

Міністерство освіти і науки України

ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

МАТЕРІАЛИ

ІХ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

(присвячена пам'яті професора
Григорія Євтіювича Мазнева)

«УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ»

ЧАСТИНА 1



Міністерство освіти і науки України

ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

МАТЕРІАЛИ

ІХ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

(присвячена пам'яті професора
Григорія Євтіювича Мазнева)

«УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ»

ЧАСТИНА 1

06-07 березня 2025 року

Харків – 2025

Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євтієвича Мазнева). (м. Харків, 06-07 березня 2025 року). Харків : ДБТУ. Ч. 1. 2025. 804 с.

ГОЛОВА ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ

В.М. МИХАЙЛОВ

– проректор з наукової роботи ДБТУ, доктор технічних наук, професор.

ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ:

М.А. СЕРІК

– проректор з науково-педагогічної роботи ДБТУ, кандидат технічних наук, доцент;

Ю.М. САГАЧКО

– завідувачка кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, кандидат економічних наук, доцент.

ЧЛЕНИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ:

В.І. АРАНЧІЙ

– перший проректор Полтавського державного аграрного університету, професор;

І.Г. БРИТЧЕНКО

– проректор з міжнародних зв'язків, професор Університету менеджменту безпеки в Кошице (Словаччина), доктор економічних наук, професор;

С.І. ВАСИЛШИН

– директор Інституту обліку і фінансів НААН, провідний науковий співробітник ННЦ «Інститут аграрної економіки», доктор економічних наук, професор;

Н.М. ВДОВЕНКО

– завідувачка кафедри глобальної економіки НУБіП, доктор економічних наук, професор;

Т.А. ВЛАСЕНКО

– завідувачка кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор;

О.В. ГРІДІН

– доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, кандидат економічних наук, доцент;

Ю.І. ДАНЬКО

– проректор з наукової роботи СНАУ, доктор економічних наук, професор;

С.О. ЗАЙКА

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, кандидат економічних наук, професор;

С.М. КВАША

– проректор з навчальної та виховної роботи НУБіП, доктор економічних наук, професор, академік НААНУ;

І.О. КРЮКОВА

– завідувачка кафедри обліку і оподаткування ОДАУ, доктор економічних наук, професор;

Т.М. ЛОЗИНСЬКА

– завідувачка кафедри публічного управління та адміністрування ПДАУ, доктор наук з державного управління, професор;

О.С. МАКОВОЗ

– професор кафедри менеджменту Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут», доктор економічних наук, професор;

О.В. МАНДИЧ

– професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування ДБТУ, доктор економічних наук, професор;

А.В. МОСКАЛЕНКО

– декан факультету менеджменту, адміністрування та права ДБТУ, доктор юридичних наук, професор;

С.І. МІНЕНКО

– завідувачка відділу аспірантури та докторантури, Голова Ради молодих вчених ДБТУ, членкиня РМВ при ХОВА, доктор філософії, доцент;

В.М. НАГАЄВ

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор педагогічних наук, професор;

В.С. НІЦЕНКО

– професор кафедри підприємництва та маркетингу, Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор економічних наук, професор;

Г.П. ПАСЕМКО

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор наук з державного управління, професор;

РАФАЛ РЕБІЛАС

– проректор з міжнародних питань, академія ВСБ, Домброва-Гурнича, Республіка Польща;

ЯЦЕК СКУДАРСКИ

– доктор-інженер, Варшавський університет природничих наук – SSGW, Республіка Польща;

О.В. СМІГУНОВА

– в.о. вченого секретаря Інституту тваринництва Національної академії аграрних наук України, кандидат економічних наук, доцент;

І.Б. ЯЦІВ

– професор кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності ЛНУП, доктор економічних наук, професор;

А.М. ЯЦУН

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор економічних наук, професор.

**ПЕРЕЛІК НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ І
НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ УСТАНОВ, СПІВРОБІТНИКИ ТА
ЗДОБУВАЧІ ЯКИХ БЕРУТЬ УЧАСТЬ У КОНФЕРЕНЦІЇ:**

- *Державний біотехнологічний університет*
- *Delft University of Technology, Delft, Netherlands*
- *Warsaw University of Life Sciences, Warsaw, Poland*
- *Kuyavian-Pomeranian Academy, Bydgoszcz, Poland*
- *University of Economics and Humanities in Bielsko-Biala, Poland*
- *Бердянський державний педагогічний університет*
- *Вищий навчальний заклад
«Університет економіки та права «КРОК»*
- *Відокремлений підрозділ національного університету
біоресурсів і природокористування України
«Бережанський агротехнічний інститут»*
- *Відокремлений підрозділ Національного університету
біоресурсів і природокористування України
«Ніжинський агротехнічний інститут»*
- *Відокремлений структурний підрозділ
«Івано-Франківський фаховий коледж Львівського
національного університету природокористування»*
- *Відокремлений структурний підрозділ
«Інститут інноваційної освіти Київського
національного університету будівництва і архітектури»*
- *Відокремлений структурний підрозділ
«Тлумецький фаховий коледж Львівського
національного університету природокористування»*
- *Відокремлений структурний підрозділ
«Харківський фаховий коледж харчової промисловості
Державного біотехнологічного університету»*

- Відокремлений структурний підрозділ
Уманський фаховий коледж технологій та бізнесу
Уманського національного університету садівництва
- Вінницький національний аграрний університет
- Вінницький національний технічний університет
- Волинський національний університет імені Лесі Українки
- Громадська організація «Міжнародна
фондація освітян та науковців»
- Громадської організації «Професійна організація аудиторів,
бухгалтерів та викладачів обліково-контрольних дисциплін»
- Державна митна служба України
- Державна установа «Інститут економіки
та прогнозування НАН України»
- Державна установа «Інститут регіональних
досліджень імені М.І. Долішнього НАН України»
- Державна установа «Інститут ринку і
економіко-екологічних досліджень НАН України»
- Державне підприємство «Науково-дослідний
та конструкторсько-технологічний
інститут трубої промисловості ім. Я.Ю. Осади»
- Державний вищий навчальний заклад
«Приазовський державний технічний університет»
- Державний вищий навчальний заклад
«Ужгородський національний університет»
- Державний податковий університет
- Державний торговельно-економічний університет
- Державний університет «Житомирська політехніка»
- Державний університет «Київський авіаційний інститут»

- *Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку*
- *Державний університет інфраструктури та технологій*
- *Дніпровський державний технічний університет*
- *Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара*
- *Дніпропетровський науково-дослідний інститут судових експертиз Міністерства юстиції України*
- *Донбаська державна машинобудівна академія*
- *Донбаська національна академія будівництва і архітектури*
- *Донецький державний університет внутрішніх справ*
- *Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка*
- *Дунайський інститут водного транспорту
Державного університету інфраструктури та технологій*
- *Запорізький національний університет*
- *Західноукраїнський національний університет*
- *Івано-Франківський національний
технічний університет нафти і газу*
- *Ізмаїльський державний гуманітарний університет*
- *Інститут демографії та проблем
якості життя НАН України*
- *Інститут економіки промисловості НАН України*
- *Інститут тваринництва НААН України*
- *Інституту кліматично орієнтованого
сільського господарства НААН*
- *Київський кооперативний інститут бізнесу і права*
- *Київський національний економічний
університет імені Вадима Гетьмана*

- *Київський національний університет імені Тараса Шевченка*
- *Київський національний університет технологій та дизайну*
- *Київський університет інтелектуальної власності та права*
- *Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського*
- *Липківатівський аграрний фаховий коледж*
- *Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього фахового коледжу*
- *Луганський національний університет імені Тараса Шевченка*
- *Луцький національний технічний університет*
- *Львівська філія ПВНЗ «Європейський університет»*
- *Львівський державний університет внутрішніх справ*
- *Львівський інститут Міжрегіональної академії управління персоналом*
- *Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького*
- *Львівський національний університет природокористування*
- *Львівський національний університет імені Івана Франка*
- *Львівський торговельно-економічний університет*
- *Маріупольський державний університет*
- *Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького*
- *Миколаївський національний аграрний університет*
- *Науково-дослідний інститут правового забезпечення інноваційного розвитку НАПрН України*

- *Науково-дослідний центр
індустріальних проблем розвитку НАН України*
- *Національна академія аграрних наук України*
- *Національна академія Національної гвардії України*
- *Національна академія Служби безпеки України*
- *Національний аерокосмічний університет імені
М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»*
- *Національний інститут стратегічних досліджень*
- *Національний лісотехнічний університет України*
- *Національний науковий центр
«Інститут аграрної економіки»*
- *Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»*
- *Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»*
- *Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»*
- *Національний транспортний університет*
- *Національний університет «Запорізька політехніка»*
- *Національний університет «Львівська політехніка»*
- *Національний університет біоресурсів і
природокористування України*
- *Національний університет водного
господарства та природокористування*
- *Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова*
- *Національний університет харчових технологій*
- *Одеський національний економічний університет*

- *Одеський національний технологічний університет*
- *Одеський національний університет імені І.І. Мечникова*
- *Північноукраїнський інститут імені Героїв Крут
Приватного акціонерного товариства «Вищий навчальний
заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»*
- *Поліський національний університет*
- *Полтавський державний аграрний університет*
- *Полтавський університет економіки і торгівлі*
- *Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний
заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»*
- *Приватний вищий навчальний заклад «Вінницький
інститут конструювання одягу і підприємництва»*
- *Приватний вищий навчальний заклад Бориспільський
інститут муніципального менеджменту при
Міжрегіональній академії управління персоналом*
- *Приватний вищий навчальний заклад
«Європейський університет»*
- *Приватний заклад вищої освіти «Міжнародний
класичний університет імені Пилипа Орлика»*
- *Приватний заклад вищої освіти
«Харківський технологічний університет «ШАГ»*
- *Прикарпатська державна сільськогосподарська дослідна
станція Інституту сільського господарства Карпатського
регіону національної академії аграрних наук України*
- *Рівненський державний гуманітарний університет*
- *Сумський державний педагогічний
університет імені А.С. Макаренка*
- *Сумський державний університет*
- *Сумський національний аграрний університет*

- *Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова*
- *Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля*
- *Товариство з обмеженою відповідальністю «Аудиторська фірма «КАПІТАЛ ГРУП»*
- *Товариство з обмеженою відповідальністю «ГАЛЕОН»*
- *Товариство з обмеженою відповідальністю «Епіцентр»*
- *Український державний університет залізничного транспорту*
- *Український державний університет імені Михайла Драгоманова*
- *Український державний університет науки і технологій*
- *Український науково-дослідний інститут продуктивності агропромислового комплексу*
- *Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини*
- *Уманський національний університет садівництва*
- *Університет митної справи та фінансів*
- *Харківський інститут ПрАТ ВНЗ «МАУП»*
- *Харківський національний автомобільно-дорожній університет*
- *Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця*
- *Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна*
- *Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова*
- *Харківський національний університет радіоелектроніки*
- *Харківський соціально-економічний фаховий коледж*

- *Херсонський державний аграрно-економічний університет*
- *Херсонський національний технічний університет*
- *Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інститут*
- *Хмельницький національний університет*
- *Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова*
- *Центральноукраїнський державний університет імені Володимира Винниченка*
- *Центральноукраїнський національний технічний університет*
- *Черкаська філія ПВНЗ «Європейський університет»*
- *Черкаський державний технологічний університет*
- *Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького*
- *Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича*
- *Чернівецький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету*

МАЗНЄВ ГРИГОРІЙ ЄВТІЙОВИЧ (1940-2017)



**Шановні учасники конференції,
колеги та гості!**

Сьогоднішня конференція має особливе значення, адже вона присвячена світлій пам'яті видатного науковця, талановитого педагога, блискучого організатора та справжнього патріота вітчизняної науки – **професора Григорія Євтієвича Мазнева.**

Його життєвий шлях – це яскравий приклад незламної волі, наполегливості та відданості своїй справі.

Григорій Євтієвич народився 1 січня 1940 року в селищі Зелений Гай, що в Курській області. У ранньому дитинстві він залишився без батьків, але це не зламало його дух. Навпаки, важкі життєві обставини лише загартували його характер, навчили самостійності, відповідальності та прагненню до знань. Завдяки своїй наполегливості він успішно закінчив з відзнакою **Харківський інститут механізації та електрифікації сільського господарства (ХІМЕСГ)** та розпочав свій професійний і науковий шлях.

Професор Мазнев зробив неоціненний внесок у розвиток освіти та науки. Протягом **44 років він очолював кафедру організації виробництва, бізнесу та менеджменту**, яка під його керівництвом була визнана зразковою та нагороджена **Почесною Грамотою Ради Міністрів СРСР**. Завдяки його зусиллям 8 квітня 1997 року було **створено факультет менеджменту** та відкрито чотири нові економічні спеціальності. Його діяльність на посаді декана факультету принесла йому заслужене визнання – у 1999 році він став дипломантом, а у 2000 році переможцем престижного конкурсу «Вища школа Харківщини – кращі імена» у номінації «Кращий декан».

Завдяки унікальному баченню майбутнього освіти та науки у 2010 році на базі факультету менеджменту було засновано **Навчально-науковий інститут бізнесу і менеджменту**, який Григорій Євтіювич очолював майже 20 років. Його прогресивні ідеї, новаторські підходи та організаторський талант стали основою для виховання поколінь успішних фахівців.

Наукова діяльність професора Г.Є. Мазнева охоплювала широкий спектр досліджень. Він є автором **понад 500 наукових праць, 60 авторських свідоцтв і патентів на винаходи**. Його унікальні методики та дослідження знайшли практичне застосування у розвитку сільськогосподарського виробництва та менеджменту. Він одним із перших у системі агропромислового комплексу ініціював **впровадження підприємницької освіти для студентів технологічних і інженерних спеціальностей**, розробивши **структуровану програму підготовки підприємців**, яка включала програму елітарної освіти бізнес-лідерів.

Визначним досягненням професора Г.Є. Мазнева стало **створення у 2006 році науково-дослідної лабораторії «Обґрунтування інноваційних агротехнологій»**. Під його керівництвом у лабораторії було розроблено та впроваджено у виробництво інноваційні ресурсозберігаючі технології вирощування зернових, кормових, технічних та овочевих культур. Ці технології отримали широке визнання на національному та міжнародному рівні – у 2006-2015 роках сім книг з описом розроблених методик здобули **сім золотих медалей на всеукраїнських конкурсах «Кращий вітчизняний товар року»**. А у 2009 році лабораторія була **нагороджена двома золотими медалями міжнародної виставки «Агро-2009»** за активну інноваційну діяльність у сільському господарстві.

Григорій Євтіювич Мазнев був не лише видатним ученим та викладачем, а й чудовим наставником, який виховав багато поколінь науковців та управлінців, ставши **прикладом справжнього лідера**, що вмів надихати,

підтримувати та спрямовувати молодь до нових звершень. Його людяність, принциповість, доброзичливість та безмежна любов до своєї справи зробили його одним із найшанованіших науковців свого часу.

За свої заслуги Григорій Євтіювич отримав численні **державні нагороди**, серед яких:

- Почесне звання «Заслужений працівник освіти України» (2005);

- Медаль «За трудову відзнаку» (1986);

- Медаль «Ветеран праці» (1987);

- Нагрудний знак «Винахідник СРСР» (1984);

- Знаки «Відмінник освіти України» (2000) та «Відмінник аграрної освіти та науки України» (2003);

- Знак пошани (2003);

- численні Почесні грамоти Міністерства освіти і науки України та Міністерства аграрної політики України.

Григорій Євтіювич Мазнев залишив після себе не лише велику наукову спадщину, а й світлу пам'ять у серцях тих, хто мав честь працювати з ним, навчатися у нього чи просто спілкуватися. Він був і залишається яскравим прикладом того, як **відданість науці, освіті та людям** здатна змінювати світ на краще.

Сьогодні, коли ми зібралися для обговорення актуальних проблем управління соціально-економічними системами, ми не лише вшановуємо пам'ять видатного науковця, а й продовжуємо його справу – справу освіти, науки, прогресу.

Нехай ця конференція стане ще одним кроком до розвитку тих ідей, які професор Г.Є. Мазнев втілював у життя.

Світла пам'ять Григорію Євтіювичу Мазневу!!!

POLITICAL AND SOCIAL VECTORS OF ADAPTABILITY OF REGULATION IN THE LIGHT OF GLOBAL TRANSFORMATION OF GOVERNANCE

Kvasovskiy O.R., Phd of Science in Economics, Associate Professor,
West Ukrainian National University, Ternopil, Ukraine
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9856-3917>

Alekseyenko L.M., Doctor of Science in Economics, Professor
West Ukrainian National University, Ternopil, Ukraine
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8256-5587>

Stetsko M.V., Doctor of Science in Economics, Professor
West Ukrainian National University, Ternopil, Ukraine
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-7728-9178>

The rise in the intensity of armed conflicts has led to significant structural changes in the world's economies, including a redistribution of demand across sectors due to changes in consumer behavior and the growing priority of essential goods. At the same time, supply chain disruption contributes to additional inflationary pressure due to the limited availability of certain groups of goods and increased logistics costs. In light of the global transformation of governance, the importance of adaptability of regulation to current political and social challenges is growing.

The IMF study "Global Growth Divergent and Uncertain" found that the slowdown in global economic development is indicative of long-term structural changes taking place in the global economy: geoeconomic factors (increased protectionist trends, restructuring of global production and logistics chains of international trade), demographic changes (population aging, which reduces the rate of labor force recovery) [1]. Adaptation to the new economic realities is observed at different speeds: developed economies are returning to growth faster due to the global transformation of governance, better institutional mechanisms, and greater macroeconomic stability. In 2025 and 2026, the global economy is projected to grow by 3.3 %, which is lower than the historical average of 3.7 % (2000-2019). The IMF pays special attention to monetary policy, which affects economic activity in the global economy.

Ukraine's economic recovery is supported by significant international financial assistance, as well as the high adaptability of businesses and the population to wartime conditions. The NBU estimates that in 2024, Ukraine's real GDP grew by 3.4%, indicating a gradual recovery in economic activity [2]. An increase in inflation to a double-digit level (12%) in 2025 and price pressure negatively affect inflation expectations of households and

businesses, which may undermine confidence in macroeconomic stability. Stimulative monetary policy measures should help slow inflation to 8.4 % in 2025, with the target level of 5% expected to be reached in 2026.

The strategies for adaptability of regulation in the process of Ukraine's integration into the EU are aimed at adapting national legislation to European standards, developing roadmaps for the implementation of anti-corruption initiatives, and reforming the judicial system [3]. In the scientific and methodological context, the regulation of the EU's foreign relations is based on a combination of a regulatory approach and strategic regulation, which stems from the Union's international legal obligations (within the WTO) and its internal competence to formulate a common trade policy. This is in line with the concept of multi-level government regulation, where interaction between national and supranational institutions forms a coherent foreign economic policy.

At the same time, a significant number of legal provisions have a direct effect, due to the peculiarities of the functioning of the common trade policy and the use of the EU's autonomous trade instruments. Chapter 30 is an integral part of the negotiating Cluster 6, which covers EU rules and regulations in the field of foreign economic relations. Its regulatory provisions are based on the EU's international trade obligations, both under multilateral agreements and bilateral arrangements.

Summarizing, it can be concluded that the transformation of governance requires a flexible and adaptive approach to monetary policy management that takes into account both macroeconomic conditions and the specifics of the national economy. An inclusive approach to reforms can reduce social resistance, as consideration of public interests and transparency of decision-making contribute to a more positive perception of the reforms.

Literature:

1. Global Growth Divergent and Uncertain. January 2025. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/01/17/world-economic-outlook-update-january-2025> (date of application: February 5, 2025).

2. Виступ Голови Національного банку Андрія Пишного під час пресбрифінгу щодо рішень з монетарної політики. 23 січня 2025. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/vistup-golovi-natsionalnogo-banku-andriya-pishnogo-pid-chas-presbrifingu-schodo-rishen-z-monetarnoyi-politiki-20233> (date of application: February 5, 2025).

3. У Брюсселі стартували двосторонні зустрічі Україна-ЄС щодо зовнішніх відносин. URL: <https://eu-ua.kmu.gov.ua/en/news/u-bryusseli-startuvaly-dvostoronni-zustrichi-ukrayina-yes-shhodo-zovnishnih-vidnosyn/> (date of application: February 5, 2025).

ЗМІСТ

**СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ
НА МІКРО -, МЕЗО - ТА МАКРОРІВНЯХ**

СЕКЦІЯ

НАГАЄВ В.М., КУСКОВА С.В.

Кластерна організація агробізнесу за методичним супроводом професора Г.Є. Мазнева 15

АНДРОС С.В.

Фінансова стійкість як необхідна умова стабільності функціонування сільськогосподарських підприємств в умовах повоєнного відновлення економіки 20

БУТРИМЕНКО Р.М.

Інструменти стратегічного планування для стійкого розвитку підприємств 24

ГАЦЬКО А.Ф., СМІГУНОВА О.В.

Стан та перспективи розвитку галузі молочного скотарства в Україні..... 27

ГУТОРОВ О.І.

Стратегічне планування розвитку сільських територій: поняття, класифікація та його специфіка..... 30

ІЛЯШЕНКО С.М., ІЛЯШЕНКО Н.С.

Ризики в маркетинговій логістиці інноваційної продукції..... 35

ІЩУК С.О., МУДРИЙ В.П.

Динаміка розвитку переробної промисловості в Україні: виробничі та зовнішньоекономічні аспекти 37

МАРЕНИЧ Т.Г.

Ключові напрями забезпечення модернізації вітчизняного тваринництва у відповідності із сучасними вимогами в менеджменті аграрних підприємств..... 40

СТРАШИНСЬКА А.В.

Управління відносинами зі споживачем
на ринку продовольчого ритейлу 44

БАБЧЕНКО В.І.

Сучасні виклики управління інноваційною
активністю вітчизняних аграрних підприємств 49

БАЛАН А.Р.

Особливості та виклики проектування
операційних систем у сфері послуг 52

БЕРЖАНІР А.А.

Участь аграрних підприємств у реалізації
якісної освіти як цілі сталого розвитку 54

БЛАГОЙ В.В., ШПІНЬОВ Т.Д.

Планування міст як рішення проблеми витрат на затори 57

БІЛЯВСЬКА Ю.В.

Стратегія цифрової трансформації бізнесу 60

БЕРЖАНІР І.А.

Нормативно-правове регулювання обліку доходів підприємства 63

ГЕРАСИМЕНКО В.М.

Стратегічний сорсинг як інструмент
підвищення ефективності закупівельної діяльності 66

ГОРБАТКО Д.С.

Мотивація працівників як основа
управління людськими ресурсами 68

ГРИЦЕНКО Н.В., КОЗОДОЙ Д.С.

Управління професійно-економічними
ризиками на транспортних підприємствах 71

ГРІДІН О.В., ЗУБ Д.А.

Формування та ефективне використання трудового потенціалу
в умовах війни в Україні: сучасні реалії та перспективи 75

ГУТОВА О.О., ГМИРЕНКО О.А.

Особливості організації стратегічного управління
землями сільськогосподарського призначення 79

DZHABIYEV MURAD IRAZYM OGLU

Human capital as the basis for innovative development..... 83

ЗАЙЧЕНКО А.В.

Інноваційні методологічні підходи до аналізу ефекту
соціального впливу в умовах трансформаційних змін..... 85

ІЛЬІНА О.А.

Управління персоналом в сучасних міжнародних відносинах..... 88

ІЛЬЧЕНКО А.Є.

Етика ділових відносин як ключовий
чинник успішного розвитку компанії 90

КОЗИНОВА М.М., КАЛІНА І.І.

Стратегії побудови бренду в епоху соціальних мереж 93

КРИКУН О.О., ВЕЛИЧКО А.С.

Адаптація персоналу, як складовий процес
онбордингу персоналу в сучасній організації 95

KUDRIA Y. V.

The sustainable development of regional industry:
strategic principles and mechanism..... 100

КУЗЬМЕНКО М.А.

Сутність та значення ділових конфліктів,
їх позитивні і негативні аспекти 103

КУПЧАК М.Я.

Цифровізація кадрового менеджменту суб'єктів
господарування: економіко-правові аспекти..... 106

ЛІСНЯК Г.Г.

Система управління економічною
безпекою аграрних підприємств 108

МАЦУКА В.М.

Цифрові технології як драйвер управлінських змін..... 112

МИРОНЕНКО М.А., ПОЛЯКОВА С.В.

Проміжні підсумки роботи науково-дослідної установи
державної форми власності в першому кварталі 2024-го року 115

МІЗЕРНИЙ В.І.

Місце державного регулювання освіти
в системі державного управління..... 119

МІЩЕНКО В.Ю.

Тактика управління персоналом як незамінна складова
ефективного використання кадрового потенціалу організації..... 122

МОВЧАН Л.О.

Роль лідера у забезпеченні успішного
розвитку організації в сучасному світі 126

МУРЗИН Ю.С.

Інтегральна оцінка впливу системи
управління персоналом на рівень ефективності
підприємств енергетичного сектору безпеки..... 129

NIKOLAIEVA A.M.

Foreign experience in improving the efficiency
and profitability of utility enterprises..... 131

ОЛІЙНИК Т.А.

Сервіс-системна матриця та її стратегічне значення..... 133

ОНОКІЄНКО Т.С.

Роль та значення кадрового діловодства
у забезпеченні успішної роботи організації..... 135

ПОРТНОЙ Є.В.

Переваги та недоліки цифровізації у контексті
інноваційного розвитку підприємств 138

РЕМІНЯК Ю.К.

Мотивація та розвиток персоналу як основа
ефективного управління в системі охорони здоров'я України 141

САМОЛЮК Н.М., ДЕНИСЮК С.І.

Професійні стандарти: стан та перспективи розвитку в Україні..... 143

САПЕЛКІН Д.М.

Роль стратегічного лідерства у формуванні корпоративної
культури: вплив HR-менеджменту на розвиток талантів 146

СОБОЛЕВА Г.Г., ВАСИЛЬЄВА Д.К.

Міжнародний досвід формування капіталу підприємств..... 148

СЕРБІНА Т.В.

Сучасний стан експорту та імпорту товарами
в умовах економічної нестабільності..... 151

СМІРНОВА П.В.

Глобалізація та її вплив на стратегічне
управління підприємством..... 154

СУХОТЕПЛА С.С.

Новітні методи та специфічні особливості
Project Management на різних фазах життєвого циклу проєкту..... 157

СОБОЛЕВА Г.Г., ВАЛУДЛОВ М.Д.

Управління економічною безпекою підприємства..... 160

ТЕРЕЩЕНКО А.Ю.

Змістовні та психологічні аспекти мотивації..... 164

ТОЛОМАНОВА В.В.

Актуальні аспекти психології управління
персоналом сучасної організації..... 166

ТОЧАНЮК В.О.

Операційна стратегія як базовий елемент
успішного розвитку організації в сучасних умовах..... 169

ШАПОВАЛ О.А.

Сучасні аспекти лідерських комунікацій
в системі менеджменту персоналу..... 172

ШЕВЧЕНКО Є.Д.

Холархічна модель управління логістичними
витратами в інтегрованих ланцюгах постачань..... 173

ШЕНДРИГОРЕНКО М.Т., ШЕВЧЕНКО А.Я.

Адаптація бухгалтерського обліку до європейських стандартів
(IFRS) в умовах воєнного часу та післявоєнної відбудови..... 177

ЩЕРБАК А.В.

Крафтове виробництво – перспективний
чинник розбудови вітчизняної економіки..... 180

БАБЕЦЬ І.Г.

Стратегічне управління сталим розвитком регіонів
на основі потенціалу агломерацій в Польщі..... 184

ЄВСЄЄВА О.О., ГОЛОВАШ О.В.

Вплив циркулярної економіки на сталий розвиток:
економічна, екологічна та соціальна складові..... 189

ПАРХОМЕНКО Н.О., АНТОНЕНКО М.С.

Принципи стратегічного управління
економічною безпекою аграрних компаній..... 192

СКОПЕНКО Н.С., СЕВЕРИНА І.В.

Стратегії розвитку компаній в умовах сучасних викликів..... 196

ВИШНЕВСЬКА М.К., КРАМАРЕНКО А.В.

Основні аспекти взаємозв'язку інноваційної стратегії
та стратегії розвитку вітчизняних промислових підприємств..... 200

ВОРОНЮК Є.В.

Управління корпоративною безпекою як чинник
стратегічного розвитку міжнародної діяльності компаній 203

ГАЛЮК І.Б., ПУШКО А.А.

Управління розвитком персоналу
як рушійна сила розвитку медичних закладів 207

КОСТРИЦЬКА А.Е., ЦЕХАНОВИЧ І.В.

Соціальна відповідальність агробізнесу як інструмент
забезпечення сталого виробництва у рослинництві..... 209

ЛИТВИНЕНКО Д.І., ГРИГІР С.І.

Формування механізму гарантування економічної
безпеки підприємства в умовах воєнних викликів і загроз..... 212

ЛІНЬКОВ О.О., ЛІНЬКОВА О.Ю.

Управління соціально-економічними системами на всіх рівнях 215

МАЙБОРОДА М.М.

Важливість емоційного інтелекту
для людей на керівних посадах..... 218

ПЛАХТИРЯ Є.А.

Адміністрування формування внутрішнього середовища:
виклики та перспективи для медичних закладів..... 221

ПЛАХТИРЯ Л.А.

Етичні принципи в управлінні
медичним закладом: сучасний підхід 225

ХРОМУШИН Д.В.

Роль корпоративної культури та нематеріальної мотивації в
формуванні інтелектуального потенціалу організації..... 228

ЧОРНИЙ М.Р.

Зміна позицій ОПЕК та ОПЕК+ на ринку нафти 231

ШЕКЕТА Є.Ю.

Ефективний менеджмент людськими ресурсами:
межа між автономією і управлінням 235

БЕЗЗУБКО Л.В., БЕЗЗУБКО Б.І.

Роль всесвітнього економічного форуму у
процесах управління на глобальному рівні 237

ГАЦЬКО А.Ф., СУРХАЄВ К.М., ЛИХОПУД О.І.

Сучасні методи навчання персоналу 240

ЖУКОВСЬКА В.М., СТАРОВОЙТОВ О.І.

Стратегії розвитку резильєнтності персоналу
Е-commerce: фактори впливу та рішення..... 242

МИКИТЕНКО В.В.

Структурно-функціональний склад комплексного механізму
відновлення господарських систем: повоєнна стратегія
на базі семи макрорегіональних зон..... 245

ОРЕЛ В.М.

Логістичні основи та стійке
функціонування транспортної системи..... 249

СОЛОВЬОВ І.О., ВЕРЛАНОВ О.Ю., РЯБЕНКО Г.М.

Оцінка фінансових ризиків у системі
управління фінансовою безпекою підприємства 253

АНАФОНОВ А.

Principles for assessing the effectiveness of
security-oriented management in commercial banks 256

БАРАНЯК І.Є.

Міграційна безпека України: оцінювання
стану та тенденцій розвитку 259

BEREZHNYI A.O.

Features of management of marketing
activities of agricultural enterprises 262

ГОЛОВКО О.І.

Суть і значення продовольчої безпеки 265

ГУСАКОВСЬКА Т.О., СВЯТНИЙ А.О., СЕРЕДА О.О.

Інтелектуальний капітал як провідний фактор
сталого розвитку підприємства в умовах економіки знань 269

ГУТОВА О.О., ЛУТАЙ Є.О.

Управління ризиками як фактор нарощування
ресурсного потенціалу сільськогосподарських підприємств 272

ДАШУТИНА А.О., МАРЧЕНКО Я.В.

Теоретичні аспекти системи управління підприємством
в сучасних умовах невизначеності 276

ЗАВГОРОДНЯ С.П.

Окремі тенденції зниження добробуту
в наслідок повномасштабної збройної
агресії РФ та шляхи зміцнення стійкості 280

КОРОБЧУК А.І.

Управління розвитком еколого-економічних
систем крізь призму екологічного менеджменту 284

МАЛІК А.М.

Стратегії розвитку виробництва
органічної продукції в Україні 286

МИНІВ Р.М., БОРЩ Я.Р.

Сутність фінансового менеджменту
у сталому розвитку аграрного підприємства 289

ПАВЛЮК Ю.В., ЗІБРОВ О.В.

Теоретичні основи конкурентоспроможності підприємства 293

ПАВЛЮК Н.П.

Українська мова в ділових соцмережах
та електронному документообігу CRM-системах 296

РИБАЛКО-РАК А.А., АНТОНЕНКО В.Ю., БІЛАН Л.П.

Структура процесу управління
конфліктною ситуацією в організації 299

СЕРБІН В.В., БЕНДЮГ П.О.

Роль адміністративного менеджменту
в управлінні персоналом організації 301

СМІГУНОВА О.В., ОСЛОПОВА М.В., ДЯЧЕК С.А.

Теоретичні аспекти професійного
розвитку управлінських кадрів 305

СТАНЬКО В.-М. Б.

Особливості інтелектуально-кадрового
забезпечення підприємств роздрібної торгівлі 309

СТІСКУН А.В.

Структурні трансформації в системі розвитку роздрібної торгівлі... 311

ЯЦЕНКО О.М., МІННІКОВА О.В.

Роль емоційного інтелекту
у становленні ефективного лідера 314

ТИМОШЕНКОВА Ю.Я.

Мотивація працівників як основа
ефективного управління персоналом 318

ЯЦЕНКО О.М., БУТАЙОВА А.А., КОЗЛОВА А.А.

Вибір стилів лідерства в умовах кризи 320

ШАФОРЕНКО С.Ю.

Організація безперервного навчання персоналу
в умовах дистанційної зайнятості в ІТ-сфері 323

ЯЦЕНКО О.М., ЄДАМОВА В.О., ШЕЛЕСТ К.І.

Роль самоменеджменту в діяльності менеджера-лідера 326

ШИНКАРЕНКО В.Ю., ЦИБАНЕНКО В.О.

Земля як основний засіб виробництва аграрного сектору:
економічні та екологічні наслідки воєнних дій 330

ЯЦЕНКО О.М., ЧЕРНЯК В.М.

Роль особистісного розвитку у становленні
ефективного керівника-лідера..... 333

БАБІН Д.О., ГАЛУШКО Б.Ю., ШАЛЯПІНА К.Г.

Антикризове управління підприємством
в умовах економічної нестабільності..... 337

BILIAVSKYI V., SYDORENKO D.

Outsourcing as a tool for optimization
of non-core activities of enterprises..... 339

BONDARIEV O.S.

Management of household development in
Ukraine under economic uncertainty 341

БУРИХ Д.С.

Стратегічне управління фінансовими
ресурсами громад в умовах посткризового розвитку 344

ГЕРЧАНІВСЬКА С.В.

Формування і розвиток менеджменту підприємства 347

ГОРОБКО Р.Я.

Безпечковий механізм як ключовий фактор
підвищення конкурентоспроможності підприємства 350

ДАШУТІНА Л.О.

Тенденції розвитку зовнішньоекономічної діяльності
вітчизняних підприємств в умовах воєнного стану України..... 353

КОЛМАКОВА О.М., БАЛАБУХА О.Ю.

Теоретичні аспекти управління
проектною діяльністю підприємств 356

KUZNETSOVA G. V.

Diagnostics of municipal enterprises activity 358

КОЛМАКОВА О.М., ЗУБКО М.О.

Особливості діагностика економічної
безпеки будівельного підприємств..... 360

ОГІЄНКО А.Д.

Стратегічне управління стійким розвитком сільськогосподарських
підприємств у сучасних соціально-економічних умовах 363

КОЛМАКОВА О.М., ЛИСЕНКО Б.С.

Діагностика потенціалу будівельного підприємства 367

ОСАДЧИЙ М.А.

Сучасні методи управління змінами в транспортних підприємствах: стратегічний підхід на макро- та мезорівнях..... 370

КОЛМАКОВА О.М., БЕЛЯНЦЕВ К.О.

Теоретичні основи управління персоналом фармацевтичних підприємств..... 372

ПЕТРОВ В.М., НАВРОЦЬКИЙ Я.Ф., НАЗАРЕНКО С.В.

Управління диверсифікацією виробничої діяльності сільськогосподарських підприємств..... 375

КОЛМАКОВА О.М.

Вплив геополітичних трансформацій на економічну безпеку підприємств 379

ПОГОРЕЛОВА Т.О.

Дослідження структурних змін на світовому ринку праці 381

ТКАЧОВА С.С., КІБЕНКО К.С.

Управління стратегічним розвитком компанії..... 384

РИБАЛЬЧЕНКО С.В.

Безпекоорієнтований підхід до управління розвитком інноваційно-активних виробничих підприємств у сучасних соціально-економічних системах..... 388

ТКАЧОВА С.С., КОСТИН О.Д.

Лідерство в управлінні компанією 392

TARAYEVSKA L., RISHCHUK N.

Lean management as a concept of efficient resource management in the healthcare sector 395

ТКАЧОВА С.С., МОСІЙЧУК Д.Т.

Управління сталим розвитком компаній..... 397

ЯЦЕНКО О.М., КОВШИК В.І.

Гендерні аспекти бізнесу в Україні 400

БАРАБАШ О.В., ВОЗНІЮК Я.Ю., ВОЗНІЮК А.Ю.

Актуалізація розробки стратегії екологічного та енергетичного розвитку підприємств в умовах військового стану 403

СЛАВКОВА О.П.

Інституційне забезпечення аграрної політики в контексті виробництва органічної продукції 406

ШПИЛЬОВА Ю.Б., ОМЕЛЬЧЕНКО А.А.

Теоретичні засади адаптивного управління природними ресурсами 409

БЕДЕР Д.А., ЦАЛЬ-ЦАЛКО Ю.С.

Об'єкти цифровізації в сфері управління фінансовою діяльністю суб'єктів господарювання 413

ГОНЧАРУК В.С.

Вплив лідерства на формування ефективної команди 415

ДЕРГАЧ Я.О.

Антикризове управління як засіб запобігання банкрутства підприємства 418

ДОРОШ В.Ю., МОСКОВЧУК А.Т.

Фінансовий комплаєнс як ключовий елемент корпоративного управління 420

КВАСНІЙ З.В., ДАНИЛЕНКО Ю.І.

Особливості стратегічного управління розвитком територіальних громад західних областей України 422

ЛІСНІЧЕНКО О.О., ЛІСНІЧЕНКО Д.Ю.

Глобальні виклики економічного прогресу 425

ОНІКІЄНКО Н.В.

Сучасні виклики та стратегії корпоративного управління в умовах глобальної турбулентності 427

ПОЛЯК К.Ю., ВАЛЬКОВЕЦЬ А.С.

Характерні риси сучасного бренд-менеджменту в Україні 431

САВЧЕНКО О.Р.

Сучасні тренди розвитку менеджменту вітчизняних організацій 433

ТКАЧОВА С.С., ДЬЯВІЛ Д.А.

Організаційна культура компанії:
сутність поняття та функції.....437

ТКАЧЕНКО В.В.

Модернізація системи планування
операційної діяльності підприємства 440

ТКАЧОВА С.С., КІБЕНКО К.С.

Корпоративна соціальна відповідальність
компанії: кращі практики..... 442

ТКАЧЕНКО С.Є.

Креативна економіка: основи формування та розвитку 446

ТКАЧОВА С.С., ТОЧАНЮК В.О.

Організаційні зміни в управлінні
розвитком мережі підприємств 448

ХІЛУХА О.А.

Управління корпоративними проектами 452

ЧИЖ Н.М.

Грошово-кредитна політика України:
виклики та перспективи в умовах воєнного часу 455

IERSHOVA N.YU., REN WEI

A modern view of human resources management
in companies: a practical context..... 458

KRAVCHENKO S.A.

Management of the development of integrated structures
in the agricultural sector in wartime conditions..... 460

БЕЛОВА А., ОРЛОВСЬКА О., КОЧЕДИКОВА А.

Виклики і проблемні аспекти сучасного маркетингу..... 464

ДЕЙНЕГА О.В., ПИРТКО С.А., ВОЛОС І.В.

Екологізація як інструмент підвищення
конкурентоздатності бізнесу 468

ФЕДОСЄЄВА Г.С.

Бізнес-коучинг як дієвий інструмент розвитку
жіночого підприємництва в Україні 470

TSEBRO Y.

Features of human resource management
in a healthcare institution..... 473

БЕРЕЗОРУДСЬКИЙ А.М.

Економічна урбанізація в Україні: регіональні особливості 475

БІЄВЕЦЬ М.Ю.

Професійне управління бізнес-проектами та
програмами розвитку в агенціях регіонального
розвитку: виклики та перспективи 479

БОЧКАРЬОВ Д.О.

Інституційне регулювання інвестиційної привабливості
видобутку сировинних покладів для виробництва
мінеральних добрив в особливий період..... 482

БУГАЙЧЕНКО Н.

Використання досвіду формування мотиваційних
програм іноземних компаній..... 487

ВОЛКОВ К.А.

Формування стратегії сталого розвитку
підприємств в умовах діджиталізації економіки 489

ГАЛЬКЕВИЧ М.В.

Планування та оптимізація логістичних послуг
транспортно-експедиційної діяльності в Україні та світі..... 493

ГІРЖЕВА О.М.

Сучасні напрямки розвитку стійкого ділового адміністрування..... 497

ГОНЧАРЕНКО О.В., ЗАКРЕВСЬКА І.А.

Зовнішньоторговельна стратегія як інструмент ефективного
управління діяльністю суб'єкта міжнародного бізнесу 499

ДОВГУНЬ О.С., МАЩАК Н.М.

Інклюзивність вітчизняного бізнесу в
сучасних українських реаліях..... 502

ІСМАЙЛОВ САІД САДРАДДІН ОГЛІ

Фактори впливу на конкурентні переваги підприємства 505

КАЗЬМИР А.П.

Методологічні наративи цифровізації
національної економіки: сутність і ключові напрями аналізу..... 507

KVASOVSKIY O.R., ALEKSEYENKO L.M., STETSKO M.V.

Political and social vectors of adaptability of regulation
in the light of global transformation of governance 510

ЛЕБЕДЕНКО А.Ю.

Економічна сутність видатків та витрат бюджетних установ 512

ЛИСЕНКО О.А., ЯКИМЧУК Т.В.

Економетричний аналіз розвитку світового ринку
горіхівництва як елемент стратегічного управління..... 516

ПОПОВИЧ М.В.

Оцінка вразливості та резильєнтності економіки..... 517

САВРАНСЬКИЙ А.О., НОСАНЬ Н.С., ЗАЧОСОВА Н.В.

Інформаційно-методичне забезпечення процесу
розроблення конкурентної стратегії суб'єкта господарювання..... 522

ТАРАЄВСЬКА А.С., ЛИТВИНЕЦЬ Р.Б.

Макроменеджмент, характеристика його
стану в Україні та принципи реформування..... 525

ТКАЧОВА С.С., МОСІЙЧУК Д.Т.

Управління конкурентоспроможністю компанії..... 528

ТКАЧОВА С.С., ПАХОМОВА І.О.

Управління розвитком персоналу в сучасних компаніях..... 533

БОЖЕНОВА А.В.

Необхідність управління ризиками на підприємстві..... 536

ГАРМАШ С.В.

Значущість впливу геополітичних змін на розвиток
соціально-економічних систем 538

ДОНІ А.С.

Соціальна відповідальність як необхідний
елемент ефективного управління бізнесом 539

ЖУК Н.Т.

Управлінська стратегія фінансовою
безпекою суб'єктів господарювання..... 541

ЗОРЯ О.П., МАУЕР Д.Р., ПАРХОМЕНКО Р.М.

Інвестиційна стратегія розвитку агросектору України в умовах
військових викликів та глобальних продовольчих загроз..... 544

ЛАНЧЕНКО Є.О., УРСАЛ Д.В.

Економічний механізм функціонування
підприємств електронної комерції..... 546

МАЛЕЙ Д.А.

Необхідність інноваційного менеджменту в
системі управління підприємством 548

МИХАЙЛОВА К.В., ПАН М.П.

Впровадження Lean-технологій
для зниження витрат підприємства..... 550

МОВЧАН А.О.

Сучасний менеджмент: тенденції та перспективи 553

ОСАДЧУК О.П.

Види та загальна характеристика стратегій
управління людськими ресурсами..... 556

РОЖЕЛЮК В.М.

Малий бізнес в США: облікові аспекти відкриття та діяльності..... 558

АРГУНОВ В.В.

Стратегічне управління кадровим потенціалом як ключовий
фактор забезпечення конкурентоспроможності підприємства 561

ТРИГУБА В.Ю.

Використання технологій Індустрії 4.0 та 5.0 для
зменшення вуглецевого сліду в сучасних
бізнес-моделях алюмінієвого виробництва 563

ХРОМУШИНА А.А.

Прийняття стратегічних управлінських
рішень в умовах невизначеності..... 567

ПОЛІНКЕВИЧ О.М.

Управління соціально-економічною
результативністю підприємств в економіці добробуту..... 570

СНІГОВА О.Ю.

Світовий досвід використання концепції функціональних
типів територій для забезпечення промислового розвитку..... 571

СУМЕЦЬ О.М., ОГІЄНКО С.О.

Операційний менеджмент:
характеристичні моменти парадигми..... 576

ЯЦУН А.М., ОБЕРЕМОК Д.

Методичні підходи до формування
систем управління кластерами 579

SYASKA O., POLISHCHUK O.

Analysis of service quality management at LLC «Lifecell»..... 583

АГУРЕЄВ Д.М., ІСМАІЛОВ А.Р.

Удосконалення системи управління персоналом організації..... 587

АНІСІМОВ В.М.

Соціально-економічні аспекти використання
природних ресурсів України в умовах ризиків і
загроз та концепція адаптивного управління..... 590

БАЛАН А.Р.

Управління розвитком підприємств аграрної сфери..... 595

БОГАШКО О.А., БОГАШКО І.О.

Впровадження стратегій розвитку підприємств
в умовах ринкової економіки..... 598

БРОВЧЕНКО Б.Ю.

Детермінанти соціально-економічної безпеки
суб'єктів економічних відносин у регіонах
польсько-українського прикордоння 601

БУЛАВА М.В.

Розвиток волонтерського менеджменту
в умовах воєнного стану в Україні..... 604

ВАШЕЧКО С.С.

Надання науково-практичних послуг з
формування системи менеджменту персоналу
аграрних підприємств в умовах діджиталізації..... 606

ГАРДУС М.В.

Інвестиції в зелену енергетику як ключ
до сталого розвитку України 609

ГЛУШКО В.Г., ХАНІН Д.М.

Удосконалення конкурентної стратегії
підприємства: ключові чинники..... 613

ГОРБАТЮК О.В.

Організаційно-економічне забезпечення
розвитку малих аграрних формувань..... 616

ГОРДІЙЧУК А.І., МЕЛЬНИК І.Є.

Заходи економічного стимулювання реалізації концепції
гідної праці у регіонах польсько-українського прикордоння 619

ГОРДІЙЧУК Ю.Р.

Розвиток соціальної та солідарної економіки
у містах польсько-українського прикордоння..... 621

ГРИНЕНКО А.С.

Соціально-психологічний клімат та його вплив
на продуктивність праці підприємства 624

ГУРЖИЙ П.О.

Організаційне забезпечення системи управління
закладів охорони здоров'я 627

GURINA G., NOVAK V.

European business in Ukraine after the war:
challenges and prospects..... 630

ЕПИСКОПОСЯН А.М.

Удосконалення системи операційного
менеджменту ринку нафтопродуктів в Україні..... 632

ЗЕМЯНА А.С.

Покрокова організаційно-економічна модель
розвитку кадрового потенціалу аграрних підприємств 636

ІВАНЧЕНКО М.І.

Організаційно-правові засади розвитку системи управління реабілітаційними послугами для військовослужбовців 639

КАНІВЕЦЬ Д.О., ТУРЧІНА С.Г.

Адаптація як основа успішного розвитку персоналу підприємства логістичної галузі..... 642

КОШКОДАН V.B., PETRYNA M.YU.

Risk management in enterprise activities: modern approaches and practical recommendations..... 645

КРАЙНЮЧЕНКО О.Ф.

Маркетингові стратегії, їх класифікація та роль у формуванні конкурентних переваг..... 647

КУШНІРЕНКО А.Г., ТУРЧІНА С.Г.

Удосконалення технології прийняття управлінських рішень на підприємстві..... 651

МАРКОВ В.С.

Особливості формування стратегії розвитку підприємства..... 654

МУЗИЧЕНКО М.В.

Газовий ринок Катару: перспективи розвитку та місце на світовому ринку..... 657

ОБЕРЕМОК Д.

Кластери як інноваційний розвитку транскордонного співробітництва..... 661

ОВЧІННИКОВ В.В.

Цифровізація комунікаційного менеджменту сільськогосподарського підприємства 664

ОНИКІЄНКО Р.

Вдосконалення комунікацій як засіб підвищення ефективності управління підприємством..... 668

OSTROVERKH M.

Improving the competitive strategy of the enterprise..... 669

ПОДРЕЗ О.І., ЧЕРЕПАНОВА В.О.

Сучасні вимоги до управління соціальною відповідальністю підприємств..... 674

ПОДРЕЗА М.С.

Тренди управління організаційною культурою
в авіаційних компаніях на сучасному етапі 675

ПОНОМАРЕНКО Н.А.

Вплив клієнтоорієнтованого управління
на конкурентоспроможність бізнес-організації 678

ПОПОВКІНА О.С.

Розвиток ЕГС-культури як стратегічний
пріоритет сучасного менеджменту 680

П'ЯВКА О.П.

Пріоритетні заходи забезпечення стійкості
підприємств на польсько-українському прикордонні 683

РАДЖАБОВ М.І.

Менеджмент міжнародного туристичного бізнесу
на прикладі виїзного туризму в Китаї 686

РОЩУПКІН О.К.

Ринковий потенціал підприємства:
сутність та підходи до його формування 688

САПЕЛКІН Д.М.

Удосконалення системи аграрного менеджменту
сільськогосподарського підприємства 690

СВИНАРЕНКО Т.І., ГАВРІКОВА А.В.

Соціальна безпека як складова національної безпеки держави 693

СЕРГІЄНКО Т.І.

Глобальні тренди в менеджменті та їх вплив
на стратегії розвитку національних економік 697

СТРИШКОВА Ю.С., РУБАН А.К.

Особливості розробки політики економічної безпеки:
перспективи для України з урахуванням міжнародного досвіду 701

СУМЕЦЬ А.Є.

Менеджмент контролю якості агропромислового виробництва 704

ТКАЧЕНКО О.П., ДАЦЕНКО Н.С.

Оптимізація системи управління розвитком підприємства 707

ТЕРЕЩЕНКО Є.В.

Управління діловою кар'єрою на
сільськогосподарському підприємстві 710

ТКАЧЕНКО О.П., КУРГУЗ А.С.

Стан та тенденції розвитку ресторанного
бізнесу в Україні: сучасні аспекти..... 713

ТИХОНОВ О.В.

Пріоритети розвитку «зеленої» економіки
у регіонах польсько-українського прикордоння 716

БОЖКО С.А., УГРІМОВА І.В.

Сучасний менеджмент на підприємствах..... 718

ТКАЧЕНКО О.П., ТОРЧУН О.С.

Організація праці керівника: управлінські
аспекти в сучасних умовах..... 721

КАЩОВ Н.Р., УГРІМОВА І.В.

Питання сучасного антикризового менеджменту..... 724

ХОМИЦЬКИЙ В.М.

Розвиток циркулярної економіки у регіонах
польсько-українського прикордоння 726

SHARTALA R. V., YAKOVENKO Y. Y.

The impact of AI on the labor market..... 728

ШЕВЧЕНКО Н.В.

Фактори впливу на операційну стратегію
підприємств в умовах війни та економічної кризи..... 730

ШЕПТУХА О.М.

Роль PR у маркетингових комунікаціях бізнесу під час війни 732

ШУБАЛА І.В., ЗАЛЕВСЬКИЙ П.М.

Заходи реалізації цілей сталого розвитку у
прикордонних з Польщею регіонах України 735

ШУБАЛИЙ О.М.

Напрями структурної трансформації економіки
регіонів польсько-українського прикордоння 738

ШУМІК В.В.

Оптимізація управління аграрним підприємством
на прикладі ПП «НАДЬ» 740

ОЛІЙНИК Т.І., ЛИННИК В.В.

Криза управління в умовах глобальних викликів..... 744

ВЕЛИЧКО Є.Г., ПЕНКІНА Н.М., МИХАЙЛОВА М.В.

Інструменти цифровізації управління персоналом
у закладах готельно-ресторанного бізнесу..... 747

ПОЛЕВИЧ А.О.

Цифрова адаптивність підприємства: фактори впливу 750

ПУШКАР М.І., ПЕНКІНА Н.М., МИХАЙЛОВА М.В.

Чинники адаптивності закладів сфери гостинності..... 753

ТРОСТЯНСЬКА К.М.

Перспективи розвитку кооперативних
бізнес-моделей у контексті сталого розвитку..... 757

ГРОСУЛ А.В.

Цифрові платформи як механізм забезпечення
конкурентоспроможності підприємства..... 760

КОЛЕСНИК А.О.

Формування адаптивної стратегії цифрової
трансформації для малих та середніх підприємств 762

СЕМЕРНІН П.В.

Стратегічні імперативи цифрового
зростання суб'єктів господарювання..... 764

КУДРИЧ В.П., ДОМАКІН М.С., НОСАНЬ О.С.

Ризики у діяльності підприємств: теоретичні аспекти 767

ДЯКОНЕНКО О.І.

Соціальна згуртованість населення
в територіальних громадах України 768

ОРАЄВСЬКИЙ А.А., МИКОЛАЙЧУК І.П.

Вплив зовнішнього середовища на зміни у
діяльності будівельних підприємств 771

ЄФІМЕНКО Н.А.

Концептуальні положення онтопсихологічного менеджменту на
вітчизняних підприємствах в умовах військового стану в Україні..... 773

БАБАН Т.О., БУРЦЕВА А.А.

Інвестиції в людський капітал, як складова
стратегії корпоративної соціальної відповідальності..... 775

ФЕДОРИШИНА Л.М.

Формування антистресової поведінки персоналу
як інструмент антикризового управління підприємством 779

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ

МАТЕРІАЛИ ІХ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

(присвячена пам'яті професора
Григорія Євтієвича Мазнева)

Частина 1

Державний біотехнологічний університет

Відповідальна за випуск – *Ю.М. Сагачко*

Редактори: *С.О. Заїка, В.М. Нагаєв, О.В. Грідін*

Підписано до друку 12.03.2025.

Формат 60 × 84 ¹/₁₆. Папір офсетний.

Гарнітура Garamond. Офсетний друк.

Умовн. друк. арк. – 50,1. Наклад – 300 прим.

Видавництво ТОВ «Стильна типографія»

61002, м. Харків, вул. Чернишевська, 28 А

Тел.: (057) 754-49-42

E-mail: zebraprint.zakaz@gmail.com

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:

серія ДК № 4863 від 12.03.2015 р.