

**Степан ГУЛЯ**

слухач магістратури за спеціальністю  
«Публічне управління та адміністрування»  
(науковий керівник – к.е.н., доцент, доцент кафедри  
менеджменту та публічного управління Жуковська А.Ю.)

## **УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

Сучасні тенденції децентралізації управління, тобто активізація процесу утворення об'єднаних територіальних громад, ставить перед новобраними головами завдання щодо забезпечення не лише економічного, але і соціального розвитку територіальних громад, що об'єдналися.

Соціальний розвиток об'єднаної територіальної громади необхідно розглядати як в широкому, так і у вузькому розумінні. У широкому значенні під соціальним розвитком об'єднаної територіальної громади слід розуміти комплекс соціальних і економічних заходів як з розвитку аграрного виробництва, так і з оптимізації на територіях об'єднаних громад об'єктів охорони здоров'я, освіти, культури, торгівлі, громадського харчування, побутового обслуговування, перетворення об'єднаних територіальних громад у впорядковані поселення.

У вузькому розумінні поняття «соціальний розвиток об'єднаної територіальної громади» означає удосконалення на основі підвищення ефективності аграрного виробництва способу життя населення територіальних громад, застосування нових соціальних стандартів, забезпечення робочими місцями, поліпшення умов праці, відпочинку, встановлення справедливого рівня оплати праці, забезпечення належними культурними, освітніми, оздоровчими, лікувально-профілактичними послугами, комунального і побутового обслуговування.

Соціальний розвиток об'єднаної територіальної громади – це комплекс соціальних відносин, що пов'язані з облаштуванням територій об'єднаних громад, створенням соціальної інфраструктури, а також матеріальним і соціальним забезпеченням достатнього життєвого рівня населення.

Усе це передбачає створення належної як виробничої, так і соціальної інфраструктури об'єднаної територіальної громади. Соціальна інфраструктура об'єднаної територіальної громади – це житлове та комунальне господарство, підприємства побутового обслуговування, водосховища й водопостачання, енергетичне господарство. До

соціальної інфраструктури належать також об'єкти соціального призначення (підприємства торгівлі, громадського харчування, заклади освіти, охорони здоров'я, курортно-туристичні зони тощо).

Соціальна інфраструктура Великогаївської об'єднаної територіальної громади складається із закладів освіти, медицини, культури та дозвілля тощо.

На території Великогаївської об'єднаної територіальної громади функціонує 11 ФАПів, які в основному обслуговують 1 населений пункт. Усі ФАПи мають опалення (газове чи електричне), але санвузол розташований на вулиці (крім с. Красівка). Водопостачання відсутнє у медичних закладах у селах Застінка, Прошова, Смолянка, Білоскірка, Дичків, Красівка та Козівка, відповідно у цих населених пунктах технічний стан будівель визнаний як незадовільний. Також у ФАПах громади відсутнє устаткування та обладнання для проведення попередньої діагностики та встановлення діагнозів.

Окрім ПАФів, Великогаївську об'єднану територіальну громаду обслуговують: дільнична лікарня в с. Баворів (відстань до села В.Гаї – 14 км), ТРТМО в м. Тернопіль (відстань до села В.Гаї – 6 км.), екстрена допомога в с. Баворів (відстань до села В.Гаї – 14 км.), станція швидкої медичної допомоги, Тернопільський міський комунальний заклад (відстань до села В.Гаї – 5 км.).

На території Великогаївської об'єднаної територіальної громади працюють 13 бібліотек. Усі бібліотеки мають опалення (газове чи електричне) (крім с. Козівка), а також санвузол та водопостачання (крім с. Великі Гаї).

У громаді з 1978 р. діє народний аматорський хор та 2 гуртка – «Первоцвіт» та «Флейм», які створені відповідно у 2005 та 2016 рр. та які відвідує 90 та 40 осіб відповідно (у тому числі і діти).

На території громади розташовані 9 футбольних стадіонів, 5 спортивних залів, 1 спортмайданчик та працюють спортивні секції: футбол, міні-футбол, волейбол, легка атлетка, шахи, шашки.

Для удосконалення діючої соціальної інфраструктури та забезпечення ефективного соціального розвитку Великогаївської об'єднаної територіальної громади необхідно:

- 1) удосконалити систему закладів освіти для підвищення якості та доступності освітніх послуг і забезпечення комфортних умов для навчання школярів. Для цього пропонуємо: створити освітні округи (опорні школи та їх філії), модернізувати методи та прийоми навчання в школах громади, покращити матеріально-технічне забезпечення закладів

освіти, запровадити програму «Шкільний автобус», створити Центр дитячої та юнацької творчості, побудувати спортивно-оздоровчий комплекс у с. Великі Гаї;

2) удосконалити систему надання послуг у сфері охорони здоров'я. Для цього пропонуємо: створити орган управління охорони здоров'я та покращити матеріальну базу сільських ФАПів.

Забезпечити виконання запропонованих заходів щодо удосконалення діючої соціальної інфраструктури об'єднаної територіальної громади може тільки активна й відповідальна громада, що усвідомлює власну місію. Для цього потрібно органам управління потрібно налагодити дієву систему комунікацій з громадою, забезпечувати позитивний вплив на свідомість громадян, проводити екологічне виховання дорослих і дітей, сприяти створенню громадських структур підтримки порядку на території громади, підвищувати якість надання адміністративних послуг.

**Ірина ДАНИЛЮК**

слухачка магістратури за спеціальністю  
«Публічне управління та адміністрування»  
(науковий керівник – к.е.н., доцент, доцент кафедри  
менеджменту та публічного управління Кривокульська Н.М.)

## **ОСОБЛИВОСТІ ДОКУМЕНТООБІГУ В ОРГАНАХ ВІЙСЬКОВОГО УПРАВЛІННЯ**

Військові документи, які використовуються в Збройних Силах України, істотно відрізняються від документів загальної системи документації. Ці відмінності стосуються і характеру інформації, викладеної в документах, і форми та структури позначення окремих реквізитів, складу, видів та різновидів військових документів [1].

Для прийому та обробки вхідної та вихідної документації у військових частинах функціонує служба діловодства, основним завданням якої є встановлення у військовій частині єдиного порядку документування управлінської інформації і роботи з документами із застосуванням сучасних автоматизованих систем, методичне керівництво і контроль за дотриманням встановленого порядку роботи з документами в структурних підрозділах військової частини. У своїй діяльності діловод керується Наказом начальника Генерального штабу Збройних Сил України (далі – НГШ ЗСУ) від 16.09.2013р. №200 Про