

УДК 332.14:004.9:711

JEL: L52; O18; O32; R58

DOI: 10.35774/rarrpsu2024.29.028

Тетяна Валеріївна ШТАЛЬ

Доктор економічних наук, професор,
проректор з наукової роботи та міжнародного розвитку
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
shtaltv@gmail.com

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1256-9854>

Юрій Олександрович ЗАЙЦЕВ

Доктор економічних наук, професор,
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
shanoviy@ukr.net

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8368-8127>

ВПЛИВ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН НА ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ МІСТ

АНОТАЦІЯ

Вступ. У представленій роботі розглянуто особливості трансформаційних змін, що впливають на інноваційні проєкти розвитку міст. Зміни суттєво модифікують підходи до управління містами, вимагаючи від місцевих органів влади та підприємців упровадження новітніх інноваційних проєктів, які здатні не лише розв'язувати нагальні проблеми, а й створювати передумови для сталого і збалансованого розвитку. Важливість інновацій у цьому контексті стає очевидною, адже вони забезпечують не лише підвищення ефективності міського управління, але й сприяють поліпшенню якості життя мешканців, економічному зростанню та екологічній стійкості. Трансформаційні зміни виступають каталістами для розробки й реалізації таких проєктів, що дають змогу містам адаптуватися до нових умов і стати конкурентоспроможними на світовій арені.

Метою представленої роботи є визначення особливостей впливу трансформаційних змін на впровадження інноваційних проєктів розвитку міст.

Методи. У дослідженні використано сукупність методів, зокрема аналіз, синтез, порівняння, індукцію і дедукцію, систематизацію, узагальнення та графічно-табличне представлення. Такий методологічний інструментарій дозволив визначити рамки інноваційного розвитку міст та виокремити основні чинники, що впливають на його ефективність.

Результати. У статті розкрито сутність інноваційних міських проєктів як інструментів покращення інфраструктури, сервісів та якості життя населення. Встановлено, що трансформаційні зміни — технологічні, економічні, соціальні, екологічні, політичні та інституційні — формують сучасні стратегії міського розвитку. Серед ключових чинників інноваційного розвитку виокремлено цифровізацію, адаптацію до змін клімату, інклюзивне врядування, ефективне використання ресурсів та впровадження смарт-інфраструктури. У дослідженні акцентується на необхідності інтеграції інновацій в міську політику з урахуванням принципів екологічної сталості, соціальної рівності та міжнародного співробітництва.

Висновки. Трансформаційні зміни істотно впливають на впровадження інноваційних проєктів розвитку міст на глобальному, національному та місцевому рівнях. Вони визначають напрям і успішність модернізаційних зусиль через зміну політичних рамок, стимулювання інклюзивного зростання, просування екологічної відповідальності та залучення інвестицій. Стійкі та інклюзивні міські середовища, сформовані через інновації, стають модельними прикладами для подальшого розвитку міст і регіонів.

Ключові слова: інноваційний проєкт; інноваційний парк; урбаністика; цифровізація;

трансформаційні зміни; інноваційна активність.

Формули: 0, рис.: 0, табл.: 3, бібл.: 20.

Tatyana SHTAL, Yurii ZAITSEV

THE IMPACT OF TRANSFORMATIONAL CHANGES ON THE IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE URBAN DEVELOPMENT PROJECTS

ABSTRACT

Introduction. The modern development of cities is characterized by dynamic transformational changes, particularly in the domains of technology, economy, urban governance, and social integration. These changes require a reconsideration of traditional approaches to urban management and the implementation of innovative projects that respond to global challenges and ensure sustainable development.

Goal. To identify the specific impact of transformational changes on the implementation of innovative urban development projects and to substantiate the role of such changes in enhancing the competitiveness, sustainability, and inclusivity of urban environments.

Methods. The research is based on a combination of methods, including analysis, synthesis, comparison, induction and deduction, systematization, generalization, and graphical-tabular visualization. This methodological toolkit enabled the authors to define innovation-driven urban development frameworks and identify the main factors influencing their effectiveness.

Results. The study outlines the essence of innovative urban projects as tools for improving urban infrastructure, services, and quality of life. It highlights how transformational changes—technological, economic, social, ecological, political, and institutional—shape urban strategies. Key innovation factors include digitalization, climate adaptation, inclusive governance, resource efficiency, and smart infrastructure. The findings emphasize the need for comprehensive integration of innovation into urban policy, taking into account environmental sustainability, social equity, and international cooperation.

Conclusions. Transformational changes significantly affect the implementation of innovative urban development projects at global, national, and local levels. They determine the direction and success of modernization efforts in cities by reshaping political frameworks, encouraging inclusive growth, promoting ecological responsibility, and attracting investment. Sustainable and inclusive urban environments, shaped through innovation, are becoming models for future urban development and serve as benchmarks for other cities and regions.

Key words: innovation project; innovation park; urban planning; digitalization; transformational changes; innovative activity.

Formulas: 0, fig.: 0, table: 3, bibl.: 20.

Постановка проблеми в загальному вигляді та її зв'язок з важливими науковими та практичними завданнями. Сучасний етап розвитку міст характеризується швидкими трансформаційними змінами, зокрема в аспектах технологічних інновацій, економічних процесів, соціальної інтеграції та управлінських практик. Такі зміни мають потужний вплив на стратегії розвитку урбанізованих територій (урбаністичних регіонів), спонукаючи до перегляду традиційних підходів і адаптації до нових реалій. У динамічних умовах глобалізації та цифровізації, міста стикаються з необхідністю впровадження інноваційних проєктів, які дають змогу не тільки розв'язувати актуальні проблеми урбанізації, але й забезпечувати сталий розвиток на всіх рівнях суспільного життя: від економічного до соціального.

Саме тому можливо стверджувати, що інноваційні проєкти розвитку міст включають в себе широкий спектр ініціатив: від створення «розумної» інфраструктури, автоматизації управлінських процесів до інтеграції сталих екологічних практик і покращення якості життя мешканців. Однак для їх успішного впровадження потрібно враховувати безліч факторів, серед яких важливу роль відіграють трансформаційні зміни, що стосуються технологічного прогресу, змін у політиці, економічних умовах і соціальних вимогах.

Так, вплив трансформаційних змін на впровадження інноваційних проєктів розвитку міст полягає у здатності адаптувати традиційні методи управління до нових технологій, оптимізувати ресурси, підвищувати ефективність управлінських рішень та забезпечувати інтеграцію нових інноваційних рішень у міське середовище. В умовах постійного зростання цифрових технологій і глобальних змін міста повинні розглядати інновації не лише як засіб модернізації, але й як важливий фактор соціально-економічної трансформації.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Трансформаційні зміни, які охоплюють усі сфери життя міських громад, від технологічних до соціальних аспектів, ставлять перед місцевими органами влади та підприємцями нові завдання. Серед цих завдань особливо важливими є інноваційні проєкти, що дозволяють адаптувати міста до швидко змінюваних умов, зробити їх більш сталими, екологічними та комфортними для життя. Інновації у міському середовищі охоплюють різні аспекти: від впровадження «розумних» технологій управління ресурсами та інфраструктурою до створення нових форм соціальної взаємодії та участі громади в ухваленні рішень. Саме тому представлена проблематика знайшла своє відображення в роботах багатьох вчених і економістів: М. Галего-Лосада [5], В. Геєця [11], Дж. Гупта [6], О. Десятнюк [1, 2, 15], Дж. Доран [3], А. Кожина [12], О. Кривоніс [13], А. Крисоватого [2, 14, 15], О. Птащенко [2, 15, 16], Н. Резнікова [16], М. Рубманн [8], Л. Сімків [17], Р. Флоріда [4], Д. Харвей [7], І. Цимбалюк [18], І. Шевченко [19, 20] та інших. Однак через динамічні зміни економічного простору сьогодні постає потреба виявлення та дослідження нових особливостей розвитку різних економічних категорій, що продиктовані сучасними трансформаціями.

Мета та завдання статті. Метою представленої роботи є визначення особливостей впливу трансформаційних змін на впровадження інноваційних проєктів розвитку міст. При цьому основними завданнями можливо визначити такі: розкрити сутність інноваційних проєктів; визначити фактори впливу трансформаційних змін на інноваційні проєкти; визначити основні особливості трансформаційних змін, що впливають на розвиток міст та впровадження новітніх інноваційних проєктів; описати вплив цих змін на процеси інноваційного розвитку міст, що є важливим кроком до створення більш ефективних, стійких та інклюзивних урбаністичних середовищ, які можуть стати моделями для інших регіонів і країн. Основними методами, що були використані у представленому дослідженні, є: метод аналізу, логічний метод, метод синтезу, метод порівняння, метод узагальнення, метод зіставлення, методи індукції та дедукції, графічно-табличний метод, що допомагає наочно відображати окремі результати проведених досліджень.

Постановка завдання. У сучасних умовах швидких змін міста дедалі більше стикаються з необхідністю адаптації до нових технологічних і соціальних вимог. Це включає в себе не тільки модернізацію інфраструктури та управлінських процесів, але й адаптацію до нових економічних реалій, де головну роль відіграють інновації. Інноваційні проєкти розвитку міст стають важливим інструментом для досягнення сталого й економічно ефективного розвитку. Вони мають потенціал значно змінити міське середовище, покращити доступ до послуг, знизити навантаження на екологію, а також підвищити якість життя мешканців.

Трансформаційні зміни, що відбуваються у глобальному контексті, зокрема цифровізація, зміни у виробничих процесах, перехід до більш сталого використання ресурсів, створюють нові можливості для розробки інноваційних рішень у міському розвитку. Проте ці зміни також супроводжуються певними викликами, що продиктовані необхідністю забезпечення рівного доступу до нових технологій для всіх соціальних груп, управлінською адаптацією та забезпеченням фінансування для реалізації інновацій.

Інтеграція інновацій у розвиток міських територій передбачає необхідність комплексного підходу, який охоплює не тільки технічні аспекти, але й соціальні, економічні та культурні фактори. Успішне впровадження інноваційних проєктів вимагає стратегічного планування, ефективного управління ресурсами, залучення широкої громадської підтримки і належного фінансування. Усе це підкреслює своєчасність та актуальність представленої теоретичної дослідження.

Виклад основного матеріалу дослідження. Сучасний розвиток міст неможливий без

упровадження інноваційних проєктів, які забезпечують адаптацію до нових економічних, технологічних та соціальних викликів. Міста, як головні центри економічної, культурної і соціальної діяльності, повинні постійно еволюціонувати, щоб відповідати вимогам сучасного світу, зокрема через упровадження інновацій у різних сферах життя. Зростаючі потреби в забезпеченні сталої мобільності, енергоефективності, екологічності, а також покращення якості життя громадян вимагають нових підходів до управління міським середовищем.

Інноваційні проєкти розвитку міст охоплюють широкий спектр ініціатив, починаючи від «розумних» технологій у сфері інфраструктури і транспорту до екологічних рішень у сфері енергетики, управління відходами та водними ресурсами. Вони покликані розв'язувати проблеми урбанізації, забезпечувати сталий розвиток, підвищувати якість міського середовища, а також сприяти соціальній інтеграції та зниженню нерівності серед мешканців міст.

У сучасних умовах високої конкуренції між містами інтеграція інноваційних проєктів є необхідною умовою для підвищення привабливості та конкурентоспроможності міст, зокрема у контексті глобалізації і стрімкої цифровізації. Упровадження таких проєктів вимагає не лише високих технологічних досягнень, але й ефективного управління, фінансових ресурсів та підтримки з боку всіх учасників міського процесу органів влади, бізнесу і громади.

Саме тому доцільно визначити саму сутність категорії «інноваційний проєкт». Так, спираючись на теоретичний базис [3, 6, 7, 8, 14, 20], під інноваційним проєктом слід розуміти окрему ініціативу, яка спрямована на створення, впровадження або вдосконалення продуктів, процесів чи послуг, що містять новітні ідеї, технології або методи для розв'язання конкретних проблем, задоволення потреб чи досягнення значущих змін у певній сфері.

Інноваційні проєкти можуть бути як комерційними, так і соціальними, і можуть охоплювати різні сфери: від технологічних стартапів і наукових досліджень до розробки нових моделей бізнесу, управлінських підходів або соціальних ініціатив. Такі проєкти можуть бути спрямовані на розв'язання конкретних проблем або задоволення незадоволених потреб, таких як покращення доступу до освіти, охорони здоров'я, підвищення енергоефективності, створення «розумних» міст та багато іншого.

Інноваційний проєкт часто передбачає застосування нових технологій або методологій, таких як цифровізація, автоматизація, штучний інтелект, біотехнології, «розумні» матеріали тощо. Такі проєкти, як правило, мають певний рівень ризику, оскільки вони передбачають зміни та впровадження нових ідей, які ще не були апробовані на ринку або в реальному житті.

Вважаємо за доцільне визначити фактори впливу на інноваційні проєкти. Чинники впливу трансформаційних змін на інноваційні проєкти можуть бути різноманітними, оскільки вони охоплюють економічні, соціальні, технологічні, політичні та екологічні аспекти. Основні фактори, які мають вирішальне значення для успішного впровадження інноваційних проєктів у контексті трансформаційних змін, представимо в табл. 1.

Таблиця 1

Фактори впливу трансформаційних змін на інноваційні проєкти

Фактор впливу	Примітка
Технологічні зміни	Швидкість розвитку технологій, адаптація нових технологій, цифровізація, автоматизація
Економічні зміни	Економічна нестабільність, фінансування та інвестиції, конкуренція на ринку
Соціальні зміни	Зміна потреб і пріоритетів споживачів, соціальні рухи та зміни
Політичні зміни	Зміни в політиці та регулюванні, державна політика підтримки інновацій
Екологічні зміни	Зміни в екологічних вимогах, тренди сталого розвитку
Інституційні та організаційні зміни	Зміна в організаційних структурах, взаємодія з різними гравцями на ринку
Глобалізація	Міжнародна конкуренція, міжнародні стандарти та ініціативи
Інформаційно-комунікаційні технології	Цифровізація, інфраструктура для впровадження інновацій
Фінансова інклюзія	Доступ до інвестицій, підтримка стартапів та підприємництва

Джерело: систематизовано авторами.

Таким чином, трансформаційні зміни створюють як можливості, так і виклики для впровадження інноваційних проєктів, і успішне їх упровадження залежить від здатності адаптуватися до цих змін та використовувати нові можливості для розвитку.

Трансформаційні зміни, що впливають на розвиток міст та впровадження новітніх інноваційних проєктів, характеризуються суттєвими зрушеннями в економічних, соціальних, технологічних, екологічних і політичних аспектах. Такі зміни зумовлюють необхідність адаптації та модернізації інфраструктури, управлінських підходів, економічних стратегій і соціальних процесів для забезпечення стійкого розвитку та конкурентоспроможності міст. Основні особливості таких змін систематизуємо в табл. 2.

Таблиця 2

Основні особливості трансформаційних змін, що впливають на інноваційні проєкти

Особливості	Складові
Технологічні зміни	Упровадження новітніх інформаційних технологій і цифрових рішень змінює управлінські практики, покращує комунікацію та надає нові можливості для управління міським середовищем. Технології, що забезпечують енергоефективність і сталий розвиток, стають важливими для модернізації міської інфраструктури.
Економічні зміни	Глобалізація економіки. Інноваційні моделі бізнесу. Глобальна конкуренція.
Соціальні зміни	Мешканці міст стають більш вимогливими до якості життя, бажають жити в «розумних» містах, де доступ до послуг, транспорту, охорони здоров'я, освіти та екологічних умов є високим. Інноваційні проєкти в містах повинні враховувати інклюзивний підхід, забезпечуючи рівні можливості для різних соціальних груп.
Екологічні зміни	Проблеми зміни клімату. Підвищення сталості міського середовища.
Політичні та інституційні зміни	Вплив трансформаційних змін на розвиток міст залежить від політики держави щодо урбанізації, інфраструктурного розвитку, екології, економіки та соціальної інклюзивності. Зміни в органах управління, децентралізація влади, поліпшення співпраці між державними органами та приватним сектором можуть значно прискорити впровадження інноваційних проєктів.
Зміни в управлінських підходах	Використання великих даних і аналітики для управління міським середовищем дозволяє ухвалювати обґрунтовані рішення, оптимізувати ресурси і послуги, підвищувати ефективність управління. Гнучкість і адаптивність.
Інфраструктурні зміни	Інноваційні проєкти часто вимагають модернізації існуючих інфраструктур, таких як дороги, комунікації, енергетичні та водопостачальні системи

Джерело: авторська систематизація.

Таким чином, трансформаційні зміни в умовах глобалізації, технологічних досягнень, економічних і соціальних реформ істотно змінюють розвиток міст, сприяючи впровадженню новітніх інноваційних проєктів. Однак для успішної реалізації цих проєктів необхідно враховувати всі зазначені фактори та забезпечити належну інтеграцію технологій, економічних стратегій, екологічних ініціатив і соціальної інклюзивності.

Вплив трансформаційних змін на процеси інноваційного розвитку міст має суттєве значення для створення ефективних, стійких та інклюзивних урбаністичних середовищ, що можуть стати моделями для інших регіонів і країн. Такі зміни приводять до істотних

трансформацій у соціальній, економічній та екологічній сферах, а також стимулюють розвиток нових технологій та інноваційних підходів у міському управлінні та розвитку. Отже, представлені зміни систематизуємо за блоками та представимо в табл. 3.

Таблиця 3

Систематизація впливів на інноваційні проекти

Вплив	Опис впливу
Економічний вплив	Трансформаційні зміни, пов'язані з глобалізацією, зміною економічних умов та впровадженням нових технологій, сприяють розвитку інноваційних проектів, що стимулюють економічне зростання і створення нових робочих місць. Упровадження новітніх технологій, зокрема у сфері смартміст, зелених енергетичних рішень, транспорту та управління ресурсами, дозволяє знизити витрати на інфраструктуру і послуги, збільшити ефективність бізнес-процесів та залучити інвестиції. Інноваційні бізнес-моделі та стартапи, які можуть бути впроваджені в умовах змін, стимулюють економічну активність і забезпечують сталий розвиток міської економіки.
Технологічний вплив	Інноваційні рішення у сфері енергетики, водопостачання, транспортної інфраструктури та моніторингу екологічної ситуації сприяють підвищенню стійкості міст до зовнішніх викликів, таких як зміни клімату чи природні катастрофи. Технології також допомагають розвивати систему енергоефективного будівництва і відновлювальних джерел енергії, що є важливими для створення сталих та екологічних міст.
Соціальний вплив	Врахування соціальних змін і потреб мешканців є важливою складовою трансформації міст у контексті інноваційного розвитку. Технологічні та інфраструктурні інновації повинні бути спрямовані на покращення якості життя всіх громадян, зокрема вразливих груп населення (пенсіонери, люди з обмеженими можливостями, соціально незахищені). Створення доступних, безпечних та інклюзивних міських середовищ, де є можливості для кожного, незалежно від соціального статусу чи фізичних можливостей, є ключовим аспектом інноваційного розвитку. Також інклюзивність полягає в доступі до освітніх, медичних і соціальних послуг, що забезпечує рівність шансів для всіх громадян.
Екологічний вплив	Зміни в екологічній сфері та необхідність адаптації до глобальних кліматичних змін ставлять важливі завдання перед містами, які хочуть залишатися конкурентоспроможними і забезпечити стійкість свого розвитку. Впровадження «зелених» технологій та інновацій у сфері міської інфраструктури дозволяє значно знизити викиди CO ₂ , зберігати природні ресурси та поліпшити якість довкілля.
Політичний вплив	Політичні зміни і стратегічне управління міським розвитком також відіграють важливу роль у впровадженні інноваційних проектів. Відповідальні та прозорі інститути управління, здатні реалізувати державну політику щодо сталого розвитку, є основою для реалізації інноваційних проектів. Важливою умовою є також співпраця між органами місцевого самоврядування, приватним сектором та громадськістю, що дозволяє забезпечити баланс інтересів та ефективне впровадження інновацій у міське середовище. Законодавчі ініціативи щодо підтримки інновацій, фінансування стартапів та модернізації інфраструктури, а також розвиток програм підтримки технологічного розвитку сприяють активному просуванню інновацій у міському розвитку.
Міжнародний вплив	Сучасні трансформаційні зміни міських середовищ не обмежуються лише національними межами. Міста стають важливими учасниками глобальних процесів, таких як боротьба зі змінами клімату, сталий розвиток і глобальна економічна інтеграція. Міжнародна співпраця між містами дозволяє застосовувати найкращі практики, обмінюватися досвідом та розвивати інноваційні проекти в рамках глобальних ініціатив.

Джерело: систематизовано авторами.

Трансформаційні зміни, що відбуваються в соціальних, технологічних, економічних,

екологічних і політичних сферах, є важливими чинниками, що визначають інноваційний розвиток міст. Вони не тільки створюють умови для оптимізації ресурсів, покращення міського середовища та розвитку інфраструктури, а й сприяють реалізації інклюзивних і сталих ініціатив, що відповідають потребам сучасних громадян. Упровадження інноваційних проєктів у цих умовах допомагає містам ставати більш стійкими, ефективними і привабливими для бізнесу та інвестицій, а також слугувати прикладом для інших регіонів і країн.

Висновки та перспективи подальших розвідок у цьому напрямку. Таким чином, зауважимо, що трансформаційні зміни відбуваються на глобальному, національному та місцевому рівнях, безумовно, мають значний вплив на процеси впровадження інноваційних проєктів розвитку міст. Вони охоплюють різноманітні аспекти: від економічних і соціальних змін до технологічних й екологічних трансформацій, які безпосередньо впливають на організацію міського простору, управління міськими системами та залучення інвестицій.

Однією з ключових особливостей сучасних трансформацій є розвиток технологій, зокрема цифровізація, автоматизація та інновації в управлінні ресурсами, що дають змогу містам підвищувати ефективність управління, покращувати якість послуг для громадян та створювати нові можливості для економічного зростання. Однак технологічні зміни не можуть бути успішними без урахування соціальних аспектів. Міста, що сприяють інклюзивному розвитку, спрямовують свої інноваційні проєкти на покращення життя всіх своїх мешканців, зокрема найбільш уразливих груп, таких як люди з інвалідністю, пенсіонери та малозабезпечені верстви населення. Врахування потреб цих груп забезпечує соціальну згуртованість і створює умови для рівних можливостей для кожного.

На економічному рівні впровадження інноваційних проєктів дозволяє містам залучати інвестиції, стимулювати розвиток нових підприємств і створювати робочі місця, що є важливим чинником для розвитку місцевої економіки. Завдяки трансформаційним змінам підприємства здатні адаптувати свої бізнес-моделі до нових умов, інвестувати у технологічні інновації та збільшувати свою конкурентоспроможність.

Екологічні аспекти трансформаційних змін також не можна ігнорувати. Врахування екологічних принципів у процесах міського розвитку дозволяє зменшити негативний вплив на навколишнє середовище, запровадити «зелені» технології та скоротити викиди парникових газів. Ініціативи щодо впровадження відновлювальних джерел енергії, покращення управління відходами та забезпечення сталого використання природних ресурсів допомагають створювати міста, які є не тільки технологічно розвиненими, а й екологічно чистими.

Варто згадати і про політичний вплив на впровадження інновацій. Політичні рішення на місцевому рівні, спрямовані на підтримку інноваційної активності, створення сприятливого бізнес-середовища та реалізацію стратегій сталого розвитку, є основою для успішної реалізації інноваційних проєктів. Важливою є також співпраця між державними органами, приватним сектором і громадянським суспільством, що дозволяє ефективно розв'язувати проблеми та виклики, які виникають у процесі розвитку міських територій.

Отже, трансформаційні зміни мають багатогранний вплив на розвиток міст і впровадження інноваційних проєктів. Вони дозволяють не лише покращувати інфраструктуру та економіку міст, але й створювати умови для сталого розвитку, підвищувати якість життя громадян і забезпечувати інклюзивність та рівність. Інноваційні проєкти, що реалізуються в контексті цих змін, стають основою для формування ефективних, стійких та інклюзивних урбаністичних середовищ, які можуть стати зразком для інших регіонів і країн, а також забезпечити успішне та збалансоване майбутнє міст.

Література

1. Desyatnyuk O., Naumenko M., Lytovchenko I., Beketov O. Impact of Digitalization on International Financial Security in Conditions of Sustainable Development. *Problemy Ekorozwoju/Problems of Sustainable Development*. 2024. 1. P. 104-114. URL: <https://ph.pollub.pl/index.php/preko/article/view/5325/4341>
2. Desyatnyuk O., Krysovaty A., Ptashchenko O., Kyrylenko O. Financial Security in the

- Conditions of Globalization: Strategies and Mechanisms for the Protection of National Interests. *Econ. Aff.* 2024. 69 (Special Issue). P. 261–268. URL : <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n1z1.pdf>
3. Doran J., McCarthy N., O'Connor M. The role of entrepreneurship in stimulating economic growth in developed and developing countries. *Cogent Economics & Finance*. 2018. Vol. 6. Iss. 1. Art. 1442093. DOI : <https://doi.org/10.1080/23322039.2018.1442093>
 4. Florida R. The Rise of the Creative Class. And How It's Transforming Work, Leisure and Everyday Life. Basic Books. 2003. 434 p.
 5. Gallego-Losada M.-J., Montero-Navarro A., García-Abajo E., Gallego-Losada R.. Digital financial inclusion. Visualizing the academic literature. *Research in International Business and Finance*, January, 2023. Vol. 64. URL: <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2022.101862>
 6. Gupta J., Cornelissen V., Ros-Tonen M. Inclusive development. *Encyclopedia of Global Environmental Governance and Politics*. Cheltenham, 2015. P. 35-44.
 7. Harvey D. Rebel Cities: From the Right to the City to the Urban Revolution. London. New York : Verso, 2013. 208 p.
 8. Rüßmann M. Industry 4.0: The Future of Productivity and Growth in Manufacturing Industries. The Boston Consulting Group. Inc. 2015. URL : https://www.bcg.com/publications/2015/engineered_products_project_business_industry_4_future_productivity_growth_manufacturing_industries
 9. Smart Cities and Communities Act of 2019. HR 2636. Congress.gov. URL : <https://www.congress.gov/bill/116th-congress/house-bill/2636/text?q=%7B%C2%BBsearch%C2%BB%3A%5B%C2%BBsmart+Cities+and+Communities+Act%C2%BB%5D%7D+&r=1&s=2>
 10. Smart-інфраструктура у сталому розвитку міст: світовий досвід та перспективи України. URL : <https://razumkov.org.ua/uploads/other/2021-SMART-%D0%A1YTI-SITE.pdf>
 11. Геєць В. М. Формування економічного профілю стратегічно важливих видів промислової діяльності в Україні (ретроспективний погляд). *Економіка України*. 2023. № 8 (741). С. 3–27. URL : <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/1834084>
 12. Кожина А. В. Фактори інклюзивного місцевого розвитку: підходи до класифікації. *Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. Серія : Державне управління*. 2018. № 4. С. 21–30.
 13. Кривоніс О. П. Розумні міста України. Що таке смарт-ситі і як це працює URL : <https://www.bezpeka-shop.com/ua/blog/obzor/umnye-goroda-ukrainy-cho-takoe-smart-siti-i-kak-eto-rabotaet/>
 14. Крисоватий А. Четверта промислова революція : зміна напрямів міжнародних інвестиційних потоків : монографія / А. І. Крисоватий, О. М. Сохацька, І. В. Скавронська [та ін.] ; за наук. ред. А. І. Крисоватого та О. М. Сохацької. Тернопіль : Осадця Ю. В., 2018. 480 с.
 15. Крисоватий А., Десятнюк О., Птащенко О. Digital inclusion: financial and marketing aspects. *Журнал стратегічних економічних досліджень*. 2023. № 3 (14). С. 93–102. URL : <https://econ-vistnyk.knutd.edu.ua/wp-content/uploads/sites/17/2023/08/3-2023-10.pdf>. DOI: 10.30857/2786-5398.2023.3.10
 16. Птащенко О., Резнікова Н., Іващенко О. Міжнародні стратегічні альянси в умовах цифрових трансформацій і розвитку ринку даних. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*. 2023. 2 (12). С. 214–227. <https://doi.org/10.32750/2023-0218> URL : <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/250>
 17. Сімків Л. Є. Ринкова інфраструктура: елементи та значення в ринковій економіці. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2020. Вип. 4 (144). С. 3–7. URL : [https://ird.gov.ua/sep/sep20204\(144\)/sep20204\(144\)_003_SimkivL.pdf](https://ird.gov.ua/sep/sep20204(144)/sep20204(144)_003_SimkivL.pdf)
 18. Цимбалюк І. Концептуальні засади інклюзивного розвитку регіону в умовах фінансової децентралізації. *Інноваційна економіка*. 2019. № 5–6 (80). С. 125–132.
 19. Шевченко І. О. Концептуальний підхід до трансформації глобальної економіки з урахуванням розвитку глобальних ринків. *Вісник Східноукраїнського Національного*

Університету імені Володимира Даля. 2022. № 4 (274). DOI : <https://doi.org/10.33216/1998-7927-2022-274-4-63-69>

20. Шевченко І. О. Гармонізація цифрової торгівлі на глобальних ринках: український та міжнародний досвід : монографія. Тернопіль : ЗУНУ, 2023. 460 с. ISBN 978-966-654-741-8

References

1. Desyatnyuk, O., Naumenko, M., Lytovchenko, I., Beketov, O. (2024) Impact of Digitalization on International Financial Security in Conditions of Sustainable Development. *Problemy Ekorozwoju/Problems of Sustainable Development* 1/2024, 104-114. Retrieved from <https://ph.pollub.pl/index.php/preko/article/view/5325/4341>.
2. Desyatnyuk, O., Krysovaty, A., Ptashchenko, O. and Kyrylenko, O. (2024). Financial Security in the Conditions of Globalization: Strategies and Mechanisms for the Protection of National Interests. *Econ. Aff.*, 69 (Special Issue), 261–268. Retrieved from <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n1z1.pdf>.
3. Doran, J., McCarthy, N., OConnor, M. (2018) The role of entrepreneurship in stimulating economic growth in developed and developing countries. *Cogent Economics & Finance*, Vol. 6, Iss. 1, Art. 1442093. DOI: <https://doi.org/10.1080/23322039.2018.1442093>.
4. Florida, R. (2003) *The Rise of the Creative Class. And How Its Transforming Work, Leisure and Everyday Life* Basic Books, 434 p.
5. Gallego-Losada, M.-J., Montero-Navarro, A., García-Abajo, E., & Gallego-Losada, R. (January, 2023). Digital financial inclusion. Visualizing the academic literature. *Research in International Business and Finance*, Vol. 64. Retrieved from <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2022.101862>.
6. Gupta, J., Cornelissen, V., Ros-Tonen, M. (2015) Inclusive development. *Encyclopedia of Global Environmental Governance and Politics*. Cheltenham, 35-44.
7. Harvey, D. (2013) *Rebel Cities: From the Right to the City to the Urban Revolution*. London. New York : Verso, 208.
8. Rüßmann, M. (2015) *Industry 4.0: The Future of Productivity and Growth in Manufacturing Industries*. The Boston Consulting Group. Inc. Retrieved from https://www.bcg.com/publications/2015/engineered_products_project_business_industry_4_future_productivity_growth_manufacturing_industries.
9. Smart Cities and Communities Act of 2019. HR 2636. Congress.gov. Retrieved from <https://www.congress.gov/bill/116th-congress/house-bill/2636/text?q=%7B%C2%BBsearch%C2%BB%3A%5B%C2%BBsmart+Cities+and+Communities+Act%C2%BB%5D%7D+%&r=1&s=2>.
10. Smart-infrastruktura u stalomu rozvytku mist: svitovyi dosvid ta perspektyvy Ukrainy [Smart infrastructure in sustainable urban development: global experience and prospects for Ukraine]. Retrieved from <https://razumkov.org.ua/uploads/other/2021-SMART-%D0%A1YTI-SITE.pdf> [in Ukrainian].
11. Heiets, V. M. (2023). Formuvannia ekonomichnoho profilu stratehichno vazhlyvykh vydiv promyslovoi diialnosti v Ukraini (retrospektyvnyi pohliad) [Formation of the economic profile of strategically important types of industrial activity in Ukraine (a retrospective view)]. *Ekonomika Ukrainy*, 8 (741), 3–27. Retrieved from <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/1834084> [in Ukrainian].
12. Kozhyna, A. V. (2018). Faktory inkliuzyvnoho mistsevoho rozvytku: pidkhody do klasyfikatsii [Factors of inclusive local development: approaches to classification]. *Visnyk Natsionalnoi akademii derzhavnoho upravlinnia pry Prezidentovi Ukrainy. Seriya : Derzhavne upravlinnia*, 4, 21–30. [in Ukrainian].
13. Kryvonis, O. P. Rozumni mista Ukrainy. Shcho take smart-siti i yak tse pratsiuie [Smart cities of Ukraine. What is a smart city and how does it work]. Retrieved from <https://www.bezpeka-shop.com/ua/blog/obzor/umnye-goroda-ukrainy-cho-takoe-smart-siti-i-kak-eto-rabotaet/> [in Ukrainian].
14. Krysovaty, A. (2018). Chetverta promyslova revoliutsiia : zmina napriamiv

mizhnarodnykh investytsiinykh potokiv [The Fourth Industrial Revolution: Changing the Directions of International Investment Flows]: monohrafiia / A. I. Krysovaty, O. M. Sokhatska, I. V. Skavronska [ta in.] ; za nauk. red. A. I. Krysovatoho ta O. M. Sokhatskoi. Ternopil: Osadtsa Yu. V., 480 p. [in Ukrainian].

15. Desyatnyuk, O., Krysovaty, A., Ptashchenko, O. (2023). Digital inclusion: financial and marketing aspects [Digital inclusion: financial and marketing aspects]. *Zhurnal stratehichnykh ekonomichnykh doslidzhen*, 3 (14), 93–102. Retrieved from <https://econ-vistnyk.knutd.edu.ua/wp-content/uploads/sites/17/2023/08/3-2023-10.pdf>. DOI: 10.30857/2786-5398.2023.3.10 [in Ukrainian].

16. Ptashchenko, O., Reznikova, N., & Ivashchenko, O. (2023). Mizhnarodni stratehichni aliansy v umovakh tsyfrovyykh transformatsii i rozvytku rynku danykh [International strategic alliances in the context of digital transformations and data market development]. *Yevropeyskyi naukovyi zhurnal Ekonomichnykh ta Finansovykh innovatsii*, 2 (12), 214–227. DOI: <https://doi.org/10.32750/2023-0218> Retrieved from <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/250> [in Ukrainian].

17. Simkiv, L. Ie. (2020). Rynkova infrastruktura: elementy ta znachennia v rynkovii ekonomitsi [Market infrastructure: elements and significance in a market economy]. *Sotsialno-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy*, 4 (144), 3–7. Retrieved from [https://ird.gov.ua/sep/sep20204\(144\)/sep20204\(144\)_003_SimkivL.pdf](https://ird.gov.ua/sep/sep20204(144)/sep20204(144)_003_SimkivL.pdf) [in Ukrainian].

18. Tsymbaliuk, I. (2019). Kontseptualni zasady inkluzyvnoho rozvytku rehionu v umovakh finansovoi detsentralizatsii [Conceptual principles of inclusive regional development in the context of financial decentralization]. *Innovatsiina ekonomika*, 5–6 (80), 125–132. [in Ukrainian].

19. Shevchenko, I. O. (2022). Kontseptualnyi pidkhid do transformatsii hlobalnoi ekonomiky z urakhuvanniam rozvytku hlobalnykh rynkiv [Conceptual approach to the transformation of the global economy taking into account the development of global markets]. *Visnyk Shkhidnoukrainskoho Natsionalnoho Universytetu imeni Volodymyra Dalia*, 4 (274). DOI: <https://doi.org/10.33216/1998-7927-2022-274-4-63-69> [in Ukrainian].

20. Shevchenko, I. O. (2023). Harmonizatsiia tsyfrovoi torhivli na hlobalnykh rynkakh: ukraïnskyi ta mizhnarodnyi dosvid [Harmonization of digital trade in global markets: Ukrainian and international experience]: monohrafiia. Ternopil: ZUNU, 460. ISBN 978-966-654-741-8 [in Ukrainian].

Статтю отримано 12 листопада 2024 року.