

Ці принципи становлять основу для успішного адаптивного управління підприємством в умовах нестабільності зовнішнього середовища, дозволяючи компаніям ефективно реагувати на зміни та забезпечувати свою конкурентоспроможність. За таких умов система адаптивного управління має розглядатися системно з урахування низки вище виокремлених принципів. Це уможливає адаптацію підприємства до мінливого зовнішнього середовища та ухвалення дієвих рішень.

Список використаних джерел

1. Кулик Н. М., Соколенко Т. М. Технологія адаптації у системі управління підприємством. Економічний аналіз. 2013. Том 14. №3. С. 96-100.
2. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю. Система адаптивного управління підприємством в умовах мінливого зовнішнього середовища. Бізнес Інформ. 2018. № 12. С. 435-440. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2018_12_64
3. Peteraf, M. A. (1993). The cornerstones of competitive advantage: A resource-based view. *Strategic Management Journal*, 14(3), 179-191.
4. Lindgren, M., & Bandhold, H. (2009). *Scenario planning: The link between future and strategy*. Palgrave Macmillan.
5. Daft, R. L. (2015). *Organization theory and design*. Cengage Learning
6. Менеджмент персоналу. Навчально-методичний посібник за заг. ред. М. М. Шкільняка. Тернопіль. 2021. 334 с.

Мар'яна ХОМІЦЬКА

здобувачка освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування»,
ЗУНУ

Науковий керівник - д. е. н., професор кафедри
менеджменту, публічного управління та
персоналу, ЗУНУ Алла МЕЛЬНИК

НАПРЯМИ РОБОТИ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ

Відповідно до реформи державного управління та децентралізації влади, органи місцевого самоврядування наділені розширеними повноваженнями та здійснюють свою роботу за певними напрямками, розробка та реалізація яких задокументована

у стратегії розвитку громади, яка зараз набула особливої актуальності. При розробці стратегії, пріоритетним є створення балансу між соціальною, економічною та екологічною складовими розвитку для забезпечення комфортних умов і підвищення якості життя людей.[1]

Проте повномасштабне вторгнення Російської федерації в Україну, яке розпочалося 24 лютого 2022 року, завдало значного впливу на життя як цілої країни, так і окремих її територій. Стратегічне планування тепер потребує повного переосмислення та зміни підходів до розвитку регіонів, територій та громад. Те, що три місяці тому вважалось найактуальнішим, тепер не є пріоритетом.

На сьогодні західні регіони нашої держави відіграють надзвичайно велику роль у розвитку економіки та є платформою для зосередження та надання соціальної та гуманітарної допомоги областям, де ведуться активні бойові дії. У теперішній час робота органів місцевого самоврядування на цій території значно змінила свій напрям у різних сферах діяльності.

Зокрема, у соціальній сфері це - :

- чітко скоординована та налагоджена співпраця з військовими адміністраціями всіх рівнів щодо тимчасового чи постійного розміщення внутрішньо переміщених осіб та їх реєстрації;
- забезпечення жителів громади та ВПО належним медичним обслуговуванням, що веде за собою навантаження на заклади охорони здоров'я;
- надання якісних освітніх послуг як для мешканців громади, так і для ВПО, тобто створення умов для залучення здобувачів освіти, які переїхали на територію громади, до освітнього процесу у закладах освіти;
- формування згуртованості населення громади, яке готове до спільних дій певної спрямованості — спільне волонтерство, допомога людям, поширення української національної культури серед ВПО [2];
- співпраця із благодійними організаціями та містами-партнерами щодо отримання та передачі гуманітарної допомоги як для цивільного населення, яке найбільше страждає від наслідків збройної агресії Росії, так і для Збройних Сил України;
- забезпечення безпеки та громадського порядку на своїй території.

В економічній сфері напрямками роботи є:

- зміна регуляторної політики на час воєнного стану у зв'язку зі зменшенням надходжень у місцевий бюджет та виникненням дефіциту, спричиненого частковим або повним зупиненням діяльності малого та середнього бізнесу, тимчасовим скасуванням акцизу на продаж підакцизних товарів, податкові послаблення та ін.;
- сприяння розвитку сільського господарства на території та проведення посівних робіт для забезпечення населення сільськогосподарською продукцією не тільки західних регіонів, а й тих регіонів де ведуться бої;
- створення середовища та надання максимального сприяння для відновлення роботи бізнесу;
- розміщення та пришвидшення початку діяльності переміщених підприємств на своїй території;
- перепідготовка кадрів з урахуванням майбутніх потреб бізнесу;
- пошук та залучення іноземних інвестицій у місцеву економіку для розвитку території.

В екологічній сфері робота зорієнтована на:

- задоволення потреб населення у чистому повітрі та екологічно чистих продуктах;
- забезпечення збільшення обсягів житлово-комунальних послуг (водопостачання та водовідведення);
- здійснення заходів з енергозбереження;
- зменшення обсягів твердих побутових відходів та поводження з ними;
- здійснення благоустрою території громади.

Усі ці сфери життя громади взаємопов'язані між собою. Це забезпечує взаємозв'язок цілей, планів і проєктів розвитку громади, а також взаємодоповнюваність усіх стратегічних напрямів розвитку. Такий підхід сприятиме відбудові держави у післявоєнний період, стабілізації економічного становища, задоволенні потреб людини при збереженні та відновленні навколишнього середовища для майбутніх поколінь.[3]

Список використаних джерел:

1. Закон України «Про Стратегію сталого розвитку України до 2030 року» URL: <https://ips.ligazakon.net/document/JH6YF00A>
2. Лапін Є. Що таке згуртованість суспільства та як її вимірювати. URL: <https://www.csi.org.ua/news/shho-take-zgurtovanist-suspilstva-ta-yak-yiyi-vymiryuvaty/>

3. Бриль М. Стратегія — основа становлення та розвитку ОТГ. URL: <https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2018/may/issue-5/article-36538.html>

Дмитро ХУДИК

аспірант освітньо-наукової програми
«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ
Науковий керівник – д.е.н., професор, професор
кафедри менеджменту, публічного управління
та персоналу ЗУНУ Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

В умовах повномасштабної війни росії проти України, коли агресор хотів «денацифікувати» українців, розбити нас, роз'єднати, український народ показав свою хоробрість, незламність та єдність. Саме українці стоять на захисті свободи і демократії в Європі. Україна сьогодні творить одну з найкращих своїх сторінок національного опору. Незважаючи на весь негатив теперішнього часу та теперішнього стану, в якому перебуває наша держава, українці стали в рази могутніші, в рази згуртованіші та організованішими.

Воєнний стан, який було запроваджено Указом Президента України 24 лютого 2022 року «Про введення воєнного стану в Україні», вніс багато змін у всі сфери життя українців. На жаль, не одразу органи місцевого самоврядування змогли адаптуватися до вимушених змін в законодавстві, але з плином часу та під впливом згуртованості українського народу дії влади поступово почали набувати впорядкованості та логічності.

12 травня 2022 року Верховною Радою України було прийнято Закон про внесення змін до Закону України «Про правовий режим воєнного стану» щодо функціонування місцевого самоврядування у період дії воєнного стану. Згідно цього закону збільшуються повноваження сільських, селищних, міських голів, на чиїх територіях не ведуться бойові дії та не утворені військові адміністрації. Вони можуть приймати низку рішень щодо змін бюджету та кадрових питань. Для прикладу, сільський голова може внести зміни до відповідного місцевого бюджету та певну частину коштів виділити на потреби ЗСУ. Крім того, керівник громади має