

Міністерство освіти і науки України  
Департамент освіти і науки Тернопільської обласної  
державної адміністрації  
Західноукраїнський національний університет  
Навчально-науковий центр комунікацій  
Кафедра фінансів ім. С. І. Юрія  
Кафедра економічної кібернетики та інформатики

Ministry of Education and Science of Ukraine  
Department of education and science of Ternopil  
regional state administration  
West Ukrainian National University  
Education and Research Center of Communications  
S. I. Yuriy Department of Finance  
Department of Economic Cybernetics and Informatics

**МАТЕРІАЛИ**  
**IV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«КОМУНІКАЦІЯ ЯК ЧИННИК**  
**ТРАНСПАРЕНТНОСТІ СОЦІАЛЬНОЇ ВЗАЄМОДІЇ.**  
**ЕРА ЦИФРОВІЗАЦІЇ»**

**MATERIALS**  
**OF THE IV INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE**  
**«COMMUNICATION AS A FACTOR OF TRANSPARENCY IN SOCIAL INTERACTION:**  
**THE ERA OF DIGITALIZATION»**

**Співорганізатори та партнери / Co-organizers and Partners:**

Vovk Foundation (USA) / Netherlands Business Academy (Netherlands) / University of Warmia and Mazury, Elk Branch (Poland) / Department of Education and Science of Ternopil Regional State Administration (Ukraine) / NGO International Institute of Communications (Ukraine) / Department of the Chief Inspectorate and Human Rights Compliance of the National Police of Ukraine (Ukraine) / Eduquest, The Global Resilience Centre (Netherlands) / University of Oxford, Saïd Business School (UK) / The Negotiation Club (UK), Global Connective Center (USA) / Chrabieh & Schweizer Consultancy Sarl (Switzerland) / Assertive Group (Switzerland) / Batumi Shota Rustaveli State University (Georgia) / International Negotiation Teaching and Research Association "INTRA" (Germany, Denmark) / Spark Design & Innovation (Netherlands) / Pontifical Gregorian University (Italy) / Catholic University San Antonio (Spain) / Aoyama Gakuin University (Japan) / University of Turība (Latvia) / Center for International Legal Cooperation (Netherlands) / Matej Bel University (Slovakia) / Luiss Guido Carli University (Italy) / Discurso.AI (Germany) / Spark Design & Innovation (Netherlands) / NGO "Institute for Sustainable Regional Development" (Ukraine) / MagneticOne Group of companies (Ukraine) / NGO Partnership (Ukraine)

**23-24 жовня 2025 року / 23–24 October 2025**  
**Тернопіль, Україна / Ternopil, Ukraine**

Міністерство освіти і науки України  
партамент освіти і науки Тернопільської обласної  
державної адміністрації  
Західноукраїнський національний університет  
Навчально-науковий центр комунікацій  
Кафедра фінансів ім. С. І. Юрія  
Кафедра економічної кібернетики та інформатики

Ministry of Education and Science of Ukraine  
Department of education and science of Ternopil  
regional state administration  
West Ukrainian National University  
Education and Research Center of Communications  
S. I. Yuriy Department of Finance  
Department of Economic Cybernetics and Informatics

**МАТЕРІАЛИ**  
**IV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«КОМУНІКАЦІЯ ЯК ЧИННИК**  
**ТРАНСПАРЕНТНОСТІ СОЦІАЛЬНОЇ ВЗАЄМОДІЇ.**  
**ЕРА ЦИФРОВІЗАЦІЇ»**

**MATERIALS**  
**OF THE IV INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE**  
**«COMMUNICATION AS A FACTOR OF TRANSPARENCY IN SOCIAL INTERACTION:**  
**THE ERA OF DIGITALIZATION»**

**Співорганізатори та партнери / Co-organizers and Partners:**

Vovk Foundation (USA) / Netherlands Business Academy (Netherlands) / University of Warmia and Mazury, Elk Branch (Poland) / Department of Education and Science of Ternopil Regional State Administration (Ukraine) / NGO International Institute of Communications (Ukraine) / Department of the Chief Inspectorate and Human Rights Compliance of the National Police of Ukraine (Ukraine) / Eduquest, The Global Resilience Centre (Netherlands) / University of Oxford, Saïd Business School (UK) / The Negotiation Club (UK), Global Connective Center (USA) / Chrabieh & Schweizer Consultancy Sarl (Switzerland) / Assertive Group (Switzerland) / Batumi Shota Rustaveli State University (Georgia) / International Negotiation Teaching and Research Association "INTRA" (Germany, Denmark) / Spark Design & Innovation (Netherlands) / Pontifical Gregorian University (Italy) / Catholic University San Antonio (Spain) / Aoyama Gakuin University (Japan) / University of Turiba (Latvia) / Center for International Legal Cooperation (Netherlands) / Matej Bel University (Slovakia) / Luiss Guido Carli University (Italy) / Discurso.AI (Germany) / Spark Design & Innovation (Netherlands) / NGO "Institute for Sustainable Regional Development" (Ukraine) / MagneticOne Group of companies (Ukraine) / NGO Partnership (Ukraine)

**23-24 жовня 2025 року / 23–24 October 2025**  
**Тернопіль, Україна / Ternopil, Ukraine**

**УДК: 316.77:004**  
**К 63**

Комунікація як чинник прозорості соціальної взаємодії. Ера цифровізації : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Тернопіль, Західноукраїнський національний університет, 23–24 жовтня 2025 р.) / ред. кол. : А. І. Крисоватий, З. М. Лободіна, О. Є. Коваль, В. П. Горин, А. М. Іванова, В. В. Сідляр, М. М. Шестерняк, Ю. Ф. Вовчук. – Тернопіль : ЗУНУ, 2025. – 231 с.

*Розглянуто та рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради Західноукраїнського національного університету (протокол № 3 від 29 жовтня 2025 року).*

**Рецензенти:**

*Іван Данилюк, доктор психологічних наук, професор, декан факультету психології Київського національного університету ім. Т. Шевченка;*

*Анатолій Вихрущ, доктор педагогічних наук, професор Тернопільського національного медичного університету ім. І. Горбачевського;*

*Валерій Лазарюк, кандидат технічних наук, доцент Тернопільського національного технічного університету ім. І. Пулюя.*

Збірник укладено на основі матеріалів доповідей учасників IV Міжнародної науково-практичної конференції «Комунікація як чинник прозорості соціальної взаємодії. Ера цифровізації».

У ньому, відповідно до п'яти тематичних напрямів конференції, представлено дослідження та обговорення ключових аспектів комунікації у сучасному глобалізованому світі: аналізуються методи та практики ефективної взаємодії в умовах цифровізації, роль довіри та прозорості у міжособистісних та міжорганізаційних відносинах, вплив нових технологій і штучного інтелекту на освітні, фінансові та соціальні процеси, а також перспективи розвитку міжнародного партнерства, інклюзивних технологій і психоемоційної стійкості суспільства.

Збірник буде корисним науковцям, викладачам та дослідникам у сфері комунікацій, міжнародних відносин, цифрових технологій та фінансової безпеки; аспірантам і студентам, які досліджують сучасні комунікативні практики та цифрову трансформацію суспільства; практикуючим психологам, медіаторам, фахівцям із переговорів та правозахисникам; працівникам органів державної влади та місцевого самоврядування, а також усім, кого цікавлять питання ефективної взаємодії, прозорості, довіри, інноваційних технологій та інклюзивних практик у глобалізованому цифровому світі.

Матеріали конференції публікуються в авторській редакції. Погляди, висловлені в публікаціях, є виключно позицією авторів. Відповідальність за грамотність, автентичність цитат, достовірність фактів і посилань несуть автори публікацій.

Автори несуть персональну відповідальність за дотримання принципів академічної доброчесності.

**ISBN 978-966-654-805-0**

Усі права захищені. За будь-якого використання матеріалів конференції посилання на джерело є обов'язковим.

© Західноукраїнський національний університет, 2025

## ЗМІСТ

### НАУКОВО-ПРАКТИЧНА ПЛАТФОРМА 1 «МІЖНАРОДНЕ ПАРТНЕРСТВО В УМОВАХ ВІЙНИ: ЦИФРОВА ДИПЛОМАТІЯ, ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ І ДОВІРА У ГЛОБАЛЬНІЙ ВЗАЄМОДІЇ»

### SCIENTIFIC AND PRACTICAL PLATFORM 1 «INTERNATIONAL PARTNERSHIP IN WARTIME: DIGITAL DIPLOMACY, ARTIFICIAL INTELLIGENCE, AND TRUST IN GLOBAL INTERACTION»

*Будьонков Богдан, Вознюк Софія, Голембійовська Андріана*

**Міжнародна стандартизація митних послуг на основі Кіотської конвенції як основа для глобальної взаємодії.....14**

*Коваль Володимир*

**Інтервальні методи оцінки біологічного забруднення в зонах військових дій.....16**

*Макарова Олена*

**Використання штучного інтелекту для верифікації цифрових доказів воєнних злочинів: криміналістичні виклики та можливості.....20**

*Sokhatska Olena, Bodnar Oleksandr*

**Integrating Artificial Intelligence into Business Management: From Rational Automation to Human-AI Synergy.....23**

### НАУКОВО-ПРАКТИЧНА ПЛАТФОРМА 2 «ДИНАМІКА КОМУНІКАЦІЙ І ПЕРЕГОВОРІВ У СВІТІ КОНФЛІКТІВ»

### SCIENTIFIC AND PRACTICAL PLATFORM 2 «DYNAMICS OF COMMUNICATION AND NEGOTIATION IN A WORLD OF CONFLICTS»

*Wyrzykowski Mateusz*

**Listy św. Pawła jako przykład ponadczasowego i aktualnego nauczania o interakcjach społecznych w sytuacjach konfliktowych.....27**

*Ziółkowska Krystyna*

**The art of good communication as a fulfillment of the principle of social coexistence in the workplace.....29**

*Manton Ida*

**How Digital Diplomacy Is Changing Negotiation.....31**

*Степанець Марія, Стецик Ігор, Гришуляк Андріана*

**Стратегії комунікації як інструмент запобігання ескалації конфліктів.....34**

**НАУКОВО-ПРАКТИЧНА ПЛАТФОРМА 3  
«ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ОСВІТІ:  
ІННОВАЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»**

**SCIENTIFIC AND PRACTICAL PLATFORM 3  
«DIGITAL TECHNOLOGIES AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN  
EDUCATION: INNOVATIONS AND PERSPECTIVES»**

*Башуцька Оксана, Залужна Надія*

**Інноваційні цифрові технології у трансформації професійної освіти: виклики та перспективи.....37**

*Біловус Леся, Васильків Олена*

**Мовна комунікація в цифровому просторі: чинник транспарентності суспільного дискурсу.....39**

*Данилюк Ірина, Погорелко Валентин*

**Синергія 3D-друку, штучного інтелекту та 3D-коптерів у розвитку сучасного маркетингу.....41**

*Десятнюк Оксана, Ластовицький Вадим*

**Модерні тренди впливу інформаційних технологій та штучного інтелекту на розвиток професійної освіти.....44**

*Квасниця Оксана*

**Використання систем штучного інтелекту для оцінювання поведінки споживача освітніх послуг.....47**

*Коваль Оксана, Колісник Тетяна*

**Інноваційні моделі дистанційного навчання з використанням штучного інтелекту.....49**

*Колодюк Віктор*

**Тенденції розвитку VR-, AR- ТА MR-технологій в освіті.....53**

*Лисюк Артём, Мараховець Анна*

**Розробка та впровадження симуляційних платформ на базі технологій віртуальної реальності для формування криміналістичних навичок огляду місця події у освітньому процесі курсантів Національної поліції України.....55**

*Обшарська Вікторія, Дзюба Ілля, Зубик Сергій*

**Штучний інтелект у системі управління митними та фінансовими ризиками.....58**

*Підгірна Вікторія, Коваль Оксана*

**Психологічні аспекти впливу цифрових технологій на мотивацію та ефективність навчання.....60**

*Пласконь Світлана, Лесик Оксана, Корендій Світлана*

**Коінтеграція та причинно-наслідкові зв'язки між макроіндикаторами міжнародних економічних процесів.....62**

*Птащенко Олена*

**Цифрові освітні технології та штучний інтелект як інструменти підвищення якості навчального процесу.....66**

*Piatnychka Tetiana*

**Advantages of artificial intelligence in foreign language learning.....68**

*Руська Руслана, Пласконь Світлана*

**Штучний інтелект та вивчення математичних дисциплін у ВНЗ.....70**

*Сидорович Олена*

**Розвиток науки та бізнесу в умовах індустрії 4.0: сутність та ознаки інтелектуального виробництва.....72**

*Фігурська Катерина, Коваль Оксана*

**Майбутнє професійної освіти: інтеграція ШІ та цифрових симуляцій у підготовку спеціалістів.....76**

*Yurchyshyn T.*

**Cyfrowe innowacje i sztuczna inteligencja w pracy lektora języka polskiego.....77**

**НАУКОВО-ПРАКТИЧНА ПЛАТФОРМА 4**  
**«ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ В ЕПОХУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ПРОЗОРИСТЬ,  
ІННОВАЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНУ  
ВЗАЄМОДІЮ»**

**SCIENTIFIC AND PRACTICAL PLATFORM 4**  
**«FINANCIAL RESILIENCE IN THE ERA OF DIGITALIZATION:  
TRANSPARENCY, INNOVATION, AND RISK MANAGEMENT THROUGH  
EFFECTIVE INTERACTION»**

*Антонів Юлія, Стецик Ігор, Сіладі Мартин*

**Нова парадигма діджиталізації управління в епоху цифрової економіки...80**

*Барвінська Вікторія*

**Фінансова стійкість системи соціального забезпечення в Україні під час війни: роль цифрових технологій у підвищенні прозорості та довіри.....82**

*Буковський Микола*

**Інформаційне забезпечення взаємодії фіскальних інституцій в умовах гібридних викликів і загроз.....85**

*Булавинець Вікторія, Боднарчук Софія*

**Фінансова стійкість малого і середнього бізнесу: проблеми та перспективи розвитку.....87**

*Валігура Володимир*

**Діджиталізація як чинник підвищення ефективності адміністрування податків.....90**

*Вацлавський Олег, Іванова Анна*

**Податковий менеджмент як інструмент забезпечення фінансової стабільності держави в умовах невизначеності.....93**

*Вергун Вадим*

**Взаємодія митних інституцій України та країн ЄС при переміщенні товарів та вантажів через митний кордон.....96**

*Норун Volodymyr*

**The potential of digitalisation in overcoming communication barriers between local authorities and the public in the management of local finances.....98**

*Герчаківський Святослав, Фізик Аліна*

**Сучасні тренди цифровізації митної сфери в Україні.....102**

*Гонта Ангеліна*

**Цифрові технології в управлінні державними фінансами.....105**

*Григорів Іван*

**Підвищення прозорості та стійкості у наданні медичних послуг: управлінська перспектива в умовах цифрової трансформації.....107**

*Дем'янишин Василь, Кириленко Ольга, Дем'янишин Василь*

**Стратегічні завдання здійснення цифрового розвитку системи управління.....110**

*Дзюблюк Олександр*

**Фінансова стійкість банків в умовах цифровізації економіки.....113**

*Довгалюк Тарас*

**Ризики і загрози екологічного оподаткування в умовах війни.....116**

*Дутка Олександр*

**Митний контроль: сучасний стан та виклики в умовах діджиталізації....118**

*Іванова Анна, Мартинюк Ольга*

**Адаптація податкової системи України до умов воєнного стану: виклики та інструменти цифрової модернізації.....121**

*Kolomyychuk Natalia, Savchuk Svitlana*

**Transparency of international financial flows in the context of digital transformation and the fight against offshoring.....124**

*Кекіш Ігор, Кекіш Дмитро*

**Зарубіжний досвід діджиталізації процесів оподаткування.....127**

*Кізіма Андрій, Руцький Олександр, Вівчар Юрій, Векерик Дмитро*

**Митно-податкова політика в умовах воєнного стану.....129**

*Кізіма Тетяна, Гордов Олег, Лясковський Тарас*

**Фінансова стійкість бюджету-2026: основні параметри та потенційні ризики.....131**

*Коваль Оксана, Хомко Тетяна*

**Довіра як психологічний капітал: роль прозорості у формуванні фінансової стійкості взаємодії між суб'єктами ринку.....134**

*Коваль Світлана, Ковальчук Михайло*

**Вектори оптимізації доходів місцевих бюджетів України.....137**

*Коваль Оксана, Коренюк Тетяна*

**Ілюзія контролю у цифрових фінансах: як інновації формують нові типи фінансової вразливості.....139**

*Дем'янишин В. Г.,  
доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів ім. С. І. Юрія,  
Західноукраїнський національний університет (Україна)*

*Кириленко О. П.,  
доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів ім. С. І. Юрія,  
Західноукраїнський національний університет (Україна)*

*Дем'янишин В. В.,  
аспірант кафедри фінансів ім. С. І. Юрія,  
Західноукраїнський національний університет (Україна)*

## **СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ЗДІЙСНЕННЯ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ В УКРАЇНІ**

Фінансова стійкість держави залежить від обсягу її фінансових ресурсів. Стратегічні засади формування і використання цих ресурсів визначені Бюджетним кодексом України. У ньому розкрито всі фінансові процедури та інструменти, які використовуються при управлінні державними фінансовими ресурсами на всіх стадіях бюджетного процесу [1].

Ефективність управління фінансовими ресурсами залежить від багатьох чинників, одним з найважливіших серед них є цифровізація. На проблеми цифровізації вказувалось у ряді урядових документів. Зокрема, у Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України № 142-р від 8.02.2017 р. зазначено, що поточний стан технічного забезпечення у фінансовій сфері є незадовільним. Він обмежує можливості широкого запровадження ІТ-рішень, підключення до системи користувачів, ставить під загрозу забезпечення ІТ-безпеки. Основними причинами вважаються значне недофінансування ІТ-потреб, а також відсутність стратегії управління ІТ-процесами у сфері публічних фінансів. Низькою вважалася ефективність електронного обміну інформацією між Міністерством фінансів України, Державною податковою службою України, Державною казначейською службою України. Відсутність інтегрованої інформаційної системи для проходження всіх стадій бюджетного процесу ускладнювала реформування процесів управління публічними фінансовими ресурсами. У зв'язку з цим серед стратегічних завдань визначено впровадження сучасних інформаційних технологій для підтримки реформ у системі управління публічними фінансами [2].

Однак поставлені завдання не були якісно виконані, крім цього з'явилися нові проблеми цифрової трансформації системи управління публічними фінансовими ресурсами, які зазначені у Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України № 1805-р від 29.12.2021 р., зокрема:

«відсутність інтеграції між системами Мінфіну і центральними органами виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів, у режимі реального часу;

відсутність автоматизованого інформаційного обміну з багатьма державними установами;

відсутність єдиного сховища даних з актуальною інформацією, доступною для Мінфіну і центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів;

застарілість окремих платформ;

низький рівень автоматизації внутрішніх процесів і великий обсяг використання паперових носіїв;

недостатнє кадрове забезпечення» [3].

Для усунення цих та інших проблем Стратегія перед органами державної влади визначила наступні завдання:

«впровадження єдиних ІТ-стандартів, розбудова Єдиної інформаційно-телекомунікаційної системи управління державними фінансами;

перехід на впровадження електронних послуг, зокрема впровадження сервісної моделі надання ІТ-послуг, орієнтованої на користувача;

реалізація першочергових проектів для забезпечення виконання пріоритетних завдань Стратегії здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2025 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1467;

унеможливлення впливу людського фактора на автоматичну обробку інформації;

збереження та підсилення кадрового потенціалу;

захист інформації, яка обробляється в Єдиній інформаційно-комунікаційній системі управління державними фінансами» [3].

Відповідно до Стратегії здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2030 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України № 1467-р від 17 листопада 2021 р. уряд поставив для органів влади такі завдання:

1. Створення уніфікованої цифрової платформи системи управління державними фінансами на базі хмарної інфраструктури з централізованим управлінням ресурсами та процесами.

2. Впровадження інноваційних електронних сервісів та автоматизованих систем, спрямованих на автоматизацію процесів, зниження ризиків і посилення аналітичного потенціалу.

3. Впровадження цифрових рішень для зміцнення системи державного фінансового контролю, покращення прогнозування руху бюджетних коштів, верифікації даних та забезпечення безперервної міжвідомчої взаємодії.

4. Автоматизація процесів і захист критичних функцій з обробки даних від впливу людського фактора шляхом впровадження проведення незалежного моніторингу.

5. Розроблення методів залучення фахівців з інформаційних технологій до забезпечення адміністрування інформаційно-комунікаційних систем.

6. Забезпечення надійного захисту інформаційних ресурсів системи управління державними фінансами шляхом впровадження високоефективної системи управління інформаційною безпекою [4].

У результаті виконання цих завдань уряд матиме змогу консолідувати інформаційні ресурси всіх суб'єктів системи управління публічними фінансовими ресурсами на рівні Міністерства фінансів України та забезпечити адміністрування таких інформаційних ресурсів незалежним адміністратором, застосовуючи хмарні технології. Це сприятиме поступовому переходу на новий рівень сервісно-орієнтованих систем, забезпечуючи доступність державних послуг у режимі онлайн. Така консолідація буде результатом запровадження аналогічних підходів і практик, що застосовуються у державах-членах ЄС.

Ці стратегічні завдання спрямовані на розбудову сучасної ефективної системи управління інформаційними технологіями для підтримки та динамічного цифрового розвитку прозорої системи управління державними фінансовими ресурсами.

Виконання стратегічних завдань цифровізації системи управління ресурсами дасть змогу забезпечити модернізацію та розвиток інформаційних технологій з урахуванням сучасних викликів, ризиків і загроз, які виникають з об'єктивних та суб'єктивних причин внутрішнього та зовнішнього походження.

В наслідок виконання поставлених стратегічних завдань очікуються позитивні результати, пов'язані з підвищенням рівня довіри суб'єктів фінансових відносин до системи управління в результаті доступу до планових і фактичних даних, що відображають рух публічних фінансових ресурсів із використання інформаційних технологій. Уряд матиме змогу консолідувати інформаційні ресурси всіх суб'єктів управління публічними фінансовими ресурсами на рівні Міністерства фінансів України та забезпечити адміністрування таких інформаційних ресурсів державною ІТ-установою «Відкриті публічні фінанси». Ця установа матиме гнучку організаційну структуру й забезпечуватиме ефективну роботу у сфері інформаційних технологій та адміністрування всіх інформаційних ресурсів і сервісів Міністерства фінансів України.

#### **Список використаних джерел:**

1. Бюджетний кодекс України: Закон України від 08.07.2010 р. № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>.

2. Стратегія реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки: Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 8.02.2017 р. № 142-р. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/142-2017-p>.

3. Стратегія реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки: Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 р. № 1805-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1805-2021-p#Text>.

4. Стратегія здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2030 року: Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1467-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-p#Text>.

*Дзюблюк О.В.*

*д.е.н., професор кафедри фінансів ім. С. І. Юрія,  
Західноукраїнський національний університет (Україна)*

## **ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ БАНКІВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ**

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується стрімкою та всеохоплюючою цифровізацією економічних відносин і господарських процесів, що радикально змінює бізнес-ландшафт у всіх галузях, особливо у фінансовому секторі. Банківська система як ключовий елемент фінансової інфраструктури ринку зазнає безпосереднього впливу активізації інноваційної діяльності у цифровій сфері, що генерується як самими банківськими установами, так і конкурентними інституціями на фінансовому ринку, зокрема, з боку фінтех-компаній (FinTech). Це вимагає від комерційних банків не лише модернізації існуючих фінансових технологій обслуговування клієнтів, але й перегляду бізнес-моделей та, найголовніше, методів забезпечення фінансової стійкості.

Річ у тім, що цифровізація здатна суттєво підвищити ефективність банківської діяльності, знизити трансакційні витрати та поліпшити якість банківського обслуговування, але водночас вона слугує джерелом істотного зростання операційних, технологічних та кібер-ризиків у банківській сфері. У таких умовах недостатня адаптація банків до цих ризиків може призвести до системних збоїв у роботі банківського сектора, підірвати його фінансову стійкість та знизити довіру до фінансових інститутів з боку економічних агентів. Таким чином, дослідження впливу цифровізації на фінансову стійкість банківської системи є важливим науковим та практичним завданням, що визначає потребу розробки інтегрованого методичного інструментарію, який би дозволяв кількісно оцінювати вплив інвестицій у цифрову інфраструктуру та відповідних цифрових ризиків на базові показники фінансової стійкості банків, а також сприяв би напрацюванню рекомендацій щодо адаптації механізмів управління ризиками банків в умовах цифровізації економіки.

Розвиток фінансових технологій та цифровізація економіки суттєво змінили банківський сектор, зумовивши появу нових бізнес-моделей і підходів до надання послуг. Цифрові банки активно конкурують із традиційними фінансовими установами в окремих сегментах ринку, пропонуючи клієнтам інноваційні рішення, що відповідають сучасним вимогам до зручності, швидкості та доступності банківських послуг. Однак вплив цифровізації на