

планування. Використання різних одиниць виміру операційних потоків для окремих підрозділів або виконавців ускладнює порівняння результатів їх діяльності. Концепція еквівалентного операційного потоку впроваджується для забезпечення об'єктивного порівняння таких результатів, хоча її реалізація вимагає значної підготовки, включаючи визначення нормативних еквівалентів для різних операцій. Підсумовуючи пропозиції щодо оптимізації системи управління непрямыми витратами, можна визначити етапи формування, розподілу та контролю витрат на машинобудівному підприємстві.

Важливим є забезпечення контролю за розподілом витрат, що дозволяє виявити, який підрозділ або виконавець сформував певний рівень витрат, і оцінити можливості для їх зниження. Об'єктивне віднесення витрат до окремих підрозділів або продуктів допомагає створити точне уявлення про організацію виробництва. Розподіл витрат на окремі види продукції також відіграє роль у маркетинговій діяльності, допомагаючи ідентифікувати перспективні та неперспективні вироби в асортименті підприємства. Застосування адаптованих методик розподілу непрямих витрат, що враховують реальні умови діяльності підприємства, дозволяє не лише підвищити точність прогнозів стосовно продукції, але й визначити потенційно нерентабельні напрямки виробництва та своєчасно коригувати стратегію розвитку

Використані джерела

1. Микитюк П., Микитюк Ю., Завитій Я. (2022). Методика аналізу та управління ефективністю використання виробничих ресурсів організації. Економічний аналіз, 32 (4), 217-228. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2022.04.217>

Апанович Костянтин

Західноукраїнський національний університет

(науковий керівник: к.е.н, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ Овсянюк-Бердадіна)

ПІДХОДИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Забезпечення прозорості функціональної діяльності закладу охорони здоров'я є важливим аспектом для підвищення якості медичних послуг, зміцнення довіри громадян та запобігання корупційним ризикам.

На наше переконання, на даний момент однією з головних проблем є нестача даних про фінансово-господарську діяльність медичних закладів комунальної форми власності. В цьому

напрямку ми пропонуємо кілька інструментів, які сприятимуть прозорості та ефективному управлінню в медичних закладах (див. рис. 3.1).

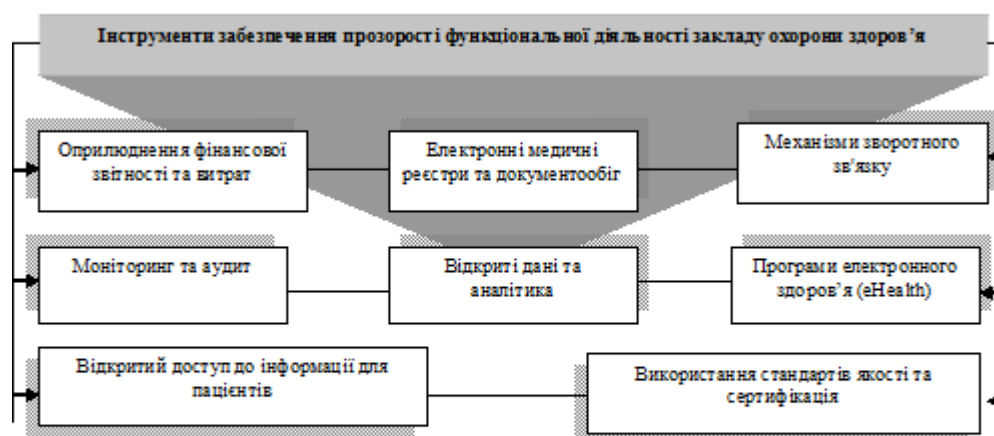


Рис. 3.1. Інструменти забезпечення прозорості функціональної діяльності закладу охорони здоров'я

Примітка. Складено самостійно

На наш погляд, регулярне публікування фінансової звітності медичного закладу, що містить інформацію про доходи, витрати, розподіл бюджетних коштів та інші фінансові показники значно сприятиме забезпеченню прозорості діяльності медичного закладу.

Також у цьому напрямку нами пропонуються низка самопосилюючих інструментів забезпечення прозорості функціональної діяльності закладу охорони здоров'я:

- доступ до інформації про використання державних та приватних коштів, зокрема відкриті дані щодо фінансування та використання коштів на рівні закладу.
- електронні медичні картки, зокрема зберігання медичних даних пацієнтів в електронному форматі, що дозволяє контролювати якість обслуговування, а також запобігає маніпулюванням чи змінам у документації,
- цифровізація документообігу, зокрема використання електронних систем для реєстрації візитів, призначення лікарів, рецептур, що допомагає уникнути зловживань і забезпечує доступність інформації,
- регулярні перевірки внутрішніх процесів, використання коштів, відповідності нормативам і стандартам, а також оцінка ефективності роботи медичних працівників,
- аудиторські перевірки з боку незалежних організацій чи органів державного нагляду, що забезпечує контроль за дотриманням законодавства та стандартів,

- публікації на сайтах медичних закладів інформації про доступні послуги, лікарів, ціни на послуги, черги та інші важливі аспекти, що дозволяє пацієнтам зробити вибір на основі прозорих даних,
- проведення громадських обговорень щодо змін у політиці закладу, організація зборів для пацієнтів та їх родичів,
- збір відгуків від пацієнтів через онлайн-опитування, телефонні гарячі лінії або фізичні анкети для оцінки якості медичних послуг,
- надання пацієнтам можливості подавати скарги та звернення через відкриті канали, що сприяє моніторингу та виявленню порушень у роботі медичних закладів,
 - активне використання програм для реєстрації та контролю медичних даних на рівні держави, що дає можливість надавати медичні послуги більш ефективно та прозоро,
 - системи для зручного і прозорого запису на прийом до лікаря, що дозволяють контролювати навантаження на лікарів і забезпечити чітке планування часу,
 - публікація даних про результати лікування, показники ефективності роботи лікарів та медичних установ,
 - доступність для пацієнтів статистичних даних, таких як рівень задоволення пацієнтів, час очікування на прийом, середній час перебування в лікарні тощо,
 - дотримання міжнародних стандартів якості медичних послуг, що забезпечує прозорість процесів та підвищує рівень довіри до установи,
 - проведення регулярних перевірок відповідно до встановлених стандартів якості.

Загалом, для забезпечення прозорості важливо поєднувати кілька інструментів і підходів, включаючи технології, законодавчі ініціативи та ефективне управління, що сприятиме поліпшенню роботи медичних закладів та підвищенню рівня довіри пацієнтів.

Бабій Оксана, Галабіцька Марія, Садомора Євген

Західноукраїнський національний університет

(науковий керівник: д.е.н, професор, професор кафедри менеджменту,

публічного управління та персоналу ЗУНУ, Микитюк П.П.)

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ

У контексті інвестиційно-інноваційного розвитку промислових підприємств трудові ресурси мають вирішальне значення, на відміну від інвестиційного потенціалу. Отже, наявність