**The BRIDGE**»: «Подолання розриву між університетом і промисловістю: інноваційна магістерська навчальна програма, що підтримує розвиток зелених робочих місць і цифрових навичок в українському будівельному секторі», що співфінансується Європейським Союзом.

УДК 005.8
У 66

*Рекомендовано до друку Вченою Радою
Одеської державної академії будівництва та архітектури
(протокол № 3 від 06 листопада 2024 р.)*

У 66 Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті :
мат-ли XV Міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та
науковців. — Одеса : ОДАБА, 2024. — 777 с. **ISBN**

ОРГАНІЗАТОРИ

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND RURAL
DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Редактор:
Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:
Станкевич І.В., д.е.н., проф.

У збірнику наведені матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проєктами.

УДК 005.8
У 66

ISBN 978-617-7900-92-3

**© Одеська державна академія
будівництва та архітектури, 2024**

ЗМІСТ

Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

Алексєєв М.А., Небава М.І.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ 19

Бедрій Д.І.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В БУДІВЕЛЬНІЙ КОМПАНІЇ..... 20

Гужва В.М.

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ АКАДЕМІЧНИХ УСТАНОВ..... 26

Дейкун М.П., Мехед О.Б.

НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ГАЛУЗІ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я ТА БІОЛОГІЇ..... 29

Дятлова В.В., Полигін В.В.

СУЧАСНІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ МАЛИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ: ОРІЄНТАЦІЯ НА ПРОЄКТИ 33

Дятлова В.В., Травінчева С.О.

ФОКУС НА МОДЕРНІЗАЦІЮ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ З ВИКОРИСТАННЯМ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД..... 38

Застьола Є.О.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ КРИПТОВАЛЮТНОЮ ТОРГІВЛЕЮ... 43

Клочко Т.А.

ПРОЄКТ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ 46

Кона С.О.

ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ПРОЄКТАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 51

Лунак Р.Л.,

ЗМІСТОВНО-ТЕОРЕТИЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЄКТУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 55

Мартинович Н.О., Лиза В.В.

АНАЛІЗ УСПІШНИХ КЕЙСІВ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ НА ЗАСАДАХ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ..... 58

Мерчанський В.В.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ 63

Синиця В.А., Бондаренко С.М.

МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО У ПРОЕКТАХ КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЙ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ 66

Ткач В.В.

ІНІЦІАЦІЯ ПРОЄКТУ БУДІВНИЦТВА ГОТЕЛЮ 71

Тоценко О.В.

ПРОЄКТУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У РОСЛИННИЦТВІ 75

Цюпа В.О.

ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВАМИ 79

Шевляков О.Ю.

БУДІВНИЦТВО ЖИТЛОВИХ БУДИНКІВ ІЗ УКРИТТЯМ З ВИКОРИСТАННЯМ ПІДХОДІВ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 82

Шкільний О.О.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 87

Ющенко Л.П.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ПРИРОДООХОРОННІЙ ГАЛУЗІ 90

Fomenko M.O.

THE SIMPLE APPROACH IN MANAGEMENT OF DESIGN PROJECTS 94

Heorhiieva Yuliia

BEYOND THE BRIEF: A PROJECT-BASED APPROACH TO DESIGN 98

Levchuk A. Y.

THE MAIN TENDENCIES IN TOURISM PROJECT MANAGEMENT 100

Makarenko A.O.

THE CHARACTERISTIC FEATURES OF PROJECT MANAGEMENT IN THE SPHERE OF DESIGN 103

Vyshnevskia M.O.

INTEGRATION OF LANGUAGE TRAINING AND ECONOMIC DISCIPLINES THROUGH THE IMPLEMENTATION OF JOINT PROJECTS 108

Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Величко О.В., Матузка А.С., Тимошенко В.В.

ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 113

Деренська Я.М.

ФОРМУВАННЯ МЕТИ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ ПРОЄКТУ З ВИКОРИСТАННЯМ OKRs 116

<i>Дуднєва Ю.Е.</i>	
УПРАВЛІННЯ ВІДДАЛЕНИМИ КОМАНДАМИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	120
<i>Євченко В.В.</i>	
СУТНІСТЬ ТА СПЕЦИФІКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	123
<i>Качан О.Є.</i>	
ПРИНЦИПОВІ ПОЛОЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО АНАЛІЗУВАННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ.....	125
<i>Квятко Т.М.</i>	
СУЧАСНІ МЕТОДИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	127
<i>Кізілов А.В.</i>	
МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ІТ ПРОЄКТАМИ	132
<i>Козлова Я.Р., Пристемський О.С.</i>	
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	138
<i>Лінькова О.Ю.</i>	
КАСКАДНА АБО ГНУЧКА МЕТОДОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ З УПРАВЛІНСЬКОГО КОНСУЛЬТУВАННЯ.....	141
<i>Назаренко Д.М., Боярко І.М.</i>	
ОСНОВНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	144
<i>Обидєннова Т. С.</i>	
ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ	147
<i>Окландер Т.О.</i>	
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ.....	150
<i>Пічкур Ю.О., Федорова Ю.О., Федотченко О.В.</i>	
ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА ЯК ШЛЯХ ДО ЗБЕРЕЖЕННЯ РЕСУРСІВ.....	152
<i>Польова Т.В.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ АУДИТУ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ	157
<i>Станкевич І.В., Сакун Г.О., Січкарь Д.І.</i>	
ПРИНЦИПИ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В БУДІВНИЦТВІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ.....	162
<i>Тереняк Л.В.</i>	
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ОСНОВНІ ВИЗНАЧЕННЯ ТА ПІДХОДИ	169
<i>Шелест О.Л.</i>	
ЗАЛУЧЕННЯ ЗАКОРДОННОГО ДОСВІДУ ПІДВИЩЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ В КРАЇНАХ, ЩО МАЮТЬ ДОСВІД ВОЄННОГО СТАНУ	175

Ширяєва Н.Ю., Булка С.Є.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ РЕКОНСТРУКЦІЇ 180 П'ЯТИЗІРКОВОГО ГОТЕЛЮ
НА 111 МІСЦЬ..... 180

Шпортюк Г.Ю.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ 185

Ярован А.О., Семенко Б.В.

ПРОБЛЕМИ ТА ЗАВДАННЯ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-
ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ..... 188

Berislav Andrić, Marko Šostar, Anastasiia Pendas

PROJECT MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE
DEVELOPMENT OF A TERRITORIAL BRAND..... 192

Kolomiets O.Y.

OPTIMIZATION OF PROJECT DEADLINE MANAGEMENT 194

Kornieva V.D., Likarchuk L.I.

STARTUP PROJECT MANAGEMENT: HOW TO CREATE NEW IN THE CRISIS IN
UKRAINE..... 197

Momot Y.Y., Vyshnevskaya M.O.

MODERN APPROACHES TO PROJECT MANAGEMENT 201

Nykyporets S.S.

THE IMPACT OF THE PROJECT-BASED APPROACH ON THE DEVELOPMENT
OF CRITICAL THINKING SKILLS IN FOREIGN LANGUAGE EDUCATION ... 205

Petrenko O.I.

EXAMPLES OF USING AGILE METHODOLOGIES IN PROJECT
MANAGEMENT IN LOGISTICS 211

Tytarenko O.V.

THE MAIN TRENDS IN PROJECT MANAGEMENT IN DESIGN:
IMPLEMENTING AGILE METHODOLOGIES 216

Секція 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ

Величко О.В., Юрчик В.С.

МОДУЛЬНІ БУДИНКИ – ОПТИМАЛЬНЕ РІШЕННЯ В ПЕРІОД ВІЙНИ..... 220

Петрищенко Н.А., Бацун Р.В.

ОСОБЛИВОСТІ СТАНДАРТІВ БУДІВНИЦТВА В УКРАЇНІ 223

Петрищенко Н.А., Воропаєв О.М.

СТАНДАРТИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ПЛАНУВАННЯ БУДІВНИЦТВА ОПТОВИХ
ПРОДОВОЛЬЧИХ РИНКІВ 225

Секція 4. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ

Величко О.В., Оленюк К.С.

ВПРОВАДЖЕННЯ ВІДНОВЛЮВАЛЬНИХ ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ:
УПРАВЛІНСЬКІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ ПІД ЧАС ВІЙНИ230

Крикунова А.К.

ЗАСТОСУВАННЯ BIG DATA В ГАЛУЗІ ЕНЕРГЕТИКИ: ПЕРЕВАГИ,
МОЖЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ234

Шапаренко С.В.

АНАЛІЗ ПРОЄКТНИХ РИЗИКІВ ТА ЗАГРОЗ ПІД ДІЄЮ КАСКАДНИХ ТА
ТРАНСКОРДОННИХ ЕФЕКТІВ У ГАЛУЗІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ240

Sitnyk O.O., Semko I.B., Semko O.V.

THE ROLE OF MODERN DIGITAL TECHNOLOGIES IN ENERGY
MANAGEMENT244

Секція 5. ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Азарова І.Б., Безверхнюк Т.М.

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРЕВАГИ ЗАСТОСУВАННЯ МОВНИХ МОДЕЛЕЙ
ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПРАКТИЦІ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ249

Беляєв О.І.

ОГЛЯД СУЧАСНИХ ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ НА
ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ255

Бондарєв О.С.

ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ259

Васильєв С.Г.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ
БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ264

Горлачов А.С., Чернобай М.О., Ессін Є.В.

МОДЕРНІЗАЦІЯ ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АГРАРНИХ
ФОРМУВАНЬ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ
ІНФРАСТРУКТУРОЮ267

Губарєва А.П., Радловська В.В.

УПРАВЛІННЯ SMART-СИСТЕМОЮ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ МІСТ
УКРАЇНИ271

Душин В.І.

АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ВІДЕОАНАЛІТИКИ ДЛЯ БІЗНЕСУ274

<i>Ессін Є.В., Горлачов А.С., Чернобай М.О.</i>	
УДОСКОНАЛЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ ЦИФРОВОГО ТЕХНОЛОГІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА АПК	279
<i>Кавака Д.М., Фасій В.С.</i>	
ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА	283
<i>Коксюк О.В.</i>	
ТЕХНОЛОГІЇ АНАЛІЗУ BIG DATA ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ В БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТАХ	288
<i>Король Є.В., Шулакова К.С., Бугеда Л.К.</i>	
АНАЛІЗ ВАРІАНТІВ ПОБУДОВИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ МЕРЕЖІ ДЛЯ ПРИВАТНОЇ КОМПАНІЇ "VORTEX"	291
<i>Крамський С.О., Левін Д.А., Захарченко О.В.</i>	
ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН ТА ІІІ В АСПЕКТАХ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПРОЄКТІВ У БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ НА МОРСЬКОМУ ТРАНСПОРТІ	295
<i>Краснюк М.Т., Баков Н.В.</i>	
ІШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ З WEB DESIGN	300
<i>Куземко А.В., Євченко В.В.</i>	
ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	306
<i>Леонова Н. С., Шулакова К.С., Боднар Л.В.,</i>	
АНАЛІЗ ВАРІАНТІВ ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ "ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА БУДІВЛЯ" ДЛЯ ЗАКЛАДУ МЕДИЧНОГО ТИПУ	311
<i>Лисак О.І., Тебенко В.М.</i>	
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ ЗА ДОПОМОГОЮ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	315
<i>Ляшук В.О., Шулакова К.С., Боднар Л.В.</i>	
АНАЛІЗ ВАРІАНТІВ ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ТА УПРАВЛІННЯ ДОСТУПОМ ДЛЯ КОМПАНІЇ "ТОММІСОН"	320
<i>Максименко М. С.</i>	
АНАЛІЗ ВАРІАНТІВ ПОБУДОВИ МЕРЕЖІ ДЛЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТІВ.....	324
<i>Мартинович Н.О., Павленко В.Б</i>	
ІНФОРМАЦІЙНА ГІГІЄНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ ПОШИРЕННЯ ДЕЗІНФОРМАЦІЇ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЄКТАМИ	328
<i>Мащенко М.А., Інполітов Є.М.</i>	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ ПІД ЧАС СПІВПРАЦІ ТА КОМУНІКАЦІЇ В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ.....	333

Мірошниченко І.С., Сажіна А.В.

РОЛЬ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....338

Назаренко Д.М., Боярко І.М.

РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....340

Назаренко Д.М., Боярко І.М.

МОБІЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ДЛЯ КОМУНІКАЦІЇ
ТА МОНІТОРИНГУ343

Окландер І.М.

ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ
ПРОЄКТАМИ.....345

Остапович Т.В.

ВИКОРИСТАННЯ СЕРВІСІВ AMAZON WEB SERVICES (AWS) З МЕТОЮ
ПОШУКУ НЕРУХОМОСТІ ДЛЯ ВІДКРИТТЯ БАНКІВСЬКОГО
ВІДДІЛЕННЯ.....347

Палига А. В.

СУЧАСНІ ПРОГРАМНІ РІШЕННЯ ДЛЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ350

Постольна А. С.

КОМУНІКАТИВНА СТРАТЕГІЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В
УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ353

Рапач С.В.

БІМ-ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ
ПРОЄКТАМИ.....356

Савєнков А.О.

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ АНАЛІЗУ РИЗИКІВ ТА ПІДТРИМКИ
ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УПРАВЛІННІ БУДІВЕЛЬНИМ
ПІДПРИЄМСТВОМ.....361

Сазонов А.А., Шулакова К.С., Бугеда Л.К.

АНАЛІЗ ПІДХОДІВ ДО ПОБУДОВИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ МЕРЕЖІ З
ВИКОРИСТАННЯМ БЕЗДРОТОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....363

Федотова К.І.

ФОРМУВАННЯ КОМУНІКАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ
ВЛАДИ В УМОВАХ ЦИФРОВОГО СЕРЕДОВИЩА.....367

Харченко П.С., Євченко В.В.

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ371

Штена О. В.

МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПЛАНУВАННЯМ АГРАРНИХ
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ376

Яблонський С. Є., Червоний С.О., Вишечко С.С., Нагаєв В.М.

УПРАВЛІНСЬКА КОМПЕТЕНТНІСТЬ МЕНЕДЖЕРА ЯК ГЕНЕЗА КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ 380

Яценко В.К.

ЗАСТОСУВАННЯ СУЧАСНОЇ МАТЕМАТИЧНОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ..... 386

Danylenko A.V.

USE OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN PROJECT MANAGEMENT IN MUNICIPAL ECONOMY 390

Koldovskiy A.V., Shafranova K.V.

THE ROLE OF MANAGEMENT IN DRIVING INFRASTRUCTURE TRANSFORMATION WITHIN UKRAINE'S FINANCIAL SECTOR..... 393

Kugai Kseniia

PERSONALIZED LANGUAGE LEARNING IMPACT ON GLOBAL SOFTWARE DEVELOPMENT PROJECTS 398

Kuzmin V.O.

INFORMATION TECHNOLOGY IN PROJECT MANAGEMENT..... 400

Lutsuk V.O.

PROJECT MANAGEMENT IN THE ERA OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND ROBOTICS 404

Muzychenko A.O.

MODERN TOOLS FOR CREATING AUTOMATED INFORMATION SYSTEMS..... 407

Svyshchuk O.D.

USING SOCIAL MEDIA AS A PROJECT MANAGEMENT TOOL FOR DIGITAL ARTISTS..... 410

Ternopolska S.O.

ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN RISK FORECASTING AND PROJECT MANAGMENT 413

Секція 6. УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ

Биба В.В., Пінчук Н.М.

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ З УРАХУВАННЯМ КОНЦЕПЦІЇ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН 417

Довженко А.О.

ЯК ЕФЕКТИВНО УПРАВЛЯТИ УЧАСНИКАМИ ПРОЄКТУ 420

Мальованний О.В., Двоєнкін Є.М.

ПРОЄКТУВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В КОРПОРАТИВНОМУ
УПРАВЛІННІ.....423

Ракицька С.О., Євдокімова О.М.

ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ УЧАСНИКАМИ ПРОЄКТУ: ТЕОРЕТИЧНІ
АСПЕКТИ.....427

Станкевич І.В., Сакун О.В.

ШЛЯХИ ОПТИМІЗАЦІЇ ГЛОБАЛЬНИХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ ПІД
ВПЛИВОМ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ431

Setenova D., Smyrnova N.

MOTIVATION OF THE PERSONNEL OF ENTERPRISES IN CONDITIONS OF
UNCERTAINTY435

Секція 7. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

Бакота Х.А.

СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ОЦІНЮВАННЯ КЛІЄНТСЬКОГО ДОСВІДУ У
МЕДИЧНОМУ ЗАКЛАДІ.....439

Бойко І.М.

ФАНДРАЙЗИНГ ЯК ОСОБЛИВИЙ МЕХАНІЗМ ЗАЛУЧЕННЯ
ФІНАНСУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПРОЄКТІВ В УКРАЇНІ.....444

Дяченко А.К.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ448

Жадан О.В.

ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ
ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА451

Станкевич І.В., Ковтун А.Р.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ СТВОРЕННЯ КУЛЬТУРНО-
РЕКРЕАЦІЙНОГО ПАРКУ НА ЗАСАДАХ РИЗИКО-ОРІЄНТОВАНОГО
МИСЛЕННЯ.....454

Опанасюк Ю.А., Божонок О.С.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІД ЧАС РЕАЛІЗАЦІЇ ГРАНТОВИХ ПРОЄКТІВ НА
ПРИКЛАДІ ГУМАНІТАРНИХ ПРОЄКТІВ.....460

Посуховська Д.В.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ. ЖІНОЧІ
ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ.....465

Станкевич І.В., Бессараб В.О.

ВИКЛИКИ ТА ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ У КРИЗОВИХ УМОВАХ: АДАПТАЦІЯ ПІДХОДІВ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ СТІЙКИХ РЕЗУЛЬТАТІВ.....469

Krasniuk S.

PECULIARITIES OF MANAGING EDUCATIONAL PROJECTS IN CRISIS CONDITIONS472

Секція 8. ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Аркушенко І.О.

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРИКЛАДІ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА478

Бондар О.М.

ЕФЕКТИВНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ З УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВАХ481

Боса Т.С., Лазарчук С. Ф.

КОМУНІКАЦІЯ ЯК ФОРМА СПІЛКУВАННЯ В МЕНЕДЖМЕНТІ.....484

Величко О.В., Баршєва М.В, Попова М.Є.

ПРОБЛЕМАТИКА ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ СПЕЦІАЛІСТІВ488

Герасимчук О.В., Дембіцька С.В.

ОСОБЛИВОСТІ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ДО УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ.....491

Друзь М.С., Іванченко Г.В.

РОЛЬ МЕНТОРИНГУ ТА КОУЧИНГУ У РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ В ПРОЄКТАХ496

Дубініна Н.В.

НАУКОВО-ТВОРЧИЙ ГУРТОК - ЯК ЗАСІБ ФОРМУВАННЯ ІНШОМОВНОЇ ТА ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ КОМПЕТЕНЦІЇ МАЙБУТНІХ ІНЖЕНЕРІВ-БУДІВЕЛЬНИКІВ ТА АРХІТЕКТОРІВ.....500

Євдокімова О.М.

ПРОБЛЕМАТИКА ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ДЛЯ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ У СУЧАСНИХ УМОВАХ.....503

Інполітова І.Я.

ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК КОМПЕТЕНЦІЙ, НЕОБХІДНИХ ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖЕРУ508

<i>Картель Т.М.</i>	
ПРОБЛЕМИ ВИКЛАДАННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ В НЕМОВНОМУ ВИЩІ....	513
<i>Максимець О.В.</i>	
ПІДХОДИ VUCA-СВІТ ПРИ ФОРМУВАННІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ.....	516
<i>Мірошниченко І.С.</i>	
РОЛЬ НАСКРІЗНИХ ЗАДАЧ ПРИ ПІДГОТОВЦІ МЕНЕДЖЕРІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....	521
<i>Постернак І.М.</i>	
ВРАХУВАННЯ СТАЛОГО БУДІВНИЦТВА ПРИ ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЗА ОПП «МЕНЕДЖМЕНТ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ».....	524
<i>Стрельцов К.О., Данелюк В.І.</i>	
ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ СПЕЦІАЛІСТІВ З ТЕХНОЛОГІЙ БУДІВЕЛЬНОГО ІНФОРМАЦІЙНОГО МОДЕЛЮВАННЯ (ВІМ-ТЕХНОЛОГІЙ).....	529
<i>Форманова С.В, Мар'яно Я.Г.</i>	
РІЗНОМАНІТНІ АСПЕКТИ КОМУНІКАЦІЇ В КОНТЕКСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	532
<i>Шевченко І.П.</i>	
ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СУЧАСНОМУ УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ У ПРОЕКТНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ	536
<i>Яценко О.В.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З ІНТЕРМОДАЛЬНИХ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЕКТІВ ДЛЯ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ ЗБІЖЖЯ	541
<i>Яцкевич І.В.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРОЄКТА.....	545
<i>Norik L.O.</i>	
INTERDISCIPLINARY APPROACH TO TRAINING PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONALS: THE EXPERIENCE OF THE EUROPEAN UNION.....	549
<i>Stanchyk Ie.</i>	
THE ADVANTAGES OF LEARNING ENGLISH FOR STUDENTS OF NON-LINGUISTIC UNIVERSITIES	553
<i>Uchen O.V., Vyshnevskya M.O.</i>	
MODERN CHALLENGES IN PROJECT MANAGERS TRAINING.....	554

Секція 9. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ІНЖИНІРИНГУ

Богінська Л.О.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ 558

Куцак М.В., Данелюк В.І., Шмагай Р.А.

БУДІВЕЛЬНО-ІНФОРМАЦІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ (ВІМ) НА ОЗБРОЄННІ СУЧАСНОГО ДЕВЕЛОПЕРА..... 561

Менейлюк О.І., Нікіфоров О.Л.

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ІНЖИНІРИНГУ 565

Менейлюк О.І., Руссий В.В., Бочевар К.І.

РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЄКТУ ПО ПІДГОТОВЦІ ДЕВЕЛОПЕРІВ 569

Мікуліна М. О.

РОЗВИТОК ПРОЄКТУ АГРОВИРОБНИЦТВА 573

Рибачук О.А., Ажаман І.А.

СУТНІСТЬ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЇХ СКЛАДОВІ 576

Тардаскіна Т.М., Кольчак О.В.

ОПТИМІЗАЦІЯ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ЧЕРЕЗ ІМПЛЕМЕНТАЦІЮ PERFORMANCE-МЕНЕДЖМЕНТУ 581

Чуйко К.І., Казьміна Д.С.

ВАЖЛИВІСТЬ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... 586

Nizhnik A., Kugai K.

THE POWER OF VISUALIZATION IN INTERIOR PROJECTS..... 589

Linchak N.K., Vyshnevskaya M.O.

INNOVATIVE WAYS OF USING AI IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY 592

Voloshchuk Ya., Kugai K.,

ENGINEERING PROJECT MANAGEMENT COMPLEXITIES: A NEED FOR SPECIALIZED SKILLS 596

Секція 10. МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Бацун Р.В.

ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БАЗИ ДЛЯ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В БУДІВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ 599

Білоус А.О.

КЛАСИФІКАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІННОВАЦІЙ..... 601

Бордюжа С.О.

СТРАТЕГІЇ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ..... 603

Венгерова О.В.

ОСОБЛИВОСТІ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ В УМОВАХ ДИСТАНЦІЙНОЇ РОБОТИ ПРОЄКТНИХ КОМАНД 606

Васильєв Л.С.

УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМИ ПРОЄКТАМИ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ВПЛИВ НА НИХ ПОВЕДІНКИ СПОЖИВАЧІВ 610

Герцун І.А., Якушевська О.В.

БРЕНДИНГ ЯК СПОСІБ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ 615

Гіль Б.С.

ЦИФРОВИЙ МАРКЕТИНГ ЯК ВАЖЛИВИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У 2024 РОЦІ..... 620

Голуб О.С.

ТОВАРНА ПОЛІТИКА ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... 623

Гутянська В.П.

ВИКОРИСТАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ РЕПУТАЦІЄЮ ПРОЕКТУ 625

Дем'яненко Т.І.

РОЛЬ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 630

Деркач І.В.

СВІТОВИЙ ДОСВІД ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЦІН 633

Дибчук Л.В.

РОЛЬ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... 635

Дудлев В.П.

ЦІНОВЕ СЕГМЕНТУВАННЯ РИНКУ 639

Дячук М. О.

ДОВІРА КЛІЄНТА ЯК ОСНОВА МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ БІЗНЕСУ ОНЛАЙН..... 641

Капранов О.О.

ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ 645

Козаченко Т.І.

МАРКЕТИНГОВА СКЛАДОВА В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ НА РИНКУ СОКІВ..... 647

<i>Кузнецов О.С.</i>	
DATA-DRIVEN ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ	649
<i>Лавріненко С.І.</i>	
ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В МАРКЕТИНГУ ТЕРИТОРІЙ.....	651
<i>Мохненко А.С., Сергієнко М.В., Гайдичук А.М.</i>	
МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ	655
<i>Новак Д.О., Калінська А.В.</i>	
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ	659
<i>Окландер Т.О., Саламаха П.І.</i>	
МАРКЕТИНГОВИЙ ПРОТЕНЦІАЛ: ВИКОРИСТАННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ.....	663
<i>Павленко О.В.</i>	
ВИКОРИСТАННЯ СТОРІТЕЛЛІНГУ В СИСТЕМІ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ.....	666
<i>Пороскун С.С.</i>	
МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ.....	668
<i>Сирма В.В.</i>	
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ПРОМИСЛОВОМУ БРЕНДІНГУ	672
<i>Смокова А.О.</i>	
ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОСУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЄКТУ	674
<i>Струшинська В.А., Якушевська О.В.</i>	
ВИКОРИСТАННЯ КРЕАТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В РЕКЛАМНИХ КАМПАНІЯХ.....	679
<i>Чайка О.М.</i>	
ЕКОЛОГІЗАЦІЯ УПАКУВАННЯ В ТОВАРНІЙ ПОЛІТИЦІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	682
<i>Чередничок Ю.В.</i>	
МЕХАНІЗМИ ВИБОРУ МАРОЧНОЇ НАЗВИ.....	684
<i>Чернюк В.В.</i>	
УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМ ПОТОКОМ ЯК ОСНОВА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	686
<i>Чорний В.П.</i>	
МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМ ЕЛЕКТРОННОЇ РОЗДРІБНОЇ КОМЕРЦІЇ.....	688
<i>Bondarchuk K.O., Vyshnevskya M.O.</i>	
VIRTUAL REALITY AND AUGMENTED REALITY IN PROJECT MARKETING.....	690

Dzhura M.O., Roienko L.V.

THE PECULIARITIES OF REMOTE PROJECT MANAGEMENT IN THE SPHERE OF ADVERTISING 694

Haichenia S.S., Vyshnevskaya M.O.

PROJECT MARKETING: FROM STRATEGY DEVELOPMENT TO MARKET LAUNCH 698

Ivanova Y.M., Vyshnevskaya M.O.

THE IMPACT OF MARKETING ON PROJECT SUCCESS 701

Kateryna Lohinova, Yisai Mo

ESSENCE OF THE CONCEPT OF MARKETING ACTIVITIES USING INTERNET TECHNOLOGIES 704

Serkiz V., Saiko O.

THE IMPORTANCE OF PLANNING IN THE MANAGEMENT PROCESS 708

Секція 11. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ

Ажаман І.А., Тюкаєв А.С.

СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД 712

Алексєнко Л.М., Смоленюк Р.П.

ЕКОНОМІКО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПРОЄКТУВАННЯ ФІНАНСОВО ДОСТУПНОГО ЖИТЛА 716

Бойко Р. В.

ВИЗНАЧЕННЯ ДІЄВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ 719

Бондар Ю.А., Фомін В.М.

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПРОЦЕСОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ 722

Бутенко Т.В.

ОРГАНІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: ПРАВОВА ОСНОВА 724

Жусь О.М.

ОЦІНКА ТА ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ПРАКТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ 728

Карєва А.А.

ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІЧНОГО ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТІВ ІТ-АУТСОРСИНГУ 732

<i>Колосюк А.А., Демченко В.О., Сторожук С. С., Долгих М.Є.</i>	
ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ ЗАХОДИ ЗАПОБІГАННЯ ТИПОВИМ ПОРУШЕННЯМ ЗЕМЛЕУСТРОЮ ТА КАДАСТРУ У ЦИВІЛЬНОМУ БУДІВНИЦТВІ.....	738
<i>Красножон С.В., Піддубний В.А.</i>	
ЗАГАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТА НЕОБХІДНОСТІ ВІРТУАЛЬНОЇ Й ДОПОВНЕНОЇ РЕАЛЬНОСТІ VR/AR У ФІНАНСОВОМУ СЕКТОРІ.....	744
<i>Сакун Г.О., Савченко В.О., Яценко А.С.</i>	
МІЖНАРОДНІ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	747
<i>Сливка Д.О., Ажаман І.А.</i>	
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЖИТЛОВОГО БУДІВНИЦТВА ОДЕЩИНИ	751
<i>Тарасюк А.В., Ільницький В.В.</i>	
МІСЦЕ ПРОЄКТІВ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	755
<i>Ярмола К.В., Юркевич О.М.</i>	
ЛІЗИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ІННОВАЦІЙНОГО ОНОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ	762
<i>Ярощук В.О.</i>	
ОРГАНІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО ОБЛІКУ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО КОНФЛІКТУ	765
<i>Яшкіна О.І., Сікора Р.О., Дерев'янка О.М.</i>	
СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	769
<i>Lohinova K., Yumei Yang</i>	
THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF «QUALITY MANAGEMENT SYSTEM».....	773

Державний бюджет. Частина відновлювальних робіт буде профінансована державою через цільові програми.

Міжнародна допомога. Післявоєнна Україна вже отримує суттєву підтримку від міжнародних організацій та партнерів, таких як ЄС, Світовий банк та інші.

Приватні інвестиції. Співпраця з приватним сектором дозволить залучити інвестиції для відновлення житла, комерційних об'єктів та інфраструктури.

Стратегія розвитку соціальної інфраструктури в післявоєнний період має ключове значення для відновлення економіки та забезпечення соціальної стабільності.

*Алексєєнко Л.М.,
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри управління та адміністрування
Смоленюк Р.П.,
кандидат економічних наук, доцент,
Західноукраїнський національний університет*

ЕКОНОМІКО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПРОЄКТУВАННЯ ФІНАНСОВО ДОСТУПНОГО ЖИТЛА

Глобальний тренд синергії концепцій сталого розвитку та цифрової трансформації змінює акценти управління проектами в різних сферах економіки. Теоретико-прикладні засади реалізації концепції стійкого відновлення вимагають переосмислення підходів з урахуванням трендів розвитку економіки. Акіб Аслам, Петя Коєва Брукс визнають, що в глобальній економіці в багатьох країнах з ринком, що формується, спостерігається ефект конвергенції, тобто країни з ринком, що формується, і країни, що розвиваються, як “магніт”, притягують зовнішні потоки капіталу, оскільки відносно невелика капітальна база й високий потенціал росту цих країн означають привабливу реальну прибутковість [1, с. 58-61].

Розробка комплексної житлової політики має враховувати терміни закінчення інтенсивної війни, стан еко-системи і інфраструктурної логістики, а

також можливості техногенних катастроф. Відновлення України буде відбуватися в умовах євроатлантичної інтеграції, яка потребуватиме політико-соціальної й економічної стабільності і визначатиме вектори відбудови [2; 3, с. 58-61].

В повоєнному відновленні активізація будівництва доступного соціального житла потребуватиме стратегічних підходів до залучення економічних агентів. Управління процесом будівництва соціального житла передбачає раціональне й ефективне використання інвестицій для будівництва, утримання і розширення інфраструктурних об'єктів, надання житлових послуг за доступними цінами або за субсидованими тарифами. Основними етапами є: залучення інвестицій (мобілізація інвестицій для фінансування проєктів будівництва та реконструкції соціального житла); фінансове планування (розробка стратегічного проєктування з метою забезпечення фінансової стабільності та рентабельності проєктів соціального житла); управління ризиками (мінімізація ризиків, зокрема пов'язаних з дефолтами орендарів); розвиток ринку проєктів (для вибору інвестиційно привабливих, які відповідають потребам ринку нерухомості та фінансовим можливостям інвесторів). Соціально доступне житло має залишатися фінансово доступним для кінцевих споживачів відповідно до їхніх можливостей.

На рівні територіальних громад розглядають соціальні ініціативи, які можуть стати інструментом для вирішення житлових проблем ВПО. Для реалізації проєктів соціального житла застосовують проджект-менеджмент, який визначає обсяги фінансування, формує стратегії проєкту, координує залучення партнерів, ефективні комунікації зі стейкхолдерами. Варто акцентувати увагу на розробці і реалізації реальних кейсів: життєвий цикл проєкту та інструменти успішного менеджменту; бюджетування соціальних ініціатив; співпраця з партнерами та донорами; челенджі під час залучення бізнесів до фінансування соціальних проєктів; переваги співфінансування й пошук партнерів; фандрайзинг та події, організація яких допоможе зібрати

кошти на соціальний проєкт; втілення грантових проєктів так, щоб донори захотіли продовжити співпрацю. Міністерством цифрової трансформації України для платформи Дія.Освіта розміщено освітній серіал для впровадження соціальних проєктів, які впливатимуть на розвиток та зміцнення громад [4].

Для відновлення житлового фонду варто створювати іпотечні консорціуми, які сприятимуть реалізації соціальних проєктів, що потребують оптимізації заходів для мінімізації втрат вигод. Імплементатори проєкту “Економічний хаб: ефективна політика управління публічними фінансами та стратегія економічного зростання” (UK Aid) визначають принципи надання інноваційних стимулів для залучення міжнародних донорських коштів і грантів з метою сприяння відновленню української економіки і будівництва соціального житла для ВПО. Європейський банк реконструкції та розвитку, як інституційний інвестор, реалізує програму “Архітектура реформ в Україні”, оскільки зацікавлений у сприянні післявоєнній реконструкції та реінвестуванню. За підтримки ЄБРР були акумульовані донорські кошти, які спрямовуються на відновлення інфраструктури, зокрема у 2022 році – в розмірі 116,1 млн євро. Пріоритет при фінансуванні надається позичальникам з позитивною кредитною історією, здатністю до спільного інвестування та ефективного управління ризиками. Вважаємо, що перспективними є гібридні моделі управління проєктами [4, с. 21-26]..

Під час воєнного часу загрози можуть виникати не лише внаслідок активних бойових дій, але також через техногенні катастрофи, радіаційні (хімічні) аварії чи екоцид. Проте застосування форс-мажорних застережень не завжди може слугувати достатнім виправданням для невиконання зобов’язань щодо реконструкції чи введення в експлуатацію житлових об’єктів.

Підсумовуючи зазначимо, що зростаюча кількість ВПО та біженців вимагає розробки комплексно-інноваційної житлової політики, яка зможе подолати структурні проблеми та фрагментарність сучасного ринку

нерухомості. У перспективі, при досягненні соціальної стабільності, варто акцентувати увагу на економічних вигодах для інвесторів.

Список використаних джерел:

1. Aqib Aslam, Petya Koeva, Brooks. Emerging Markets on the Global Stage. Finance & Development. September, 2024. pp. 58-61.
2. Lyudmyla, Alekseyenko, Oksana, Tulai, Bohdan, Ferens, Volodymyr, Tsap, Viktoriia, Tsokalo, Liudmyla, Artemenko. Informational Support for Communication of Reinvestment Recovery of the Economy. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Technology: Toward Business Sustainability. ICBT 2023. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 927. Springer, Cham (2024). https://doi.org/10.1007/978-3-031-54009-7_18
3. Сударенко О.В. Правове регулювання фінансування відновлення України. Юридичний науковий електронний журнал. 2024. Вип. 4. С. 478-481. DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2024-4/114>
4. Як реалізувати соціальний проєкт у своїй громаді? URL: <https://thedigital.gov.ua/news/yak-realizuvati-sotsialniy-proekt-u-svoiy-gromadi-pokrokovaya-instruktsiya-v-novomu-seriali-na-diyaosvita>
5. Мартиняк І. О., Бакушевич І. В. Гібридні моделі управління проектами в умовах сталого розвитку та цифрової економіки. Сталій розвиток економіки. 2024. № 3 (50). С. 21-26. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-4>

Бойко Р. В.,

*кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри обліку, контролю, аналізу та оподаткування,
Львівський торговельно-економічний університет*

ВИЗНАЧЕННЯ ДІЄВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ

В складних умовах війни економічні, психологічні, інформаційні та інші такого ґатунку інструменти інвестиційної політики стають значно менш дієвими,